

Forslag til budgetinitiativ i budget 2024-2027

INITIATIV: 6.2 Indsats til bedring styring af risici

Fremsat af: Anne Ehrenreich, ufp

Formål og indhold:

Pressen og borgerne har stort fokus på regionens fejl og manglende styring af risici. Det gælder i forhold til ventelister til behandling for kræft mv. samt byggerier.

Risikostyring tager udgangspunkt i de usikkerheder, som enhver institution må kende og styre rundt om for effektivt at kunne levere på sine kerneopgaver, fx strategiske eller finansielle risici. Effektiv risikostyring kræver, at der i institutionen aktivt tages stilling til, hvad der udgør en risiko, og hvordan den skal håndteres. Risikostyring indebærer derfor bl.a. udvikling af risikopolitikker og -værktøjer, og en klar rolle- og ansvarsfordeling, som skaber klarhed om, hvordan risici skal håndteres og af hvem. Når risikostyringen er effektiv, kan den bl.a. sikre et bedre grundlag for strategisk prioritering, effektiv ressourceudnyttelse, rettidigt at opdage fejl og svig, og mindske ressourcer til 'brandslukning'.

Risikostyring er en kontinuerlig proces, som kan inddeles i fire trin: identifikation af risici, vurdering af risici, håndtering af risici og rapportering af risici.

Inden for staten arbejdes i disse år målrettet med en mere offensiv tilgang til at kortlægge ministeriernes risici samt håndtering af dem.

Økonomistyrelsen har udarbejdet en vejledning om, hvordan risici kan håndteres: [Risikostyring \(oes.dk\)](#)

Administrationens vurdering:

Regionens risikobillede er alsidigt og spænder fra finansielle risici over it-risici til sundhedsfaglige risici. Regionen har implementeret finansiell risikostyring på udvalgte områder (f.eks. på hospitalsbyggerierne), men har i dag ikke et samlet koncept for risikostyring.

Konsekvenser:

Det foreslås at afsættes midler til indkøb af eksterne konsulenter til afdækning af de væsentligste risikoområder samt behovet for et samlet koncept forankret i regionens ledelse.

Økonomi (mio. kr.)	2024	2025	2026	2027
Etableringsudgifter				
Løn (til evt. nye årsværk)				
Øvrig drift	1,0			
Udgifter i alt	1,0			

Personale (antal)	2024	2025	2026	2027
Årsværk (hvis der skal ansættes nye)				

Finansiering:

Sundhedskassen	x
Den regionale udviklingskasse	
Det sociale område	

Første tekstudkast til budgetaftalen:

Regionens risikobillede er alsidigt og spænder fra finansielle risici over it-risici til sundhedsfaglige risici. Der afsættes 1 mio. kr. til afdækning af de væsentligste risikoområder samt behovet for et samlet koncept forankret i regionens ledelse.

Initiativets understøttelse af FN's verdensmål: