



Region  
Hovedstaden

# Koncernhandlingsplan 2021 Grønne Indkøb

## Grøn2030

*Grøn omstilling på hospitaler,  
virksomheder og centre*

Version 11.03.21

*Godkendt i Grøn2030 styregruppe 1. marts 2021*

## Baggrund

Grønne og ansvarlige hospitaler (Grøn2030) er regionens nye klima- og miljøprogram og efterfølger Grøn drift og udvikling (GDU).

For at sikre, at vi er på ret kurs mod at indfri de langsigtede mål i Grøn2030, benyttes et simpelt ledelsessystem. På den måde er det nemmere at følge udviklingen, koordinere indsatserne på tværs af organisationen og sikre fremdrift. Ledelsessystemet udgør en årlig cyklus. I de årlige koncernhandlingsplaner får du overblik over, hvilke aktiviteter som gennemføres for hver af Grøn2030's indsatsområder det kommende år med oplysninger om hovedleverancer, projektdeltagere, økonomi m.m.

Samlet består ledelsessystemet også af den årlige opgørelse af klima- og miljøindikatorer samt koncernstatus, som redegør for opnåede resultater og holder udviklingen i indikatorerne og gennemførte aktiviteter op mod kort- og langsigtede mål. For hvert indsatsområde er udarbejdet et strategisk overblik frem til 2030.

## Koncernhandlingsplan for Grønne Indkøb

Formålet med dette indsatsområde er at nedbringe miljø – og klimabelastningen fra de indkøb der foretages hos regionens hospitaler og institutioner. Indkøb omfatter både varer og tjenesteydelser.<sup>1</sup>

Et særligt fokus for denne indsats er at nedbringe klimagas-udledning hvor regionens indkøb er årsag til 80-90% af den samlede klimabelastning som regionen har. Generelt benyttes dog en holistisk tilgang til de forskellige miljøpåvirkninger der sikres at der tages hensyn til både lokale miljøbelastninger af natur og miljø, globale miljøpåvirkninger, samt toksikologiske påvirkninger af miljø og mennesker. Som indkøbsafdeling har vi et ansvar for at efterspørge løsninger i markedet, der fremmer bæredygtige produkter og varer, formålet med dette ansvarsområde er at løfte dette ansvar og når muligt bruge det som en innovationsmotor.

Som en offentlig indkøbsafdeling i sundhedssektoren har vi en større udfordring end den private sektor. Udbudsprocessen og den store regulerede sektor, samt begrænsede adgang til selve hospitalerne, gør det svært for leverandørerne at indhente den rigtige information der skal danne grundlaget for forandringen; nye forretningsmodeller og tilhørende nye/re-designede produkter. Formålet er at udvikle og iværksætte et koncept der kan facilitere og styrke et tæt samarbejde med producenter og leverandører der er nødvendig for at muliggøre den grønne omstilling.

Metoden til at opnå de store nødvendige reduktioner i hospitalsvæsnets miljø – og klimaaftryk er gennem omstillingsprojekter, innovationsprojekter og udbudskrav der understøtter omstilling til cirkulær økonomi, hvor der særligt forfølges løsninger der reducerer materialeforbruget gennem genbrug og lang produktlevetid.

<sup>1</sup> Denne indsats dækker dog ikke over grønne krav ifm. større nybyg og renoveringer samt fødevarerindkøb hvor indsatsen er forankret i andre indsatsområder under Grøn 2030.

## Del 1 – Overblik til ledelsen

### Aktiviteter med rollefordeling

| Påvirkes af |   | Deltagere |             |     |     |     |     |    |     |              |     |     |        |     |      |     |     |     |    |  |  |
|-------------|---|-----------|-------------|-----|-----|-----|-----|----|-----|--------------|-----|-----|--------|-----|------|-----|-----|-----|----|--|--|
| Nr.         | Aktivitet   | Ansvarlig | Hospitaller |     |     |     |     |    |     | Virksomheder |     |     | Centre |     |      |     |     |     |    |  |  |
|             |   |           | AHH         | BFH | BOH | HGH | NOH | RH | RHP | DSV          | RAP | RHA | CEJ    | CHR | CIMT | CPK | CRU | CØK | RG |  |  |
| 1           | Cirkulære tekstiler   | CØK       |             |     |     |     |     |    |     |              |     |     |        |     |      |     |     |     |    |  |  |
| 2           | Leverandørtransport   | CRU       |             |     |     |     |     |    |     |              |     |     |        |     |      |     |     |     |    |  |  |
| 3           | Møbelgenbrug  | CØK/CEJ   |             |     |     |     |     |    |     |              |     |     |        |     |      |     |     |     |    |  |  |
| 4           | Værnemidler og engangstekstiler   | CØK       |             |     |     |     |     |    |     |              |     |     |        |     |      |     |     |     |    |  |  |
| 5           | Fælles nordisk restriktionsliste for farlig kemi                                  | CØK       |             |     |     |     |     |    |     |              |     |     |        |     |      |     |     |     |    |  |  |
| 6           | Genbrugelige kropsbårne hjælpemidler  | CØK       |             |     |     |     |     |    |     |              |     |     |        |     |      |     |     |     |    |  |  |
| 7           | Fælles nordiske miljøkrav til medico-emballage                                    | CØK       |             |     |     |     |     |    |     |              |     |     |        |     |      |     |     |     |    |  |  |
| 8           | Udvikling af krav til bæredygtige håndværkerydelser                               | CØK       |             |     |     |     |     |    |     |              |     |     |        |     |      |     |     |     |    |  |  |
| 9           | Omstilling af engangsservice til flergangsservice                                 | RH        |             |     |     |     |     |    |     |              |     |     |        |     |      |     |     |     |    |  |  |
| 10          | Bæredygtig IT hardware  | CØK/CIMT  |             |     |     |     |     |    |     |              |     |     |        |     |      |     |     |     |    |  |  |
| 11          | Afskønningsfrie indkøb  | CØK       |             |     |     |     |     |    |     |              |     |     |        |     |      |     |     |     |    |  |  |
| 12          | Uddannelse af medarbejdere i Koncernindkøb i grønne indkøb (                      | CØK       |             |     |     |     |     |    |     |              |     |     |        |     |      |     |     |     |    |  |  |
| 13          | Ad hoc grønne krav i diverse udbud  | CØK       |             |     |     |     |     |    |     |              |     |     |        |     |      |     |     |     |    |  |  |
| 14          | Billeddiagnostik - nye forretningsmodeller der forlænger levetiden af produkterne | CØK       |             |     |     |     |     |    |     |              |     |     |        |     |      |     |     |     |    |  |  |

| Påvirkes af |   | Deltagere |             |     |     |     |     |    |     |     |              |     |     |        |      |     |     |     |    |  |  |
|-------------|---|-----------|-------------|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|--------------|-----|-----|--------|------|-----|-----|-----|----|--|--|
| Nr.         | Aktivitet   | Ansvarlig | Hospitaller |     |     |     |     |    |     |     | Virksomheder |     |     | Centre |      |     |     |     |    |  |  |
|             |   |           | AHH         | BFH | BOH | HGH | NOH | RH | RHP | DSV | RAP          | RHA | CEJ | CHR    | CIMT | CPK | CRU | CØK | RG |  |  |
| 15          | Grønt Living Lab - Udvikling og afprøvning af koncept   | CØK       |             |     |     |     |     |    |     |     |              |     |     |        |      |     |     |     |    |  |  |
| 16          | Udvikling af metode til opgørelse af CO2 fra grønne indkøb  | CØK       |             |     |     |     |     |    |     |     |              |     |     |        |      |     |     |     |    |  |  |
| 17          | Vidensdeling og samarbejde med andre regioner og andre lande, samt hente internationale erfaringer hjem | CØK       |             |     |     |     |     |    |     |     |              |     |     |        |      |     |     |     |    |  |  |

**AHH** = Amager og Hvidovre Hospital, **BFH** = Bispebjerg og Frederiksberg Hospital, **BOH** = Bornholms Hospital, **HGH** = Herlev og Gentofte Hospital, **NOH** = Nordsjællands Hospital, **RH** = Rigshospitalet, **RHP** = Region Hovedstaden Psykiatri, **DSV** = Den Sociale Virksomhed, **RAP** = Region Hovedstadens Apotek, **RHA** = Region Hovedstadens Akutberedskab, **CEJ** = Center for Ejendomme, **CHR** = Center for HR, **CIMT** = Center for IT, Medico og Telefoni, **CPK** = Center for Politik og Kommunikation, **CRU** = Center for Regional Udvikling, **CØK** = Center for Økonomi, **RG** = Regionsgården.

# Aktivitetsresume

| Nr. | Aktivitet   |
|-----|---|
| 1   | <b>Cirkulære tekstiler (fortsættes)</b><br>Tovholder: CØK, Rasmus Nielsen (i samarbejde med Thomas Madsen fra CEJ)                                |
| 2   | <b>Leverandørtransport (Nyt)</b><br>Tovholder: CRU, Christina Bech Godskesen Andersen   |
| 3   | <b>Møbelgenbrug (fortsættes)</b><br>Tovholder: CØK, Rasmus Nielsen  |
| 4   | <b>Værnemidler og engangstekstiler (Nyt)</b><br>Tovholder: CØK, Krestine Mougaard   |
| 5   | <b>Fælles nordisk restriktionsliste for farlig kemi (fortsættes)</b><br>Tovholder: CØK, Rasmus Nielsen  |
| 6   | <b>Genbrugelige kropsbårne hjælpemidler (Nyt)</b><br>Tovholder: CØK, Krestine Mougaard  |
| 7   | <b>Fælles nordiske miljøkrav til medico-emballage (fortsættes)</b><br>Tovholder: CØK, Rasmus Nielsen (COWI hyret ind som projektleder)            |
| 8   | <b>Udvikling af krav til bæredygtige håndværkerydelser (Nyt)</b><br>Tovholder: CØK, Rasmus Nielsen  |
| 9   | <b>Omstilling af engangsservice til flergangsservice (Nyt)</b><br>Tovholder: Rigshospitalet, Bæredygtighedssekretariatet                          |
| 10  | <b>Bæredygtig IT hardware</b><br>Tovholder: CØK, Krestine Mougaard (på sigt overtager CIMT måske projektledelsen)                                 |
| 11  | <b>Afskovningsfrie indkøb (fortsættes)</b><br>Tovholder: CØK, Rasmus Nielsen  |
| 12  | <b>Uddannelse af medarbejdere i Koncernindkøb i grønne indkøb (nyt)</b><br>Tovholder: CØK, Krestine Mougaard                                      |
| 13  | <b>Ad hoc grønne krav i diverse udbud</b><br>Tovholder: CØK, Rasmus Nielsen   |
| 14  | <b>Billeddiagnostik - nye forretningsmodeller der forlænger levetiden af produkterne (Nyt)</b><br>Tovholder: CØK, Krestine Mougaard               |
| 15  | <b>Grønt Living Lab - Udvikling og afprøvning af koncept</b><br>Tovholder: CØK, Krestine Mougaard   |
| 16  | <b>Udvikling af metode til at opgøre effekten af grønne indkøb</b><br>Tovholder: CØK, Rasmus Nielsen  |
| 17  | <b>Vidensdeling og samarbejde med andre regioner og andre lande, samt hente internationale erfaringer hjem.</b><br>Tovholder: CØK, Rasmus Nielsen |

## Økonomioverblik

| Nr. | Aktivitet   | Investering (kr.) | Afholdes af | Personale* |
|-----|---|-------------------|-------------|------------|
| 1   | Cirkulære tekstiler   |                   |             |            |
| 2   | Leverandørtransport   |                   |             |            |
| 3   | Møbelgenbrug  |                   |             |            |
| 4   | Værnemidler og engangstekstiler   |                   |             |            |
| 5   | Fælles nordisk restriktionsliste for farlig kemi  |                   |             |            |
| 6   | Genbrugelige kropsbårne hjælpemidler  |                   |             |            |
| 7   | Fælles nordiske miljøkrav til medico-emballage  |                   |             |            |
| 8   | Udvikling af krav til bæredygtige håndværkerydelser   |                   |             |            |
| 9   | Omstilling af engangsservice til flergangsservice   |                   |             |            |
| 10  | Bæredygtig IT hardware  |                   |             |            |
| 11  | Afskovningsfrie indkøb  |                   |             |            |
| 12  | Uddannelse af medarbejdere i Koncernindkøb i grønne indkøb  | 100.000 kr.       | CØK         |            |
| 13  | Ad hoc grønne krav i diverse udbud  |                   |             |            |
| 14  | Billeddiagnostik - nye forretningsmodeller der forlænger levetiden af produkterne                       | 200.000 kr.       | Grøn2030    |            |
| 15  | Grønt Living Lab - Udvikling og afprøvning af koncept   |                   |             |            |
| 16  | Udvikling af metode til at opgøre effekten af grønne indkøb   | 300.000kr.        | Grøn2030    |            |
| 17  | Vidensdeling og samarbejde med andre regioner og andre lande, samt hente internationale erfaringer hjem |                   |             |            |

\* Hvor intet andet er nævnt er der tale om tidsforbrug i en afgrænset periode (projekttidsforbrug). Hvis en aktivitet medfører efterfølgende årligt tilbagevendende tidsforbrug benævnes dette drift. Yderligere information i de enkelte aktiviteters projektoverblik (side 6-15).

## Del 2 – Aktiviteter uddybet

|  |   |
|--|---|
| <b>Projektoverblik 1: Cirkulære tekstiler</b><br>Type: Partnerskab (OPI)   |   |
| <b>Beskrivelse</b><br>Test af nye bæredygtige tekstilmaterialer på hospitalet i samarbejde med leverandører, vaskerier og genvindingsvirksomheder.<br>Der søges EU midler til at dække yderligere internt timeforbrug og til at dække leverandørers omkostninger ved at indgå i udviklings- og test samarbejde.  |   |
| <b>Formål</b><br>Formålet er at minimere miljøbelastningen fra produktion af de tekstiler vi bruger på hospitalerne, forlænge levetiden og optimere vaskeprocessen samt sikre at tekstilerne kan og vil blive genanvendt til nye tekstiler efter endt brug.  |   |
| <b>Hovedleverancer</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• EU ansøgninger om projektmidler til os og vores leverandører samt andre samarbejdspartnere</li><li>• Opsætning af test setup for nye innovative tekstiler</li><li>• Test og afprøvning af tekstiler i samarbejde med leverandører og samarbejdspartnere</li><li>• Udformning af udbud</li></ul> <b>Internt opsætning af projektgruppe</b> |   |
| <b>Aktivitetsejer: CØK</b>   | <b>Tovholder: Rasmus Nielsen</b>  |
| <b>Deltagere</b>   |   |
| <b>Økonomi</b>   | <b>Effektmål</b>  |
| Ekstern finansiering fra EU  | Målsætning om 50% reduktion i klimabelastningen fra vores tekstilindkøb |

## Projektoverblik 2: Leverandørtransport

Type: Implementering

### Beskrivelse

Identificere mulige krav til transportører samt muligheder for reduktion af varer leveret med fly. Desuden kan der undersøges muligheder for en bred dansk eller nordisk alliance der kan påvirke transportvirksomheder til at omstille flåde.

### Formål

Formålet er at minimere miljøbelastningen fra de varer der transporteres til Region Hovedstadens hospitaler.

### Hovedleverancer

- Udarbejdelse af generiske miljøkrav til transport der kan bruges i alle markedsdialoger og kravspecifikationer til udbud
- Udarbejde særlige opmærksomhedspunkter ift. udbudskrav og rammebetingelser der forårsager unødigt meget miljø og klimabelastende transport. Dette kan f.eks. være dag-til-dag levering der gør at varer skal flyves eller levering af mindre batch-størrelser der gør at halvtomme lastbiler skal køre.
- Indgå i et længere samarbejde med andre store transportbestillere for at kunne ligge pres på markedet og omstille transportbranchen hurtigere.

Aktivitetsejer: CEJ

Tovholder: Christina Bech Godskesen Andersen

Deltagere: CØK/Koncernindkøb, CEJ/ Transport og Logistik

Økonomi

Effektmål

Ekstern finansiering fra EU

Nedbringe samlede miljøbelastning fra transport af varer.



## Projektoverblik 3: Møbelgenbrug

Type: Implementering

### Beskrivelse

Forbedre den interne regionale genbrug af møbler på og mellem matrikler.  
Der vil blive introduceret en IT-plattform der vil gøre brugt udstyr mere tilgængeligt og procedure for brug af genbrugte møbler og bortskaffelse af møbler.

### Formål

Øge genbrug af møbler, så der købes færre nye møbler.

### Hovedleverancer

- Inddragelse af fagpersonale fra hospitaler og CEJ i udvikling
- Designe en løsning der passer til alle aktører både på afdelinger, i byggeafdelinger i CEJ og på Genbrugs og Donationslageret

Sikre proces for implementering samt overdragelse af projekt til CEJ til videre implementering

**Aktivitetsejer: CØK**

**Tovholder: Rasmus Nielsen**

### Deltagere

Projektet kører under CEJ's styregruppen for Facility Management.  
Der samarbejdes bredt med CEJ samt bygge og serviceafdelinger på de forskellige matrikler.

### Økonomi

### Effektmål

Nedbringe samlede miljøbelastning fra møbelindkøb

|   |  |
|---|--|
| <h2>Projektoverblik 4: Værnemidler og engangstekstiler – project brief</h2> <p>Type: Modning</p>  |  |
| <p><b>Beskrivelse</b><br/>         Undersøge muligheder for overgang fra engangstekstiler og værnemidler til vaskbare og genbrugelige udgaver. Udvælge et pilotområde hvor der kan opstartes et forsøg med brug af flergangsprodukt. Opgave i samarbejde med hygiejnekomiteen, klinikken og leverandører og vaskerier.</p>  |  |
| <p><b>Formål</b><br/>         De mange engangsprodukter belaster miljøet. Det undersøges hvor klar markedet og klinikken er til en omstilling fra engang til flergangsbrug.</p>   |  |
| <p><b>Hovedleverancer</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Undersøge markedet for genbrugelige produkter og undersøge udenlandske erfaringer</li> <li>• Test af genbrugelige masker og/eller kitler/dragter</li> <li>• Undersøge andre kliniske og logistiske barrierer og konceptudvikle på løsninger</li> <li>• Hvis muligt ønskes der at køber en pilottest for implementering på hospitalerne.</li> </ul> |  |
| <p><b>Aktivitetsejer: CØK</b></p>   | <p><b>Tovholder: Krestine Mougard</b></p>                |
| <p><b>Deltagere</b><br/>         Koncernindkøb<br/>         SFOS<br/>         NFOS</p>  |  |
| <p><b>Økonomi</b></p>   | <p><b>Effektmål</b></p>                                  |
| <p>Der skal bruges penge på tests af masker. Dette afholdes af koncernindkøb</p>  | <p>Nedbringe samlede miljøbelastning fra værnemidler</p> |

|  |  |
|--|--|
| <h2>Projektoverblik 5: Fælles nordisk restriktionsliste for farlig kemi</h2> <p>Type: Implementering</p>   |  |
| <p><b>Beskrivelse</b><br/>         Udvikling af en restriktionsliste over uønsket kemi til medico-produkter. Restriktionslisten udvikles i et nordisk samarbejde, så vi på tværs af Norden får enslydende kemikrav i indkøb.</p> |  |
| <p><b>Formål</b><br/>         Nedbringe uønskede toksikologiske effekter i leverandørkæden, ved brug og efter bortskaffelse af produkter der indkøbes.</p>   |  |
| <p><b>Hovedleverancer</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Udvikling af krav</li> <li>• Høring/dialog med markedet</li> <li>• Implementering af krav i alle udbud i koncernindkøb</li> </ul>                         |  |
| <p><b>Aktivitetsejer: CRU</b></p>  | <p><b>Tovholder: Rasmus Nielsen</b></p>  |
| <p><b>Deltagere</b><br/>         Kemikalierådgivningen (CEJ) ønsker ikke at deltage. CØK har overtaget projektledelsen.</p>  |  |
| <p><b>Økonomi</b></p>  | <p><b>Effektmål</b></p>  |
|  | <p>At der kommer styr på kemien i de produkter vi køber og at den uønskede kemi begrænses.</p> |

|   |  |
|---|--|
| <h2>Projektoverblik 6: Genbrugelige kropsbårne hjælpemidler</h2> <p>Type: Modning</p>   |  |
| <p><b>Beskrivelse</b></p> <p>Dette projekt skal skabe et forprojekt hvis formål er at undersøge markedets modenhed til en overgang fra engangs- til flergangsprodukter. Efter gennemførelse af et forprojekt søges eventuelt en privat samarbejdspartner for et OPI-projekt til den videre udvikling af projektet, frem mod udbud i 2023.</p> |  |
| <p><b>Formål</b></p> <p>De mange engangsprodukter belaster miljøet. Det undersøges hvilke produktgrupper der kunne have en patientmæssig fordel ved at re-designe produktet til at indgå i en flergangsprocedure.</p>   |  |
| <p><b>Hovedleverancer</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Et for projekt med projekt brief der kan bruges som beslutningsgrundlag for videre etablering af et OPI.</li> <li>• Hvis muligt – igangsættes et OPI.</li> </ul>   |  |
| <p><b>Aktivitetsejer: CØK</b></p>   | <p><b>Tovholder: Krestine Mougaard</b></p>   |
| <p><b>Deltagere</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indkøbsbrugergruppen for kategorien</li> <li>• En gruppe studerende på AUU der laver konceptudvikling/feasibility på området.</li> </ul>   |  |
| <p><b>Økonomi</b></p>   | <p><b>Effektmål</b></p>  |
|   | <p>Væsentlig nedbringelse af miljøbelastningen fra indkøb af kropsbårne hjælpemidler</p> |

## Projektoverblik 7: Fælles nordiske miljøkrav til medico-emballage

Type: Implementering

### Beskrivelse

Der udvikles i samarbejde med de nordiske lande fælles miljøkrav til emballage. Disse miljøkrav skal minimere den samlede miljøbelastning fra emballage ved at reducere mængde, gøre materialerne mere miljøvenlige samt gøre emballagen genanvendelig.

Fordelen ved fællesnordiske krav er at markedet i højere grad vil foretage ændringer når et større antal indkøbsorganisationer efterspørger det.

### Formål

Der bliver brugt store mængder emballage og hovedparten går i dag til forbrænding. Med disse krav vil vi få markedet i en mere miljøvenlig retning ved at vi kan efterspørge en emballage der har lavere miljøbelastning og er genanvendelig.

Indsatsen har et langt sigte.

### Hovedleverancer

- Udvikling af udkast til emballagekrav
- Dialog med nordiske samarbejdspartnere herom.
- Dialog med markedet herom
- Test af emballagekrav på udvalgte udbud
- Lancering af emballagekrav og udbredelse til EU og USA.

**Aktivitetsejer: CØK**

**Tovholder: Rasmus Nielsen**

### Deltagere

De andre fire regioner og Amgros

Partnere i Norge, Sverige, Færøerne og Island (Finland)

### Økonomi

500.000 kr.  
De fem regioner har splejset til udgifter til konsulenter. De 100.000 kr. fra Region Hovedstaden gik fra Grøn 2030 i 2020.

### Effektmål

Nedbringelse af miljøbelastningen fra emballage

## Projektoverblik 8: Udvikling af krav til bæredygtige håndværkerydelser

Type: Modning

### Beskrivelse

Undersøge kategorierne indenfor håndværkerydelser og se på mulighederne for i højere grad at stille miljøkrav i udbud eller indgå i samarbejde med leverandører om nedbringelse af miljøbelastningen.

Kategorierne kunne være f.eks. tømmerarbejde, VVS eller malerydelser ifm. løbende renovering.

Udvikling af krav om brug af bæredygtige kvalitetsmaterialer og langtidsholdbare løsninger. Det afsøges om det er muligt at etablere et samarbejde med Miljømærkning Danmark om i fællesskab at udvikle kriterier til området.

### Formål

At få udviklet nogle brugbare, målbare og anerkendte miljøkrav til håndværkerydelser.

### Hovedleverancer

- Undersøge og afrapportere eksisterende viden og erfaringer fra Danmark og udlandet.
- Etablere en god relation og dialog med Miljømærkning Danmark.

Aktivitetsejer: CØK

Tovholder: Rasmus Nielsen

### Deltagere

-

### Økonomi

-

### Effektmål

Nedsættelse af miljøbelastningen fra håndværkerydelser

|  |   |
|--|---|
| <h2>Projektoverblik 9: Omstilling af engangsservice til flergangsservice</h2> <p>Type: Implementering</p>  |   |
| <p><b>Beskrivelse</b><br/> Der er vedtaget en målsætning om at der skal foregå en overgang fra engangsservice til flergangsservice.<br/> Dette kan være service til servering af måltider f.eks. tallerkener og bestik, men også kaffekopper og vandglas der bruges i klinikken på afdelingerne.</p> |   |
| <p><b>Formål</b><br/> Der planlægges en indsats for omstilling til flergangsservice, da engangsservice i "miljøvenligt" materiale sjældent er væsentlig mere miljøvenligt end engangsservice af plast. Herved kan miljøbelastningen fra service indkøb nedbringes betragteligt.</p>                  |   |
| <p><b>Hovedleverancer</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Igangsættelse af en større omstilling af forbruget fra engangsservice til service der kan vaskes af og genbruges.</li> </ul>  |   |
| <b>Aktivitetsejer: RH</b>  | <b>Tovholder: Bæredygtighedssekretariatet for fødevarer</b> |
| <b>Deltagere</b>   |   |
| <b>Økonomi</b>   | <b>Effektmål</b>  |
|  | Indkøbt engangsservice reduceres med 25%                    |

## Projektoverblik 10: Bæredygtig IT hardware

Type: "Modning"

### Beskrivelse

Udvikling af en implementeringsstrategi for omstilling af IT indkøb i regionen til en grøn og bæredygtig strategi. Projektets omdrejningspunkt vil være på forlænget levetid, lavere energiforbrug, opgraderingsmuligheder, gensalg og totalomkostninger. En best-practice indenfor grøn og bæredygtig IT hardware analyseres og kortlægges.

### Formål

Det IT hardware der købes i dag købes ud fra cost-pris og ikke på totalomkostninger og miljømæssige hensyn. Dette projekt skal undersøge og igangsætte en strategi for omstilling til bæredygtig brug af IT-udstyr i Regionen. Det ønskes at undersøge mulighederne for brug af miljømærkningen 'TCO development'. Nye forretningsmodeller skal identificeres der fordrer en bæredygtig omstillingsstrategi for IT hardware.

### Hovedleverancer

- Udvikling og identificering af grønne krav til næste udbudsrunde.
- Konceptkatalog for nye strategier i CIMT der øger bæredygtigheden af alt slutbruger IT-udstyr.
- Identificering af største barriere der kan sænke projektets implementeringshastighed.
- Hvis muligt igangsættes et OPI-projekt, der skal modne markedet og os selv (Regionen) til at omstille denne produktgruppe.

Aktivitetsejer: CØK

Tovholder: Krestine Mougaard

### Deltagere

### Økonomi

### Effektmål

Lavere miljøbelastning fra indkøb af IT på kort og lang sigt.



## Projektoverblik 11: Afskovningsfrie indkøb

Type: Implementering

### Beskrivelse

Budgetmidler 2021-2025 til grønne indkøb var bundet op på indsats for afskovningsfrie indkøb. Afskovningsfrie indkøb er indkøb der ikke leder direkte, eller indirekte f.eks. via stort arealforbrug, til unødigt fældning af skov, særlig oprindelig skov. Der udvikles i dette indsatsområde en prioriteret handlingsplan med konkrete mål der implementeres i organisationen hvor det er relevant.

### Formål

Formålet er at regionen skal begrænse de indkøb der leder til direkte eller indirekte skovrydning.

### Hovedleverancer

- Udvikling af udkast til handlingsplan
- Høring af handlingsplan internt i regionen, i netværk og hos relevante NGO'er
- Implementering af handlingsplan

**Aktivitetsejer: CØK**

**Tovholder: Rasmus Nielsen**

### Deltagere

Handlingsplanen skal implementeres i både CØK og CEJ

### Økonomi

### Effektmål

Betydelig nedbringelse af regionen klimabelastning og forhindring af tabt biodiversitet.

## Projektoverblik 12: Uddannelse af medarbejdere i Koncernindkøb i grønne indkøb

Type: Implementering

### Beskrivelse

Udvikling af et undervisningsforløb til kompetence opbygning af udbudskonsulenter, ledere og produktspecialister til grønne indkøb, der gør det muligt at tilgodese og implementere miljøtiltag i udbudsprocesserne. Der er fokus både på undervisnings moduler med praksisnær læring samt materiale udvikling i form af guides der kan bruges aktivt i hverdagen.

### Formål

For at kunne løfte det store ansvar vi har som Region – er det vigtigt at vi kan løfte sammen. Ved at kapacitetsopbygge organisationen generelt indenfor bæredygtighed og særligt grønne indkøb, er det muligt at accelerere den grønne omstilling. Indkøbsafdelingen har en stor indflydelse på Regionens miljøbelastning, gennem de produkter og vare valg der foretages her. I udbudsprocesserne har vi en mulighed for at præge markedet og modne marked gennem den efterspørgsel vi skaber. Her er det vigtigt at ikke kun miljøkonsulenterne besidder viden herom, men at der skabes en vis basisviden om grønne indkøb hos alle i koncernindkøb.

### Hovedleverancer

- Uddannelse af alle medarbejdere i koncernindkøb i offentlige grønne indkøb.
- Udarbejdelse af en pixibog der understøtter det daglige arbejde med grønne indkøb.
- Synlighed af den ledelsesmæssige opbakning indenfor grønne indkøb.
- Relations opbygning mellem miljøkonsulenterne og udbudskonsulenterne.

Aktivitetsejer: CØK

Tovholder: Krestine Mougaard

### Deltagere

#### Økonomi

100.000kr. Afholdes af koncernindkøb

#### Effektmål

Antal deltagere 65  
1 kursus afholdt.  
Pixibog printet og distribueret.

## Projektoverblik 13: Ad hoc grønne krav i diverse udbud

Type: Implementering

### Beskrivelse

Der gennemføres ca. 100 udbud i koncernindkøb om året og det er i dag kun ved de færreste udbud, at der stilles miljøkrav. Ved mange kliniske udbud er det ingen "grønne" produkter på hylden og mange mindstekrav på miljøområdet er ikke mulige. Det er dog vigtigt at sende signaler i markedet om at der begynder at komme miljøkrav.

Det vurderes løbende om det er væsentligt at stille miljøkrav i udbud ud fra produkterne, mulighederne for påvirkning og ud fra indkøbskategorien samlede miljøbelastning.

Miljøkrav til udbud deles mellem de danske regioner i netværksgruppen for grønne indkøb.

### Formål

Der er overordnet tre formål med denne indsats

1. Nedbringe miljøbelastningen fra indkøb ved at de produkter med lavest miljøbelastning kommer ind på aftalerne.
2. Sende klare signaler i markedet om at miljøkrav kommer der flere af og de vægtes betydeligt, således at disse hensyn tages med i medico-producenternes designovervejelser fremadrettet.
3. Gøre medarbejderne i koncernindkøb mere trygge med og kompetente til at stille miljøkrav i udbud.

### Hovedleverancer

Ad hoc krav i udbud

Aktivitetsejer: CØK

Tovholder: Rasmus Nielsen

### Deltagere

#### Økonomi

#### Effektmål

Nedbringelsen af miljø- og klimabelastningen fra produkter der indkøbes på kort og lang sigt.

# Projektoverblik 14: Billeddiagnostik - nye forretningsmodeller der forlænger levetiden af produkterne — Project Brief

Type: Modning

## Beskrivelse

Gennemføre markedsdialog om nuværende og fremtidige muligheder for at forlænge levetiden for indkøbt medicoteknisk udstyr. Hvis der i markedsdialogen identificeres mulighed for et samarbejde med privat aktør omkring et OPI igangsættes dette.

## Formål

Ved samarbejde med leverandører af medicoteknisk udstyr indenfor billeddiagnostik undersøges muligheder for at skabe nye forretningsmodeller og evt. produktforbedringer, der gør det muligt at forlænge levetiden, og herigennem skabe en økonomisk besparelse og en nedsætning af miljøbelastningen. I modningsprojektet er det vigtigt at belyse mulighederne og begrænsningerne på hospitalet i de nye modeller der bliver mulige både kontraktmæssigt og procedure nødvendige på hospitalet.

## Hovedleverancer

- Et for projekt med projekt brief der kan bruges som beslutningsgrundlag for videre etablering af et OPI.
- Hvis muligt – igangsættes et OPI.

Aktivitetsejer: CØK

Tovholder: Krestine Mougaard

## Deltagere

### Økonomi

200.000 kr. afholdes af Grøn 2030 til ekstern analyse af offentlige indkøbere brug og erfaringer med nye indkøbs forretningsmodeller samt barrierer for implementering i CØK. Analysen vil fungere som grundpillen i fremadrettet arbejde med cirkulære forretningsmodeller.

### Effektmål

Få erfaringer med nye cirkulære forretningsmodeller f.eks. leasing i stedet for at eje produkter. Få erfaring med nye udbudsformer f.eks. funktionsudbud. Nedbringe miljøbelastningen fra indkøb af Billeddiagnostisk udstyr

# Projektoverblik 15: Grønt Living Lab - Udvikling og afprøvning af koncept

Type: Implementering

## Beskrivelse

Der ønskes et tættere samarbejde med klinikkerne for at sikre god forankring af projekter og nye indsatsområder fra Koncernindkøb. Fokus er på at skabe en infrastruktur/samarbejde med hospitalerne hvorigenennem Miljøkonsulenterne hos KI kan finde nye indsatsområder (både kortsigtede og langsigtede projekter) samt give en direkte adgang til testafdelinger til nye leverandør produktgrupper, samt opsætte markedsdialogmøder.

## Formål

Hospitalerne skal være nye grønne test og inkubation centre, hvor der kan eksperimenteres med nye produktgrupper og arbejdsgange. Samtidigt skal disse strukturer skabe en direkte adgang til opsamling af nye indsatsområder fundet i samarbejde med klinikkerne. Den store grønne omstilling indenfor vores produkter og varer kræver at leverandørerne får indsigt og adgang til hospitalernes adfærd, procedurer mm., for at kunne tilpasse et produkt eller udvikle nyt. Det er en afgørende parameter. Den grønne omstilling indenfor hospitalsvæsenet bliver sænket grundet kompleksiteten.

## Hovedleverancer

- Et koncept der guider og faciliterer det gode samarbejde mellem hospitalerne, koncernindkøb og leverandører/markedet.
- En mekanisme der løbende indsamler indsatsområder på hospitalerne til forbedringer der reducerer koncernens miljøbelastning samt giver økonomisk gevinst.
- Adfærdændring på hospitalerne der giver både øget arbejdsglæde, forbedret patientoplevelse, samt miljø og økonomisk gevinst.
- En mekanisme der gør det muligt for koncernindkøb og hospitalerne at igangsætte et samarbejde med leverandørerne nemt og effektivt.

Aktivitetsejer: CØK

Tovholder: Krestine Mougaard

## Deltagere

BOH  
AHH

## Økonomi

## Effektmål

Antal hospitalspartnere 2  
Antal hospitalsspecifikke indsatser gennemført 6  
Koncept for Grønt Living Labs udviklet evt. i tværregionalt samarbejde

## Projektoverblik 16: Udvikling af metode til at opgøre effekten af grønne indkøb

Type: Modning

### Beskrivelse

Der er politisk efterspørgsel efter at CO<sub>2</sub>-besparelser som følge af grønne indkøb opgøres. Det er vigtigt at dette bliver hurtige overslagsberegninger, men at de samtidig kan indgå i rapporteringen via klimaregnskabet fremadrettet.

Der er brug for LCA-baserede nøgletal for forskellige grønne tiltag der kan foretages ved indkøb. Ligeledes er der behov i koncernindkøb for at se på mulighederne for bredere styring og løbende måling af indsatsen for grønne indkøb. Dels for at udfolde mulighederne for at måle på andre gevinster fra bæredygtig omstilling end blot CO<sub>2</sub>, f.eks. arbejdsmiljø, påvirkning af uønsket kemi, økonomi, arbejdsglæde samt hvordan indsatsen påvirker nationale og internationale dagsordener på miljø – og klimaområdet.

### Formål

Udvikling af metode og standardkatalog med nøgletal der gør koncernindkøb i stand til at måle på indsatsen for grønne indkøb

### Hovedleverancer

Aktivitetsejer: CØK

Tovholder: Rasmus Nielsen

### Deltagere

#### Økonomi

300.000 kr. til konsulentmidler til primært at udvikle metode til måling af effekten af grønne indkøb gennem nøgle/erfaringstal.

#### Effektmål

Bliver i stand til at opgøre effekten af grønne indkøb i højere grad

# Projektoverblik 17: Vidensdeling og samarbejde med andre regioner og andre lande, samt hente internationale erfaringer hjem

Type: Partnerskab

## Beskrivelse

For at vi kan skabe en omstilling hurtigt nok og effektivt, samt strategisk og minimalt brug af hospitalsvæsenets sparsomme ressourcer, er det meget vigtigt at få etableret et regionalt samarbejde herom. Det ønskes at skabe et tæt netværk af grønne indkøbs konsulenter, og Regional Udvikling der arbejder med grøn omstilling indenfor produkter og varer. Yderligere er dette samarbejde afgørende for at der kan etableres gode fælles udbud.

Yderligere skal der skabes en strategi for hvorledes vi kan sikre et højt internationalt niveau og udnytte den eksisterende viden der er indenfor grønne indkøb indenfor hospitalsvæsenet. Samt når relevant profilere Danmark for gode verdensledende initiativer i et stærkt grønt sundhedssystem.

## Formål

Ved et stærkt regionalt samarbejde kan vi fælles igangsætte en markedsmodning af de produkter grupper der kræver dette. Test på hospitalerne kan placeres strategisk på tværs af regioner og hospitaler. Ved tæt dialog undgås dobbeltarbejde mht. grønne krav, men i stedet iværksættes en strategi for optimal udnyttelse af de få grønne konsulenter/indkøbskonsulenter der er i regionerne.

## Hovedleverancer

- Et netværk drevet med minimale ressourcer til den maximale værdi.
- Vidensdelings struktur og platform der understøtter et samarbejde i hverdagen og strategisk fremadrettet.
- 'Genbrug' af grønne krav på tværs af regionerne.
- Opbygning af internationalt netværk på området

Aktivitetsejer: CRU

Tovholder: Rasmus Nielsen

## Deltagere

## Økonomi

## Effektmål

Vidensdeling model og platform