

Center for Økonomi Enhed for Byggestyring



Status

Region Hovedstadens større hospitalsbyggerier
som er finansieret af regionale midler og/eller fonde

Indhold

Indledning.....	3
Ny Psykiatri Bispebjerg.....	4
Nyt Hospital Glostrup	8
BørneRiget.....	11
Steno Diabetes Center Copenhagen	14
Arbejdet i de politiske følgegrupper	17
Videndeling.....	19

Indledning

Baggrund

Region Hovedstaden bygger i disse år om og til på en lang række hospitaler. Hvert kvartal modtager regionsrådet en status på de fem igangværende kvalitetsfondsbyggerier. Det drejer sig om Nyt Hospital Herlev, Nyt Hospital Nordsjælland, Nyt Hospital Hvidovre, Ny Retspsykiatri Sct. Hans samt Nyt Hospital Bispebjerg. Det Nye Rigshospital er ibrugtaget september 2020 og indgår ikke længere i kvartalsrapportering.

Denne rapport indeholder en status for de øvrige større hospitalsbyggeprojekter i Region Hovedstaden, som er finansieret af regionale og/eller fondsmidler. Det drejer sig om følgende byggerier:

- Ny Psykiatri Bispebjerg
- Nyt Hospital Glostrup
- BørneRiget på Rigshospitalet, Blegdamsvej
- Steno Diabetes Center Copenhagen

Rapporten indeholder også en status for arbejdet i de otte politiske følgegrupper, der er nedsat og som følger byggeprojekterne. Desuden indeholder notatet en status for videndelingsaktiviteter i Region Hovedstaden samt på tværs af regioner.

Ny Psykiatri Bispebjerg



Figur 1 Luftfoto af byggeriet taget af Dragør Luftfoto



Figur 2 Illustration af Ny Psykiatri Bispebjerg

Ny Psykiatri Bispebjerg

Opførelse af nyt byggeri til behandling af psykiatriske patienter med ny psykiatrisk akutmodtagelse og 200 enestuer – i alt ca. 22.500 m². incl. anvendelsesområder i kældere.

Derudover etableres i alt 6.300 m² parkering i kældere og parterre svarende til mere end 150 pladser.

Byggeriet opføres i to etaper: 1. etape med 10.000 m² samt de 150 P-pladser (tages i brug 2022) og 2. etape med 12.500 m². (tages i brug 2024).

Projektet indeholder også renovering af eksisterende bygninger – i alt ca. 12.000 m².

Budget er 1,2 mia. kr. (2020-priser) - heraf nybyggeri godt 800 mio. kr.

Kort om projektet

Ny Psykiatri Bispebjerg omfatter opførelse af nyt byggeri til behandling af psykiatriske patienter samt renovering af eksisterende bygninger. Byggeriet udbygger og moderniserer psykiatrien ved at samle størstedelen af Psykiatrisk Center København på Bispebjerg matriklen og etableres i to etaper.

Nybyggeriet er på ca. 22.500 m² og renovering af eksisterende bygninger er på ca. 12.000 m². Nybyggeriet indeholder 200 psykiatriske enestuer med eget bad og toilet fordelt på 12 sengeafsnit med tilhørende personalefaciliteter. Byggeriet indeholder også en akutmodtagelse, samt en ECT-klinik, tandlægeklinik og mødelokaler.

Alle sengeafsnit er tilhørende flere aktivitetsfaciliteter, så alle patienter har mulighed for at benytte sanserum, multirum og træningsrum i eget afsnit. Hvert afsnit omkranser en indre gårdhave, så alle patienter har mulighed for at komme udenfor.

Sammen med Nyt Hospital Bispebjerg har Ny Psykiatri Bispebjerg fået fælles laboratorie- og logistikbygning, et parkeringshus og ny overfladeparkering, som alle er ibrugtaget, og fremadrettet to nye parkeringskældre.

Aktuel status

Status for arbejdet på byggeriet

Første del af nybyggeriet med opførelse af råhus for etape 1, er i den afsluttende fase. Råhus entreprenøren har lukket bygningen og facader og karnapper er ved at blive sat op, ligesom murerarbejdet er i gang.

Fremdriften og udfordringer

De sidste to entreprisekontrakter blev først underskrevet i maj 2020 – hvilket skyldes mangler i projektmaterialet især på ingeniørdelen. Arbejdet på byggepladsen er blevet forceret for at holde den oprindelige tidsplan.

Problemer med fremdriften skyldes et mangelfuldt projektmateriale (især ift. ingeniørydelserne) med forlængelse og fordyrelse af verificeringsperiode samt ekstrakrav fra entreprenørerne, fejl forbundet med jord- og kloakarbejder, byggemodning (jordarbejdet) og råhus samt udfordringer med gulve og karnapper. Ekstrakrav og fremdriftsproblematikker arbejdes der fortsat med i samarbejde med Kammeradvokaten.

Herudover er der udfordringer med totalrådgivers leverancer – herunder manglende ressourcer og fokusering samt evner til at få underleverandør på ingeniørsiden til at præstere og stille med de nødvendige kompetencer.

Projektorganisationen har anvendt afsatte reserver til at dække ovenstående udfordringer og problemer i etape 1, som i et vist omfang forventes at fortsætte i etape 2. Projektorganisationen forsøger at undgå så mange tilfælde af fejl og mangler som i etape 1 og har igangsat en genopretning af projektmaterialet til etape 2. For at minimere risici og problemer i forbindelse med jordarbejdet (byggemodning) og for at forhindre afledte konsekvenser (refleksomkostninger) nedrives det nuværende uddannelsescenter tidligere end planlagt.

Tidsplan og afhængigheder

Den overordnede tidsplan holdes trods udfordringerne, som resultatet af forcering af udførelsen, hvor projektet også har anvendt økonomiske midler til – også til styrkelse af byggeledelsen og assistance til projektopfølgningen.

Nybyggeriet etableres i to etaper.

Etape 1:

Første etape indeholder den nye psykiatriske akutmodtagelse med 10 senge og intensive/lukkede sengeafsnit med 64 sengepladser.

De intensive/lukkede afsnit, der i dag er placeret på Rigshospitalet, skal flytte direkte ind i etape 1 på Bispebjerg. Tidsplanerne koordineres tæt mellem projekterne, idet en eventuel forsinkelse på Ny Psykiatri Bispebjerg kan få betydning for BørneRiget.

Etape 1 af nybyggeriet forventes færdigbygget og teknisk idriftsat ved udgangen af 2021 med efterfølgende ibrugtagning og indflytning af patienter i 1. halvår 2022.

Efter indflytning i etape 1 nedrives den nuværende akutmodtagelse og det eksisterende uddannelsescenter på Bispebjergmatriklen.

Etape 2 indeholder 126 sengepladser.

Anlægsarbejdet for etape 2 påbegyndes i august 2022.

Etape 2 forventes afleveret februar 2024 og med ibrugtagning august 2024.

I forbindelse med ibrugtagning af etape 2 er der behov for at placere støttefunktioner (kontorer til læger, ergo- og fysioterapeuter mv.) i tæt tilknytning til de sengebærende enheder indtil indflytning i Lersø Komplekset er en realitet. Center for Ejendomme arbejder med at få identificeret arealer, som Psykiatrien kan overtage fra den 1. januar 2024.

Samling af PC Københavns funktioner på Bispebjerg matriklen

Ved etablering af Ny Psykiatri Bispebjerg samles hovedparten af Psykiatrisk Center København. Derved samles funktioner på Bispebjergmatriklen, som i dag er placeret på Rigshospitalet, Gentofte og Frederiksberg matriklen.

I forbindelse hermed udarbejdes en generalplan – som nærmere skal præcisere fordeling af funktioner hhv. i den nye bygning og funktioner i Lersø Komplekset mv.

Hovedparten af Lersø Komplekset skal fremadrettet anvendes til ambulant psykiatrisk behandling. Psykiatrien overtager bygningerne 60, 61 og 62 den 1. februar 2025, hvorefter de skal renoveres. Der arbejdes med en renovering i 2 tempi med en opstart i bygningerne 61 og 60. Når der er indflyttet i disse bygninger, renoveres bygning 62. Indflytning i de renoverede lokaler sker hhv. i primo 2026 (60, 61) og primo 2027 (62).

Centrale politiske beslutninger i regionsrådet om projektet:

- Den 18. november 2019 blev frigivelse af rådighedsbeløb på 632 mio. kr. (2019PL) til nybyggeri, nedrivning samt planlægning af renovering godkendt
- Den 24. oktober 2017 blev projektforslaget godkendt
- Den 13. december 2016 blev dispositionsforslaget godkendt
- Den 2. februar 2016 blev valg af endelig vinder af projektkonkurrencen forelagt regionsrådet.

Aktører i byggeriet

Bygherrerådgiver: Moe A/S med Bruunsgaard + Laursen ApS og Mtre ApS som underrådgivere.

Totalrådgiver: Friis & Moltke A/S og PLH Arkitekter A/S med underrådgiverne Søren Jensen A/S, SINTEF A/S og Møller & Grønborg A/S.

Væsentlige entreprenører: Barslund A/S (Byggemodning), MT Højgaard A/S (Råhus), Elindco Byggefirma A/S (Facadelukning), Elindco Byggefirma A/S (Komplettering), Scan Modul Byrum ApS (Fast inventar), Brøndum A/S (VVS), Brøndum A/S (Ventilation), NCC Danmark A/S (El, brandsikring, sikring og elevator), Nordomatic A/S (Bygningsautomation), Hoffmann A/S (Landskab og terræn), CARE-CALL A/S (Personsikring).

Nyt Hospital Glostrup



Figur 3 Luftfoto af byggeriet taget af Dragør Luftfoto



Figur 4 Illustration af det kommende neurorehabiliteringshus

Nyt Hospital Glostrup

Opførelse af et nyt neurorehabiliteringshus med 125 enestuer – i alt 25.000 m².

Nyt Hospital Glostrup samler regionens specialiserede neurorehabilitering.

Budget er 0,9 mia. kr. inkl. nyt parkeringshus (2020-priser).

Byggeriet tages i brug 2022.

Kort om projektet

Region Hovedstaden bygger et nyt neurorehabiliteringshus på 25.000 m² og med 125 enestuer, varmtvandsbassin og træningsfaciliteter på Glostrup matriklen. Bygningen samler regionens specialiserede neurorehabilitering og skal skabe rammerne for den bedste pleje, behandling og genoptræning af patienter med skade på hjerne og i rygmærk.

Neurorehabiliteringshuset skal skabe gode rammer for genoptræning af patienter. Udendørs træningsarealer og forskellige værksteder skal give gode muligheder for at variere hverdagen. Samtidig skal huset være med til at udvikle og understøtte faglig ekspertise og viden inden for neurorehabilitering på højt niveau, både nationalt og internationalt.

Foruden Neurorehabiliteringshuset omfatter projektet også et parkeringshus med 483 parkeringspladser, som blev taget i brug i december 2014.

Aktuel status

Hovedprojektet blev færdigt efter flere granskninger og tilretninger af materialet og udbudsformen i foråret 2019. Projektet blev sendt i udbud ultimo maj 2019. Udbudsprocessen indledtes med prækvalifikation fra maj til august 2019, og herefter tilbudsphase med tilbudsfrist for entreprenørerne den 28. oktober 2019.

Efter udbudsproces blev der indgået kontrakter om følgende entrepriser i januar 2020:

E-01 Byggeplads: Hoffmann

E-02 Råhus: Arkil A/S,

E-03 Lukning: Juul & Nielsen,

E-04 Apterier: Jakon A/S,

E-05 Installationer: Wicotec Kirkebjerg A/S

E-06 Landskab, Hede Danmark.

Byggestart for Nyt Hospital Glostrup, Neurorehabiliteringshuset, fandt sted den 23. januar 2020 og AB 92 aflevering af byggeriet forventes at finde sted i juni 2022.

Tidspunktet for klinikkernes indflytning i Neurorehabiliteringshuset er ikke aftalt endnu, men forventes at ske henimod årsskiftet 2022/2023.

Status på byggepladsen er, at skurbyen er sat op og 3 entreprenører (Byggeplads, Råhus og Installationer) er kommet godt i gang på byggepladsen og tidsplanen holdes. Samarbejde og kommunikation mellem de involverede i byggeriet fungerer ligeledes godt. Hvor der er udfordringer, så oplever projektorganisationen, at der findes gode løsninger, så kvalitet og tid holdes. Men det kan ikke udelukkes, at der bliver behov for projektjusteringer senere hen og dermed, at tidsplanen kan komme under pres, men dette er indtil videre imødekommet ved at igangsætte forceringsinitiativer, som har haft den ønskede effekt på fremdriften. Samlet betyder det nævnte, at AB92 aflevering af byggeriet og endelig indflytning og modtagelse af første patient forventes at ske jf. den godkendte tidsplan.

Ved siden af dette er der også et godt samarbejde med Letbanen (Nordre Ringvej), Glostrup Forsyning (udskiftning af varmerør på Kindebjergvej) og Glostrup Kommune, så at der i fællesskab skabes gode rammer for fremdrift. Det betyder også at der har været mindre omlægninger af arbejdsgange, men ikke noget der har haft betydning for tidsplanoverholdelsen.

Projektet har stort fokus på Covid-19 og samarbejde med alle parter om at forebygge smitte. Nøgleordene er afstand og hygiejne, og målsætningen er at skabe den nødvendige ansvarlighed fra hjem til arbejdsplads, og vice versa.

Arbejdstilsynet udvalgte i forlængelse heraf N-huset som Covid-19-mønsterplads og inviterede pressen på rundring. Resultatet blev vist i DR's TV-avis.

Covid-19 har også betydet udvidelse af skurbyen og der er sket ændringer netop grundet krav til afstand og deltagerantal. Der kan indtræffe nye udfordringer i forhold til Covid-19 når huset lukkes og der skal arbejdes indenfor. Dette vil kræve tæt kommunikation, koordinering og godt samarbejde mellem alle involverede. Planlægning heraf er igangsat.

Der har af flere omgange været planlagt arrangement med grundstensnedsættelse. Disse er dog blevet aflyst på grund af retningslinjerne omkring Covid-19.

Ibrugtagningsorganisation for det nye Neurorehabiliteringshus organiseres i Neurocentret, Rigshospitalet.

I forhold til helt den oprindelige tidsplan er projektet forsinket, hvilket skyldes de tidligere omtalte udfordringer med projektering af byggeriet og at byggeriet er blevet opdimensioneret og har fået tilført yderligere 22 sengepladser. Efter udbud og byggestart i 2019 er den reviderede hovedtidsplanen holdt.

Centrale politiske beslutninger i regionsrådet om projektet

- Den 20. oktober 2020 blev regulering og omfordeling af eksisterende bevillinger godkendt
- Den 21. april 2020 blev frigivelse af rådighedsbeløb og forhøjelse af bevilling til totalrådgivning godkendt
- Den 16. august 2016 blev projektforslaget godkendt
- Den 16. december 2014 blev dispositionsforslag godkendt
- Den 13. december 2013 blev valg af endelig vinder af projektkonkurrencen forelagt regionsrådet

Aktører i byggeriet

Bygherrerådgiver: Rambøll

Totalrådgiver: AART Architects A/S og Nordic – Office of Architecture, Marianne Levinsen Landskab ApS., Harde Larsen Rådgivende Ingeniører A/S, Buro Happold ApS samt Niras A/S.

Væsentlige entreprenører: Hoffman A/S (Byggegrube/-plads), Arkil A/S (Råhus), Juul & Nielsen (Lukning), Jakon A/S (Aptering), Wicotec Kirkebjerg (Installationer), HedeDanmark (Landskab)

BørneRiget



Figur 5 Rød markering viser placering af BørneRiget, foto af Dragør Luftfoto



Figur 6 Illustration af BørneRiget

BørneRiget

Opførelse af et nyt hospital for børn, unge og fødende og deres familier i samarbejde med Ole Kirk's Fond.

Samler al diagnostik og behandling af børn, unge og fødende.

Det fulde projekt (fase1+2) indeholder 151 senge til børn og unge og 33 senge til voksne, 14 fødestuer og 15 operationsstuer – alt 60.000 m².

Budget fase 1 er 2,1 mia. kr. hvoraf Ole Kirk's Fond donerer 0,7 mia. kr.

Budget til det fulde projekt (fase1+2) incl. operationsgang er 2,7 mia. kr.(BOI2020K2)

Byggeriet tages i brug 2025.

Kort om projektet

Region Hovedstaden og Ole Kirk's Fond blev med samarbejdsaftalen den 14. juni 2016 enige om at realisere visionen om at bygge verdens bedste hospital til børn, unge, fødende og deres familier - BørneRiget. Byggefeltet ligger i den vestlige del af Rigshospitalets matrikel mod Amorparken og skaterparken i Fælledparken og forudsætter, at det eksisterende Rockefellerkompleks rives ned.

BørneRiget samler al diagnostik og behandling af børn, unge og fødende, som i dag foregår spredt i forskellige bygninger på Rigshospitalets matrikel. Det gennemgående princip i BørneRiget er, at specialisterne kommer til barnet, de unge, fødende og familien - ikke omvendt. I det nye hospital er behandling, pleje, forskning, uddannelse, teknologi og arkitektur tænkt sammen i en integreret løsning. Barnets leg er integreret i selve behandlingen som en gennemgående rød tråd i hele forløbet. Derudover skaber det nye hospital rammerne for, at familier får mulighed for at være sammen som familie og have en så almindelig og tryk hverdag som muligt.

Aktuel status

Regionsrådet godkendte den 9. april 2019 projektforslaget for BørneRiget. Herefter er der arbejdet med fortsat projektering af BørneRiget frem mod hovedprojekt og udbud.

I processen frem mod godkendt hovedprojekt har der været tæt samarbejde med totalrådgiver og bygherrerådgiver. Hovedprojektet blev i februar 2020 modtaget fra totalrådgiver til bygherres kommentering. Flere parter har indgået i arbejdet med at kommentere og granske materialet – det er både bygherrerådgiver, eksterne parter og egen organisation. I egen organisation har personale med klinisk baggrund sammen med personale med viden og erfaring fra drift og teknik samt it og medico været inddraget. Ultimo maj 2020 blev milepæl om et kvalificeret hovedprojekt nået og den 2. juni 2020 blev prækvalifikation af entreprenører sat i gang. BørneRiget blev på baggrund af prækvalifikation sendt i udbud i september 2020.

BørneRiget udbydes i syv storentrepriser:

S0 – Tunnel, jord og byggemodning

S1 – Byggeplads

S2+3 (slået sammen) – råhus og lukning

S4 – Apterling

S5 – Installation

S6 – Landskab udbydes senere og tidligt i 2022

S7 - Inventarudbud og bygherreleverancer udbydes løbende fra ultimo 2021

Til S0 blev prækvalificeret 5 entreprenører til begrænset udbud. Frist for tilbud var primo oktober 2020 og herefter er indgået kontrakt med entreprenør og entreprisen er opstartet medio november 2020.

Til S1 blev prækvalificeret 5 entreprenører til begrænset udbud. Kontrakt forventes indgået i foråret 2021.

For entrepriserne S2 til S5 er der prækvalificeret 3 entreprenører og der er modtaget indledende tilbud i oktober 2020. Entreprisen S2+3 (råhus og lukning) fortsætter udbud med forhandling og endelig tilbud forventes primo 2021. Entrepriserne S4 og S5 genudbydes og proces for det er under klarlæggelse.

Realisering af BørneRiget er opdelt i to faser. Fase 1 består af opførelse af ca. 60.000 m² nybyggeri, hvoraf ca. 7.800 m² bliver udført som lukket opvarmet råhus. Fase 2 består af at indrette ambulatorier og operationsgange til børn og unge i det 7.800 m² råhus. En gennemførelse af det fulde projekt med fase 2 forudsætter, at der bliver rejst yderligere finansiering og arbejde i forhold til dette er i gang.

Københavns Kommune godkendte den 6. juni 2019 lokalplan for området, hvor BørneRiget skal opføres. I forbindelse med godkendelsen - og på baggrund af høringssvar fra Region Hovedstaden - blev kravet til parkering reduceret med 42 pladser fra 303 til 261 pladser. Det er besluttet, at opgaven med at løse parkeringsudfordringen i forhold til BørneRiget håndteres i regi af Center for Ejendomme.

Myndighedsbehandling er foregået og den betingelse at byggeriet opstarter senest december 2020. Derfor er byggemodningen og forberedende arbejder på byggefeltet fremskyndet.

Der er en budgetudfordring i det samlede behov for medico-, it-, og teknisk udstyr og inventar, og der er lagt en strategi for at møde udfordringen. Det handler blandt andet om at genanskaffe udstyr mv. frem mod indflytning samt at rejse donationer og fondsfinansiering til it- og medicoudstyr.

BørneRiget skal bygges, hvor blandt andet Rockefeller komplekset i dag ligger. Den etapevise nedrivning af bygninger i byggefeltet er i gang. Der er tæt koordinering mellem nedrivningsprojektet og BørneRiget i forhold til opstart af de forberedende arbejder for BørneRiget. Forventningen er at nedrivningsprojektet er helt afsluttet i andet kvartal 2021.

Psykiatrien har bygninger, som grænser op til byggefeltet for BørneRiget. Der er fuldt fokus på at sikre grænseflader til psykiatriens bygninger og der iværksættes tiltag, som minimere gener for patienter og personale i psykiatriens bygninger i forbindelse med opførelse af BørneRiget.

De forberedende arbejder og byggemodning i forhold til BørneRiget er startet op medio november 2020. Planlagt aflevering af byggeriet er medio 2024 og ibrugtagning medio 2025.

Centrale politiske beslutninger i regionsrådet om projektet

- Den 9. april 2019 blev projektforslaget godkendt
- Den 17. april 2018 blev dispositionsforslag godkendt
- Den 22. august 2017 blev valg af endelig vinder af projektkonkurrencen forelagt regionsrådet.

Aktører i byggeriet

Bygherrerådgiver: MOE

Totalrådgiver: 3XN med underådgivere Arkitema, NIRAS, Kristine Jensens Tegnastue og Rosan Bosch.

Væsentlige entreprenører: Per Aarsleff A/S (S0 tunnel, jord og byggemodning).

Steno Diabetes Center Copenhagen



Figur 7 Foto af byggefelt for projektet taget af Dragør Luftfoto



Figur 8 Illustration af det kommende nybyggeri af Steno Diabetes Center Copenhagen

Steno Diabetes Center Copenhagen

Opførelse af et nyt Steno Diabetes Center i samarbejde med Novo Nordisk Fonden.

Skal være et behandlings-, sundhedsfremme-, forsknings- og videnscenter for patienter, pårørende samt for kommuner og almen praksis. I alt bygges 14.100 m².

Budget er 0,7 mia. kr. for bygningen. Novo Nordisk Fonden har i alt doneret 2,9 mia. kr. til etablering og drift.

Byggeriet tages i brug 2021.

Baggrund

Region Hovedstaden og Novo Nordisk Fonden besluttede i september 2015 at samarbejde om et markant løft af diabetesindsatsen – et nyt Steno Diabetes Center Copenhagen, der bliver etableret ved siden af Herlev Hospital.

Centeret, der er en specialklinik, skal fungere som et behandlings-, sundhedsfremme-, forsknings- og videnscenter for personer med diabetes og deres pårørende samt for kommuner og almen praksis. Centeret skal desuden være omdrejningspunkt for et nationalt og internationalt forskningssamarbejde.

Behandlingen på Steno Diabetes Center Copenhagen vil altovervejende være ambulant, og kapaciteten vil fra ibrugtagning i 2021 omfatte ca. 14.000 patienter årligt. Det svarer til over 60.000 besøg pr. år. Kun i forbindelse med forsøg vil der være borgere, som skal overnatte. Administrationen forventer, at centeret skal have ca. 400 ansatte.

Centerets behandling og forskning vil omfatte både børn og voksne, og alle læger i Region Hovedstaden vil kunne henvise personer med diabetes til centeret. Foruden

behandlings- og forskningsfaciliteter skal centeret bl.a. rumme motions- og undervisningsfaciliteter samt et "Food-Lab" til bl.a. kostvejledning og undervisning i f.eks. at tælle kulhydrater.

Aktuel status

Steno Diabetes Center Copenhagen er i fuld gang på byggepladsen, nu hvor også entreprenen Landskab er startet i september 2020. Der arbejder 150 mand på pladsen inkl. funktionærer og lærlinge.

Grundet Covid-19 er skurbyen udvidet til knap det dobbelte, så manøvrearealet på pladsen er udfordret, men der er et godt samarbejde på pladsen, trods at forskellige håndværkerteams jævnligt hjemsender medarbejdere i Covid-19 isolation, indtil det er bekræftet, at de ikke er smittet / smittefrie.

Råhuset er i al væsentlighed afsluttet, og lukning og aptering er også langt fremme. Installationsarbejder er også godt i gang og bl.a. varmecentral og krydsfelt er afsluttet, og kabling, ventilation og ventilation er langt fremme.

I januar og februar 2020 blev byggeprojekt, som resten af Danmark, ramt af store regnmængder. Det var på et kritisk tidspunkt for projektet, da huset endnu ikke var lukket. For at sikre fremdrift blev opgaveløsning og arbejdsgange ændret i godt samarbejde med berørte entreprenører.

Siden oplevede projektet også udfordringer med Covid-19, hvor planlagte og helt nødvendige leverancer fra Spanien, Italien og Baltikum, har været forsinkede. Det har påvirket fremdriften på pladsen i lighed med vejrliget i foråret, og det har også påvirket tidsplanen, som er revideret i september 2020.

AB92 aflevering er herefter udskudt til 16. juni 2021, hvilket den politiske følgegruppe er orienteret om på møde den 30. september 2020.

Derudover er det erfaring fra hospitalsbyggerier, at der skal gives god tid til indflytning i de nye rammer, hvilket projektorganisationen har indarbejdet i tidsplanen sammen med driftsorganisationen og den nedsatte organisation for indflytning forud for start og de første patientbesøg.

Det var oprindeligt planlagt, at første patient kan træde ind ad døren i 2. kvartal 2021 efter forudgående aflevering af Steno Diabetes Center Copenhagen. Dette er efter revision af tidsplan rykket til 3. kvartal 2021.

Ibrugtagningsorganisationen er godt i gang med at planlægge overgangen til det nye SDCC og træning i de nye faciliteter.

Centrale politiske beslutninger i regionsrådet om projektet

- Den 13. marts 2018 blev projektforslaget godkendt
- Den 19. december 2017 blev dispositionsforslag godkendt
- Den 13. december 2016 blev valg af endelig vinder af projektkonkurrencen forelagt regionsrådet.

Aktører i byggeriet

Bygherrerådgiver: Niras A/S

Rådgiverteam: Cowi A/S med underrådgiverne Vilhelm Lauritzen Arkitekter, Mikkelsen Arkitekter A/S og Sted Aps

Væsentlige entreprenører: Per Aarsleff (råhus), MT Højgaard (Aptering) , Wicotec Kirkebjerg (Installationer), HSHansen A/S (Facader og lukning), HedeDanmark A/S (Landskab)

Arbejdet i de politiske følgegrupper

Møder og temaer i andet halvår 2020

Der er nedsat otte politiske følgegrupper til de store byggerier. Følgegruppen følger realiseringen af de nye byggerier og bliver orienteret om det enkelte projekts fremdrift. Følgegruppen deltager i idéudvekslingen i projektet og drøfter projektets faseskift mv. forud for forelæggelser for forretningsudvalg og regionsråd. Herudover får den politiske følgegruppe forelagt andre væsentlige spørgsmål og aktuelle emner for projektet. Følgegruppen sikrer desuden, at regionsrådets beslutninger og retningslinjer for projektet bliver fulgt.

Mødedato, dagsorden og referat fra følgegrupperne bliver offentliggjort på regionens hjemmeside:

<https://www.regionh.dk/politik/politiske-udvalg-og-fora/Oevrige-politiske-fora/Sider/Foelgegrupper.aspx>

Herunder er en status for møder og væsentlige emner i andet halvår af 2020 for hver af følgegrupperne.

Det Nye Rigshospital

- Møde den 25. november 2020 - Status for indflytning og ibrugtagning i nordfløjen samt for økonomi, herunder status for forsikringssagerne.

Nyt Hospital Herlev / Steno Diabetes Center Copenhagen

- Møde den 30. september 2020 - Status for Steno Diabetes Center (byggeri ibrugtagning og økonomi) og status for Nyt Hospital Herlev (byggeri og økonomi)

Nyt Hospital Hvidovre

- Møde den 29. september 2020 – Status for byggeri og økonomi

Ny Retspsykiatri Sct. Hans

- Møde den 20. november 2020 - Status for byggeriet, herunder økonomi samt status for ibrugtagning

Nyt Hospital Nordsjælland

- Møde den 7. september 2020 - Status for byggeriet og udbud af fase 2 og 3
- Møde den 28. september 2020 - Status for byggeriet og økonomi
- Møde den 30. november 2020 - Status for byggeriet, herunder udbud fase to og tre samt status for udviklingsporet
- Møde den 21. december 2020 - Status for byggeriet, herunder økonomi

Nyt Hospital Bispebjerg og Ny Psykiatri Bispebjerg

- Møde den 25. september 2020 – Status akuthuset – gennemførelse af optimeringsfase og igangsætning af forprojekt
- Møde den 13. november 2020 – Økonomiske udfordringer for Ny Psykiatri Bispebjerg projektet.

Nyt Hospital Glostrup

- Møde den 9. oktober 2020 – status for byggeri

BørneRiget

- Møde den 2. september 2020 - Vision for BørneRiget, status for organisationssporet, status for byggesporet, status for økonomi
- Møde den 23. november 2020 – Status for organisationssporet og byggesporet samt økonomi

Videndeling

Nationalt og regionalt er der stort fokus på at dele viden om de store hospitalsbyggerier og derved lære af erfaringer på tværs af byggerier. Dette afsnit indeholder en overordnet gennemgang af videndelingsaktiviteter i Region Hovedstaden og dernæst aktiviteter i regi af Danske Regioner. I 2020 har rammerne for videndeling været påvirket af covid-19 pandemien. Det har blandt andet betydet at større møder, konferencer mv. har været aflyst og i nogle tilfælde afholdt som virtuelle konferencer/møder. Blandt andet blev den årlige tværregionale konference Netværksdage 2020 aflyst og det samme blev Åbent Hus i byggerierne.

Videndeling: Center for It og Medico og Center for Ejendomme

Region Hovedstaden har mange initiativer og indsatser, som går på tværs af hospitaler og byggerier. Det er fx løsninger i forhold til it og medico og hvor Center for It og Medico samarbejder tæt med hospitalerne og byggeprojekterne om at implementere regionale løsninger. Center for Ejendomme har en central opgave med at sikre en effektiv overgang til drift af de nye byggerier. Det sker blandt andet ved den strategiske indsats om at gennemføre commissioning i byggerierne. Region Hovedstaden har desuden fokus på at sikre effektive indkøb til de nye byggerier gennem et tæt samarbejde mellem hospitalerne og den regionale indkøbsenhed.

Videndeling: Styregruppen for Fremtidens Hospital

Region Hovedstaden har nedsat Styregruppen for Fremtidens Hospital og hvor byggeprojekter på akuthospitaler er repræsenteret. Formålet med styregruppen er at understøtte den fortsatte udvikling af akutområdet og de nye muligheder, som hospitalsbyggerierne giver i forhold til organisation mv. Styregruppen har blandt andet fokus på at drøfte fælles rammer for bemanding og organisering af regionens akutmodtagelser, organisering af arbejdet frem mod ibrugtagning af de nye akutmodtagelser samt kompetenceudvikling for alle faggrupper på akutområdet.

Videndeling; Risikostyring

Region Hovedstaden har besluttet at have en tæt tværgående styring og videndeling i forhold til risikostyring på byggerierne. Formålet er at sikre en ensartet og kontinuerlig risikostyring på regionens store byggerier. Dette arbejde koordineres i regionens Enhed for Byggestyring. Alle store byggeprojekter skal følge en centralt udarbejdet risikostyringsmanual, som blandt andet sætter rammer for at benytte samme rapportering software til inddatering af risici samt systematisk at holde risikoworkshops på projekterne. Hvert år holdes et fælles risikoforum, hvor alle byggeprojekter er repræsenteret. Risikoforum i 2020 har dog været aflyst på grund af covid-19, men der planlægges at holde en virtuel konference i stedet i starten af 2021.

Videndeling: Forsikringsområdet

Region Hovedstaden har tegnet en all risk projektforsikring, som dækker alle større byggeprojekter i regionen. All risk forsikringen koordineres i regionens Enhed for Byggestyring og i tæt samarbejde med forsikringsmægler, som der er indgået aftale med. Der er fokus på at sikre viden om forsikringen og dens muligheder hos byggeprojekterne blandt andet gennem møder med forsikringsmægler og relevante parter fra bygherre. Desuden er der lavet kommunikationsmateriale til byggeprojekterne om anmeldelse af skader og det er ligeledes muligt at få vejledningen og bistand hos Enhed for Byggestyring samt forsikringsmægler.

Videndeling: Arbejdet med at indhente effektiviseringskravet

I de endelige tilsagn til kvalitetsfondsbyggerierne er angivet et effektiviseringskrav opgjort som en specifik sum, som skal realiseres i år 1 efter ibrugtagning. Medio 2018 og frem er arbejdet med at følge op på effektiviseringer placeret hos hospitalsdirektionerne og med tæt opfølgning i forhold til det enkelte hospital i forbindelse med den løbende budgetopfølgning udført af Center for Økonomi. Desuden er der fokus på at hospitalerne videndeler om arbejdet i hospitalsdirektørkredsen. I takt med at hospitalerne nærmer sig aflevering og ibrugtagning er der øget fokus på at drøfte emnet i hospitalsbyggestyregrupperne samt på møder i de politiske følgegrupper.

Videndeling: Projektchefer i de store byggerier

I 2020 etablerede Center For Ejendomme enheden Større Byggerier, som samler byggecheferne for de større byggerier, som Center for Ejendomme har ansvaret for. Det er: BørneRiget, Nyt Hospital Bispebjerg, Nyt Hospital Nordsjælland, Nyt Hospital Hvidovre, Nyt Hospital Nordfløj fase 2 (ibrugtaget i 2020), Nyt Børne- og Ungdomspsykiatrisk Center. Formålet med enheden er at sikre en tæt videndeling mellem projekterne og samlet under én vicedirektør i Center for Ejendomme. Det er desuden ambitionen at sikre videndeling til øvrige større byggerier, hvor hospitalerne har ansvaret for at bygge. Det er: Ny Retspsykiatri Sct. Hans og Ny Psykiatri Bispebjerg, Nyt Hospital Herlev og Nyt Steno Diabetes Center samt Nyt Hospital Glostrup. Koncept for videndeling er ved at blive udviklet og forventes i drift fra 2021.

Videndeling: Covid-19 pandemien og byggerierne

I marts 2020 blev holdt et skypemøde om byggeri og covid 19, hvor regionens advokat (Kammeradvokaten) holdt oplæg med fokus på juridiske problemstillinger for byggerierne i forhold til covid-19 pandemien. Deltager kredsen til mødet var projektcheferne på de store byggerier i regionen.

I marts 2020 blev ligeledes holdt en skype-konference med deltagere fra BAT-kartellet (Bygge- Anlæg- og Trækartellet), Byggeriets Arbejdsmiljøbus (BAMBUS) og region hovedstaden om arbejdsmiljø og praktiske tiltag på byggepladserne for at forebygge covid-19 smitte. På konferencen blev drøftet konkrete initiativer rettet mod at forebygge smittespredning på byggepladserne, herunder fx opdeling af byggepladsen i zoner, indretning af frokoststue/kantine, tilrettelægning af arbejdet på pladsen m.m. Mødet var

med afsæt i branchevejledning om forebyggelse af smitte fra Corona-virus på bygge- og anlægspladser og i private hjem, som er udarbejdet af Branchefællesskabet for arbejdsmiljø i Bygge og Anlæg (BFA).

Videndeling: Flyttekonference 4. november 2020

Den 4. november 2020 afholdte Danske Regioner og regionerne en virtuel flyttekonference. Konferencens fokus var videndeling på tværs af regioner og projekter. På conference var der oplæg fra aktører, der har gennemført flytteprocessen eller er i gang med den. Oplægsholderne kom fra Region Midtjylland og fra Region Hovedstaden (Rigshospitalet).

Videndeling: Erfaringsopsamling i regi af Danske Regioner

Videndeling, erfaringsudveksling og sparring omkring centrale elementer i sygehusbyggeri er en helt naturlig og integreret del af regionernes rolle og ansvar som bygherrer. Regionerne er nu nået over halvvejs med kvalitetsfundsbyggerierne, og nogle af byggerierne er allerede ibrugtaget. Der er således opnået værdifuld viden og erfaring, der med fordel overføres til regionernes aktuelle og fremtidige sygehusbyggerier. Med henblik på at sikre at opsamling sker rettidigt – inden projektorganisationerne m.v. opløses og/eller får nye opgaver - har Region Hovedstaden gennemført erfaringsopsamling for Det Nye Rigshospital, som blev fuldt ibrugtaget i september 2020. Erfaringsopsamlingen udføres i tæt samarbejde med Danske Regioner og gøres i regi af det igangværende videndelingsprojekt 'Godt Sygehusbyggeri'. Der er i arbejdet sat fokus på systematisk opsamling af både de gode og dårlige erfaringer indenfor udvalgte emner med henblik på spredning og nyttiggørelse i regionerne fremadrettet. Til orientering vil der blive gennemført tilsvarende erfaringsopsamling på Nyt Hospital Herlev (i gang), Det Nye Universitetshospital Skejby i Aarhus, Viborg og Gødstrup. Der vil efterfølgende ske en tværgående indsigt i sygehusbyggeriernes erfaringer. Outputtet vil være mere tilgængeligt og have længere levetid end én rapport. Det kan have form af fx en søgbar hjemmeside eller database, hvilket bliver fastlagt i 2021.

Videndeling: Danske Regioner – øvrige aktiviteter

Danske Regioner løfter en række initiativer, som understøtter videndeling mellem byggeprojekterne på tværs af regionerne.

Der er nedsat en kontaktgruppe for sygehusinvesteringer på administrativt niveau og som har repræsentanter fra alle regioner. Kontaktgruppen mødes ca. en gang om måneden og udveksler erfaringer om byggeprojekterne samt drøfter temaer med relation til byggerier. Kontaktgruppen holder også møde med Sundheds- og Ældreministeriet.

I regi af Danske Regioner er nedsat en række netværksgrupper, hvor medarbejdere mødes og drøfter konkrete emner i relation til byggerierne – fx er der netværk for risikostyring, økonomistyring samt flytning til nye rammer.

Hjemmesiden www.godtsygehusbyggeri.dk drives af Danske Regioner og indeholder præsentation af de store hospitalsbyggerier i Danmark. Hjemmesiden samler viden og erfaringer fra de store byggerier og indeholder en større artikelsamling, som giver faglig inspiration om en række centrale emner.

Det er aftalt i Økonomiaftalen mellem Regeringen og Danske Regioner, at der årligt udarbejdes en oversigt over de videndelingsinitiativer, der er igangsat i regionerne. Forventningen er at denne redegørelse er klar ved årsskiftet.