

NOTAT

Dato: 28. maj 2025

Kommissorium for styregruppe for implementering af nyt kvinde-barn center i planområde Byen

Introduktion og baggrund

Regionsrådet besluttede i september 2018 at etablere et nyt kvinde-barn center på Nyt Hospital Bispebjerg med funktioner inden for specialerne gynækologi og obstetrik samt pædiatri. Baggrunden for beslutningen var bl.a. at sikre, at patienter på alle akuthospitaler får gode, sammenhængende patientforløb.

Byggeriet af Nyt Hospital Bispebjerg har imidlertid været ramt af flere udfordringer, der har forsinket færdiggørelsen, hvilket har givet mulighed for at re-vurdere byggeriet. På den baggrund besluttede regionsrådet i februar 2025 at nedskalere det oprindelige byggeprojekt med henblik på at tilpasse byggeriet til nuværende og fremtidige kapacitetsbehov. Regionsrådet har som et aspekt i nedskaleringen bestilt en analyse af det samlede føde-, kvinde- og børneområde i Region Hovedstaden, herunder med øje for hele geografien i en kommende Region Østdanmark.

Analysen er forelagt regionsrådet i Region Hovedstaden i maj 2025, der samtidigt besluttede at arbejde videre med en løsning, hvor føde-, kvinde- og børneområdet i det kommende Sundhedsråd Hovedstaden drives i forening mellem Nyt Hospital Bispebjerg og Rigshospitalet. Ved at organisere kvinde-barn området i planområde Byen samlet under Rigshospitalet tilstræbes en ny organisatorisk model, der udnytter den tætte geografi mellem de to hospitaler, og som har kapaciteten til at understøtte Bornholm Hospital, både inden for gynækologi-obstetrik og pædiatri.

Det er en præmis for arbejdet, at der tages hensyn til, at organiseringen også er hensigtsmæssig i lyset af en kommende Østdansk region. Der vil derfor være en løbende orientering af Region Sjælland i relevante fora.

Formål og opgaver

Med nærværende kommissorium nedsætter Region Hovedstaden en styregruppe, der skal implementere beslutningen om, at føde-, kvinde- og børneområdet i det kommende Sundhedsråd Hovedstaden drives i forening mellem Nyt Hospital Bispebjerg og Rigshospitalet. Styregruppen skal desuden præsentere, hvordan det stigende antal fødsler i Region Hovedstaden håndteres frem mod 2027.

Overordnet set er formålet at sikre implementeringen af den nye at organisering og opgavevaretagelse på kvinde-barn området, herunder samarbejdet mellem Rigshospitalet og Bispebjerg Hospital. Styregruppen skal beskrive organiseringen af kvinde-barn området på kort og længere sigt. Afdækningen skal tage udgangspunkt i følgende faser:

Fase 1: Håndtering af forventet stigende antal fødsler i Region Hovedstaden frem mod 2027:

- I fase 1 skal væksten i fødsler håndteres på de eksisterende fødesteder i Region Hovedstaden.
- Det er hensigten, at Rigshospitalet varetager den største andel af fødslerne.
- Der skal desuden sikres tæt understøtning af Bornholms Hospital via partnerskabsmodellen.

Fase 2: Etablering af gynækologisk/obstetrisk og pædiatrisk afsnit på Rigshospitalet, Juliane Marie Centret, når Rigshospitalets nuværende føde- og børneafdeling flytter til Mary Elizabeths Hospital (forventet 3. kvartal 2027):

- I fase 2 opbygges kvinde/barn-funktionerne på Rigshospitalet, Juliane Marie Centeret trinvist.
- Der skal sikres optimal udnyttelse af vagtlag og personaleressourcer på det gynækologiske/obstetriske og pædiatriske område.
- Særligt fokus på det neonatologiske område, herunder en skarpere visitation og vagtdækning på tværs.
- Under opbygningen skal der ske en gradvis flytning af aktivitet og ressourcer fra de eksisterende tilbud til Rigshospitalet.
- Det skal afklares, om der er behov for yderligere justering af optageområder på både det gynækologiske/obstetriske og pædiatriske område.

Fase 3: Flytning af de midlertidige afsnit på Rigshospitalet til Nyt Hospital Bispebjerg:

- I fase 3 flyttes afsnittene på Rigshospitalet, Juliane Marie Centret til Nyt Hospital Bispebjerg. Afsnittene hører fortsat under Rigshospitalets ledelse (med særskilt matrikelledelse på Nyt Hospital Bispebjerg).

- Der skal sikres optimal udnyttelse af vagtlag og personaleressourcer generelt, herunder afprøvning af fælles vagtordning på det neonatologiske område.
- Det skal afklares, om der er behov for yderligere justering af optageområder.

Opgaverne for styregruppen er at afdække organiseringen i de tre faser. Konkret skal styregruppen sørge for:

- Udarbejdelse af scenarier for, hvordan faserne bedst organiseres, herunder en beskrivelse af fordele og ulemper for hvert scenarie.
- De driftsøkonomiske konsekvenser skal fremgå af hvert scenarie, herunder flytning af midler og aktivitet fra de eksisterende føde- og børneafdelinger samt udgifter til etablering i form af apparaturanskaffelser mv. på Rigshospitalet og Nyt Hospital Bispebjerg.
- Afklare de uddannelsesmæssige muligheder, herunder udvidelse af antallet af introstillinger i gynækologi/obstetrik samt pædiatri mv., hvilket skal være med til at styrke områder som neonatologi og føtalmedicin.

Styregruppens medlemmer

Implementeringsstyregruppens medlemmer består af direktionsmedlemmer med ansvar for gynækologi og obstetrik samt pædiatri fra hver af regionens hospitaler, formand og næstformand for det sundhedsfaglige råd for gynækologi og obstetrik, formand og næstformand for det sundhedsfaglige råd for pædiatri.

I implementeringstyregruppen er koncerncentrene Center for Sundhed (CSU), Center for Økonomi (CØK), Center for HR og Uddannelse (CHRU) og Center for Ejendomme (CEJ) repræsenteret på direktør- eller enhedschefniveau.

Koncerndirektør Anne Skriver fungerer som formand for styregruppen.

Sekretariatsbetjeningen varetages af Enhed for Hospitalsplanlægning/ CSU og Enhed for Økonomi, styring og analyse/CØK.

Region Sjælland vil løbende blive orienteret om styregruppens arbejde, og inviteres til at deltage ved behov.

Faglige følgegrupper

Der nedsættes sideløbende med styregruppen to faglige følgegrupper bestående af cheflæger, -sygeplejersker og -jordemødre for hhv. gynækologi og obstetrik samt pædiatri.

Styregruppen har en delegerende rolle og kan foreslå, at specifikke opgaver og delanalyser lægges ud til de faglige følgegrupper. De faglige følgegrupper skal bistå med faglige input til styregruppen inden for vagtdækning, specialiseringsniveau, volumen, visitation af patienter mv.

Enhedschef for Hospitalsplanlægning fungerer som formand for følgegrupperne og sikrer tæt koordinering med styregruppen.

Organisatorisk arbejdsgruppe

Der nedsættes desuden en organisatorisk arbejdsgruppe bestående af repræsentanter fra Rigshospitalet og Bispebjerg Hospital. Arbejdsgruppen skal sikre tæt samarbejde og koordinering af opbygningen af et gynækologisk/obstetrisk afsnit samt et pædiatrisk afsnit på Rigshospitalet, som kan flyttes til Bispebjerg Hospital, når byggeriet er klar til ibrugtagning.

Enhedschef for Hospitalsplanlægning fungerer som formand for arbejdsgruppen. Desuden deltager koncerndirektør Anne Skriver i de indledende møder.

Repræsentanter fra koncerncentrene (Center for Sundhed, Center For Økonomi, Center for HR og Uddannelse, Center for Ejendomme) inddrages ad hoc.

Møder og proces

Styregruppen refererer til Hospitalsdirektørkredsen i Region Hovedstaden. Hospitalsdirektørkredsen vil blive forelagt en status for arbejdet i efteråret 2025.

Styregruppen nedsættes i juni 2025. Det forventes, at rammerne for kvindébarn området i Region Hovedstaden afrapporteres primo 2026.