

Organisering af kirurgisk aktivitet på Amager og Hvidovre Hospital

*Birgitte Rav Degenkov, hospitalsdirektør og
Tina Holm Nielsen, vicedirektør*

Møde i Forretningsudvalget den 9. maj 2023



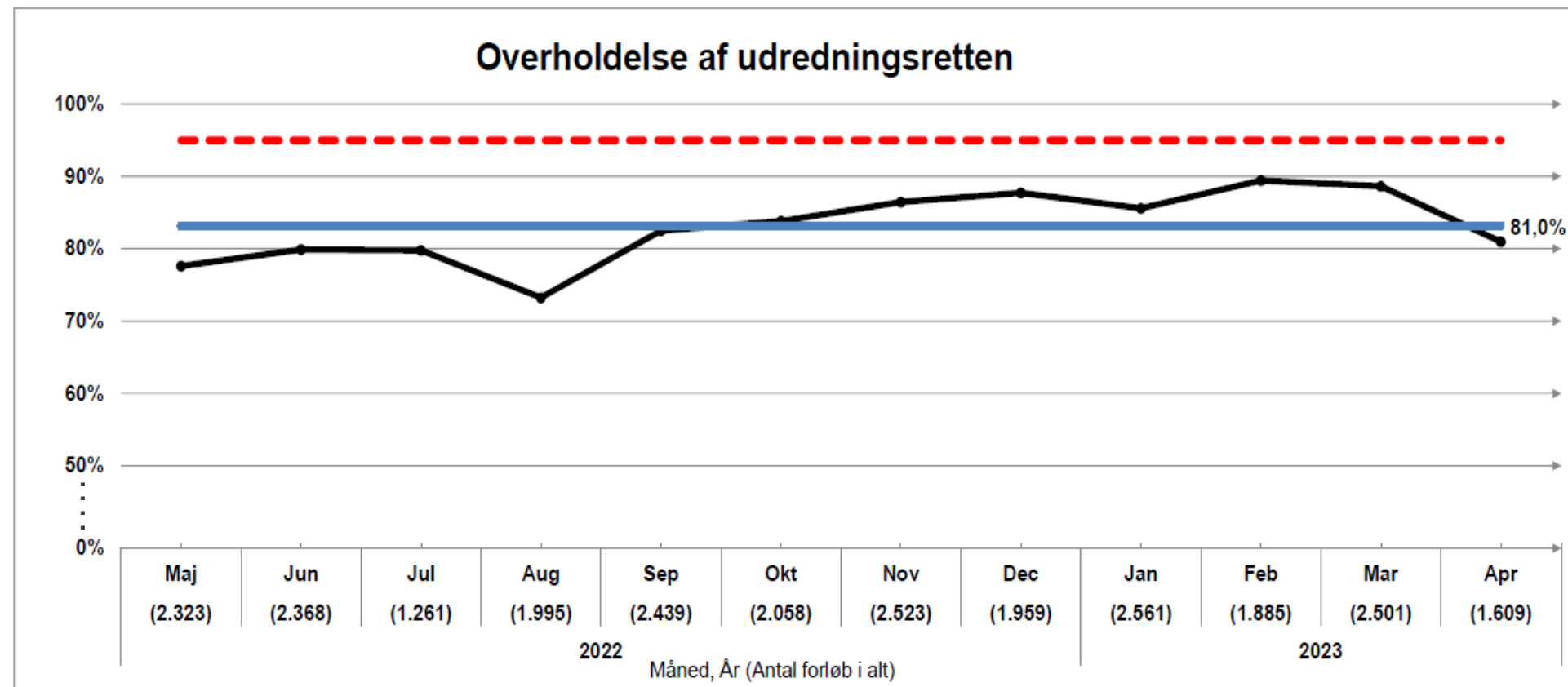
Agenda

- Status på udredningsret
- Kirurgi på Amager og Hvidovre Hospital
- Aktivitet
- Indsatser for optimering af det kirurgiske område
- Fremadrettede perspektiver



Udretningsretten

Tabel viser antal overholdte udredningsforløb i procent fra maj 2022 til april 2023



Kilde: Web1 • Amager og Hvidovre Hospital • Økonomi og Planlægning

Kilde: Web1 d. 08.05.2023

Udretningsretten

Tabel viser antal overholdte udredningsforløb i procent fra maj 2022 til april 2023

	2022	2022	2022	2022	2022	2022	2022	2022	2022	2023	2023	2023	2023	Antal forløb seneste måned
Afdelinger	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr		
Akutmodtagelse	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	11
Børne- og Ungeafdeling	46%	66%	60%	44%	72%	80%	93%	92%	94%	99%	95%	58%	165	
Gastroenheden	99%	99%	100%	93%	99%	99%	100%	99%	100%	100%	100%	99%	249	
Gynækologisk/Obstetrisk Afdeling	63%	77%	80%	65%	71%	66%	64%	85%	75%	73%	77%	73%	116	
Hjerter medicinsk Afdeling	85%	72%	75%	84%	88%	92%	86%	89%	85%	88%	87%	83%	223	
Infektions medicinsk Afdeling	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	19	
Medicinsk Afdeling, AH	74%	79%	79%	55%	82%	79%	86%	74%	72%	90%	92%	67%	97	
Medicinsk Afdeling, GH	71%	62%	72%	54%	64%	74%	84%	94%	93%	95%	92%	89%	66	
Medicinsk Enhed, Hjerne Lunge	60%	56%	64%	64%	98%	100%	98%	96%	100%	97%	98%	95%	21	
Medicinsk Enhed, Endokrinologi	98%	88%	100%	92%	100%	95%	98%	98%	100%	100%	100%	100%	13	
Ortopædkirurgisk Afdeling	86%	86%	77%	83%	81%	80%	82%	81%	79%	81%	82%	80%	625	
AHH Samlet	78%	80%	80%	73%	82%	84%	86%	88%	86%	89%	89%	81%	1609	

Kilde: WebI d. 08.05.2023

Udredningsforløb på Hjerter medicinsk Afdeling er indtil d. 17. maj 2022 registreret på Medicinsk Enhed, Hjerne Lunge.

Delmål: min. 95% (kilde: forretningsudvalg, justeringen til 95% besluttet d. 11-11-2019)

Grøn: Opfylder målet 95%

Gul: Tæt på målet 85% - 94%

Rød: Opfylder ikke målet 85% under



Overholdelse af ventetider og kræftpakkeforløb

Kun pakkeforløb med kirurgisk behandling for tyk- og endetarmskræft

- Overholder de maksimale ventetider, men ventetider ud over 14 dage kan forekomme
- Udfordringer ift. plejepersonale – operation, anæstesi og sengeafsnit
- Aftale med praktiserende speciallæger ift. udredning (koloskopi) samt løbende dialog på tværs af regionens hospitaler
- Ved kapacitetsproblemer orienteres patienterne mundtligt og skriftligt, og der tilbydes at undersøge mulighed for udredning/behandling på andet hospital
- Der indhentes mundtligt samtykke ved fremmøde og samtale med speciallæge.

Status på maksimale ventetider

- Der har i 2022-2023 været 90 pakkeforløb for tyk- og endetarmskræft, hvor ventetiden har overskredet de 14 dage.
- Middel ventetiden ud over de 14 dage er 5 dage og den længste ventetid er 26 dage.
- Årsager til den forlængede ventetid var:
 - 60 har ventet pga. kapacitetsproblemer.
 - 21 har ventet pga. forberedelse af patienten til operation (jerninfusion)
 - 8 har selv bedt om udsættelse (jul, arbejde, ferie)
 - 1 blev forsøgt omplaceret til andet hospital uden held

Kirurgi på Amager og Hvidovre Hospital



Organiseringen af kirurgi på Amager og Hvidovre Hospital

Central operationsgang (COP)

16 operationsstuer dagligt

Cirka 13.000 operationer årligt

Akut og planlagte operationer

Primært indlæggelseskrævende patienter

Døgnåbent

Personale ansat under specifikt speciale

Dagkirurgisk operationsgang (DK)

6 operationsstuer dagligt

Cirka 7000 operationer årligt

Planlagte operationer til patienter ASA 1-2 med BMI <40

Over 95% af patienterne udskrives samme dag, som de er blevet opereret

Åbent hverdage til kl.18 (fredag kl. 15) og opvågning til kl. 20

Personale ansat under én afdelingsledelse i DK, går på tværs af anæstesi, operation og opvågning

Aktivitet



Antal operationer

Tabel viser antal operationer total 2022 fordelt på operationsgang og speciale.

AHH	Total		GAS	GYN	ORT	Andet
Central operationsgang	12.290	Specialeopdelt	4.544	3.130	4.592	24
Akut på COP	8.470 (70%)		3.457 (28%)	1.924 (16%)	3.072 (25%)	9 (0-1%)
Dagkirurgi	6.032		1.116	1.854	3.057	5

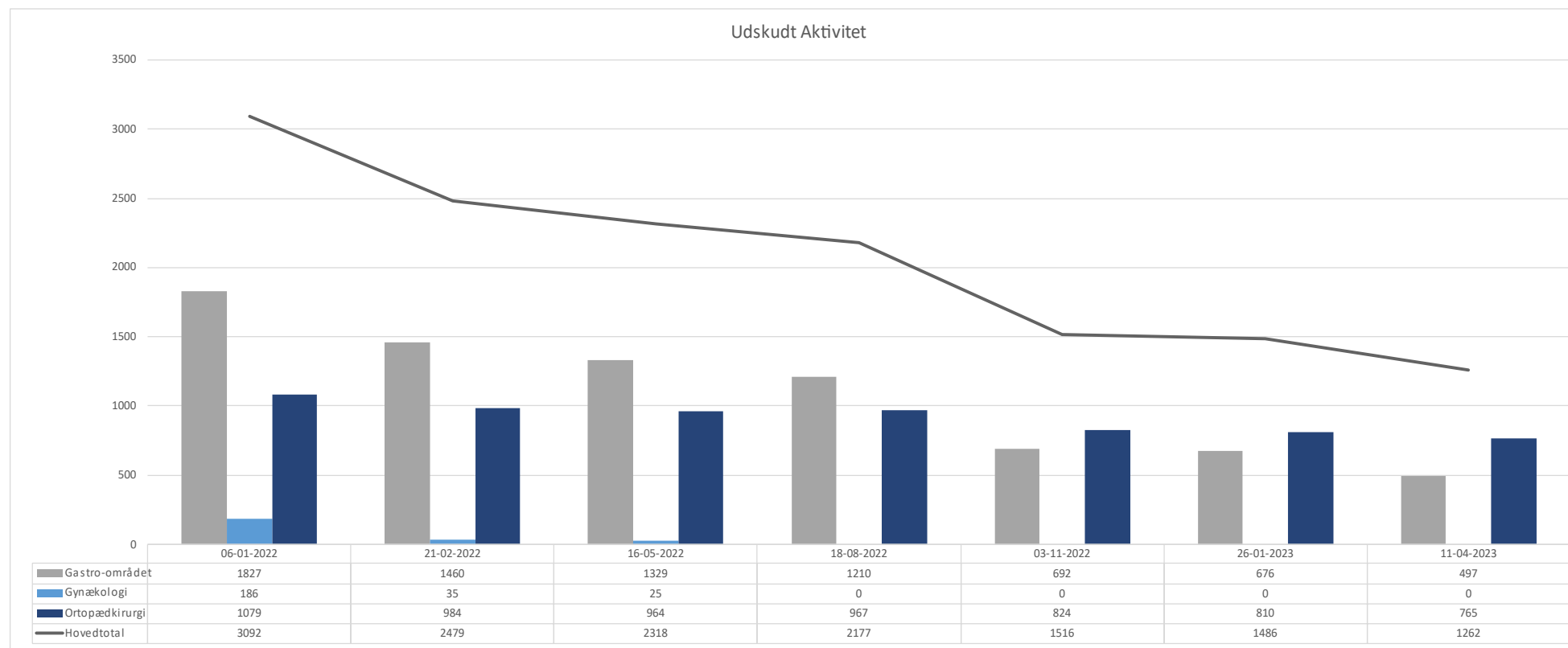
Udfordringer for kirurgisk aktivitet på AHH

- COVID
- Sygeplejestrejke
- Vakancer på de kirurgiske sengeafsnit
- Vakancer hos anæstesisygeplejersker
- Implementering af ny Sterilcentral



Udskudt kirurgisk aktivitet

Tabel viser afvikling af udskudt kirurgisk aktivitet i perioden januar 2022 til april 2023



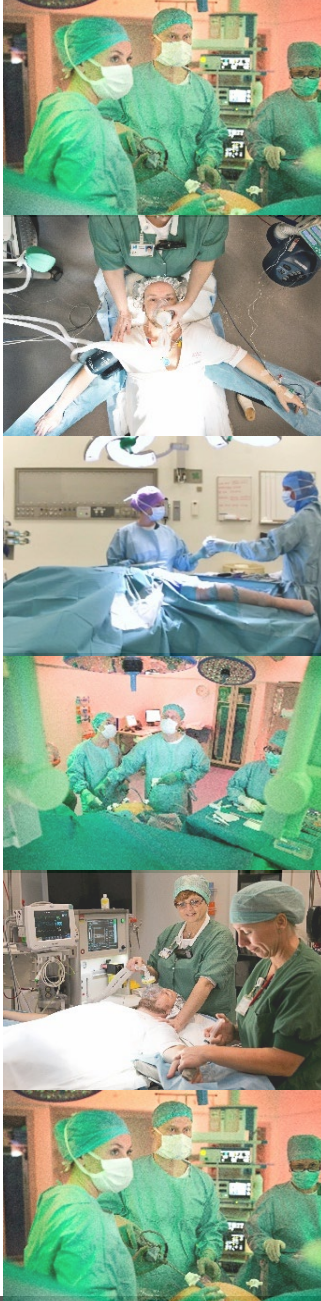
Forbrug på privathospitaler

- Tildelt budget på 36,3 mio. kr. til forbrug på privathospitaler i 2023
- Prognosen for hele året er omkring 60 mio. kr.
- Primært hofte, skulde og knæ kirurgi samt brok kirurgi

Tabel viser forbrug på privathospitaler fordelt på år

Udgifter i tusinder fordelt på måned

År	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
2020	3.849	3.397	3.520	802	1.314	3.160	2.508	2.417	4.498	3.667	3.256	3.574	35.962
2021	5.733	4.452	3.990	2.810	2.636	4.860	5.477	5.477	4.954	4.717	6.041	6.572	57.719
2022	4.405	3.563	4.533	4.391	4.606	3.793	3.733	3.259	5.010	4.264	5.668	4.643	51.868
2023	3.924	2.310	946										7.180



Ventetider på behandling

Tabel viser ventetid i uger til kirurgisk behandling > 10 uger

Behandling	Ventetid til behandling (uger)
Brok	34
Fjernelse af polypper i tarmen	33
Kikkertundersøgelse af tyktarm	33
Fjernelse af bylder ved endetarm	25
Skulderledsprotese	22
Håndkirurgi	18
Kunstig hofte- el. knæ	18
Fod/ankelkirurgi	16

Indsatser for optimering af kirurgisk område



Indsatsområder

Afdelingsledelserne arbejder sammen med direktionen om:

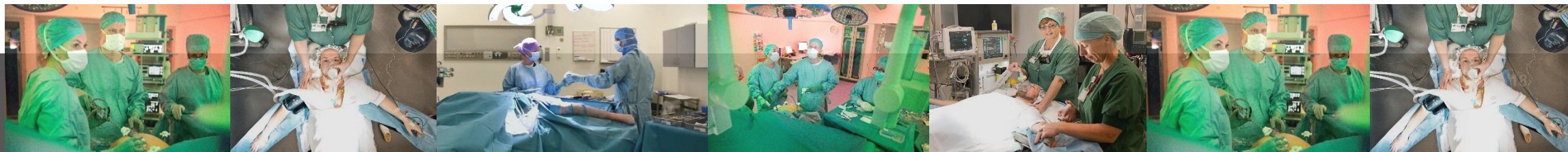
- ✓ **Udnyttelse af kapacitet og etablering af merkapacitet**
- ✓ **Omlægge aktivitet**





Udnyttelse af kapacitet og etablering af merkapacitet

- *OP-koordinationsmøder*
- *Udvide åbningstider i dagkirurgi*
- *Løbende udbud af lejer lørdag og søndag i udvalgte weekender til pukkelafrvikling.*
- *Etablering af kikkertundersøgelser (endoskopi) på Amager matriklen.*
- *Etablering af 2 ekstra lejer ugentligt til ortopædkirurgi på COP efter flytning af børnekirurgi*



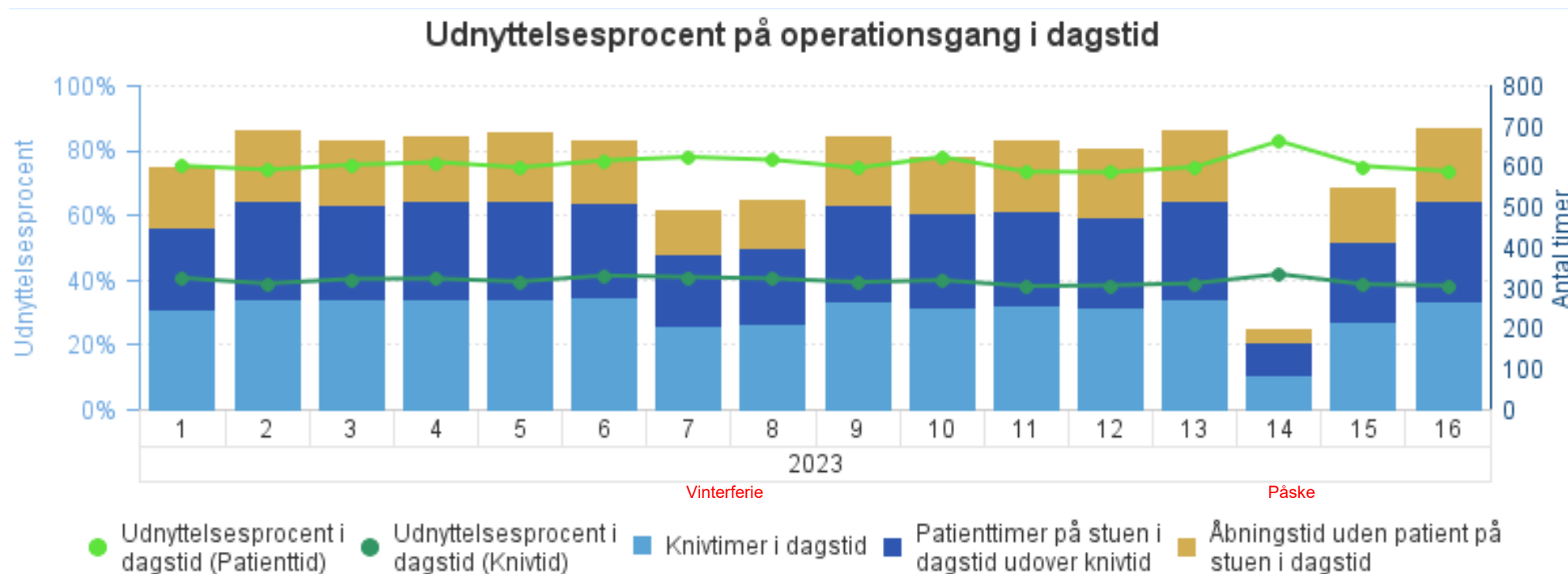
Udnyttelse af kapacitet og etablering af merkapacitet

- *Ukomplicerede kunstige knæ og hofter omlægges til dagkirurgisk afdeling og dagkirurgiske principper*
- *Central bookingfunktion i Dagkirurgi*
- *Ansættelse af driftskoordinator på COP*

✓ Udnyttelse af kapacitet og etablering af merkapacitet

Fokus på lejeudnyttelse gennem data

Tabel viser lejeudnyttelsen i procent på COP og DK i uge 1 til 16 2023



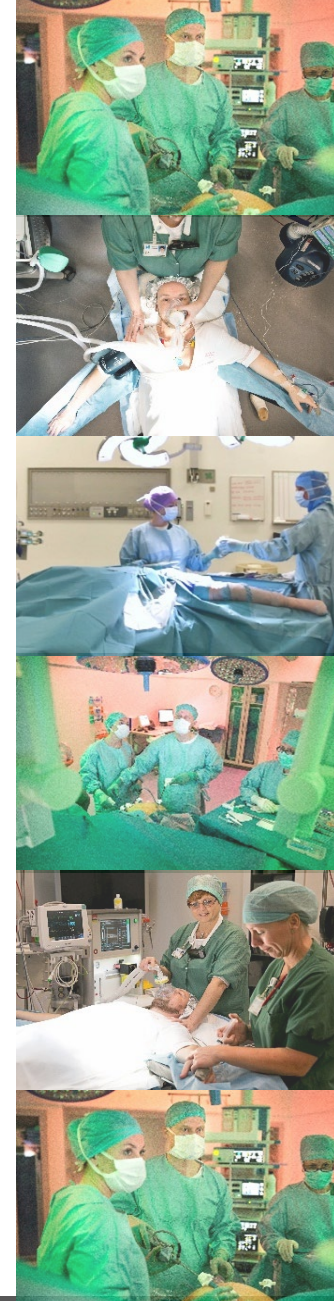
✓ Omlægge aktivitet

Hvad har vi omlagt

- Al fistelkirurgi fra COP til DK
- Håndkirurgi fra DK til ambulatorie (uden tilstedeværelse af anæstesi)

Hvad arbejder vi på at omlægge

- Uro-gynækologi fra COP til DK
- Simple livmoderfjernelser fra COP til DK
- Stomi tilbagelæggninger fra COP til DK
- Kunstig hofte- og knæ fra privat til DK
- Endetarmsoperationer (proktologier) fra privat til DK



Fremadrettede perspektiver



Fra Dagkirurgisk Afdelings 10 års jubilæum

Tina Holm Nielsen

Perspektiver

Optimering og robustgørelse af kapacitet gennem
kontinuerlig:

- Optimering af booking
- Omlægning til dagkirurgi og kirurgi i ambulatorier
- Harmonisering på tværs af regionen

Udfordringer:

- Begrænsede fysiske muligheder for udvidelse af kapacitet
- Personaleressourcer



Tak for jeres tid



AHH starter robotkirurgi i 2023

