

Direkte 20220819

NOTAT

Til: Sundhedsudvalget

Dato: 9. marts 2023

Kapacitetsvurdering vedr. Nyt Hospital Nordsjælland

1. Resumé af konklusioner vedr. kapacitetsvurderingen

På baggrund af data for hospitalsaktiviteten i 2022 vurderes det, at Nordsjællands Hospital vil have tilstrækkelig sengekapacitet i det nye hospital, idet sengebehovet alle dage i 2022 har været under 570 sengepladser, som er den kapacitet, der er til rådighed på det nye hospital.

Opgørelsen viser en stigning i antal af ambulante kontakter på 6,5 % fra 2019-2022. En del af forklaringen på stigningen skyldes, at Nordsjællands Hospital har fået et øget optageområde indenfor Øre-Næse-Hals-specialet. I perioden er der sket en fordobling i antallet af virtuelle konsultationer, som udgør 25% af den samlede ambulante aktivitet. Hospitalet har en målsætning om, at 35% skal være virtuelle konsultationer.

Nordsjællands Hospital vurderer, at der er tilstrækkelig med plads til den ambulante aktivitet i det nye hospital, hvor 2022-aktiviteten svarer til de 162 ambulatorierum, der samlet er til rådighed i Nyt Nordsjællands Hospital samt sundhedshuset i Helsingør og det planlagte sundhedshus i Frederikssund.

Ved en eventuel fremtidig stigning i den ambulante kapacitet, vil en del af de 24 rum, som aktuelt er disponeret til virtuelle konsultationer, kunne anvendes til fysiske konsultationer, og der vil tilsvarende ske en udvidelse af den virtuelle kapacitet med rum på hospitalet, som for nuværende ikke indgår i den ambulante kapacitetsopgørelse, idet de er placeret uden for ambulatorieområdet.

Nordsjællands hospital følger udviklingen på det ambulante område tæt, og der er her en opmærksomhed på, at der - som på sengeområdet - er en be-

folkningsprognose, der kan give et pres på den ambulante kapacitet. Hospitalet arbejder derfor aktivt med tiltag rettet mod det ambulante område i forhold til at sikre en højere rumudnyttelse, omlægning til virtuel aktivitet samt et fokus på at reducere ambulant aktivitet, der ikke er værdiskabende for patienterne eller for behandlingen. Disse initiativer forventes at bidrage til en udjævning i stigningen i det ambulante kapacitetsbehov.

2. Baggrund for analysen

Sundhedsudvalget / Forretningsudvalget blev i september/oktober 2021 forelagt en sag med opfølgning på kapacitetsanalyse vedr. det nye Nordsjællands Hospital.

Dette skete på baggrund af, at kapacitetsanalysen, som blev forelagt regionsrådet i februar 2020, havde vist, at særligt sengekapaciteten på det nye hospital var presset, og at det ville kræve en særlig indsats at omlægge aktiviteten. Regionsrådet besluttede, at aktivitetsudviklingen på Nordsjællands Hospital løbende skal følges frem mod ibrugtagelsen af det nye hospital.

Konklusionen i opfølgningen fra 2021 var, at hospitalet på baggrund af iværksatte initiativer og generelt kortere indlæggelsestider ville indfri det fastsatte mål om antal sengepladser i det nye hospital.

Med henblik på at følge aktiviteten forelægges Sundhedsudvalget og Forretningsudvalget en ny opfølgning på baggrund af aktivitetstal for 2022, hvor der også indgår en vurdering af ambulatoriekapaciteten.

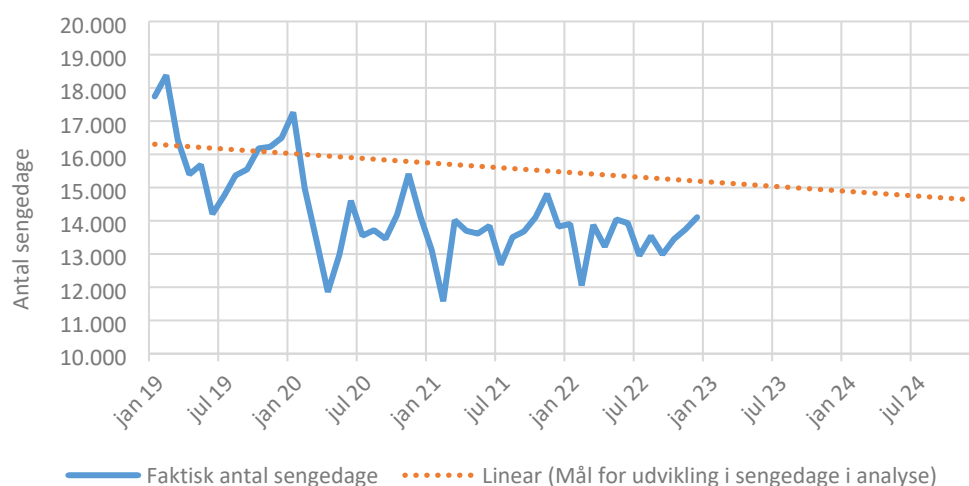
3. Vurdering af sengekapaciteten

Det nye Nordsjællands Hospital vil have 570 sengepladser til rådighed. Der planlægges som udgangspunkt med en gennemsnitlig belægningsprocent på 85 %, der svarer til en samlet årlig sengekapacitet på ca. 177.000 senge-dage¹.

Der er tidligere udarbejdet en såkaldt sengetrappanalyse, der viser, hvilken årlig omstilling af aktiviteten, der er nødvendig frem til 2024, for at sikre tilstrækkelig fysiske sengepladser på det nye hospital. Målet er at reducere sengebehovet år for år fra 616 sengepladser ultimo 2019 til 570 sengepladser i 2024. Dermed skulle hospitalet reducere behovet for senge med 46 sengepladser inden for en kortere årrække. Sengetrappanalysen tog udgangspunkt i, at byggeriet af Nyt Hospital Nordsjælland var klar til indflytning i 2024.

Det blev endvidere bemærket i analysen, at befolkningsprognosen med flere ældre borgere i hospitalets optageområde kan medføre et yderligere pres på sengekapaciteten, og dermed kan behovet for at omlægge aktiviteten blive endnu større i de kommende år.

Figur 1. Udvikling i antal sengedage på Nordsjællands Hospital



I figur 1 ses den faktiske udvikling i antal sengedage på Nordsjællands Hospital siden januar 2019 (blå linje) og målene i sengetrappen om gradvist af reducere antal sengedage (orange stiplede linje). Opgørelsen viser en generel tendens med færre sengedage, og at udviklingen frem til juli 2021 allerede på nuværende tidspunkt indfrier de mål, der er fastlagt i sengetrappen frem til 2024.

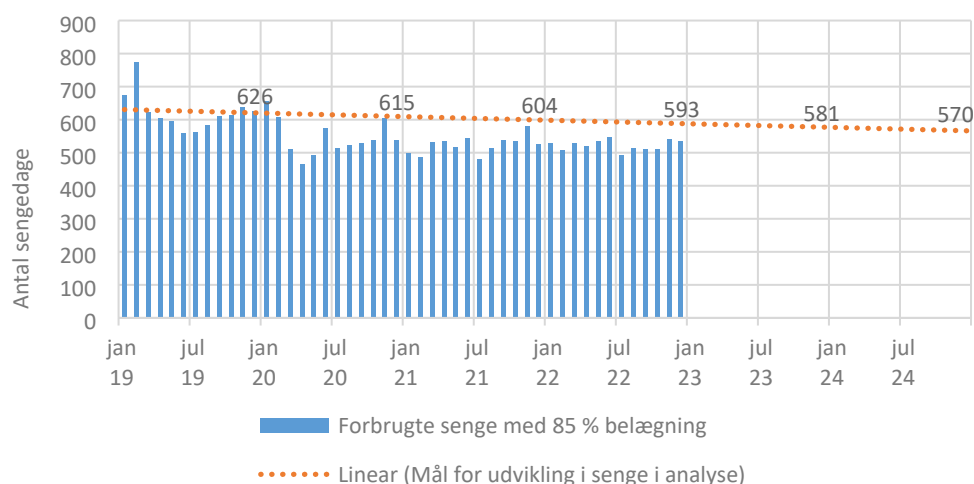
¹ Ekspertpanelet vedr. sygehusinvestering fra 2007 forudsatte en gennemsnitlig belægning på 85 %, dvs. hvor mange procent af den normerede sengekapacitet kan forudsættes at være i drift/benyttet hele tiden.

Aktiviteten er påvirket af COVID-19 pandemien, udskudt aktivitet, sygeplejerskestrejken medio juni 2021 og den efterfølgende pressede personalesituation.

For alle dage i 2022 har hospitalets sengebehov været under 570 sengepladser, som svarer til den kapacitet, der er til rådighed på det nye hospital. Før COVID-19 pandemien var der særligt i vinterhalvåret ofte behov for mere end 570 sengepladser.

Figur 2 viser ovenstående udvikling i antal sengedage på hospitalet omregnet til gennemsnitlige forbrugte senge med 85% belægning måned for måned (blå søjler) til og med 2022. Den fremtidige kapacitet på det nye hospital fremgår af den stiplede orange linje.

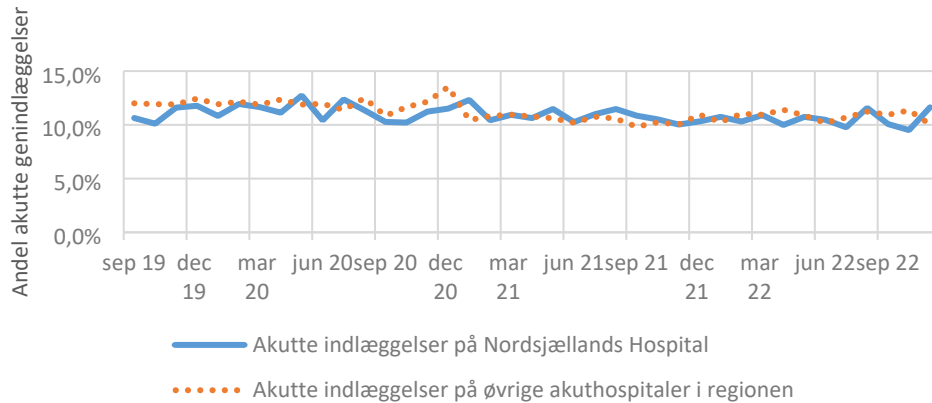
Figur 2. Udvikling i forbrugte senge på Nordsjællands Hospital



Udviklingen med et mindre behov for antal senge kan delvist forklares af kortere indlæggelsestider. Opgørelse af den gennemsnitlige indlæggelsestid for voksne patienter fra 2018 til 2022 viser et fald fra 3,4 til 3,0 dage, svarende til et fald på 12 %. Der ses et markant fald i indlæggelsestiden fra marts 2020, hvor COVID-19 pandemien indtræffer, men indlæggelsestiden har været overvejende stabil siden da.

I figur 3 ses den faktiske udvikling i andelen af akutte genindlæggelser inden for 30 dage på Nordsjællands Hospital sammenlignet med niveauet på de øvrige akuthospitaler i regionen.

Tabel 3. Udvikling i akutte genindlæggelser på Nordsjællands Hospital



Andelen af akutte genindlæggelser på Nordsjællands Hospital ligger på niveau med andelen på de øvrige akuthospitaler i regionen. Ovenstående udvikling med en kortere indlæggelsestid for voksne patienter og med flere patienter, der færdigbehandles i Akutmodtagelsen, har således ikke umiddelbart medført en stigning i akutte genindlæggelser.

4. Vurdering af den ambulante kapacitet

4.1. Forudsætninger for Nyt Hospital Nordsjælland:

Der er i det nye Nordsjællands Hospital planlagt med en ambulant kapacitet til både fysiske og virtuelle konsultationer på 162 rum fordelt mellem hospitalsmatriklen og Sundhedshuset i Helsingør og det planlagte Sundhedshus i Frederikssund. Der er 141 rum indrettet til fysisk ambulant aktivitet på Nyt Hospital Nordsjælland og i sundhedshusene i Helsingør og Frederikssund. Endvidere er der planlagt med 21 rum indrettet specielt til ambulant virtuel aktivitet i ambulatorieområdet på Nyt Hospital Nordsjælland.

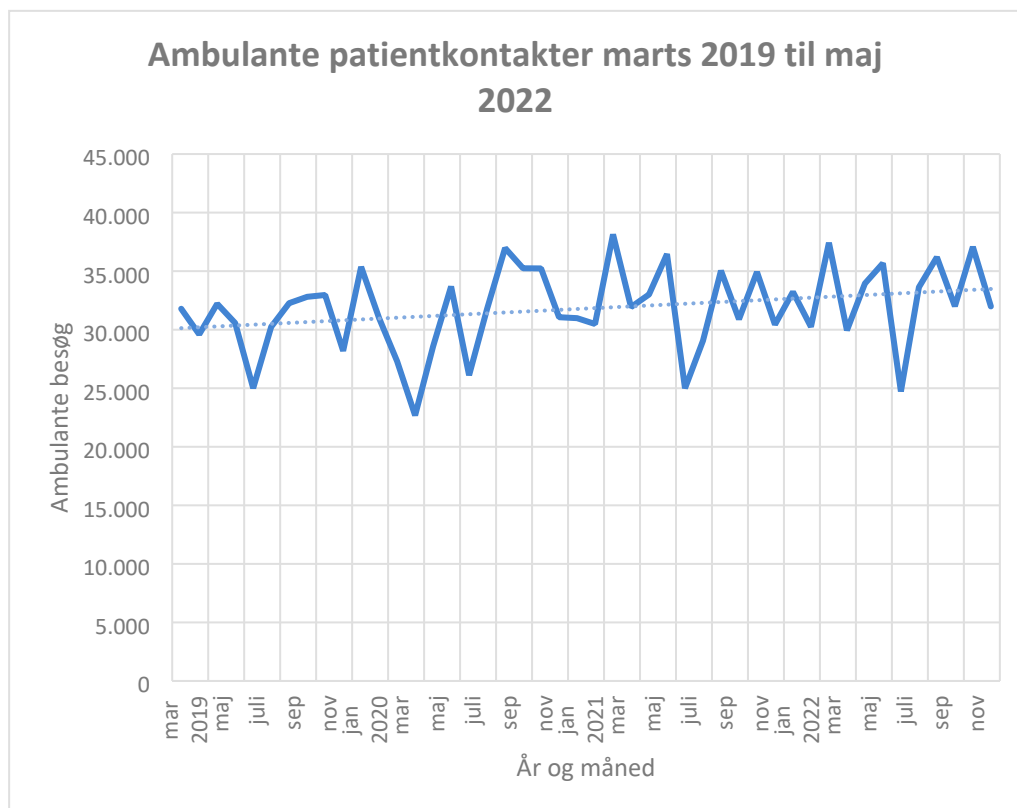
Ved behov kan den virtuelle ambulante kapacitet udvides, eftersom flere rum er udstyret til at rumme virtuelle konsultationer. Disse rum indgår for nuværende ikke i den ambulante kapacitetsopgørelse, idet de er placeret uden for ambulatorieområdet. Den samlede kapacitet på tværs af rumtyper og matrikler udgør 162 rum.

Såfremt behovet for fysisk ambulant aktivitet stiger, bliver der behov for skarpere opdeling af fysisk og virtuel ambulant aktivitet. Der er flere rum på Nyt Hospital Nordsjælland, hvorfra virtuel ambulant aktivitet kan varetages, men aktuelt er det kun rummene i ambulatorieområdet, der er allokeret hertil, og som derfor kan bookes. Jf. tabel 1 er antallet af fremmødekontakter faldet siden 2019.

Kapacitetsbehovet forudsætter – som i de øvrige kvalitetsfondsbyggerier – bedre udnyttelse af ambulatorier, aktivitetsbestemt booking mv.

4.2. Udvikling i ambulante kontakter på Nordsjælland Hospital

I figur 4 nedenfor vises udviklingen i den ambulante aktivitet fra 2019-2022. Opgørelsen viser en stigning i antal ambulante kontakter på 6,5 % fra året før pandemien (marts 2019 - februar 2020) til år 2022. En del af forklaringen på stigningen kan tilskrives et øget optageområde for Øre-Næse-Hals-specialet. Stigningen – uden medregning af optageområdet – udgør 3,5 % svarende til en stigning på 12.905 kontakter. Stigningen skyldes almindelig tilvækst i antallet af ambulante patientkontakter og altså ikke en ændring i antal kontakter pr. patient.



Af tabellen nedenfor ses udviklingen i antal virtuelle kontakter og fremmødekontakter. Data viser, at der er sket lidt over en fordobling af antal virtuelle kontakter, svarende til 49.000 kontakter, og samtidig er antal fremmødekontakter faldet med ca. 24.000 kontakter. Det betyder, at ca. 25% af den samlede ambulante aktivitet nu foregår virtuelt. Nordsjællands Hospitals målsætning er, at virtuelle kontakter i gennemsnit skal udgøre 35% af alle ambulante patientkontakter.

Tabel 1: Udviklingen i antal ambulante kontakter pr. kontaktttype

	Virtuelle kontakter	Fremmødekontakter	Total
Marts 2019 til februar 2020	45.795	320.763	366.558
Januar til december 2022	94.404	296.764	391.168
Forskel	48.609	-23.999	24.610

4.3. Vurdering af ambulant rumbehov

Nordsjællands Hospital har i beregningerne af rumbehov i forhold til den opgjorte ambulante aktivitet taget højde for skjult aktivitet, dvs. aktivitet som ikke er booket via sundhedsplatformen, men som gennemføres i praksis som fx sy-

geplejerskekonsultation efter patientens lægekonsultation, ligesom der er gennemført datamæssige korrektioner i forhold til vurdering af rumbehov.

Med afsæt i de ovennævnte forudsætninger vurderes rumbehovet i gennemsnit til i alt 162 rum til både fysisk og virtuel patientkontakt på højaktivitetsdage, se tabel 2. Beregningen tager højde for den seneste udvikling i aktiviteten, og afspejler en aktuel status for 2022. Dvs. at såfremt den samlede aktivitet stiger, øges rumbehovet tilsvarende, men det skal her bemærkes, at flere tiltag forventes at udjævne aktivitetsstigningen, jf. afsnit 4.4.

Tabel 2: Estimeret gennemsnitligt aktuelt rumbehov til ambulante patienter

Rumbehov til fysisk patientkontakt		Rumbehov til virtuel patientkontakt	Rumbehov i alt
Rumbehov til fysisk patientkontakt (registreret)	Skjult rumbehov (ikke registreret)		
84,5 rum	32 rum	45,5 rum	162 rum
116,5 rum			

Tabel 3 viser den rumkapacitet, der er til rådighed på Nyt Hospital Nordsjælland og i sundhedshusene, hvilket udgør 162 rum til både virtuelle og fysiske patientkontakter.

Tabel 3: Rumkapacitet til ambulante patienter på Nyt Hospital Nordsjælland

Fysisk Kapacitet			Virtuel kapacitet		Kapacitet i alt
Amb. NHN	Samtalerum	Sundhedshuse	Virtuelle amb.	Øvrige	162 rum
101 rum	18 rum	22 rum	21 rum		
<u>141 rum til fysisk patientkontakt</u>			<u>21 rum til virtuel patientkontakt</u>		

Antallet af kontakter er steget siden 2019, men på baggrund af ovenstående beregning konkluderes det, at det ambulante kapacitetsbehov imødekommes af de tilgængelige rum.

På det nye hospital er der ca. 24 ekstra rum til fysisk ambulant aktivitet, sammenlignet med det estimerede aktuelle rumbehov. I og med, at det er muligt at etablere yderligere rumfaciliteter til virtuelle kontakter end de nuværende 21

rum kan disse 24 ekstra rum omdisponeres ved en eventuel fremtidig stigende aktivitet, der kræver fysisk patientfremmøde.

Hvor mange af de i alt 24 ambulatorierum, der i praksis kan anvendes til fysisk ambulant aktivitet, beror på tilrettelæggelse af arbejdsgangene i ambulatoriet.

4.4 Igangværende indsatser og initiativer

Nordsjællands Hospital følger udviklingen på det ambulante område tæt og der er her en opmærksomhed på, at der - som på sengeområdet - er en befolkningsprognose, der kan give et pres på den ambulante kapacitet. Hospitalet arbejder derfor aktivt med tiltag rettet mod det ambulante område i forhold til at sikre en højere rumudnyttelse, omlægning til virtuel aktivitet samt et fokus på at reducere ambulant aktivitet, der ikke er værdiskabende for patienterne eller for behandlingen. Disse initiativer forventes at bidrage til en udjævning i stigningen i det ambulante kapacitetsbehov.

De regionale tilbud i det nye sundhedshus i Helsingør åbnede i februar 2023. Sundhedshuset planlægges at skulle drives efter samme drift- og planlægningsmæssige forudsætninger, som beskrevet ovenfor, samt nogle arealudnyttelsesprincipper, som har været baggrund for projekteringen af Nyt Hospital Nordsjælland, herunder en rumudnyttelse på 85%.

Som del af ibrugtagelsen af sundhedshuset i Helsingør, arbejdes der på udvikling af en funktion til monitorering af rumudnyttelsen i ambulante rum. Dette også for at kunne måle på forudsætningerne og løbende validere udviklingstiltag.

Erfaringerne fra ibrugtagelsen af sundhedshuset vil løbende blive indsamlet og evalueret, og erfaringerne herfra vil bruges til udvikling af den ambulante drift i de nuværende fysiske rammer.