

KOMMISSORIUM

Til: Forretningsudvalget

Dato: 17-08-2026

Kommissorium for ekstern konsulentundersøgelse vedr. Nyt Hospital Nordsjælland

BAGGRUND

Under behandlingen af det konsoliderede budget for Nyt Hospital Nordsjælland den 28. april 2026 tilføjede forretningsudvalget i Region Hovedstaden et supplerende indstillingspunkt 6 med følgende ordlyd:

"At administrationen frem mod næste møde i forretningsudvalget vender tilbage med et forslag til, hvilke relevante undersøgelser der bør gennemføres eksternt, og hvilke data og afdækninger der allerede foreligger internt, med henblik på at belyse udviklingen i overskridelsen fra sommeren 2025 til nu, samt om mulighederne for at gøre leverandører ansvarlige er udtømte."

Indstillingspunktet blev efterfølgende godkendt af regionsrådet den 5. maj 2026. Nærværende kommissorium indeholder administrationens forslag hertil.

På møde i forretningsudvalget i Region Hovedstaden den 26. maj og i regionsrådet den 2. juni blev der mundtligt orienteret om en mulig tidsforskydning i projektet, hvilket også fremgik af dagsorden til møde i det forberedende forretningsudvalg og forberedende regionsråd i Region Østdanmark hhv. den 9. og den 16. juni. Der pågår således aktuelt yderligere analyser af tidsplanlægningen, som forventes afklaret i løbet af efteråret.

FORSLAG TIL UNDERSØGELSER

På baggrund af regionsrådets beslutning foreslår administrationen, at der gennemføres to separate eksterne konsulentundersøgelser, som koordineres tæt. Undersøgelserne skal tilsammen udgøre en samlet og uafhængig faglig vurdering primært baseret på eksisterende materiale.

Undersøgelserne opdeles som følger:

1. Styringsfaglig undersøgelse

Udføres af en konsulent med fokus på projekt- og økonomistyring.

Undersøgelsen dækker perioden fra sagens forelæggelse for regionsrådet i juni 2025 over den efterfølgende periode frem til den mundtlige orientering af regionsrådet den 2. juni 2026 om en ny mulig tidsforskydning i projektet, og videre frem til igangsættelsen af den eksterne analyse med forretningsudvalgets godkendelse af nærværende kommissorium den 25. august 2026.

Undersøgelsen omfatter:

- En gennemgang af grundlaget for opgørelserne af udgifter og udestående timeforbrug på Nyt Hospital Nordsjælland.
- En gennemgang af grundlaget for ændringen i projektets tidsplan, herunder de væsentligste årsager til forskydningen af ibrugtagningstidspunktet fra årsskiftet 2026/2027 til sensommeren 2027 samt vurderingen og dokumentationen, der lå til grund for den tidsmæssige revurdering, herunder en vurdering af hvordan der opstår varsling af ny tidsforskydning kort tid efter fremlæggelse af økonomiudfordringer for Forretningsudvalget i april 2026.
- En vurdering af projektets styring, herunder økonomistyring, tidsplanstyring og kontrolmekanismer.
- Vurdering af hvordan viden deles i såvel bygherreorganisationen, internt i Region Hovedstaden som mellem bygherre, styringsentreprenør og rådgivere, herunder om væsentlig viden fører til relevante ledelsesreaktioner og rettidige handlinger.
- Vurdering af hvordan tekniske udfordringer i projektet håndteres og løses, så påvirkning på økonomi og tid håndteres og opsamles i styringssystemerne.

2. Juridisk undersøgelse

Udføres af en konsulent med juridiske kompetencer.

Undersøgelsen omfatter:

- En vurdering af mulighederne for ansvarsplacering og eventuel økonomisk kompensation fra rådgivere og entreprenører.

METODE

Begge undersøgelser baseres på allerede foreliggende materiale, erfaringsopsamlinger og analyser, som stilles til rådighed for de eksterne konsulenter. Begge konsulenter vil kunne gennemføre interviews med centrale nøglepersoner i Center for Ejendomme og projektorganisationen for Nyt Hospital Nordsjælland, OAB, koncerndirektionen og relevante personer fra den øvrige administration

Konsulenterne har adgang til alt relevant materiale. Dette omfatter blandt andet:

- Notatet "Årsager til ændring i vurderingen af budgetbehovet på Nyt Hospital Nord-sjælland" (forelagt regionsrådet den 5. maj 2026).
- Tidligere åbne og lukkede sager vedrørende projektets økonomi behandlet i forretningsudvalget og regionsrådet.
- Materiale fra hospitalsbyggestyregrupper, politisk følgegruppe, regionsrådsmøder, koncerndirektionsmøder, interne notater samt revisorerklæringer relateret til projektets økonomi.
- Materiale og referater fra drøftelser i regionens eksterne operationelle advisory board (OAB).
- Materiale om økonomistyring, tidsplanstyring, kontrol med entreprenørernes opgørelser samt håndtering af ændringsanmodninger.
- De økonomiske prognoser og budgetforudsætninger, der ligger til grund for opgørelserne.
- Interne mødereferater i bygherreorganisationen fx byggemøder, tidsplansmøder mv.

Den juridiske konsulent vil herudover få adgang til administrationens juridiske vurderinger samt beskrivelser af fejl og mangler, herunder vurderinger af potentialet for økonomisk kompensation samt kontrakter og kontraktgrundlag.

LEVERANCER

Styringsfaglig undersøgelse (del 1)

Den styringsfaglige undersøgelse skal som minimum levere:

- **Udviklingen i merbehovet:** En gennemgang af de væsentligste forklaringer på stigningen i merbehovet siden juni 2025, herunder hvornår der opstår en formodning om væsentlige overskridelser, og en vurdering af hvordan denne viden kommer op i organisationen
- **Projektets styring:** En vurdering af projektets interne styring, herunder de anvendte mekanismer til økonomistyring og tidsplansstyring. I relation til tidsplansstyringen omfatter vurderingen de metoder og processer, der anvendes til planlægning, opfølgning og håndtering af fremdrift (herunder fx stadeopgørelser, log af fremdrift, registrering af faktisk forbrug samt håndtering af tekniske forespørgsler, afvigelser og tilhørende mitigerende handlinger). Vurderingen har således til formål at belyse styringsgrundlag og praksis.
- **Kort sammenfatning:** En sammenfatning målrettet forretningsudvalget og regionsrådet.
- **Erfaringsopsamling:** En opsamling af læringspunkter med relevans for fremtidige byggeprojekter.

Juridisk undersøgelse (del 2)

Den juridiske undersøgelse skal som minimum levere:

- **Muligheder for ansvarsplacering:** En samlet vurdering af, hvor det ud fra en økonomisk helhedsbetragtning kan være relevant at søge kompensation fra rådgivere og entreprenører ud over de forhold, administrationen allerede har identificeret.
- **Kort sammenfatning:** En sammenfatning målrettet forretningsudvalget og regionsrådet.
- **Erfaringsopsamling:** En opsamling af læringspunkter med relevans for fremtidige byggeprojekter, særligt med fokus på juridiske forhold, kontraktstyring og risikohåndtering.

Undersøgelserne planlægges, så ressourceforbruget i projektorganisationen begrænses mest muligt.

Resultaterne skal foreligge i oktober med henblik på forelæggelse for Forretningsudvalget den 24. november 2026.