



## Projektoverblik

### Afsluttede projekter:

- P-hus
- Laboratorie- og logistikbygning
- Teknikbygning (ATES anlæg, køl og nødstrøm)
- Nedrivning, nye tunneller, etablering / opgradering af tekniske installationer frem til de nye bygninger
- Gasdepot
- Helende haver og renovering af veje



### Igangværende projekt:

- Akuthuset, 69.500 kvadratmeter



# Resumé



## STATUS PÅ TIDSPLANEN

Samlet tidsplan: Projektet forventer til stadighed at den samlede tidsplan med endelig aflevering af det samlede byggeri i 2030 – 2032 holder. Der er dog væsentlig risiko forbundet med følgende:

- Hvorvidt alle fejl i RdE's dårligere design og fejl på det opførte er identificeret, eller om der er ikke-identificerede fejl, der kan påvirke fremdriften.
- Projektet har endnu ikke udbudt / entret med entreprenør for tekniske installationer og aptering, hvilket kan påvirke tidsplanen.



## STATUS PÅ ØKONOMI

Det er fortsat et faktum, at Nyt Hospital Bispebjerg ikke kan gennemføres inden for det nuværende styrende budget. Estimeret budgetmanko blev forelagt regionsrådet i februar 2025. Der pågår dialog med Indenrigs- og Sundhedsministeriet om, hvorledes der kan tilvejebringes finansiering til den estimerede budgetmanko. Endeligt budget fastlægges når tilbud og konkurrencegrundlag for entrepriser er klarlagt.

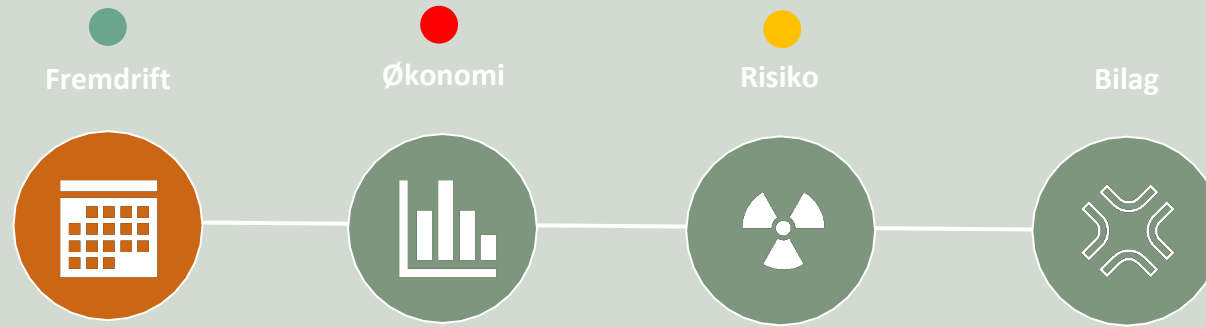
Der pågår fortsat voldgiftssag med den tidligere totalentreprenør RdE, og det har vist sig, at projektmaterialet er væsentlig mere mangelfuldt end forventet. Der pågår opretning heraf til bygbart design, ligesom der pågår udbedring af fejl og mangler på den overtagne konstruktion. Ekstraomkostninger pålignes voldgiftssagen.



## ANDRE OPMÆRKSOMHEDSPUNKTER

Emne	Vurdering sidste kvartal	Vurdering dette kvartal	Mitigerende handlinger
Opførelse: Udbedring af RdE's fejl og mangler på eksisterende bygning mv.	●	●	Projektet har fokus på at gennemføre udbedring af fejl og mangler, så disse er udbedret i tide til, at opførelse af råhus ovenpå den eksisterende konstruktion kan påbegyndes i henhold til tidsplanen.
Design: Udbedring af fejl i det af RdE udførte design	●	●	Totalrådgiver arbejder på at udbedre fejl og mangler i det af RdE udførte design materiale, der var af dårligere kvalitet end oprindeligt forventet.
Udbud: Færdiggørelse af udbud til udsendelse	●	●	Projektet arbejder pt. på at kvalitetssikre det kommende udbud for tekniske installationer og aptering, der forventes udsendt som et kombineret udbud.





- Fremdrift på byggeriet
- Tidsplan

Risikovurdering af emne ift.  
tidsmæssig og økonomisk påvirkning

- Høj risiko ●
- Middel risiko ●
- Lav risiko ●



# Fremdriften i byggeriet



## Byggepladsens fremdrift

Fokus på Akuthusbyggepladsen er til stadighed at komme ud af turnaround fasen – samt udføre arbejder under jord og fundamenter:

*Fundamenter tårn 71:* Under forberedelse (forskalling opsat og armering bundet; beskyttet mod vind og vejr)

*Fundamenter tårn 75:* Alle fundamenter er støbt

*Vest tunnel:* Igangværende tests og undersøgelser:

Isolering og afløb skal udskiftes. Arbejde forventes færdiggjort februar

*RD pæle syd for tårn 72 op mod ambulancegården:* Alle pæle færdiggjort. Der udgraves til jordankre og beton. Første fase (1,5m ned) er færdiggjort. Næste fase (3m) forventes færdig ultimo februar

*Fortsat udbedring af fejl og mangler på konstruktioner mv. overtaget fra RdE*

*Sprinklertank:* Nedrivning færdiggjort ultimo januar 2026.

Plads klargjort til spuns og kommende nødvendige kælderudvidelse til tekniske installationer.



Fundamenter T71



Fundamenter T75



Vest tunnel



RD pæle syd for T72



Udbedring fejl og mangler



Nedrivning sprinklertank



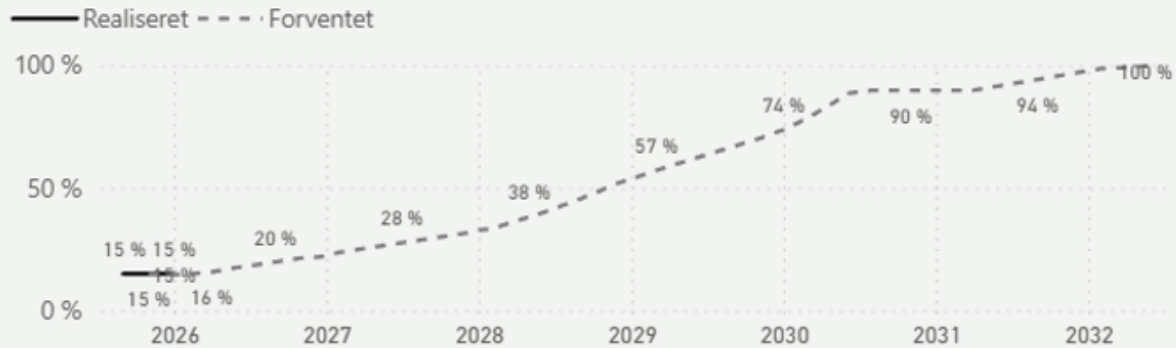
# Tidsplan

Projektet følger den interne tidsplan for Akuthus projektet.

## Byggeriets fysiske fremdrift

Realiseret:	Afvigelse fra forventet:
15 % Total	0 % Total
32 % Råhus, anlæg og lukning	0 % Råhus, anlæg og lukning
0 % Komplettering	0 % Komplettering
0 % Installationer	0 % Installationer

## Projektets tidsplan illustreret ift. forventet fremdrift



2030-2032	Aflevering af byggeri
2030-2032	Aktivering start
2030-2032	Aktivering slut
2030-2032	I drift
2030-2032	1. patient

### Status

Den officielle tidsplan for AB aflevering af det samlede akuthus projekt er 2030 - 2032 med aflevering og ibrugtagning af etape 1 ca. 2 år tidligere end etape 3 (etape 2 er nedrivning af bygning 7). Usikkerheden herfor skyldes dels at projektet:

- \* stadig er i en turnaround efter ophævelse af kontrakten med RdE, herunder opretning af projektmateriale og udbedring af fejl og mangler
- \* ikke har entret med MEP (tekniske installationer) og Fitout (aptering) entreprenør

I de kommende 6 måneder arbejdes der med følgende arbejder på byggepladsen (ikke udtømmende):

- \* fortsatte arbejder på fundamenter ved tårn 71 og 73
- \* fortsatte arbejder til sikring af tilstrækkelig plads ved tårn 72
- \* udgravning til ekstra kælder nord for nordblokken (til tekniske installationer)



Rød markering: Igangværende

Blå markering: Opført

## Planlagt udførelsesprogram det kommende halvår

Januar

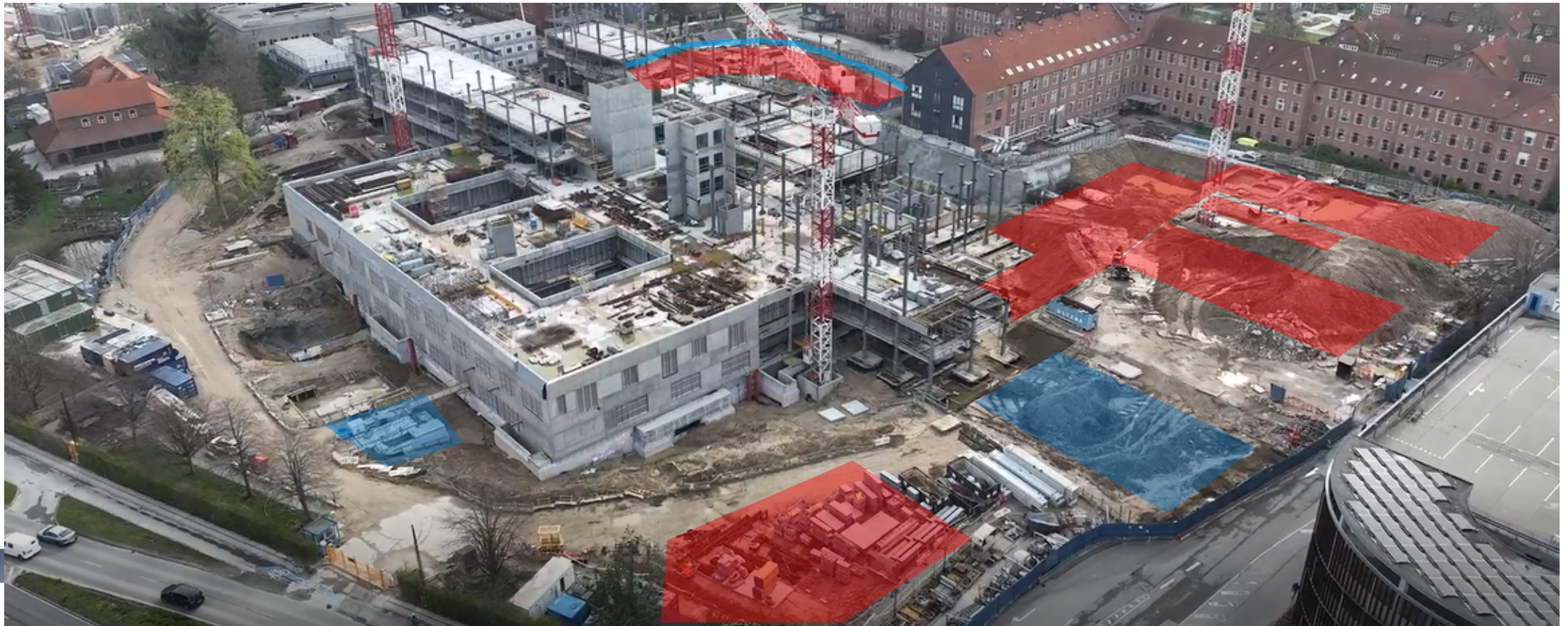
Februar

Marts

April

Maj

Juni



Rød markering: Igangværende

Blå markering: Opført

## Planlagt udførelsesprogram det kommende halvår

Januar

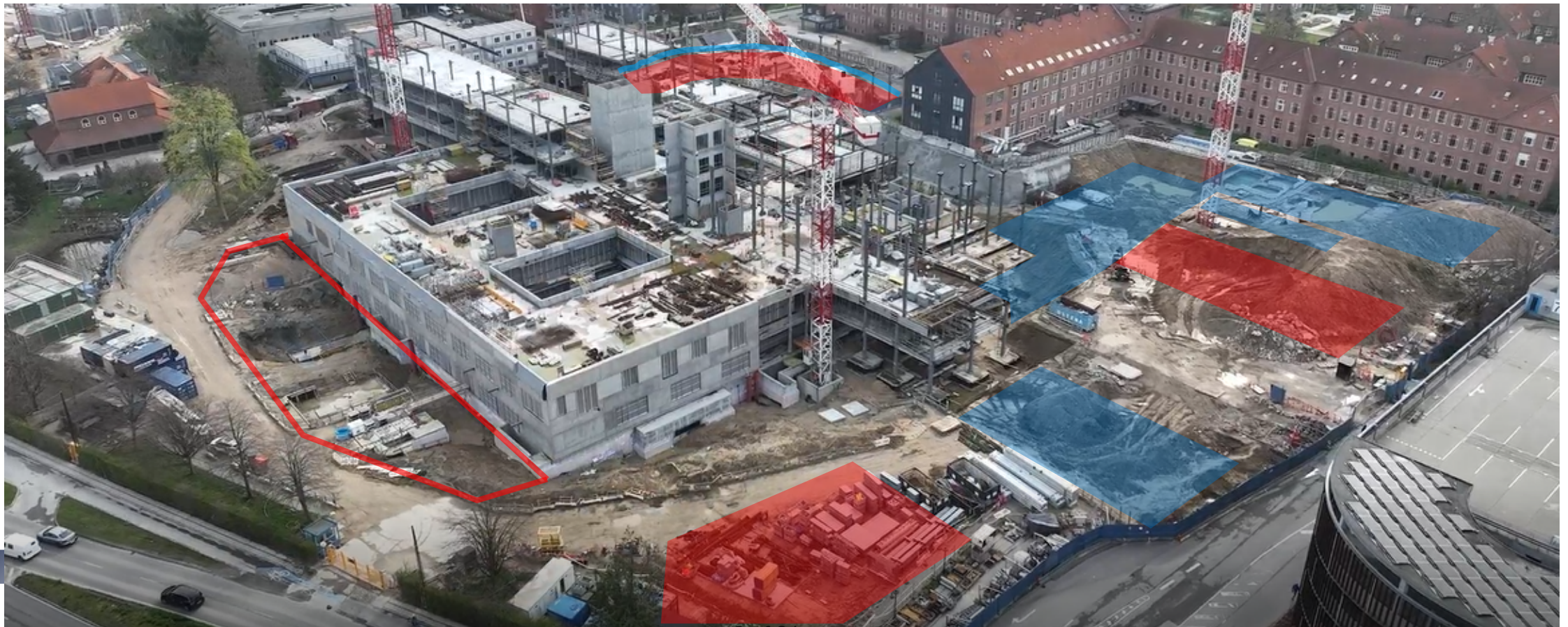
Februar

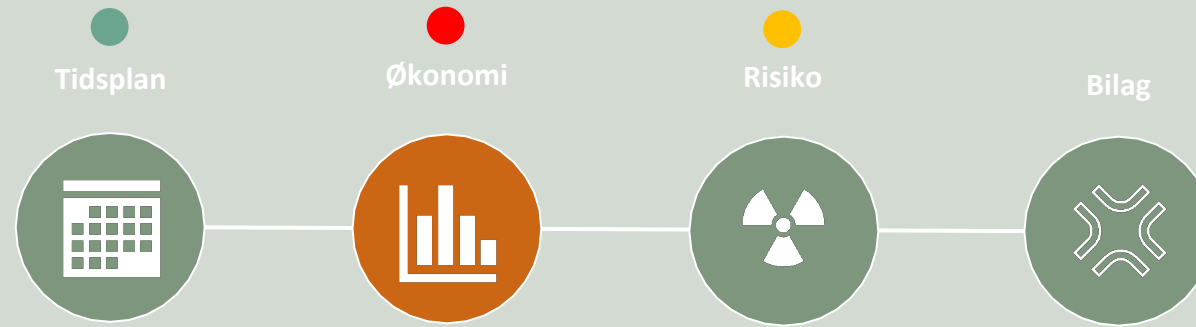
Marts

April

Maj

Juni





- Økonomi
- Fokuspunkter

Risikovurdering af emne ift.  
tidsmæssig og økonomisk påvirkning

- Høj risiko ●
- Middel risiko ●
- Lav risiko ●



# Økonomi

Projektet har en forventet budgetmanko på 1.749 mio.kr.

## Økonomisk status

4.771mio.  
Budgetramme

4.282mio.  
Restprognose

6.519mio.  
Prognose

2.237mio.  
Forbrug

-1.749 mio.  
Afvigelse

*Afvigelse er differensen mellem prognose og budgetramme. Restprognose er differensen mellem prognose og forbrug.*

## Status

Med en prognose på 6.519 mio. kr. har projektet en estimeret budgetmanko på 1.749 mio. kr. inkl. indekstab på restbudgettet samt på lånetilsagnet af 2023 (svarende til ca. 1,5 mia. kr. – som tidligere forelagt til RR den 4. februar 2025 – tillagt indeksregulering).

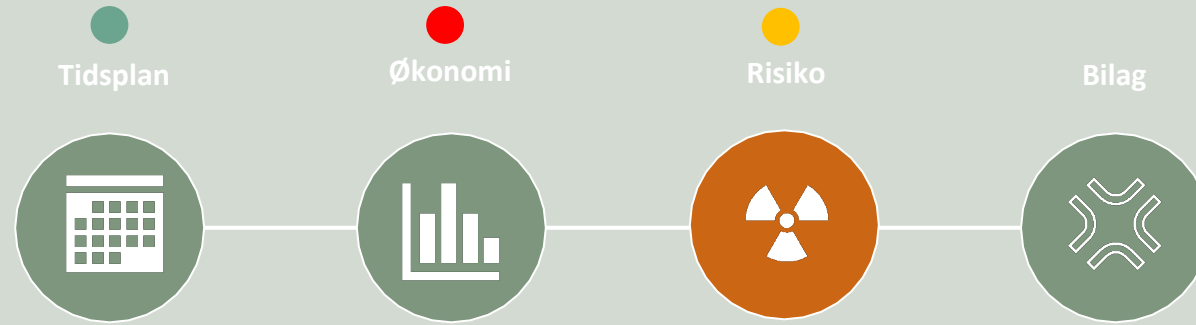
Det samlede forbrug til dato er 2.237 mio. kr., hvilket giver en restprognose på 4.282 mio. kr.

Den estimerede budgetmanko er dog behæftet med den iboende risiko, at der bl.a. er flere større entrepriser, der endnu ikke er entretet (hvormed den endelige pris herpå endnu ikke kendes). Endeligt budget fastlægges når tilbud og konkurrencegrundlag for entrepriser er klarlagt.

Projektet anvender ovenstående prognose på 6.519 mio. kr. som det styrende budget indtil finansieringsudfordringen er afklaret med Indenrigs- og Sundhedsministeriet.







- Risikooversigt
- DTØ risikovurdering - sammenfatning

Risikovurdering af emne ift.  
tidsmæssig og økonomisk påvirkning

- Høj risiko ●
- Middel risiko ●
- Lav risiko ●



## Risikovurdering

- Nyt Hospital Bispebjerg har foretaget en samlet vurdering af projektets risikoprofil på baggrund af kendte forhold ultimo 4. kvartal 2025, herunder input fra rådgivere og entreprenører. Vurderingen omfatter risici vedrørende det samlede projekts færdiggørelse. Vurderingen er bl.a. sket med udgangspunkt i den videre plan for byggeriet af Akuthuset, der blev godkendt af regionsrådet den 4. februar 2025 samt ligeledes regionsrådets beslutning den 13. maj 2025 om fastholdelse af tidligere aftale om etablering af kvinde-barn center som en del af Akuthusprojektet.
- I den økonomi, som projektet har forelagt for regionsrådet i februar 2025, har projektet indarbejdet en væsentlig styrkelse af reserveerne til imødegåelse af projektets risici og de udfordringer, der måtte opstå i forbindelse med færdiggørelse af Akuthusprojektet.
- Projektet har også i denne kvartalsrapport forudsat, at der findes en afklaring på projektets økonomiske udfordringer svarende til det estimat, der er forelagt regionsrådet, og under hensyntagen til de antagelser og forudsætninger, der indgår i projektets estimat af færdiggørelsesomkostninger. Der pågår drøftelser mellem regionen og Indenrigs- og Sundhedsministeriet herom.
- Når ovenstående forudsættes, vil en del mulige risici være indarbejdet i budgetestimatet, og vil således ikke være at finde i risikologgen.
- I praksis vil Indenrigs- og Sundhedsministeriets/Finansministeriets manglende eller kun delvise godkendelse af regionens låneanmodning medføre, at hele/dele af den estimerede budgetmanko, vil skulle egenfinansieres af regionen via anlægsrammen. Der er således risiko for, at der kan komme mindre anlægsbudget til øvrige anlægsprojekter i regionen. Center for Ejendomme er opmærksom herpå, men risikoen skal ikke værdisættes i Nyt Hospital Bispebjergs risikolog.



# Risikooversigt

Projektets væsentligste (røde og gule) risici, der alle vedrører Akuthus-projektet, fremgår af nedenstående risikooversigt. Tallene under kvalitet, tid og sandsynlighed er såkaldte risikopoint (RP), der er genereret af risikostyringsværktøjet Exonaut. Der er i kapitaliseringen ikke taget højde for, at såfremt en risiko indtræffer, kan den have effekt på de øvrige risici.

	Projekt	Risiko	Hændelse	Start dato	Slut dato	Kvalitet	Tid	Sandsynlighed	Sandsynlighed i %
	Akuthus	64	Markedsrisiko ved kontrahering med entreprenører (storentreprise setup)	15-03-24	30-06-28	3	5	4	50
	Akuthus	66	At turnaround og omkostninger afledt af aftaleforhold med RdE bliver dyrere end estimeret	31-12-25	31-03-32	1	1	4	50
	Akuthus	50	IT OG MEDICO At budget til IT og medico ikke er tilstrækkeligt	28-09-20	31-03-32	1	1	4	50
	Akuthus	58	Konstruktionskvaliteten er dårligere end forventet (nye arbejder)	15-06-21	31-03-32	4	4	3	30
	Akuthus	55	Koordineringsrisiko mellem bygherre, byggeledelse og entreprenører under storentrepriser, herunder også bygherreleverancer	31-12-25	31-03-32	3	3	3	30
	Akuthus	68	Risiko for at hulgennemføringer i huldæk ikke passer til MEP, som følge af at der udføres sekventielt design	31-12-25	31-03-30	2	3	3	30
	Akuthus	22	IT OG MEDICO Sene beslutninger om bygherreydelser på fx it, medico kan medføre øget risiko for ekstraarbejder fra entreprenøren samt tidsplansudfordringer ved for sen levering af it og medico	01-02-16	31-03-32	3	2	3	30
	Akuthus	67	Risiko for at hulgennemføringer i eksisterende konstruktion (udført af RdE) ikke respekteres af MEP-entreprenør (etape 1)	31-12-25	31-03-30	2	3	2	15





# Risikooversigt – væsentlige ændringer

## Væsentlige ændringer siden sidste kvartalsrapportering

- Projektet har i 4. kvartal 2025 opdateret tidsestimatet for enkelte risici. Værdisætning af de eksisterende risici er som udgangspunkt bibeholdt uændret i 4. kvartal 2025. Der er ikke lukket risici i 4. kvartal 2025.
- Der er identificeret 3 nye risici i 4. kvartal 2025:
  - Akuthusrisiko 66 – At turn around omkostninger mv. afledt af aftaleforholdet med RdE bliver højere end estimeret. Det har bl.a. vist sig, at RdE's projektmateriale var af væsentlig dårligere kvalitet og mere mangelfuldt end forventet. Projektet opgør særskilt alle omkostninger relateret til turnaround efter RdE. Udgifter relateret hertil vil blive tillagt voldgiften mod RdE.
    - Mitigerende handling: Projektet har fokus på at komme ud af turnaround efter RdE.
  - Akuthusrisiko 67 – At hulgennemføringer i eksisterende konstruktion (udført af RdE) ikke respekteres af kommende entreprenør for tekniske installationer og/eller viser sig at være placeret forkert af RdE (relevant i etape 1).
    - Mitigerende handling: Projektet har fokus på at sikre, at de allerede udførte hulgennemføringer i det eksisterende råhus stadig passer med det endelige design.
  - Akuthusrisiko 68 – At hulgennemføringer i huldæk ikke passer til tekniske installationer, som følge af at der udføres sekventielt design. For at passe på regionens aktiver, er det vurderet væsentligt at færdigopføre råhus og facade hurtigst muligt, hvilket medfører at det er nødvendigt at udføre sekventielt design. Den iboende risiko ved sekventielt design, er at der ikke må ændres på design, der påvirker det strukturelle system.
    - Mitigerende handling: Projektet har således stor fokus på, at der lykkes for ændringer i design.
- Der vurderes ikke at være forhold, der udgør en risiko for, at projektet ikke kan leve op til tilsagnsbetingelserne.





## DTØ risikovurdering - sammenfatning

*”Projektet forventes at blive færdiggjort med et væsentligt merforbrug i forhold til det styrende budget, hvilket også fremgår af mødesag til regionsrådet den 4. februar 2025. Akuthusbyggeriet vurderes ikke at kunne gennemføres inden for den eksisterende budgetramme og de heri indregnede bygherrereserver.*

*DTØ har i 4. kvartal 2025 haft særlig fokus på budget, og der er tilføjet nye anbefalinger relateret til anvendelse af target-pris som styringsredskab, og udarbejdelse og kvalitetssikring af et samlet, realistisk budget for tekniske installationer (MEP), Fitout m.v.”*

Den samlede DTØ-rapport fremgår af bilag 3 (fortrolig) til mødesagen.





- Bilag 4 – Revisionserklæring
- Bilag 5 – Generelle principper

Risikovurdering af emne ift.  
tidsmæssig og økonomisk påvirkning

- Høj risiko ●
- Middel risiko ●
- Lav risiko ●





