

KAPACITETSANALYSE AF NYT HOSPITAL NORDJÆLLAND

SUNDHEDSUDVALGET, 15. JANUAR 2020

/ Bente Ourø Rørth, hospitalsdirektør
Henrik Schødts, vice –og projektdirektør





DISPOSITION

/ ANBEFALING OG TILTAG

Analysens konklusion

Indsatser

Transformation af sundhedsvæsenet

Nye fysiske rammer

Arealbenyttelse

Sengeområder

Ambulatorieområdet

Vi tror på, at vi kan lykkes





ANBEFALING OG TILTAG





ANALYSENS KONKLUSION

Der er igangsat en række væsentlige initiativer, som har betydning for, hvorvidt det nye hospital kan håndtere den forventede sengeaktivitet og ambulante aktivitet med den planlagte kapacitet. Derfor følges udviklingen tæt.



Livskraft

VORES REJSE
MOD DET NYE
HOSPITAL

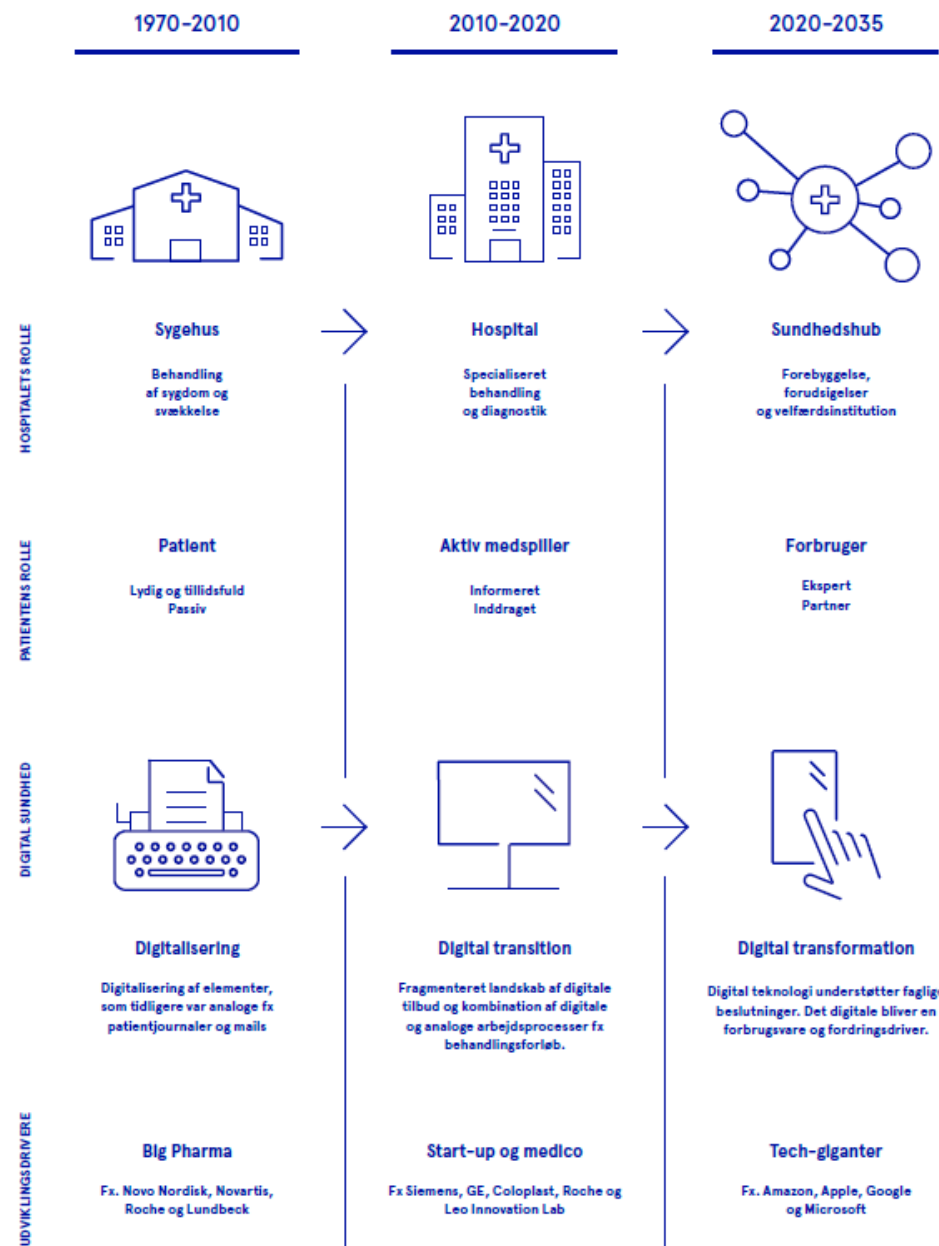
Nordtjællands Hospital
skal være det hospital andre
ligger opmærksomt efter.
Et referencemærke

Bind IV – 2019

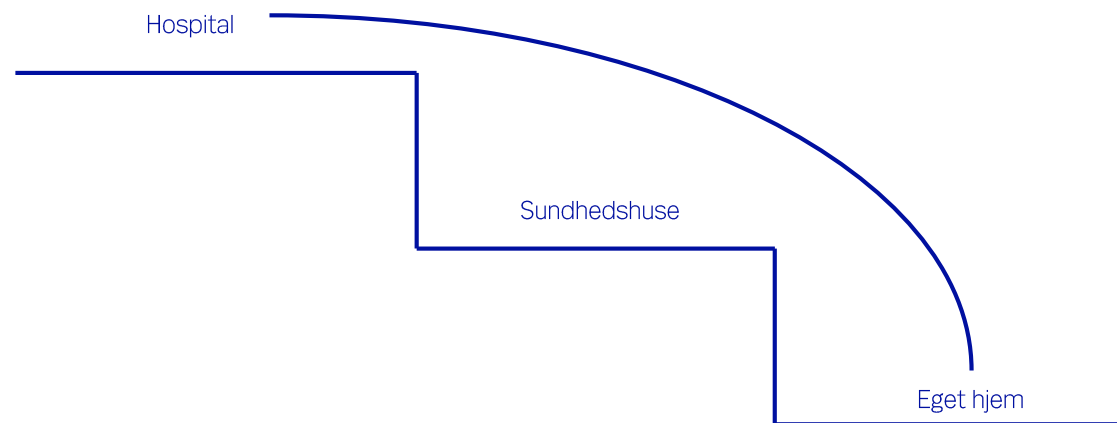


INDSATSER

- / Hospitalet har reduceret sengekapaciteten markant fra 2014-2018 og samtidig behandlet ca. 20.000 flere patienter med uændret sengekapacitet
- / Nye fysiske rammer for bedre kapacitetsudnyttelse, fx sengeslange, ambulatoriefællesskaber og brugsret fremfor ejerskab
- / Ny fælles akutmodtagelse (FAM) med forudsætning om, at 70% skal udskrives indenfor 48 timer.
- / Fokus på tidlig diagnostik for hurtigere diagnosticering, behandling og udskrivelse
- / Samling af operativ aktivitet for at opnå bedre ressource udnyttelse på tværs af specialer
- / Målrettet innovations -og udviklingsarbejde siden 2014 , bl.a. for at forebygge indlæggelser og genindlæggelser
- / Tilstrækkelig ambulatoriekapacitet med mulighed for at udvide, fx ved at ændre åbningstid, reducere konsultationstid eller øge rumudnyttelsen



TRANSFORMATION AF SUNDHEDSVÆSENET



Aktivitet

- / En del vil gå fra hospital til sundhedshuse, mens en del vil gå direkte fra hospital til eget hjem.
- / Innovation, ny teknologi og digitalisering giver nye muligheder for bedre udnyttelse af kapacitet på tværs af sektorer og mellem hospital og sundhedshuse.
- / Fokus er på at indfri forudsætningerne i endeligt tilsagn og imødekomme de store ændringer, som sundhedsvæsenet står overfor. Patientkontakten ændrer sig radikalt i årene frem.





NYE FYSISKE RAMMER

- / 118.000 m²
- / 570 énsengsstuer
- / 20 medicinske specialer
- / +320.000 ambulante besøg årligt
- / 4.000 personale
- / 4,5 mia. DKK
- / 20% til IT & Medico
- / 8% Effektivisering





AREALBENYTTELSE

De 5 bærende principper

Hospitalet, der tilbyder den bedste behandling



Det effektive og professionelle hospital



Hospitalet der arbejder på tværs



Det imødekom-mende hospital



Det sikre hospital



De 10 arealbenyttelsesprincipper

24/7/365

Maksimer delefunktioner

Fleksibilitet til fremtiden

Zoneinddeling af flow og funktioner

Mest muligt forgår hos patienten

Brugsret fremfor ejerskab

Tværgående funktioner placeres i en samlet funktion

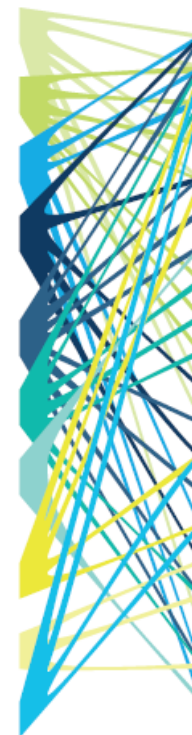
Standardisering

Digitalisering og automatisering

Enkel, optimeret og indlysende

De 20 koncepter

Fælles akutmodtagelse (FAM)
Sengestuer og afdelinger
Ambulatoriedrift
Operation og andre invasive indgreb
Intensiv
Rehabilitering
Diagnostiske funktioner
Kontor og mødefaciliteter
Forskning
Personale
Offentlige arealer
Arkitektur og kunst
Bygningsdrift
Uddannelse
Teknisk infrastruktur
Service og distribution
Medicinering og medicindistribution
Forplejning
It og point-of-care
Medicoteknologi





SENGEOMRÅDET

- / Hospitalet har **reduceret sengekapaciteten** fra 2014-2018 og samtidig behandlet ca. 20.000 flere patienter med uændret sengekapacitet
- / Nye fysiske rammer med en **sengeslange** giver mulighed for kapacitetsudnyttelse på tværs af specialer, så der kan arbejdes med en belægning på 85%, dvs. 15% bufferkapacitet
- / Forudsætning i endeligt tilsagn om, at **70 % af patienterne** udskrives direkte fra den fælles akutmodtagelse inden for 48 timer.
- / **Omorganisering af FAM** med flere kompetencer i front for at sikre bedre flow og færre sengedage og billeddiagnostisk enhed for at sikre hurtigere diagnosticering, behandling og udskrivelse
- / **Tværsektorielt team** med udgående funktion for forebygge uhensigtsmæssige genindlæggelser og sikre, at kun patienter med specialiseret behandlingsbehov indlægges
- / **Samling af operativ** aktivitet for at opnå bedre ressourceudnyttelse på tværs af specialer og kunne omstille til dagkirurgi





AMBULATORIEOMRÅDET

- / Der er **tilstrækkelig kapacitet** på ambulatorieområdet til at imødekomme den forventede aktivitet
- / Det er muligt at **øge kapaciteten yderligere**, fx ved at ændre åbningstid og åbningsdage, reducere konsultationstid eller øge rumudnyttelsen
- / Måleret **innovations –og udviklingsarbejde** siden 2014 med fokus på digitalisering, automatisering og ny teknologi, fx ”Min Forløbsassistent”, som bidrager til at reducere ambulante besøg og forebygge indlæggelser
- / **Nye fælles sundhedshuse**, hvor den nære ambulante behandling kan foregå på borgerens præmisser i et trygt miljø eller eget hjem, og synergier med primærsektoren kan udnyttes





VI TROR PÅ, AT VI KAN LYKKES

- / Nyt Hospital Nordsjælland er et moderne akuthospital med et stort optageområde, stor volumen og 20 specialer. Hospitalet er et ud af fire ligeværdige akuthospitaler i regionen
- / Vi tror på at det kan lade sig gøre, at håndtere den forventede aktivitet med den planlagte kapacitet, fordi vi har igangsat en række væsentlige initiativer:
 - Lykkes med at reducere sengekapacitet siden 2014
 - Nye fysiske rammer til optimering af kapacitet
 - Ny fælles akutmodtagelse
 - Fokus på tidlig diagnostik og forebyggelse
 - Samling af operativ aktivitet
 - Målrettet innovations –og udviklingsarbejde siden 2014
 - Fælles sundhedshuse
- / Vi arbejder i organisationsprojektet Livskraft med transformationen af sundhedsvæsenet og forudsætninger for at opføre det nye hospital.

