

# Kvartalsrapport, 1. kvartal 2026

## Nyt Hospital Nordsjælland

Høj risiko ●

Middel risiko ●

Lav risiko ●

# Resume – 1. kvartal 2026



## STATUS PÅ TIDSPLANEN

- Fremdriften på projektet forløber overordnet set godt. Blandt andet er analysehallen overdraget til hospitalet, som har påbegyndt montering af robotter.
- Tidsplanen er dog en anelse bagud (-2 %) i forhold til forventningen, hvilket især skyldes kompleksiteter på sengestuerne på etage 3. Projektet arbejder løbende med tiltag, der kan mindske afvigelsen på fremdriften.
- I slutningen af kvartalet er der identificeret en udfordring med samspillet mellem byggeriets tekniske installationer (BMS-systemet). Projektet arbejder på at få kortlagt omfanget og mulighederne for at mitigere de potentielle tidsmæssige og økonomiske konsekvenser.



## STATUS PÅ ØKONOMI

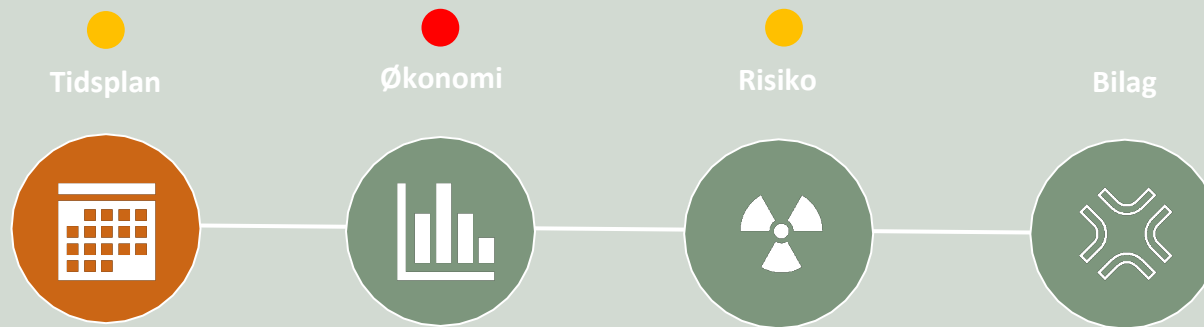
- Efter en grundig gennemgang af budgettet i andet halvår af 2025, er der blevet udarbejdet et nyt konsolideret budget, som blev godkendt i regionsrådet den 5. maj 2026. Der pågår dialog med Indenrigs- og Sundhedsministeriet om lånefinansiering af merbehovet.
- På baggrund af den aktuelle risikovurdering og projektets stade er der i tabellen nedenfor identificeret en række væsentlige opmærksomhedspunkter. Projektet har iværksat styringstiltag med henblik på at reducere de potentielle økonomiske og tidsmæssige konsekvenser af de identificerede risici.
- Risikovurderingen skal ses i lyset af, at der i takt med byggeriets fremdrift løbende opstår uforudsete forhold, der ikke kan undgås ved komplekse byggeprojekter som NHH.



## ANDRE OPMÆRKSOMHEDSPUNKTER

Emne	Vurdering sidste kvartal	Vurdering dette kvartal	Mitigerende handlinger
Projektets stramme tidsplan	-	●	Bygherre gennemfører aktuelt en dybdegående analyse af overgangen til aktiveringsfasen med henblik på at afdække yderligere optimeringspotentialer. Parallelt hermed styrkes koordineringen og arbejdsplanlægningen mellem bygherre, entreprenører og totalrådgiver.
Bemandingsplan for totalrådgiver og hovedentreprenør i slutfasen	●	●	Bygherre arbejder aktuelt på at optimere ressourceanvendelsen på tværs af bygherreteam, hovedentreprenør og underentreprenører gennem en revideret planlægning.
Udfordringer med BMS-systemet	-	●	Der pågår aktuelt nærmere analyser med henblik på at kortlægge udfordringsbilledet og identificere relevante mitigerende tiltag. Forventet afklaring foreligger i løbet af 2. kvartal 2026.
Krigen i Mellemøsten	-	●	Der holdes en tæt dialog med entreprenørerne vedr. påvirkningen af de stigende olie- og materialepriser.





- Fremdrift på byggeriet
- Tidsplan

Risikovurdering af emne ift.  
tidsmæssig og økonomisk påvirkning

Høj risiko ●

Middel risiko ●

Lav risiko ●



## Fremdriften i byggeriet (1/2)

### Byggepladsens fremdrift

- Byggeriet befinder sig aktuelt på højeste aktivitetsniveau med mere end 1.000 mand på pladsen hver dag.
- Der noteres god fremdrift i alle områder, dog en anelse bagud (-2 %) i forhold til forventningen, hvilket hovedsageligt kan henføres til kompleksiteter vedr. arbejdet på sengestuerne på etage 3. Der er iværksat tiltag til at indhente tidsplanen.
- Etablering af udendørsarealerne, herunder området i taghaven til genoptræning, er i god fremdrift.



Laboratorium i Klinisk Biokemisk Afdeling (KBA)



Opvågningen tager form



Færdigmonterede loftpaneler i KBA-området



Område i taghave til genoptræning under etablering





# Tidsplan

Projektets tidsplan er fortsat meget kompakt som følge af det høje aktivitetsniveau og slutfasens komplekse og styringskrævende natur

## Byggeriets fysiske fremdrift

Realiseret:

76 %  
(72%)  
Total

Afvigelse fra forventet:

-2 %  
(0%)  
Total

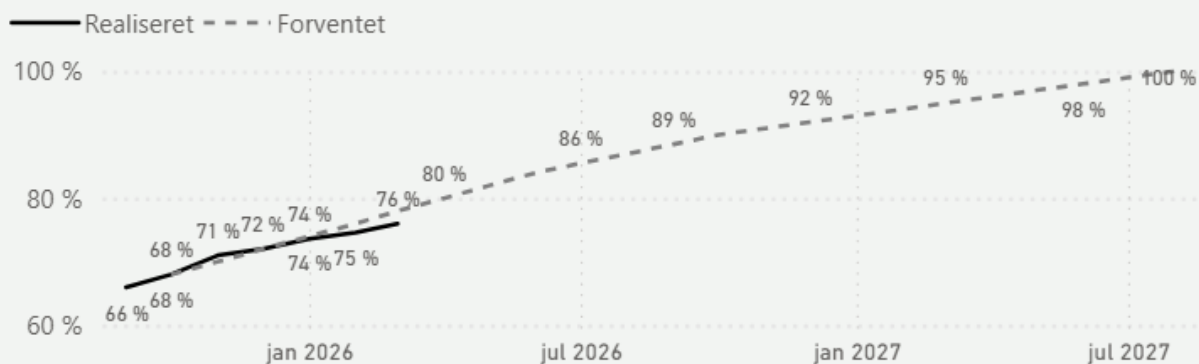
93 %  
(91%)  
Råhus, anlæg og lukning

56 %  
(45%)  
Komplettering

75 %  
(70%)  
Installationer

Bemærk: Tal i parentes er opgjort ved sidste rapportering.  
Afvigelse er opgjort i procentpoint.

## Projektets tidsplan illustreret ift. forventet fremdrift



01-04-2027

Aflevering af byggeri

15-03-2026

Aktivering start

15-08-2027

Aktivering slut

01-04-2027

I drift

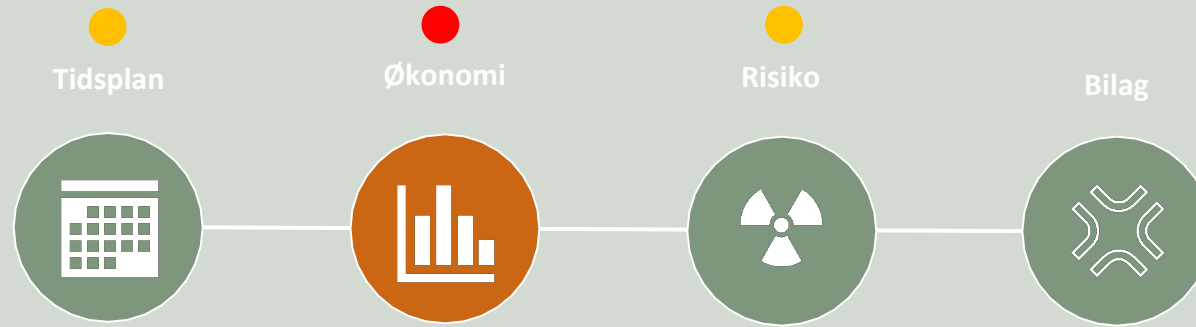
20-09-2027

1. patient

## Status

- Siden sidste kvartal er projektets samlede stade steget med 4% til 76%. Dette er dog en anelse bagud end forventningen og kan hovedsageligt henføres til kompleksiteten vedrørende arbejdet med sengestuerne på etage 3.
- Udfordringen skyldes, at sengestuerne i en høj grad ikke har været færdigprojekteret og at der løbende er opstået forhold, som har været tidskrævende at tilpasse. Derfor har projektet blandt andet iværksat forcering af bygningsarbejderne for at mindske påvirkningen på tidsplanen.
- Projektet vurderer, at tidsplanen fortsat er realistisk, men meget kompakt og uden væsentlig buffer til at håndtere uforudsete hændelser i byggeriet. Det kræver stram styring, koordinering af de igangværende arbejder på byggepladsen, herunder koordinering med aktiveringsfasens aktiviteter samt stort fokus på risikostyring, for at overholde tidsplanen.
- Det er bygherres erfaring, at der vil komme forhold i overgangen til aktiveringsfasen, som vil kræve ekstra opmærksomhed fra parterne (bygherre, entreprenører og totalrådgiver) med henblik på fastholdelse af tidsplanen
- Aktuelt kigges der ind i planerne for ressourceanvendelse samt nedmanding hos entreprenører og den fælles byggeledelse. Nedmanding hos teknikentreprenøren er påbegyndt.





- Økonomi
- Fokuspunkter

Risikovurdering af emne ift.  
tidsmæssig og økonomisk påvirkning

- Høj risiko ●
- Middel risiko ●
- Lav risiko ●



# Økonomi

## Status

- Regionsrådet i Region Hovedstaden godkendte 28. april 2026 et nyt konsolideret budget for NHN med et samlet merbehov på 3.172 mio. kr., inkl. bygherrereseerve på 306 mio. kr. Det konsoliderede budget afventer godkendelse af Region Østdanmark og Indenrigs- og Sundhedsministeriet.
- Den økonomiske prognose vurderes at være i balance, såfremt den prognosticerede afvigelse fra budgetrammen på 3.172 mio. kr. bevilges til byggeriet af Nyt Hospital Nordsjælland.
- Indtil det konsoliderede budget er endeligt godkendt, og projektet har en bevilling, der modsvarer det konsoliderede budget, har projektets økonomi en høj (rød) risikovurdering.
- Projektet har foretaget en PL-regulering af prognosen fra 2025 til 2026-prisniveau på i alt 72 mio. kr. (løbende priser).
- Afgivelsen på 3.172 (2.866 mio. kr. + 306 mio. kr.) er inklusiv den tidligere PL-manko på 155 mio. kr.
- Projektet har iværksat en række styringstiltag til at mitigere de resterende risici på projektet (der henvises til det fortrolige bilag).



## Økonomisk status

7.419mio.

Budgetramme

2.879mio.

Restprognose

10.591mio.

Prognose

7.712mio.

Forbrug

- 3.172mio.

Afgivelse

73 %

Øk. færdiggørelsesgrad

Bemærk: Økonomisk færdiggørelsesgrad er ift. prognosen.







- Risikooversigt
- DTØs risikovurdering

Risikovurdering af emne ift.  
tidsmæssig og økonomisk påvirkning

- Høj risiko ●
- Middel risiko ●
- Lav risiko ●



# Risici på projektet

## Risikooversigt

For en mere detaljeret gennemgang af projektets risikoprofil se risikooversigt i fortroligt bilag 2.

Væsentlige identificerede risici på projektet	Beskrivelse af mitigerende handlinger
<b>Udfordring med samspelet mellem byggeriets tekniske installationer (f.eks. lysstyring, ventilation, klimaanlæg, døre mv.):</b> Der er i første kvartal af 2026 fremkommet en varsling fra underentreprenøren om, at omfanget af projektet er langt større end først antaget.	Projektet arbejder på at få kortlagt omfanget og mulighederne for at mitigere de potentielle tidsmæssige og økonomiske konsekvenser. Forventes afklaret i løbet af 2. kvartal.
<b>Udfordring med tidsplanen:</b> Som følge af projektets kompakte tidsplan og den fortsat høje kompleksitet i installationsarbejder samt udførelsen af sengestuerne på etage 3 er der risiko for udfordringer i tidsplanen.	Projektet arbejder på at finde uudnyttede optimeringsløsninger i tidsplanen. Herunder undersøges muligheden for at arbejde i parallelitet i commissioning- og aktiveringsfasen. Forventes afklaret i løbet af 2. kvartal.
<b>Uforudsete forhold i udførelsesfasen:</b> I takt med at byggeriet skrider frem, opstår der løbende uforudsete forhold, som ikke kan undgås i et komplekst byggeri som NHN. Disse forhold vil kræve kontinuerlige tilpasninger i planlægning, koordinering og udførelse.	Håndtering af uforudsete forhold, tilpasning og koordinering sikres ved målrettet entreprisstyring og mobilisering af task force-bemanding, der kan løse akutte problemstillinger.
<b>Kompleksitet i kompletterings- og installationsarbejder:</b> Der ses en væsentlig risiko forbundet med kompletterings- og installationsarbejder, hvor høj kompleksitet og koordinering mellem fag (el, VVS, ventilation mv.) og entrepriser kan påvirke fremdriften og dermed færdiggørelsen af byggeriet	Projektet arbejder målrettet med at bruge erfaringer fra gentagne arbejdsprocesser til at forbedre samarbejde og effektivitet. Opnåede effektiviteter indarbejdes løbende i tidsplanen.
<b>Overgang til aktivering og commissioning:</b> I overgangen til aktiveringsfasen og commissioning, hvor systemer og installationer skal testes og idriftsættes, er der risiko for fejl, mangler eller utilstrækkelig dokumentation medføre behov for yderligere justeringer, før bygningen kan tages fuldt i brug.	Der arbejdes løbende med detaljeret planlægning af overgangen af byggeri til aktiveringsfasen for at sikre sammenhæng. Desuden fokus på tæt koordinering, ansvarsfordeling og arbejdsplanlægning mellem alle parter (bygherre, entreprenører, totalrådgiver).
<b>Ressourceanvendelse:</b> Projektets kompleksitet og størrelse kan medføre perioder med behov for øgede ressourcer hos hovedentreprise og totalrådgiver ud over det forudsatte, hvilket også har været tilfældet tidligere i projektet.	Bygherre er i gang med at bearbejde en optimeret plan for ressourceanvendelse mellem bygherreteam, hovedentreprenør og underentreprenører. Forventes afklaret i løbet af 2. kvartal.



## DTØ risikovurdering – sammenfatning

*”Projektet forventes ikke at kunne gennemføres inden for den eksisterende budgetramme på 8.160 mio. kr. og står over for et væsentligt merforbrug i forhold til det styrende budget. Det estimerede merbehov udgør 3.172 mio. kr., hvilket medfører et samlet konsolideret budget på 11.332 mio. kr. Ansøgning herom er forelagt regionsrådet i Region Hovedstaden og afventer godkendelse.*

*Der er behov for et fortsat skærpet ledelsesmæssigt fokus på økonomistyring, herunder styrket budgetopfølgning, granskning af væsentlige udgiftsposter samt stram styring af aftalegrundlaget med entreprenører.*

*Samtidig er det centralt at fastholde fremdriften i byggeriet gennem en realistisk og løbende tilpasset tidsplan samt sikre en hensigtsmæssig organisering, herunder fokus på kritiske kompetencer, entreprenørstyring og planlægning af nedmanding frem mod projektets afslutning.”*

Funktionen som Det Tredje Øje (DTØ) varetages af det operationelle advisory board (OAB), der er et projekt-uafhængigt organ. Den samlede DTØ-rapport fremgår af bilag 3 (fortrolig) til mødesagen.





- Bilag 4. Revisionserklæring
- Bilag 5. Generelle principper

Risikovurdering af emne ift.  
tidsmæssig og økonomisk påvirkning

Høj risiko 

Middel risiko 

Lav risiko 





## Bilag 5 – Generelle principper

- Der henvises til særskilt bilag 5 i mødesagen for en beskrivelse af projektets generelle forudsætninger samt principper for opgørelser og tabeller. Her fremgår det ligeledes, hvornår projektets styringsmanual senest er opdateret.

