

NOTAT

Til: Regionsrådet

Opgang B og D
Telefon 3866 6002
Direkte
Web regionh.dk

Journal-nr.20014281
Ref.: René Lynderup Frank

Dato: 30. september 2020

Kommissorium for arbejdet med ny vision for fremtidens Rigshospital

Rigshospitalet – landets højt specialiserede hospital

Rigshospitalet er Danmarks højt specialiserede hospital med behandling, forskning, udvikling og uddannelse i international klasse. Som landets største universitetshospital er hospitalet hele Danmarks Rigshospital, der varetager højt specialiseret behandling for hele landet samt de færøske og grønlandske sundhedsvæsen. Det er en position, som forpligter.

På Rigshospitalet findes den højt specialiserede ekspertise til at behandle patienter med særligt komplekse, sjældne eller ressourcekrævende sygdomme, og ofte er Rigshospitalet det eneste behandlingssted i landet. Det betyder, at mange patienter fra hele Danmark og fra Grønland og Færøerne hver dag modtager patientbehandling på Rigshospitalet.

Med positionen følger også, at Rigshospitalet med højt specialiseret behandling, forskning og uddannelse går forrest i at drive og understøtte udviklingen af ny viden og nye behandlingsmetoder til gavn for hele sundhedsvæsenet. Rigshospitalet har et særligt ansvar for at løfte det faglige niveau i hele landet og i samarbejde med andre skabe et stærkt, samlet sundhedsvæsen gennem forskning, uddannelse og rådgivning.

Rigshospitalet har en central rolle i forhold til at sikre hele den danske befolknings sundhed og i udviklingen af det danske sundhedsvæsen. Sådan skal det også være i fremtiden.

De fysiske rammer

Rigshospitalet er ét hospital beliggende på Blegdamsvej og i Glostrup. Fremtidens Rigshospital vil også være beliggende på to hospitalsmatrikler, hvor der begge steder varetages højt specialiseret behandling. Visionen omfatter således begge matrikler.

Behandling og forskning på højeste internationale niveau skal være understøttet af moderne fysiske rammer. Desværre er det ikke tilfældet i dag. Vi ser ind i en fremtid, hvor nogle patienter på Rigshospitalet vil møde nye og moderne rammer i Nordfløjen og BørneRiget samt i Neurorehabiliteringshuset i Glostrup, mens andre patienter vil modtage udredning og behandling i de gamle og nedslidte bygninger i Central- og Sydkomplekset samt Mellembygningen på Blegdamsvej.

Derfor besluttede regionsrådet med Budget 2020, at der igangsættes et arbejde med en vision for Rigshospitalet, som skal pege frem mod en plan for, hvordan det samlede Rigshospital over tid bliver moderniseret.

Ambitionen

Med en ny vision for Rigshospitalet er der ny mulighed for at investere i og udstikke ambitionerne for fremtidens højt specialiseret sundhedsvæsen.

Ambitionen er et Rigshospital med behandling og forskning på højeste internationale niveau. En ny vision for fremtidens Rigshospital skal sikre dette gennem en række centrale målsætninger, der vil være pejlemærker i visionsarbejdet:

- At fremtidens Rigshospital skal være internationalt førende inden for behandling og forskning og gå forrest med ny dokumenteret diagnostik, behandlinger, innovative tiltag og eksperimentelle løsninger samt udbrede nyeste viden til gavn for hele det danske sundhedsvæsen.
- At fremtidens Rigshospital skal styrke og udvikle stærke partnerskaber med andre hospitaler, private virksomheder, industrien, universiteter i ind- og udland mv. for at udvikle og udbrede forskningsresultater, sikre højeste kvalitet i patientbehandlingen og de bedste patientforløb.
- At fremtidens Rigshospital skal sikre den højeste faglige ekspertise gennem uddannelse både nationalt og internationalt inden for de højt specialiserede områder.
- At fremtidens Rigshospital skal være garant for det menneskelige sundhedsvæsen, hvor patienten er den vigtigste partner og føler sig tryk og medinddraget i hele det højt specialiserede patientforløb.

En væsentlig forudsætning for at indfri ambitionerne er nye og moderne fysiske rammer på det samlede Rigshospital. De skal matche både patienter og pårørendes forventninger og krav til et moderne hospital og give langt bedre

rammer for personalets og samarbejdspartneres arbejde med diagnostik, behandling, forskning og uddannelse på internationalt niveau.

Organisering

Arbejdet med en ny vision for fremtidens Rigshospital organiseres som et projekt med politisk forankring i forretningsudvalget og med projektstyregruppe og arbejdsgrupper.

Forretningsudvalget er en central part og drøfter løbende arbejdet med en ny vision, herunder også planerne for renovering og nybyggeri. Udvalget drøfter projektet som et led i forretningsudvalgsmøderne som minimum to gange årligt i hele projektets løbetid.

Udvalget orienteres om projektets fremdrift, ligesom udvalget drøfter projektets delprojekter, faseskrift m.m. Udvalget deltager også i idéudvekslingen og involveres i kick-off-event, inspirationsworkshop m.m. undervejs i projektet.

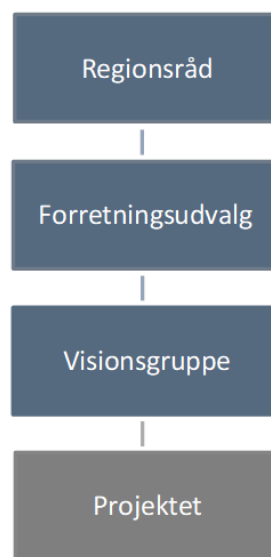
Andre væsentlige ændringer og risici rapporteres desuden rettidigt og forelægges forretningsudvalget forud for forelæggelse i regionsrådet.

Visionsgruppe

Det er aftalt i Budget 2021 at nedsætte en 'visionsgruppe' for fremtidens Rigshospital med reference til forretningsudvalget. Visionsgruppen skal medvirke til at udvikle og nytænke visionen og sikre et højt kvalitetsmæssigt niveau i den samlede plan for fremtidens Rigshospital. Undervejs i visionsarbejdet skal gruppen bidrage med rådgivning og viden samt drøfte væsentlige spørgsmål relateret til visionen.

En ny vision for fremtidens Rigshospital er et nationalt anliggende, der kan have betydning for borgere i hele landet, og visionsgruppen skal være med til at udbrede kendskabet til visionerne bredt i samfundet.

Visionsgruppen sammensættes af 5-6 regionsrådsmedlemmer og 5-10 eksterne repræsentanter fra universiteter, erhvervsliv og industri, udenlandske universitetshospitaler, centrale aktører med erfaring inden for innovation og entreprenørskab, enkelte særligt udvalgte nationale og kommunale politikere samt patienter.



Projektet

I arbejdet med en vision for fremtidens Rigshospital er ambitionsniveauet højt. Ambitionen er at trække på ekspertise både i ind- og udland for at få inspiration. Derfor vil der blive bred involvering af patienter, forskere, fagfolk, regionens øvrige hospitaler og samarbejdspartnere fra hele landet i udviklingen af en ny vision, ligesom politikere, herunder både regionsrådsmedlemmer og øvrige politikere, vil blive involveret i arbejdet. Undervejs vil der blive hentet inspiration fra udlandet.

Visionsarbejdet kræver et grundigt analysearbejde. Der vil blive igangsat analyser af fremtidige faglige, teknologiske og demografiske muligheder og behov. Der vil bl.a. være særlig vægt på betydningen af diagnostisk, medicinsk og kirurgisk udvikling samt nye digitale muligheder, personlig medicin og stamcellebehandling. Disse områder må forventes at medføre en revolutionerende ændring af især den højt specialiserede hospitalsbehandling, som fremtidens Rigshospital har en særlig rolle i at udvikle og udbrede. Der vil i visionsarbejdet også være fokus på betydningen af udviklingen af forskning, som er en vigtig forudsætning for Rigshospitalets position som Danmarks højt specialiserede hospital med behandling på højeste internationale niveau.

Også analysen og planlægningen af, hvordan det eksisterende bygningskompleks kan møde fremtidig højt specialiseret standard, er en omfattende og kompleks proces. Det vil være et gennemgående tema at sikre bæredygtige løsninger for fremtidens Rigshospital og at arbejdet understøtter regionens målsætninger om bl.a. en grøn og innovativ metropol

Tidshorizonten for det kommende arbejde og udarbejdelsen af en ny vision for fremtidens Rigshospital og plan for en samlet modernisering af de fysiske rammer er derfor langsigtet.

Arbejdet består af to delprojekter: En ny vision for fremtidens Rigshospital og en plan for en samlet modernisering af de fysiske rammer, der matcher forventningerne til Danmarks højt specialiserede hospital.

En ny vision for fremtidens Rigshospital har en lang tidshorizont og omfatter alle funktioner uanset nuværende organisering, matrikel eller om arealer er i nye eller gamle fysiske rammer. Visionen skal bidrage til at sætte retning for hele organisationen.

En plan for en samlet modernisering af de fysiske rammer har mellemlang tidshorizont og omfatter overvejende funktioner i gamle fysiske rammer eller funktioner, som i dag ikke har plads på Rigshospitalet.

Der etableres en koordinationsgruppe, der sikrer koordination mellem visionsarbejdet og arbejdet med de fysiske rammer.

Delprojekt 1 'Vision for fremtidens Rigshospital'

Projektet skal beskrive visionen for Rigshospitalet. Dette sker bl.a. gennem inspiration fra forskere, fagfolk, patienter, politikere og samarbejdspartnere i ind- og udland samt gennem en analyse af den faglige, teknologiske og demografiske udvikling. Samlet set skal visionen lede til en plan for, hvordan Rigshospitalets bygningsmæssige rammer bør indrettes for på bedste vis at leve op til fremtidens kliniske behov.

Projektet indeholder følgende elementer:

- Kick off-workshop for visionsarbejdet og visionsworkshop med involvering af patienter, forskere, fagfolk og samarbejdspartnere fra hele landet samt regionsrådsmedlemmer
- Inspirationsbesøg i udlandet ved internationalt anerkendt højt specialiseret hospitaler
- Analyse af patienternes og de pårørendes oplevelse og fremtidige behov. Der tilrettelægges brugerinddragelse, der sikrer, at brugernes viden og erfaring indgår i visionsarbejdet, bl.a. med inspiration fra andre visions- og byggeprocesser
- Faglig analyse af fremtidige muligheder og behov for behandling og forskning inden for hvert speciale på Rigshospitalet samt heraf afledte fysiske muligheder og behov
- Vurdering af det samlede regionale behov for funktioner på Rigshospitalet, evt. med betydning for regionens hospitalsplan og Sundhedsstyrelsens specialeplan
- Udformning af ny vision for Rigshospitalet
- Vurdering af behov for fysiske rammer

Delprojekt 2. 'Plan for modernisering af fysiske rammer'

Projektet skal afdække og definere renoveringstiltag og behov for nybyggeri samt for at udarbejde en masterplan for renovering, eventuel nedrivning og nybyggeri, hvor der sikres et kvalitetsløft, og hvor der tilvejebringes tilstrækkelige bygningsarealer afstemt med visionen. Arbejdet omfatter analyser af bygningernes muligheder, tilstand og egnethed, samt volumenstudier og mulighed for nybyggeri på matriklen.

Projektet indeholder følgende indbyrdes afhængige elementer:

- Vurdering af behov for renovering, nedrivning og nybyggeri samt løsningsmodeller på Blegdamsvej

- Realisering af teknisk renovering for de nuværende bygninger i forskellige faser
- Kvalitetsløft, dvs. optimering af bygningsfysik i forhold til kliniske koncepter og funktioner (fx ombygning af sengestuer og udvidelse af operationsstuer)