

Center for Økonomi Enhed for Byggestyring



Status

Region Hovedstadens større hospitalsbyggerier
som er finansieret af regionale midler og/eller fonde

REGION

Indhold

Indledning.....	3
Ny Psykiatri Bispebjerg.....	4
Nyt Hospital Glostrup	8
BørneRiget.....	11
Videndeling.....	14
Arbejdet i de politiske følgegrupper	19

Indledning

Baggrund

Region Hovedstaden bygger i disse år om og til på en lang række hospitaler. Hvert kvartal modtager regionsrådet en status på de fem igangværende kvalitetsfondsbyggerier. Det drejer sig om Nyt Hospital Herlev, Nyt Hospital Nordsjælland, Nyt Hospital Hvidovre, Ny Retspsykiatri Sct. Hans samt Nyt Hospital Bispebjerg. Det Nye Rigshospital er ibrugtaget september 2020 og indgår ikke længere i kvartalsrapportering.

Denne rapport indeholder en status for de øvrige igangværende større hospitalsbyggeprojekter i Region Hovedstaden, som er finansieret af regionale og/eller fondsmidler. Det drejer sig om følgende byggerier:

- Ny Psykiatri Bispebjerg
- Nyt Hospital Glostrup (byggeriet er afbilledet på forsiden)
- BørneRiget på Rigshospitalet, Blegdamsvej

Rapporten indeholder også en status for arbejdet i de otte politiske følgegrupper, der er nedsat og som følger byggeprojekterne. Desuden indeholder notatet en status for videndeling om byggerierne i regionen og på tværs af regioner.

Ny Psykiatri Bispebjerg



Figur 1 Luftfoto af byggeriet, oktober 2021



Figur 2 Illustration af Ny Psykiatri Bispebjerg

Ny Psykiatri Bispebjerg

Opførelse af nyt byggeri til behandling af psykiatriske patienter med ny psykiatrisk akutmodtagelse og 200 enestuer – i alt ca. 22.500 m².

Derudover etableres i alt 6.300 m² parkering i kælder og parterre svarende til mere end 150 pladser.

Byggeriet opføres i to etaper: 1. etape med 10.000 m² samt de 150 P-pladser og 2. etape med 12.500 m².

Projektet indeholder også renovering af eksisterende bygninger (Lersø Komplekset) – i alt ca. 12.000 m².

Budget er 1,3 mia. kr. (2021-priser) - heraf nybyggeri godt 850 mio. kr.

1. etape tages i brug ultimo 2022.

Kort om projektet

Ny Psykiatri Bispebjerg omfatter opførelse af nybyggeri til behandling af psykiatriske patienter samt renovering af bygninger i Lersø Komplekset. Byggeriet udbygger og moderniserer psykiatrien ved at samle størstedelen af Psykiatrisk Center København på Bispebjerg matriklen. Funktioner som i dag er placeret på Rigshospitalet, Gentofte og Frederiksberg matriklen. Der er udarbejdet en generalplan, hvor funktioner såvel i nybyggeriet som i Lersø Komplekset er fordelt.

Nybyggeriet

Nybyggeriet indeholder 200 psykiatriske enestuer med eget bad og toilet fordelt på 12 sengeafsnit med tilhørende personalefaciliteter. Byggeriet indeholder også en akutmodtagelse, en ECT-klinik samt tandlægeklinik og mødelokaler.

Alle sengeafsnit har aktivitetsfaciliteter, og patienter har mulighed for at benytte sanserum, multirum og træningsrum i eget afsnit. Hvert afsnit omkranser en indre gårdhave, så alle patienter har mulighed for at komme udenfor.

Nybyggeriet etableres i to etaper:

Etape 1 indeholder den nye psykiatriske akutmodtagelse med 10 senge og intensive/lukkede sengeafsnit med 64 sengepladser.

Etape 2 indeholder 126 sengepladser.

For at gøre plads til etape 2 på Bispebjerg matriklen nedrives den nuværende psykiatriske akutmodtagelse, når etape 1 er ibrugtaget, og det eksisterende uddannelsescenter. Nedrivningen af uddannelsescenteret er i gang og forventes afsluttet medio 2022.

I forbindelse med ibrugtagning af etape 2 er der behov for at placere støttefunktioner (kontorer til læger, ergo- og fysioterapeuter mv.) i tæt tilknytning til de sengebærende enheder, indtil endelig indflytning i Lersø Komplekset er muligt.

Renovering

Hovedparten af Lersø Komplekset skal fremadrettet anvendes til ambulant psykiatrisk behandling. Psykiatrien overtager bygningerne 60, 61 og 62 i Lersø Komplekset fra somatikken, når Akuthuset er ibrugtaget, hvorefter de skal renoveres. Der arbejdes med en renovering i 2 tempi med en opstart i bygningerne 61 og 60. Når disse er ibrugtaget, renoveres bygning 62. Indflytning forventes at kunne ske hhv. i 2026 og i 2027.

Andre bygninger på matriklen

Sammen med Nyt Hospital Bispebjerg har Ny Psykiatri Bispebjerg etableret fælles laboratorie- og logistikbygning, et parkeringshus og ny overfladeparkering, som alle er ibrugtaget. Der etableres ligeledes parkeringsfaciliteter ved/i det nye psykiatribyggeri samt i/ved Akuthuset. Der etableres også et nyt uddannelsescenter på matriklen, og dette forventes at stå klar til ibrugtagning ultimo 2022.

Aktuel status

Status for arbejdet på byggeriet (Etape 1)

De sidste arbejder i byggeriet er i gang. Bygningsvarme via radiatoranlæg er ibrugtaget i parterre. Forberedelsen af afleveringsprocessen er opstartet. Erfaringer fra Ny Retspsykiatri Sct. Hans ift. tilrettelæggelse og gennemførelse af afleveringsprocessen, vil blive anvendt. Ekspertrådgiver har foretaget de forberedende arbejder ift. gennemførelse af test af ventilationsanlæg, så testning kan opstartes. Eksterne faciliterer processen, der skal forberede alle parter til opgaver vedrørende myndighedsgodkendelser, herunder ibrugtagningstilladelse, samt forsikring.

Udfordringer med fremdrift

Projektet har igennem længere tid været udfordret i samarbejdet med rådgivere og udførende entrepriser, og fremdriften har været præget heraf. Der er i særdeleshed problemer i samarbejdet med to entreprenører (fire fagentrepriser). Problemerne bliver af

entreprenørerne begrundet i et dårligt udbudt projekt – særligt med fejl og mangler i den tekniske del af projekt materialet.

Udfordringerne har såvel økonomiske som tidsmæssige konsekvenser. Problemerne med fremdrift og samarbejdsvanskeligheder med de pågældende entreprenører har haft betydning for de øvrige entrepriser, og der er risiko for, at der opstår refleksomkostninger til forlænget byggetid på de øvrige entrepriser i etape 1. I forsøget på at holde kadencen og tidsplanen – er aktiviteter på byggepladsen blevet forceret, og der indført skærpet projektopfølgning overfor de pågældende fagentreprenører.

Udfordringerne har medført ekstrakrav, og der er opstået tvister mellem parterne. Tvister er forsøgt løst ved forsøg på indgåelse af forlig.

Ny tidsplan

På grund af ovenstående udfordringer har bygherreorganisationen revurderet tidsplanen og det kan konstateres, at det ikke er lykkedes at forcere arbejdet og holde tidsplanen. Projektorganisationen første forventning var at forlænge tidsplanen – for entreprenørernes aflevering af etape 1 med 3 måneder – frem til 1. marts 2022. Efterfulgt af ibrugtagning den 15. september 2022 dvs. 3,5 måned senere end planlagt.

Indenfor den seneste tid er der dog tilkommet flere vanskeligheder med entreprenører, hvilket gør det nødvendigt at udsætte afleveringstidspunktet yderligere. Projektorganisationen forventer således nu en yderligere forsinkelse, ud over de tre måneder. Forventningen er aflevering af etape 1 i juni 2022 og efterfølgende ibrugtagning ultimo 2022.

Projektorganisationen arbejder i december måned på at få en præcis afklaring af tidsplanen samt afdækning af konsekvenserne heraf.

Styrket bygherreorganisation

Ovenstående udfordringer har betydet at bygherreorganisationen i november 2021 er blevet styrket yderligere, og den fremtidige bemanning vil fremadrettet bestå af 5 personer. Samarbejde og videndeling med Center for Ejendomme er blevet udvidet yderligere.

Med baggrund i erfaringer fra byggeprojektet på Ny Retspsykiatri Sct. Hans styrkes de forberedende arbejder for opnåelse af ibrugtagningstilladelse i forbindelse med entreprenørernes aflevering af byggeriet samt processen for driftens og klinikkens overtagelse af byggeriet. Processen tilrettelægges og gennemføres i samarbejde med eksterne rådgivere.

Projektorganisationen vil også i den kommende tid have stor fokus på at sikre, at fejl og mangler i projekt materialet, der er identificeret i nybyggeriets etape 1, også vurderes ift. den afledte effekt på projekt materialet for etape 2, så opførelsen af etape 2 kan blive mindre udfordrende for både bygherre og entreprenører.

Renovering

Opstart af renoveringsopgaven og psykiatriens indflytning i Lersø Komplekset er afhængig af fraflytning af de somatiske sengeafsnit, der i dag er i bygningen, og som skal

overflyttes til Akuthuset – som en del af Nyt Hospital Bispebjerg-projektet. Forsinkelser af Akuthusprojektet medfører at renovering af Lersø Komplekset først kan opstartes i løbet af 2025. Renoveringsopgaven bliver gennemført i to etaper og sidste etape forventes først ibrugtaget i løbet af 2027.

Centrale politiske beslutninger i regionsrådet om projektet:

- Den 18. november 2019 blev frigivelse af rådighedsbeløb på 632 mio. kr. (2019PL) til nybyggeri, nedrivning samt planlægning af renovering godkendt
- Den 24. oktober 2017 blev projektforslaget godkendt
- Den 13. december 2016 blev dispositionsforslaget godkendt
- Den 2. februar 2016 blev valg af endelig vinder af projektkonkurrencen forelagt regionsrådet.

Aktører i byggeriet

Bygherrerådgiver: Moe A/S

Totalrådgiver: Friis & Moltke A/S og PLH Arkitekter A/S med underrådgiverne Søren Jensen A/S, SINTEF A/S og Møller & Grønberg A/S.

Væsentlige entreprenører: Barslund A/S (Byggemodning), MT Højgaard A/S (Råhus), Elindco Byggefirma A/S (Facadelukning), Elindco Byggefirma A/S (Komplettering), Scan Modul Byrum ApS (Fast inventar), Brøndum A/S (VVS), Brøndum A/S (Ventilation), NCC Danmark A/S (El, brandsikring, sikring og elevator), Nordomatic A/S (Bygningsautomation), Hoffmann A/S (Landskab og terræn), CARE-CALL A/S (Personsikring).

Nyt Hospital Glostrup



Figur 3 Luftfoto af byggeriet, oktober 2021



Figur 4 Illustration af det kommende byggeri

Nyt Hospital Glostrup

Opførelse af et nyt neurorehabiliteringshus med 125 enestuer – i alt 25.000 m².

Nyt Hospital Glostrup samler regionens specialiserede neurorehabilitering.

Budget er 0,9 mia. kr. inkl. nyt parkeringshus (2021-priser).

Byggeriet tages i brug 2022/2023.

Kort om projektet

Region Hovedstaden bygger et nyt neurorehabiliteringshus på 25.000 m² og med 125 enestuer, varmtvandsbassin og træningsfaciliteter på Glostrup matriklen. Bygningen samler regionens specialiserede neurorehabilitering og skal skabe rammerne for den bedste pleje, behandling og genoptræning af patienter med skade på hjerne og i rygmarv.

Udendørs træningsarealer og forskellige værksteder skal give gode muligheder for at variere hverdagen. Samtidig skal huset være med til at udvikle og understøtte faglig ekspertise og viden inden for neurorehabilitering på højt niveau, både nationalt og internationalt.

Neurorehabiliteringshuset vil være i drift ved årsskiftet 2022/2023, hvor der over de næste år sker gradvis indflytning.

Foruden Neurorehabiliteringshuset omfatter projektet også et parkeringshus med 483 parkeringspladser, som blev taget i brug i december 2014.

TrykFonden har efter ansøgning givet tilsagn om donation til opførelse af et familiehus i tilknytning til Neurorehabiliteringshuset. Hovedmålgruppen er forældre og søskende til indlagte børn og unge. Andre pårørende vil kunne tilbydes ophold i Familiehuset, hvis pladserne i perioder ikke fyldes op af hovedmålgruppen. Huset vil være i drift inden udgangen af 2023.

Den planlagte grundstensnedlæggelse blev udsat fra 2020 til 12. august 2021 grundet Covid-19.

Aktuel status

Byggestart for Nyt Hospital Glostrup, Neurorehabiliteringshuset, fandt sted den 23. januar 2020. Projektets afleveringstermin er uændret i 2022 og der er ingen afvigelser på de ydre milepæle (sanktionsbærende) i udførelsestidsplanen med AB92-afleveringer.

Projektets tidsplan har været under stort pres på grund af Covid-19 betingede leveranceforstyrrelser, afstandskrav mv. Dette har betydet at produktionen løbende har måttet omlægges, og det har medført, at det har været nødvendigt at indgå detaljerede samarbejdsaftaler med facadeentreprenøren. Dette med henblik på at tilpasse facadeentreprenørens produktions- og montageproces, for at sikre øvrige entreprenørers fremdrift og dermed overholdelse af tidsplanen.

Der er pt. i særdeleshed fokus på facader og tag for at opnå et tæt hus. Elementmontagen er trods udfordringer med nødvendigt brug af halvfabrikata, fortsat for at sikre tæt hus for de øvrige entreprisarbejder.

Problemer med leverancer af vinduer og tagisolering forhindrer den planlagte færdiggørelse af facade og tag. Det ufærdige tag og facade er derfor ekstraordinært udsat, hvilket giver anledning til tilbagevendende vandindtrængninger. Dette på trods af adskillige tiltag for at sikre midlertidig tætning. De opståede mindre fugtskader er under kontrol.

Projektet forventer, at problemer med utæt tag og facade er løst ved udgangen af november 2021, hvorefter projektet tilstræber at færdiggøre facadeentreprisen på oprindelige kontraktuelle vilkår.

Der er fortsat fokus på kvalitetssikring og forebyggende foranstaltninger i forbindelse med udførelse af gulve og rørinstallationer. Der er iværksat prioriteret fagtilsyn.

Samarbejde og kommunikation mellem de involverede i byggeriet fungerer godt og hvor der er udfordringer, der oplever projektorganisationen, at der findes gode løsninger, så kvalitet og tidsplan holdes. Men det kan ikke udelukkes, at der bliver behov for projektjusteringer senere hen og dermed, at tidsplanen kan komme under pres. Dette er indtil videre imødekommet ved at igangsætte forceringsinitiativer, som har haft den ønskede effekt på fremdriften.

Projektet har stort fokus på Covid-19 siden marts 2020 og samarbejder med alle parter om at forebygge smitte. Nøgleordene er afstand og hygiejne, og målsætningen er at skabe den nødvendige ansvarlighed fra hjem til arbejdsplads, og vice versa. En konsekvens af Covid-19 var en udvidelse af skurbyen og omlægning af arbejdstakt.

Omkostningerne forbundet med den ændrede arbejdstakt og øvrige følgeomkostninger som følge af covid-19 sætter projektets økonomiske ramme under pres og der pågår i øjeblikket et arbejde med at kvalificere den forventede rammeoverskridelse.

Ibrugtagningsorganisation er etableret og er organiseret i Neurocentret, Rigshospitalet.

Centrale politiske beslutninger i regionsrådet om projektet

- Den 20. oktober 2020 blev regulering og omfordeling af eksisterende bevillinger godkendt
- Den 21. april 2020 blev frigivelse af rådighedsbeløb og forhøjelse af bevilling til totalrådgivning godkendt
- Den 16. august 2016 blev projektforslaget godkendt
- Den 16. december 2014 blev dispositionsforslag godkendt
- Den 13. december 2013 blev valg af endelig vinder af projektkonkurrencen forelagt regionsrådet

Aktører i byggeriet

Bygherrerådgiver: Rambøll

Totalrådgiver: AART Architects A/S og Nordic – Office of Architecture, Marianne Levinsen Landskab ApS., Harde Larsen Rådgivende Ingeniører A/S, Buro Happold ApS samt Niras A/S.

Væsentlige entreprenører: Hoffman A/S (Byggegrube/-plads), Arkil A/S (Råhus), Juul & Nielsen (Lukning), Jakon A/S (Aptering), Wicotec Kirkebjerg (Installationer), HedeDanmark (Landskab)

BørneRiget



Figur 5 Byggefelt for BørneRiget, oktober 2021



Figur 6 Illustration af BørneRiget

BørneRiget

Opførelse af et nyt hospital for børn, unge og fødende og deres familier i samarbejde med Ole Kirk's Fond.

Samler al diagnostik og behandling af børn, unge og fødende.

Det fulde projekt indeholder 151 senge til børn og unge og 33 senge til voksne, 14 fødestuer og 14 operationsstuer – alt 60.000 m².

Budgettet udgør 2,4 mia. kr. (BOI2020K4), hvoraf Ole Kirk's Fond donerer 0,7 mia. kr.

Byggeriet tages i brug 2025.

Kort om projektet

Region Hovedstaden og Ole Kirk's Fond blev med samarbejdsaftalen den 14. juni 2016 enige om at realisere visionen om at bygge et hospital i verdensklasse til børn, unge, fødende og deres familier - BørneRiget. Byggefeltet ligger i den vestlige del af Rigshospitalets matrikel mod Amorparken og skaterparken i Fælledparken. Det tidligere Rockefellerkompleks er nedrevet for at gøre plads til BørneRiget.

BørneRiget samler al diagnostik og behandling af børn, unge og fødende, som i dag foregår spredt i forskellige bygninger på Rigshospitalets matrikel. Det gennemgående princip i BørneRiget er, at specialisterne kommer til barnet, de unge, fødende og familien - ikke omvendt. I det nye hospital er behandling, pleje, forskning, uddannelse, teknologi og arkitektur tænkt sammen i en integreret løsning. Barnets leg er integreret i selve behandlingen som en gennemgående rød tråd i hele forløbet. Derudover skaber det nye hospital rammerne for, at familier får mulighed for at være sammen som familie og have en så almindelig og tryk hverdag som muligt.

Aktuel status

Regionsrådet besluttede den 20. april 2021 at rejse finansiering til at etablere operationsgang i BørneRiget og dermed sikre at BørneRiget bliver hele Danmarks højt specialiserede hospital for børn, unge, gravide og deres familier og hvor specialister samles om patienten og ikke omvendt.

BørneRiget udbydes i syv storentrepriser:

S0 – Tunnel, jord og byggemodning (kontrakt indgået)

S1 – Byggeplads (kontrakt indgået)

S2+3 (slået sammen) – råhus og lukning (kontrakt indgået)

S4 – Apterling (er i udbud og kontrakt forventes indgået foråret 2022)

S5 – Installation (er i udbud og kontrakt forventes indgået foråret 2022)

S6 – Landskab udbydes senere og tidligst i 2022

S7 - Inventarudbud og bygherreleverancer udbydes løbende fra ultimo 2022

Entreprisen S0 blev vundet af entreprenør Per Aarsleff A/S og entreprisen med at klargøre byggefeltet blev opstartet medio november 2020. Udgravning af byggegruben er nu afsluttet, ligesom udgravning til Tunnel T2 er tæt på en afslutning. Som udgangspunkt er den kritiske vej byggegrubens udgravning og udgravning ved psykiatrihaven. Arbejdet med udgravning af byggegruben er færdiggjort efter planen. Udestående opgaver er byggeriet af Tunnel T2 og udgravning ved psykiatrihaven, samt Tunnel T1.

Psykiatriudflytningen af eksisterende bygninger, der grænser op til BørneRiget er udsendt. Der vurderes derfor forskellige løsningsmodeller i forhold til dette.

Entreprisen S1 blev vundet af NCC og entreprisen er opstartet ultimo april 2021 med at etablere byggepladsen. Arbejdet med byggepladsen følger byggetakten.

Entreprisen S2+3 blev vundet af LM Byg A/S og entreprisen er opstartet primo maj 2021. Opstarten har været udfordret af problemstillinger med byggepladslogistikken. Det betyder, at arbejdet er opstartet i anden takt end forudsat.

Entrepriserne S4 og S5 blev udbudt i juni 2020 og med prækvalifikation af tre entreprenører. Der blev modtaget indledende tilbud i oktober 2020 og med priser, der var væsentligt over budget target. Det blev besluttet at genudbyde entrepriserne S4 og S5 på baggrund af optimeret hovedprojekt. Der har været arbejdet med at finde optimeringer i forhold til S4 og S5 og entrepriserne er genudbudt i august 2021 og med forventning om kontraktindgåelse i foråret 2022. De indledende tilbud er modtaget og processen er nu et forhandlingsforløb med entreprenørerne, som skal afgive endelige tilbud i starten af 2022.

Det er forventningen, at mock-up af en fingerspids og sengestue på Rigshospitalet kan blive taget i brug januar 2022. Mock-up skal indgå i arbejdet med at forberede organisationen til at flytte ind i nye fysiske rammer og gøre det muligt at teste forslag og løsninger fra blandt andet arbejdet med brugeroplevelsen. Ole Kirk's Fond donerede i starten af 2021 midler til arbejdet med brugeroplevelsen i BørneRiget. Donationen fra Ole Kirk's fond skal understøtte innovationsarbejdet på BørneRiget. Målet er at skabe en

brugeroplevelse i verdensklasse og derved sikre mest mulig sammenhæng og livskvalitet under og efter behandlinger.

Københavns Kommune godkendte den 6. juni 2019 lokalplan for området, hvor BørneRiget skal opføres. I forbindelse med godkendelsen - og på baggrund af høringssvar fra Region Hovedstaden - blev kravet til parkering reduceret med 42 pladser fra 303 til 261 pladser.

Psykiatrien har bygninger, som grænser op til byggefeltet for BørneRiget. Der er fuldt fokus på at sikre grænseflader til psykiatriens bygninger og der iværksættes tiltag, som minimerer gener for patienter og personale i psykiatriens bygninger i forbindelse med opførelse af BørneRiget. På samme måde sikres, gennem løbende dialog med de omkringliggende afdelinger, at minimere generne. Parkeringsforholdene på Rigshospitalets matrikel vil dog blive udfordret af byggeriet de næste fire år.

I forhold til it, medico og logistik løsninger i BørneRiget arbejdes med forskellige modeller (genanvendelse af udstyr og regionale reinvesteringer frem mod indflytning, brug af leasing, øvrige regionale puljer samt fortsat fokus på fondsfinansiering og donationer).

Planlagt aflevering af byggeriet er i efteråret 2024 og ibrugtagning (første patient) medio 2025.

Centrale politiske beslutninger i regionsrådet om projektet

- Den 20. april 2021 blev investeringsbevilling til BørneRiget om blandt andet fase 2 godkendt
- Den 9. april 2019 blev projektforslaget godkendt
- Den 17. april 2018 blev dispositionsforslag godkendt
- Den 22. august 2017 blev valg af endelig vinder af projektkonkurrencen forelagt regionsrådet.

Aktører i byggeriet

Bygherrerådgiver: MOE

Totalrådgiver: 3XN med underrådgivere Arkitema, NIRAS, Kristine Jensens Tegnestue og Rosan Bosch.

Væsentlige entreprenører: Per Aarsleff A/S (S0 tunnel, jord og byggemodning), NCC (S1 byggeplads), LM-byg A/S (S2+3 råhus og lukning).

Videndeling

Nationalt og regionalt er der stort fokus på at dele viden om de store hospitalsbyggerier og derved lære af erfaringer på tværs af byggerier.

Danske Regioner løfter en række initiativer, som understøtter videndeling mellem byggeprojekterne på tværs af regionerne.

Danske Regioner har nedsat en kontaktgruppe for sygehusinvesteringer på administrativt niveau og som har repræsentanter fra alle regioner. Kontaktgruppen mødes ca. hver anden måned og udveksler erfaringer om byggeprojekterne samt drøfter temaer med relation til byggerier. Kontaktgruppen holder også møde med Sundhedsministeriet.

I regi af Danske Regioner er nedsat en række netværksgrupper, hvor medarbejdere mødes og drøfter konkrete emner i relation til byggerierne – fx er der netværk for risikostyring, økonomistyring samt flytning til nye rammer. Region Hovedstaden er koordinerende på netværk for flytning til nye rammer og har blandt andet faciliteret en virtuel flyttekonference i efteråret 2020. Derudover mødes netværket jævnligt rundt om i Danmark.

Hjemmesiden www.godtsygehusbyggeri.dk drives af Danske Regioner og indeholder præsentation af de store hospitalsbyggerier i Danmark. Hjemmesiden samler viden og erfaringer fra de store byggerier og indeholder en større artikelsamling, som giver faglig inspiration om en række centrale emner.

Det er aftalt i Økonomiaftalen mellem Regeringen og Danske Regioner, at der årligt udarbejdes en oversigt over de videndelingsinitiativer, der er igangsat i regionerne. Forventningen er at denne redegørelse er klar ved årsskiftet.

Udover de videndelingsaktiviteter der foregår i regi af Danske Regioner, så løfter Region Hovedstaden en række aktiviteter og opgaver, som skal sikre videndeling internt i regionen. Herunder er et resume af væsentlige aktiviteter og emner.

Større Byggerier i Center for Ejendomme

I 2020 etablerede Center For Ejendomme enheden Større Byggerier, som samler de større byggerier, som Center for Ejendomme har ansvaret for. Det er: BørneRiget, Nyt Hospital Bispebjerg, Nyt Hospital Nordsjælland, Nyt Hospital Hvidovre, Nyt Hospital Herlev, Nordstjernen (Nyt Børne- og Ungdomspsykiatrisk Center). Formålet med enheden er at sikre en tæt videndeling mellem projekterne samlet under én vicedirektør i Center for Ejendomme. Det er også formålet at styrke og udvikle bygherrerollen endnu mere i forhold til nye incitaments- og samarbejdsmodeller med rådgivere og entreprenører samt opbygge bygherreorganisationer, som kan matche rådgiverne og være sparringspartnere.

I 2021 har der været en ledelseskonsolidering- og visionsudviklingsproces for Større Byggerier, som danner afsæt for fortsat udvikling af rammer og muligheder for videndeling på tværs af byggerierne. I 2022 fokuseres yderligere på at udbrede, opbygge og forstærke relationerne mellem medarbejderne på byggerierne i forhold til at drage endnu større fordel af hinandens kompetencer, erfaringer og faglige viden.

Konkret er fokus at sikre videndeling mellem byggerierne i forhold til de forskellige faser, som byggerierne befinder sig i. Senest er der på Nyt Hospital Herlev konstateret betydelige og alvorlige fejl og mangler i installationsentreprisen i forbindelse med idriftsættelse af byggeriet. På den baggrund er der tæt dialog herom i forhold til blandt andet Nyt Hospital Hvidovre, som er næste store byggeri, som står over for idriftsættelse. Formålet er at sikre en effektiv idriftsættelsesfase i forhold til Nyt Hospital Hvidovre og med skærpet opmærksomhed på emner, som har givet udfordringer i idriftsættelsesfasen hos andre byggerier. Ligeledes er en væsentlig læring fra Nyt Hospital Herlev, at byggeorganisationerne forstærker fokus på at sikre kvalitet og opfølgning i forhold til fagtilsynet i byggerierne og derved at fejl og mangler konstateres og udbedres undervejs i byggeriet.

Idriftsættelse og aktiveringsprogram i Center for Ejendomme

Center for Ejendomme har en central opgave med at sikre en effektiv overgang til drift af de nye byggerier. I lyset heraf har Center for Ejendomme nedsat et idriftsættelsesprogram - ID Programmet - der står i spidsen for at implementere den gode, standardiseret proces ved afslutning og idriftsættelse af byggerierne, samt understøtte hospitalets planlægning af ibrugtagning. ID Programmet har særlig fokus på helhedssyn, sammenhæng og tværgående tilgange til emner og sagsområder i planlægnings- og forberedelsesarbejdet, og dermed også på at sikre en enkelt indgang til Center for Ejendomme for alle involverede parter. Derfor er det et væsentligt tværgående formål at sikre og koordinere Center for Ejendomme's samarbejde med hospitalerne, byggeprojekterne og Center for It og Medicoteknologi særligt i byggeriernes sidste faser, i aktiveringsperioden, og i overlevering til lokal drift og ibrugtagning af hospitalet. Det sker blandt andet gennem commissioning-processer der skal understøtte Større Byggeriers forstærket fokus på kvalitetssikring og opfølgning af fagtilsyn, testplaner, mangelgennemgange og sikring af byggedata og dokumentation.

Medarbejderne i ID Programmet har alle erfaring fra de første ibrugtagninger af byggeprojekter i regionen, og metoder og processer tager derfor afsæt i høstede erfaringer med henblik på hele tiden at blive bedre til idriftsættelser. Centralt i arbejdet er løbende opsamling og læring af erfaringer, som deles gennem samarbejdet i de forskellige faser op til ibrugtagning.

Byggeprogram i Center for It og Medicoteknologi (CIMT)

Center for It og Medicoteknologi (CIMT) har i 2018 etableret et Byggeprogram, som er en dedikeret og central styrende programorganisation. Byggeprogrammet sikrer løbende

videndeling i CIMT, og går på tværs af hospitaler, byggerier, Center for Ejendomme samt internt for hvert fagområde i CIMT.

Den nødvendige agilitet og videndeling om rettidighed og kvalitet i selve CIMT-leverancerne, sikres gennem forankring af byggeprogrammets styregruppe i CIMT med CIMT-vicechef som styregruppeformand og øvrige deltagere på CEJ direktionsniveau og CIMT enhedschefniveau.

CIMT Byggeprogrammets gennemgående kerne af projektledere og faglige projektledere fra enhederne gennemfører systematisk erfaringsopsamling efter hver ibrugtagning, som dokumenteres og justeres løbende i drejebøger for hvert fagområde, ligesom overordnet i programorganisation. Videndeling om centrale og kritiske forudsætninger for gennemførelse af alle CIMT-leverancerne kommunikeres og videndes i et tæt og systemiseret samarbejde på tværs med øvrige interessenter ifm. ibrugtagninger. Viden om allerede igangsatte udviklingsinitiativer formidles ligeledes til hospitalerne ifm. opstart af byggeprojekterne. Viden og kommunikation om rettidig og korrekt opstart af evt. nye udviklingsprojekter ift. at sikre den planlagte gevinstrealisering i de nye hospitalsbyggerier videndes også. Det er eksempelvis løsninger i forhold til IT og medicoteknologi, hvor CIMT samarbejder på tværs med hospitalerne og byggeprojekterne om at implementere regionale løsninger som er forankret via domænerne og Digital Styregruppe. Videndeling om udstyrsbehov i hospitalsbyggerierne har resulteret i en række nye regionale indkøbsaftaler via udbud, som er målrettet de krav og ønsker som kommer fra de nye byggerier

Indkøb i de nye byggerier

Region Hovedstaden ønsker ved effektive indkøb til alle regionens nybyggerier at opnå maksimalt udbytte af de økonomiske midler. Koncernindkøb koordinerer indkøb på tværs af regionens nybyggerier og regionens normale drift og udnytter kommercielt eventuelle synergier. Indkøbet koordineres udover dette også ift. de enkelte byggeriers deadlines således at det ønskede indkøb er gennemført rettidigt.

Den viden og erfaring der via indkøb bliver indsamlet og videregivet fra Koncernindkøb til de enkelte byggeorganisationer, til Enhed for Byggestyring samt internt i Koncernindkøb for at sikre en bedre og bedre udnyttelse af regionens økonomiske midler til nybyggerierne.

Risikostyring

Region Hovedstaden har besluttet at have en tæt tværgående styring og videndeling i forhold til risikostyring på byggerierne. Formålet er at sikre en ensartet og kontinuerlig risikostyring på regionens store byggerier. Arbejdet koordineres i regionens Enhed for Byggestyring, som også fastsætter rammerne for risikostyringen i en centralt udarbejdet risikostyringsmanual. Et væsentligt element er, at de store hospitalsbyggerier skal afholde kvartalsvise risikoworkshop, hvor risikomanager i Enhed for Byggestyring deltager og sikrer videndeling på tværs af byggerier samt giver råd og sparring i forhold til udpegning af risici samt værdiansættelsen. Byggeorganisationerne anvender samme

risikohåndteringssystem til registrering af risici, hvilket gør det muligt at kigge på tværs af projekternes risikoportefølje og herigennem sikre videndeling og erfaringsudveksling. De registrerede risici indgår som en del af grundlaget for projekternes økonomiske prognoser og bidrager derfor også til videndeling omkring disse. Der har tidligere været afholdt fælles risikoforum, hvor relevante emner blev drøftet i en kreds, hvor alle byggeprojekter var repræsenteret. Forummet har ligget stille som følge af COVID-19, men det er planen at afholde nye møder i 2022. Regionen arbejder kontinuerligt på at udvikle risikostyringen og der er i 2022 planer om at styrke risikoarbejdet i samarbejde mellem Center for Økonomi og Center for Ejendomme og herunder i endnu større grad sikre videndeling på tværs af de større byggerier.

Videndeling: Kommunikation på tværs af byggerierne

Regionen har nedsat et kommunikationsnetværk på tværs af byggerierne, hvor kommunikationsmedarbejdere fra de enkelte byggerier deltager. Formålet med netværket er at dele viden og erfaring om effektiv byggerikommunikation, samt at sikre fælles strategisk sigte. Udgangspunkter er den strategi, som regionen formulerede tilbage i 2013, hvor politisk målsætning er tænkt ind. Netværket mødes ca. 5 gange årligt og har fungeret i flere år. Det har således sikret, at nye kommunikationsmedarbejdere er kommet godt i gang og har kunnet trække på viden fra erfarne medarbejdere, der har siddet med beslægtet opgave i længere tid. På møderne præsenteres regionale målsætninger og rammer, der drøftes kommunikationsudfordringer i hverdagen og videndeles om succesfulde initiativer. Hver gang et byggeri ibrugtages får hele gruppen en præsentation af, hvordan kommunikationen har forløbet fra start til slut – både internt og eksternt. Netværket koordinerer og planlægger linjerne for det årlige event med Åbent Hus i byggerierne, i tæt samarbejde med Danske Regioner, der står for den nationale kampagne. Foruden netværksmøderne koordineres der løbende, særligt omkring presse med den regionale presseenhed.

Videndeling: Erfaringsopsamling i regi af Danske Regioner

Videndeling, erfaringsudveksling og sparring omkring centrale elementer i sygehusbyggeri er en helt naturlig og integreret del af regionernes rolle og ansvar som bygherrer. Regionerne er nu nået over halvvejs med kvalitetsfondsbyggerierne, og nogle af byggerierne er allerede ibrugtaget. Der er således opnået værdifuld viden og erfaring, der med fordel overføres til regionernes aktuelle og fremtidige sygehusbyggerier. Med henblik på at sikre at opsamling sker rettidigt – inden projektorganisationerne m.v. opløses og/eller får nye opgaver - har Region Hovedstaden gennemført erfaringsopsamling for Det Nye Rigshospital, som blev fuldt ibrugtaget i september 2020. Ligeledes er erfaringsopsamling for Nyt Hospital Herlev i gang. Erfaringsopsamlingen udføres i tæt samarbejde med Danske Regioner og gennemføres i regi af det igangværende videndelingsprojekt 'Godt Sygehusbyggeri'. Der er i arbejdet sat fokus på systematisk opsamling af både de gode og dårlige erfaringer indenfor udvalgte emner med henblik på spredning og nyttiggørelse i regionerne fremadrettet. Det er besluttet at erfaringerne gøres tilgængelige på en webbaseret løsning, så det er muligt for alle at søge information og viden.

Arbejdet i de politiske følgegrupper

Møder og temaer i andet halvår 2021

Der er nedsat otte politiske følgegrupper til de store byggerier. Følgegruppen følger realiseringen af de nye byggerier og bliver orienteret om det enkelte projekts fremdrift. Følgegruppen deltager i idéudvekslingen i projektet og drøfter projektets faseskift mv. forud for forelæggelser for forretningsudvalg og regionsråd. Herudover får den politiske følgegruppe forelagt andre væsentlige spørgsmål og aktuelle emner for projektet. Følgegruppen sikrer desuden, at regionsrådets beslutninger og retningslinjer for projektet bliver fulgt.

Mødedato, dagsorden og referat fra følgegrupperne bliver offentliggjort på regionens hjemmeside:

<https://www.regionh.dk/politik/politiske-udvalg-og-fora/Oevrige-politiske-fora/Sider/Foelgegrupper.aspx>

Herunder er en status for møder og væsentlige emner i andet halvår af 2021 for hver af følgegrupperne.

Det Nye Rigshospital

- Ingen møder

Nyt Hospital Herlev / Steno Diabetes Center Copenhagen

- Møde den 30. august 2021 – Status på ibrugtagning samt økonomi og tid.
- Møde den 8. november 2021 – Status på ibrugtagning samt økonomi og tid.

Nyt Hospital Hvidovre

- Møde den 20. september 2021 – Status byggeriet samt økonomi.

Ny Retspsykiatri Sct. Hans

- Møde den 3. september 2021 – Orientering om færdiggørelse af byggeriet, status for økonomi samt status for ibrugtagning.

Nyt Hospital Nordsjælland

- Møde den 23. august 2021 – Status for byggeriet, orientering udbud, orientering om kapacitet, madkoncept samt status på organisationsudvikling.
- 27. september 2021 – Status for byggeriet, status for økonomi samt orientering om kapacitetsopfølgning.
- 20. december 2021 (planlagt).

Nyt Hospital Bispebjerg og Ny Psykiatri Bispebjerg

- Der er ikke holdt møder i andet halvår 2021 i følgegruppen. Der er i stedet givet orientering til følgegruppen via mails.

Nyt Hospital Glostrup

- Møde den 13. oktober 2021 – Status for byggeriet, status for ibrugtagning samt status for økonomi.

BørneRiget

- Møde den 25. oktober 2021 – Status for byggeriet, status for organisationssporet samt økonomi.