

Region Hovedstaden
Center for Ejendomme

Region Hovedstadens Transportafdeling

REGION



Fremtidens transport er grøn

Thomas Mark Bøgeskov

Hvor startede vi?

Hvor langt er vi?

Hvordan kommer vi videre?



Transport og flådestyring som strategisk indsatsområde

Formål:

At forbedre den logistiske effektivitet indenfor transportområdet for hele Region Hovedstaden

Mål:

Optimere det overordnede transport flow

- Reducere ekspresleveringer

- Reducere "tom kørsel"

- Reducere antallet af transportere og konsolidere hvor muligt

- Fokus på transportomkostninger

Forbedre kvaliteten i kørsel med klinisk prøvemateriale

Konsolidering og struktureret omlægning til miljøvenlig flåde, samt fokus på at nedbringe CO2

Startskuddet lød i 2016 med en kortlægning af transportområdet

Resume: Overordnet organisering og samlede omkostninger (1/4)

Organiseringen på transportområdet i Region Hovedstaden er overvejende decentral, og der er ingen eller meget lidt sammentænkning eller meget lidt sammentænkning niveauet 86-91 mio. kr.

Decentral organisering af transportopgaven

Tilrettelæggelse af transport af varer, prøver mv. forankret i Region Hovedstaden. De enkelte hospitaler tilrettelægger således i alt overvejende selvstændigt, herunder om disse skal varetage af eksterne leverandører.

Hospitaleternes transportopgaver knytter sig primært til transportopgaver:

- Kørsel af prøver af forskellig art til analyse på de enkelte hospitaler
- Kørsel mellem hospitaler af post og andre varer
- Kørsel af hjælpemidler til borgere

Der til kommer en række tværgående funktioner, som enkelte hospitaler, dels er organiseret som selvstændige, hver især har egne transportløsninger:

- Rigshospitalet, Diagnostisk Center, Blodbanken
- Bispebjerg Hospital: distribution og afhentning
- Centralapoteket: distribution af medicin til hospitaler
- Logistik & Forsyning: distribution af varer til hospitaler og praktiserende læger

- CIMT: distribution af udstyr til regionens enheder (on-site-bistand til installation)

De øvrige virksomheder i regionen har ikke egne faldere indenfor denne analysefokus.

Den organisatoriske samling af hospitalerne i færre enheder vil være en effektivisering. Derudover er der ikke i de nævnte omorganiseringer eller større effektiviseringstiltag transportopgavernes tilrettelæggelse.

Kortlægning af udgifter

På baggrund af de indsamlede data og interview i de forskellige enheder er der udarbejdet en samlet oversigt over den enkelte enheds samlede udgifter til henholdsvis egne biler og eksterne transportører. Denne side forklarer opsætningen af de efterfølgende sider.

Egne biler				
Bil	Vognatype	Afdeling	Anvendelse	Udgifter 2015
Model XX	Persovogn	Serviceafdelingen	Kørsel med intern post	100.000
Model YY	Varevogn	FM	Kørsel med hjælpemidler	120.000

Eksterne transportører			
Opgave	Leverandør	Udgifter 2015	
Kørsel med prøver, Faste ruter og ad hoc	PostNord	2.000.000	
Levering og afhentning af linned	Berentsen	1.000.000	

Totale udgifter 2015	
Totale udgifter til egne biler	220.000
Totale udgifter til eksterne transportører	3.000.000
Totale chaufførudgifter	250.000
Totale udgifter	3.470.000

Tiltag 5. Reduktion af bilpark (2/2)

Region Hovedstaden har i dag 112 biler, der bruges til transport i alle mulige forskellige afskygninger. Koordinering af kørselsopgaven og central styring af behovet for og disponering af biler vil naturligt medføre en reduktion i det antal køretøjer, der er behov for.

Afklaringsbehov

Forud for den konkrete igangsætning af implementering af tiltaget er der behov for at afklare følgende forhold:

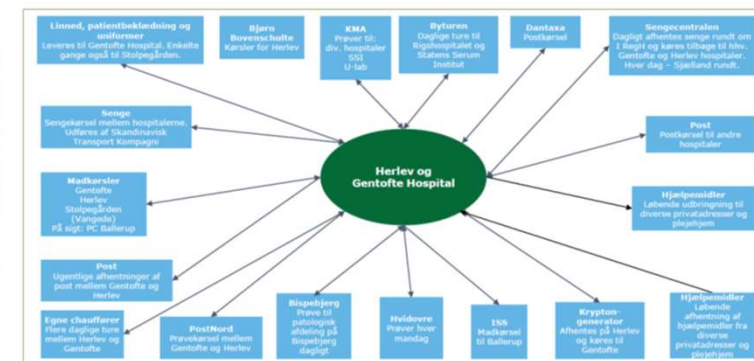
1. **Særlige krav til håndtering og opbevaring af særlige varer**, der stiller krav til kørselsafvikling. Dette kan omfatte krav til temperatur, hygiejne, transporttider mv.
2. **Krav til indretning af biler**. Dette kan omfatte behov for opdeling af lastrum i forskellige enheder som for eksempel sterilt rum, rum til at transportere beskidte varer mv.



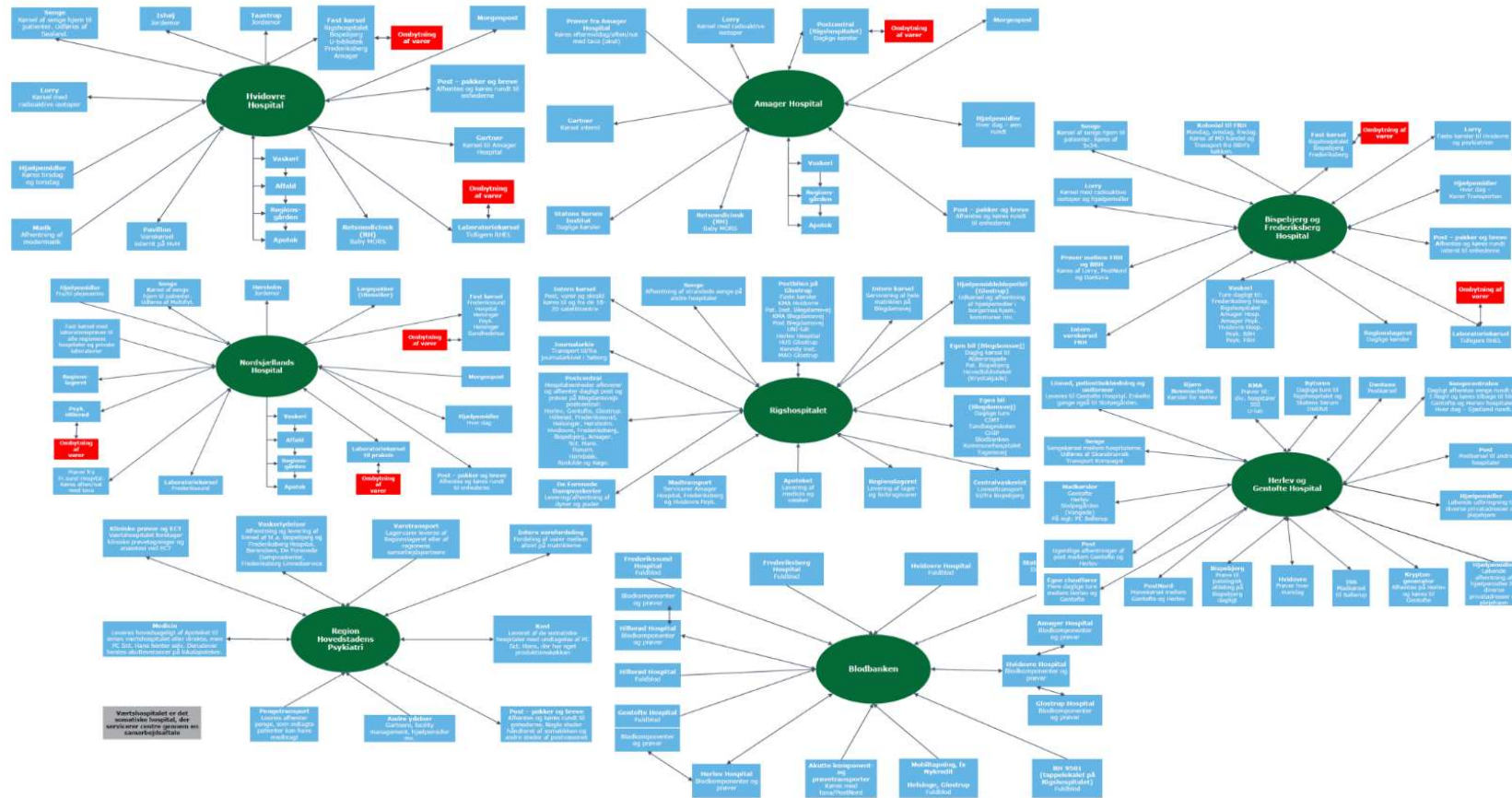
Potentiale

Herlev og Gentofte Hospital

Der er mange forskellige typer transport, ligesom transporterne dækker regionen bredt. Vognmand Bjørn Bovenschulte har ingen pil tilknyttet, men udfører jævnligt transporter for Herlev Hospital.



Mere end bare lige én transport.....



Resultatet af kortlægningen førte til fire hovedinitiativer

Etablering af regionalt kørselskontor (2016)

Konsolidering af transportopgaver

Etablering af regional flådestyring (2018)

Omlægning til grønne køretøjer

Hvor langt er vi?



Professionelle chauffører

Ensartethed i opgaveløsningen

Veludbygget distributionsnet

Koordinerende dispatch kontor

Systemunderstøttelse af transportopgaver

Ca. 50% CO2 neutrale køretøjer i RH

Flådestyring har ansvar for ca. 50% af køretøjerne i RH

OPGAVE, ORGANISERING & SYSTEMUNDERSTØTTELSE



PLANLÆGNING
RUTEOPTIMERING
NYE OPGAVER
KONSOLIDERING
TRANSPORTANALYSER
IT SYSTEMER



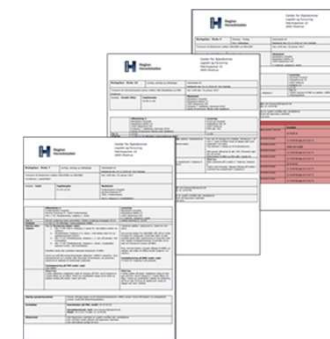
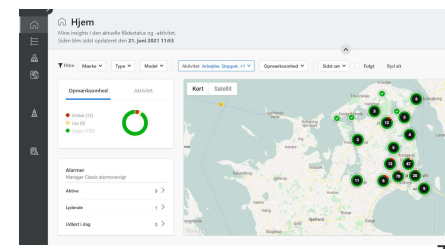
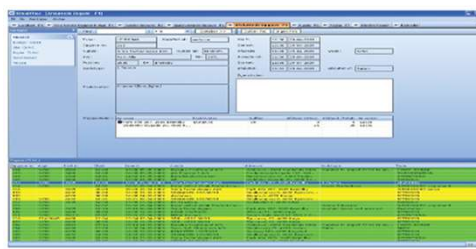
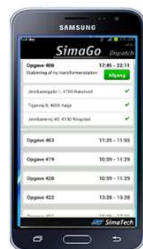
TRANSPORT & DISTRIBUTION AF
VARER
KLINISKE PRØVER
MEDICIN
LINNED
AFFALD
MM.



FLÅDESTYRING
ADMINISTRATION
UDBUD
LEASING
GRØN OMSTILLING
SERVICE & VEDLIGEHOLD
SKADER



DISPATCH
OPGAVESTYRING
DISPONERING
SUPPORT
KUNDEHENVENDELSER
OVERVÅGNING TEMP.





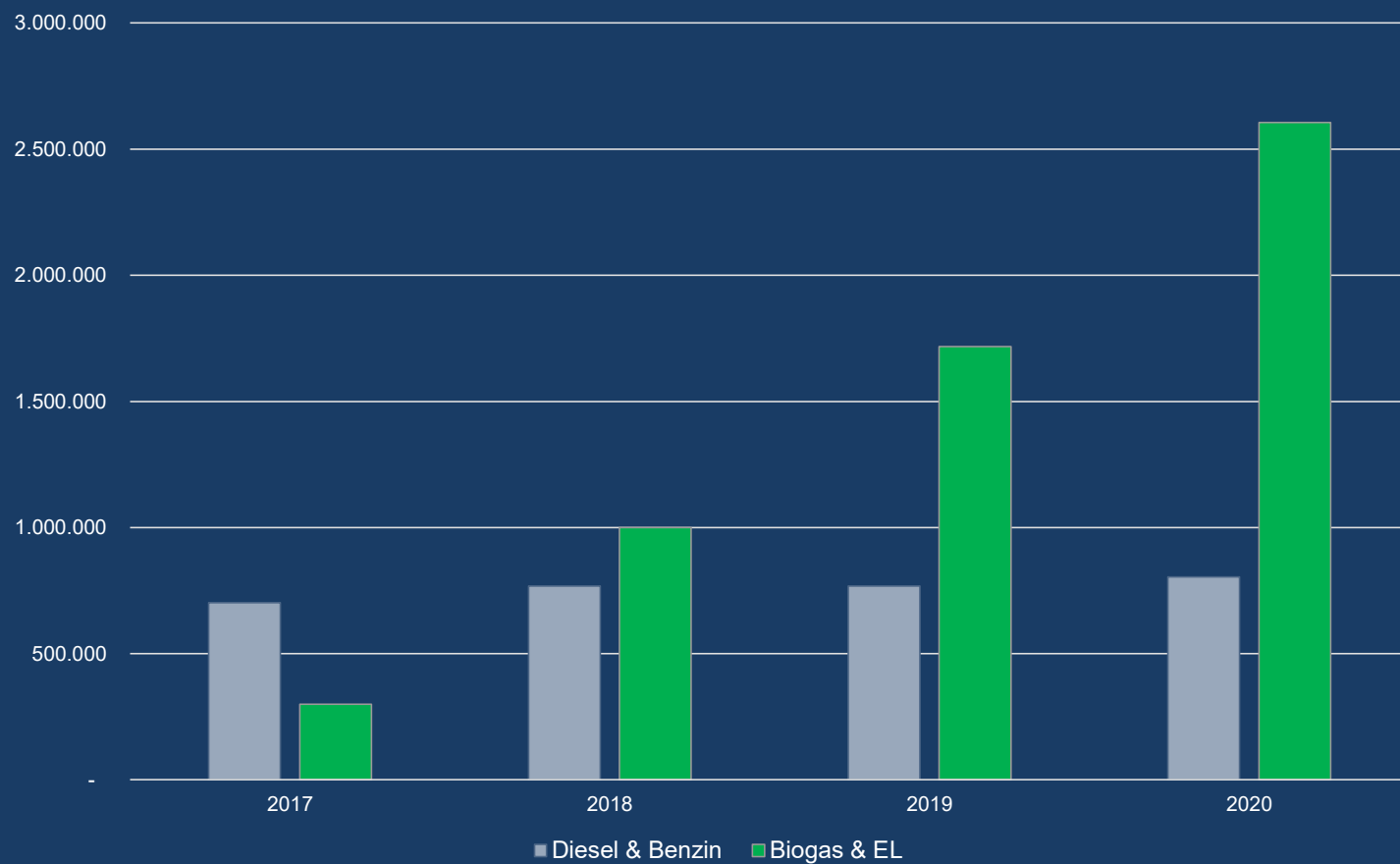
**CO2 NEUTRALE LASTBILER LEVERER
HVER DAG VARER FRA REGIONSLAGER,
MEDICIN, VASKETØJ OG SNART
STERILGODS PÅ TVÆRS AF REGIONEN**



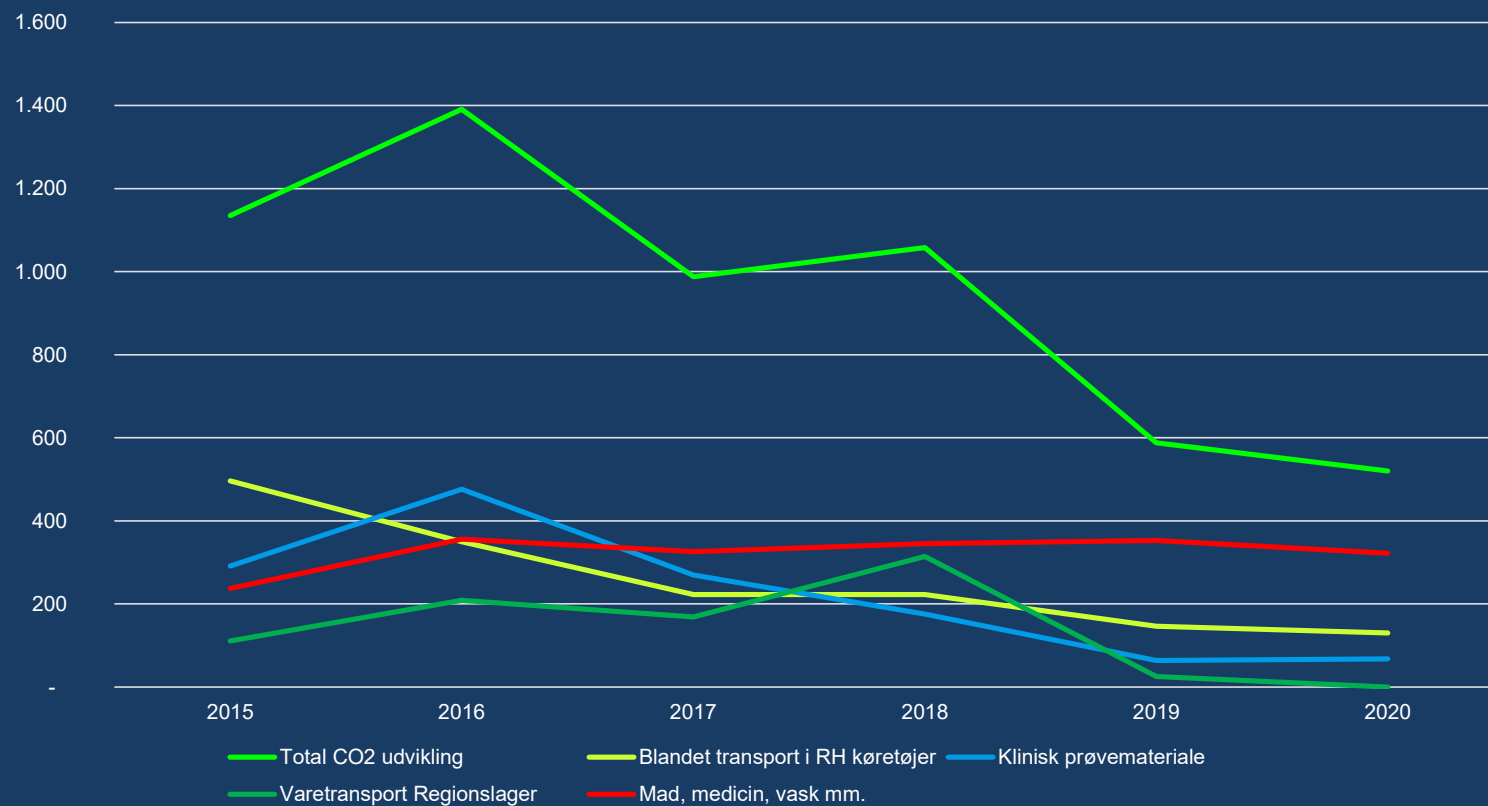
CO2 NEUTRALE LASTBILER LEVERER HVER DAG VARER FRA REGIONSLAGER, MEDICIN, VASKETØJ OG SNART STERILGODS PÅ TVÆRS AF REGIONEN

Røntgen	Patologi RIH	Steno Diabetes	Regionslager	Apotek	Værnemidler
Kommunale Inst	Affald	Prøver BOH	Post mm. Nord	PKU prøver	1813-Pode
Fast rutekørsel	Radioaktiv HEH	Prøver Nord	AIDS Fonden	Centralvaskeri	Vaccine
Madkørsel	Patologi HEH	Afh. Mikrobiologi	Mikro. RIH	Cykelruter	C19 Prøver

Kørte KM fordelt på drivmiddel



CO2 reduktion pr. transportsegment



Hvordan kommer vi videre?



Kobling mellem leasinggramme og grønne køretøjer

- Udskiftning til grønne køretøjer i perioden 2013 – 2021 er gået fra 5% til 52%
- Leasingrammen er en forudsætning for at kunne udskifte køretøjer
- Årlige leasingydelser på de leasede køretøjer afholdes af det eksisterende driftsbudget
- Forsat konsolidering af køretøjer og transportopgaver



Uddrag af initiativer



Forsat mange lokale transportopgaver, som udføres med fossile køretøjer, bør overgå til regional transportafdeling



Målrettet indsats pr. virksomhed i forhold til udskiftningsstrategi på deres fossile køretøjer



Centralisering af flådestyring vil styrke den grønne omstilling



Særligt fokus på konsolidering og transportoptimering af kørsel med klinisk prøvemateriale

Flere cykler på vejene

- Der er stor trængsel i bynære områder og parkeringsmulighederne er begrænset, hvorfor vi gerne vil introducere endnu flere cykel ruter til afhentning af klinisk prøvemateriale





Første lastbil til kørsel fra regional sterilcentral blev leveret mandag