



Dampfærgevej 22, 2100 København Ø
CVR-nr. 14 47 98 80

Årsrapport for 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets bestyrelsesmøde den 15. marts 2023.

Direktør

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2022	
Resultatopgørelse	23
Balance	24
Egenkapitalopgørelse	26
Pengestrømsopgørelse	27
Noter	28
Anvendt regnskabspraksis	32

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2022 for Amgros I/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

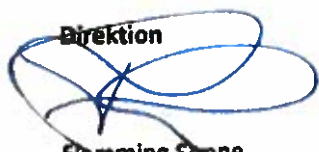
Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København Ø, den 15. marts 2023

Direktion



Flemming Sonne
Administrerende direktør

Bestyrelse



Per Larsen
Formand



Maria Gudme
Næstformand



Conny Jensen



Line Ervolder



Anders Koefoed



Mogens Margaard



Lars Mogensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til interessenterne i Amgros I/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Amgros I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf. Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af virksomheden, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af virksomheden, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Brøndby, den 15. marts 2023

ALBJERG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 35 38 28 79



Palle Valentin Kubach

statsautoriseret revisor

mne16567

Selskabsoplysninger

Selskabet

**Amgros I/S
Dampfærgevej 22
2100 København Ø**

**Telefon: 88713000
Hjemmeside: www.amgros.dk**

**CVR-nr.: 14 47 98 80
Regnskabsår: 1. januar - 31. december**

Bestyrelse

**Per Larsen, Formand
Maria Gudme, Næstformand
Conny Jensen
Line Ervolder
Anders Koefoed
Mogens Nørgaard
Lars Mogensen**

Direktion

Flemming Sonne, Administrerende direktør

Revision

**ALBJERG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Ringager 4C, 2. th.
2605 Brøndby**

Bankforbindelse

Danske Bank

Hovedtal og nøgletal

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	201.716	192.125	190.140	197.389	212.541
Bruttoresultat	187.346	179.960	151.108	154.186	170.850
Resultat af primær drift	79.833	77.891	76.225	79.207	101.550
Finansielle poster, netto	-214	-3.657	-3.861	-1.592	-123
Årets resultat	79.619	74.234	72.364	77.615	101.427
Balance:					
Balancesum	2.075.462	1.441.885	1.652.681	1.502.303	1.235.393
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	0	710	710
Egenkapital	164.786	123.677	92.001	96.101	119.469
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	-471.094	368.138	-829.377	271.799	-62.899
Investeringsaktivitet	-37.230	-19.381	-7.445	-4.730	-2.819
Finansieringsaktivitet	362.321	-332.578	274.334	-100.982	-83.956
Pengestrømme i alt	-146.003	16.179	-562.488	166.087	-149.674
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	134	125	103	96	91
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	92,9	93,7	79,5	78,1	80,4
Overskudsgrad (EBIT-margin)	39,6	40,5	40,1	40,1	47,8
Afkastningsgrad	4,5	5,0	4,8	5,8	8,0
Likviditetsgrad	105,4	107,3	105,1	106,4	110,0
Soliditetsgrad	7,9	8,6	5,6	6,4	9,7
Egenkapitalforrentning	55,2	68,8	76,9	72,0	91,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Overskudsgrad (EBIT-margin) $\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Hovedtal og nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig balancesum}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Præsentation af virksomheden

Amgros er et politisk ledet interessentskab, der er ejet af de fem regioner og har hjemmel i sundhedslovens § 78, stk. 3. Et af Amgros' formål er at drive indkøbsvirksomhed indenfor sundhedsområdet med henblik på videresalg til dets Interessenter og andre offentlige myndigheder eller offentlige organer.

Amgros har til opgave at sikre, at regioner og de offentlige danske sygehuse har den medicin til rådighed, som de har brug for. Det er en opgave, som vi til hverdag løser i tæt samarbejde og dialog med sygehusapotekerne, klinikere, leverandører, medicinalgrossister, Lægemiddelstyrelsen og andre centrale aktører i sundhedsvæsenet.

Amgros indkøber desuden høreapparater og medicinsk udstyr på vegne af de danske regioner. Alle indkøb sker i henhold til EU's udbudsdirektiv.

Amgros er desuden indehaver af markedsføringstilladelsen for de registrerede lægemidler, SAD lægemidler, som i dag produceres på 2 af de danske sygehusapotekere. Amgros har markedsføringstilladelser til 60 SAD-præparater.

Amgros rådgiver regionerne, Danske Regioner, sygehusapotekerne, Lægemiddelstyrelsen og andre centrale organisationer i sager af politisk relevans, juridiske problemstillinger, kommunikations- og presseanliggender og leverer data og analyser til brug for opfølgning på forbruget samt generel forretningsinformation. Amgros bistår desuden Danske Regioner f.eks. i forbindelse med økonomiforhandlinger, monitorering og fremskrivning af lægemiddelforbrug, sundhedsøkonomiske beregninger, udredning af lægemiddelfaglige problemstillinger og input til strategiske initiativer på sundhedsområdet. Amgros rådgiver Medicinrådet med markedsindsigt og udsyn på lægemiddelområdet, som led i Medicinrådets planlægning og prioritering, ligesom Amgros gennemfører forhandlinger og udbud som en integreret del af Medicinrådets sagsbehandling.

Amgros har et tæt samarbejde med sygehusapotekerne, de offentlige danske høreklinikker, de danske blodbanker, Sundhedsministeriet, Lægemiddelstyrelsen samt andre aktører, herunder industriens brancheforeninger og leverandører i ind- og udland.

I de seneste 7 år har Amgros udviklet tætte relationer med lignende organisationer i de øvrige Nordiske lande, hvor der er etableret et fælles setup – kaldet Nordisk Lægemiddel Forum (NLF). I dette forum er der samarbejde om fælles udbud og forhandlinger, vidensdeling og en række andre fælles tiltag på områder som bæredygtighed, Horizon Scanning, Nye lægemidler, lægemiddelproduktion m.m.

Ledelsesberetning

År 2022

I 2022 fortsatte Amgros i tæt samarbejde med sygehusapotekerne udviklingen af det nationale sikkerhedslager af lægemidler til brug for sygehusene. Og til trods for flere perioder i 2022 med høje Covid-19 smittetal og et stort antal indlagte, har vi på intet tidspunkt manglet kritiske lægemidler på de offentlige sygehuse.

Erfaringerne fra 2020-21 har gjort det lettere at udvælge og optimere Amgros setup med fokus på hvilke lægemidler og i hvilke mængder, disse har skulle lagerføres, upåagtet om der er tale om almindelige lægemidler eller kritiske lægemidler til behandling i forbindelse med både Covid-19 og andre svært syge patienter. Som led i at sikre den fortsatte forsyning af lægemidler, har vi også gennem 2022 opdateret de forskellige lægemiddelslister i samarbejde med kliniske farmakologer, sygehusapoteker og Lægemiddelstyrelsen.

Gennem Covid-19 perioden er der blevet markedsført flere særlige lægemidler til behandling af Covid-19. Amgros har haft en koordinerende rolle og rådført sig hos en tværregional arbejdsgruppe, bestående af repræsentanter fra klinikken og sygehusapotekerne. Arbejdsgruppen er kommet med analyser og har truffet beslutning om, hvilke patientgrupper der skulle behandles, ligesom man er kommet med forslag til de indkøb som Amgros har gennemført på disse nye Covid-19 lægemidler.

I tæt samarbejde med sygehusapotekerne har der i 2022 været et særligt fokus på at optimere indkøbsprocesser og de almindelige logistiske processer på baggrund af de sidste års erfaringer. Særligt har vi arbejdet på at skabe et større regionalt ejerskab, der har bidraget til at skabe en smidig og sikker distribution fra det nationale sikkerhedslager.

I december 2022 besluttede Amgros bestyrelse hhv. sundhedsdirektørkredsen, at Amgros kan videreføre det nationale sikkerhedslager som strategisk lægemiddellager. Lagerstørrelsen bliver lettere reduceret og bliver løbende tilpasset forsyningssituationen i omverden. Koordinationen vil også fremadrettet ske i tæt samarbejde med sygehusapotekerne.

Sygehusapotekernes mulighed for at producere SAD-lægemidler har gennem 2022 fortsat været i fokus. I Danmark kan vi glæde os over, at vi selv kan fremstille et så bredt sortiment af velkendte og nødvendige lægemidler som har kunne dække en række behandlingskritiske behov i en krisesituation. Gennem året har Amgros og sygehusapotekerne søgt at få afklaret statens forventninger til et fremtidigt produktions-set-up. Afklaringen fortsætter i 2023.

I 2020-21 var leverancerne af de plasmabaserede lægemidler til Danmark og i resten af EU reducerede som følge af færre tapninger af blodplasma. I begyndelsen af 2022 fortsatte arbejdet med at fastholde et reduceret forbrug af disse lægemidler samtidig med at der blev søgt efter alternativer. I efteråret 2022 er leverancerne blevet normaliseret og Amgros kan igen levere de nødvendige mængder. Arbejdet viste at Amgros koordinerende indsats kan bruges ift. lignende situationer i fremtiden og er nu indtænkt i beredskabssamarbejdet med regionerne.

I 2022 har Amgros sat flere ressourcer ind på at komme i mål med udviklingen af Amgros kommende forretningsystem, AMFOS. Systemet forventes at blive implementeret i 2024, hvorved Amgros får et sammenhængende og moderne IT-system. Foruden dette arbejder Amgros også på en række rand-systemer som arbejder op ift. AMFOS.

Ledelsesberetning

Året i tal

Lægemidler:

Regionerne indkøbte lægemidler til sygehusene via Amgros for lidt under 9,3 milliarder kroner i 2022. Omsætningen af lægemidler til sygehusapotekerne er dermed faldet med cirka 67 millioner kroner i forhold til 2021, svarende til et fald på 0,7% i forhold til omsætningen i 2021, der lå på ca. 9,345 milliarder kr.

I 2022 har Amgros også haft til opgave at indkøbe og videreformidle en række lægemidler på foranledning af Staten. Det er primært lægemidler til behandling af Covid-19 (Paxlovid, Lagevrio, Sotrovimab, Ronapreve, og Evusheld. Desuden indgår donationer til Ukraine i beløbet). I alt har Amgros i 2022 omsat for 506 millioner kr. til andre aktører end sygehusapotekerne. Det betyder at den samlede lægemiddelomsætning i Amgros i 2022 er på i alt 9,712 milliarder kr.

I modsætning til indkøbet opgjort i kroner/øre, så stiger indkøbet opgjort i mængder (Definerede Døgn Doser). En stigning på cirka 2,7 % i mængderne betyder, at vi oplever et faldende prisniveau og dermed en større besparelse. De priser, sygehusapotekerne køber ind til, er gennemsnitligt faldet med 3,2 % pr. DDD, mens listepriiserne (AIP) på de lægemidler, som indkøbes i sygehussektoren, gennemsnitligt stiger med 2,3 % pr. DDD.

CENTRALE NØGLETAL VEDRØRENDE AMGROS LÆGEMIDDELOMSÆTNING

NAVN	2021	2022	VÆRDI I MILLIONER
Total Salgspris	9.345.478.103	9.278.156.560	99,3
Total AIP	16.409.860.118	17.228.919.578	105,0
Total Besparelse	7.064.382.015	7.950.763.018	112,5
Total DDD	201.401.373	206.654.063	102,6
AIP pris per DDD	81,48	83,37	102,3
Salgspris per DDD	46,40	44,90	96,8

Den rabat Amgros opnår i forbindelse med udbud eller forhandling, ligger totalt set på 46 % i 2022. Det betyder, at de priser, sygehusapotekerne køber ind til, ligger 46 % under de gældende listepriiser (AIP – Apotekets IndkøbsPris). Den rabat, Amgros opnår i forbindelse med udbud, den totale besparelse, stiger med cirka 887 millioner kr. i forhold til 2021 og udgør for hele 2022 cirka 7,951 milliarder kroner.

De 30 mest udgiftstunge lægemidler havde i 2022 en omsætning på cirka 4,223 milliarder kroner, hvilke svarer til en stigning på cirka 1 % ift. 2021. Omsætningen for de 30 største lægemidler udgør tilsammen cirka 45 % af den samlede omsætning af lægemidler i Amgros. Det er igen lægemidlet Darzalex (til knoglemarvskræft), som indtager 1. pladsen på listen over mest udgiftstunge lægemidler. I forhold til top-30-listen for hele 2021 er omsætningen for 5 lægemidler faldet så meget, at de ikke længere er på top-30. Det drejer sig om Revlimid, Gilenya, Jakavi, Ibrance og Zesly. Nye på listen er Vekury, Dupixent, Kafrio, Kalydeco samt Phesgo.

Ledelsesberetning

Den suverænt mest markante udvikling i medicinudgifterne i 2022 ser vi indenfor gruppen af lægemidler til behandling af cancer og gigt. Her falder udgifterne med 4,6 % samtidig med at de indkøbte mængder (målt i DDD) stiger med næsten 5 % i forhold til sidste år. Det er især hurtig udnyttelse af patentudløb på midler til behandling af knoglemarvskræft og sklerose, som har givet mere sundhed for pengene. Fald i medicinudgifterne ses ligeledes for lægemidler til akromegali, neuro endokrine tumorer (NET) samt behandling med væksthormoner. Det skyldes bedre priser.

På en række behandlingsområder stiger medicinudgifterne i 2022. Det gælder lægemidler til behandling af atopisk dermatitis, svær astma, cystisk fibrose samt Covid-19. Desuden stiger udgifterne til immunglobuliner på grund af stigende priser på området. Vi ser ligeledes stigende medicinudgifter på baggrund af nogle af Medicinrådets anbefalinger af nye lægemidler og indikationer. Det gælder blandt andet lægemidler til behandling af svær osteoporose hos postmenopausale kvinder med høj risiko for fraktur, X-bundet hypofosfatæmi (XLH) hos børn og unge med skeletvækst samt lægemidler til behandling af kronisk rhinosinuitis med nasale polyper. Også indenfor det ganske udgiftstunge øjenbehandlingsområde ser vi i 2022 stigende udgifter.

Hvis udgifterne i gruppen af lægemidler til behandling af cancer og gigt var forblevet på samme niveau, som vi så i 2021, ville den samlede udvikling i medicinudgifterne i stedet for at falde med 0,7 % i 2022 være landet på en samlet stigning på 2 %. Denne lægemiddelgruppe udgør tæt på 60 % af det samlede indkøb, som går via Amgros og derfor er udviklingen i denne gruppe af lægemidler således i høj grad med til at drive den samlede udvikling i medicinudgifterne.

Høreapparater:

Amgros solgte i 2022 høreapparater, ørepropper, streamere og diverse tilbehør til høreapparaterne for ca. 167 millioner kroner. Antallet af udleverede høreapparater endte på 105.488, hvilket kun er 163 høreapparater fra rekorden i 2021. Gennemsnitsprisen faldt yderligere til 1.282 kroner. Det er meget positivt at se, at 97% af de solgte høreapparater købes inden for sortiment.

Udviklingen af Amgros nye e-handelsplatform for høreapparater har fyldt meget især i 2. halvår af 2022. Udviklingen af de sidste funktioner er nu i gang, hvorefter hele platformen bliver endeligt testet. Herefter starter implementeringen på pilotklinikkerne i Århus og Sønderborg primo 2023. Formålet med udvikling og implementering af den nye platform er, at alle klinikker, der bestiller høreapparater i offentlig regi, skal bestille i samme system. På den måde bliver det nemmere at bestille høreapparater og have overblik over alle bestillinger inden for sortiment.

I 2022 har Amgros opstartet kvartalsvise ERFA-møder i klinikregi, for at sikre at der sker en vidensdeling mellem klinikkerne på tværs af regionerne i et online forum. Målet er at der deles "best practice" og Amgros får forslag til forbedret kontraktstyring og input til udbuddene. Planen er at møderne fortsætter i 2023.

Ledelsesberetning

Amgros strategi for perioden 2023-24

Lægemiddelmarkedet generelt er globalt med stærke, multinationale leverandører og interesseorganisationer. Amgros betragter det danske lægemiddelområde som et lille, men vigtigt marked, som er meget afhængig af, hvad der sker i den globaliserede verden. Baseret på dette, er det væsentligt at sikre, at det danske marked fortsat er attraktivt for alle typer af leverandører. Derfor finder direktionen det væsentligt fortsat at have fokus på at orientere sig internationalt, for at kunne sikre adgang til medicin til sygehuspatienter i Danmark og proaktivt hente viden og erfaringer fra andre lande.

Direktionen har tidligere præciseret vigtigheden af, at Amgros skal fastholde det nuværende mandat, indflydelse og styrke overfor medicinalindustrien, så virksomheden fortsat har "muskler" til at gennemføre prisforhandlinger, udbud på hospitalslægemidler og løse sine opgaver på det danske marked.

Over de senere år har Amgros' omverden forandret sig hastigt, ligesom behovet for løsning af nye opgaver er steget. Også stigende krav til dokumentationen af Amgros IT-systemer og behov for nye elektroniske løsninger har været i fokus. Forandringen med udbruddet af Corona virus og etablering af det nationale sikkerhedslager, har for alvor bragt behovet for yderligere automatisering og digitale løsninger frem. Behovet for samkøring af Amgros logistik og økonomispor har for alvor vist sig nødvendigt. Dette understøtter beslutningen om at udvikle og implementere Amgros nye ERP forretningssystem - AMFOS.

Også udviklingen og implementeringen af andre nye systemer har vist sig nødvendigt. Aktuelt sker der en hastig udvikling af AI-løsninger. Da Amgros er meget afhængig af digitale løsninger, satser vi på at indtænke AI på en række områder i de kommende år.

For også i fremtiden at kunne løse denne opgave professionelt, har Amgros fokus på at udvikle virksomheden i takt med den generelle udvikling i sundhedsvæsenet, i samfundet i øvrigt og ikke mindst i EU. De eksterne fokuspunkter, som Amgros orienterer sig efter, handler i disse år om sikker lægemiddelforsyning, digitalisering, bæredygtighed, udvikling af det nære og sammenhængende sundhedsvæsen og internationalisering.

EU forventes i marts 2023 at offentliggøre EU Pharmastrategi, som har til formål både at sikre forsyning, tilgængelighed, innovation, bæredygtighed samt sikre hele værdikæden fra råvareindkøb til patienten modtager lægemidlet. Ambitionen kan kort -og i grove træk- opsummeres til at Europa Kommissionen ønsker nogenlunde lige adgang til lægemidler for alle til samme pris, at lægemidler bliver vurderet et sted samt at der er transparens omkring sårbarheder i forsyningskæden. I 2022 har Amgros udviklet samarbejdet internationalt med f.eks. EU, WHO, PPRI, og lignende indkøbsgrupper i EU og Canada.

I de kommende år vil Amgros arbejde målrettet på at skabe værdi idet:

- Vi skaber værdi gennem besparelser, stordriftsfordele og rådgivning
- Vi sikrer, at de nødvendige lægemidler er til rådighed for hospitalspatienter
- Vi skaber enkle løsninger i en kompleks verden gennem forståelse og overblik

Ledelsesberetning

Amgros vision:

"Amgros er internationalt anerkendt som rollemodel, når sundhedsbehov skal omsættes til handling"

Amgros strategi skal sikre Amgros' fortsatte, målrettede udvikling via fokus på 3 Must Win Battles (MWB):

- **MWB1 - Sikker lægemiddelforsyning:**
 - Vi sikrer en stabil og bæredygtig forsyningskæde
- **MWB2- Automatisering og digitalisering:**
 - Vi automatiserer og digitaliserer, så vi er innovative, agile og har sikre og effektive processer
- **MWB3 - Strategisk samarbejde:**
 - Vi sikrer Amgros' ønskede omdømme ved at skabe værdi sammen med vores interessenter

Forud for de 3 MWB har direktion valgt 4 temaer, der går på tværs af organisationen:

- Bæredygtighed
- Det nære og sammenhængende sundhedsvæsen
- Internationalisering
- Kunstig intelligens

For at understøtte strategien er der identificeret en række strategiske initiativer, som skal realisere Amgros' Must Win Battles og bringe virksomheden nærmere sin vision.

Amgros mission

"Sammen med andre sundhedsaktører skaber Amgros forudsætninger for mere sundhed."

Amgros strategiske tilgang og ambition er fortsat at være kendt for at være den samarbejdspartner, der får tingene til at lykkes, hvor vi tilbyder enkle løsninger i en kompleks verden. Med Amgros strategi er der lagt op til at udvikle og konsolidere den interne struktur, herunder at stimulere organisationens engagement, evne til at se tendenser, tilpasse sig omverden, udvikle nye idéer og styrke Amgros evne til at dokumentere sin værdiskabelse. Gennem viden, dialog og samarbejde ønsker vi at bidrage til at forbedre det danske sundhedsvæsen og skabe resultater af høj kvalitet. Amgros ønsker at være den naturlige sparringspartner i udviklingen af det danske sundhedsvæsen og vil fortsat have fokus på at udbygge og vedligeholde vores netværk til inspiration for os selv og dem, vi samarbejder med.

I 2022 har Amgros videreudviklet og fastholdt samarbejdet med Medicinrådet og gennem året fået tilpasset og strømlinet arbejdsprocesserne. Vurderingen af nye lægemidler udvikler sig løbende og kræver nytænkning for at imødekomme krav og behov fra såvel det politisk niveau som fra industrien. Indførelsen af QALY-model – en sundhedsøkonomisk model som er en måleenhed for lægemidlers effekt - er blevet indført i 2022 og de første lægemidler har været gennem processen. Modellen anvendes i de fleste andre EU-lande og det øger muligheden for at samarbejde og hente inspiration fra andre lande. Amgros har fortsat stort fokus på at udvikle samarbejdet og koordinationen ift. de nye processer i Medicinrådet. Amgros løser desuden fortsat opgaver med medicinrådet inden for horizon scanning, kontrakt- og prisforhandlinger, analyser og opfølgning på forbrug mm.

I stadig stigende grad er der behov for nye typer af afregningsmodeller med f.eks. værdibaseret indkøbskontrakter som medtager den samlede værdi af behandlingen. Behovet for dette sker i takt med at genterapi og personlig medicin indføres. Indgåelse af effektbaserede kontrakter med leverandører, vil i de kommende år blive mere nødvendige, så betalingen afhænger af om effekten af en given behandling, fortsat er til stede over en række år. Amgros er engageret i flere initiativer omkring udviklingen af alternative aftale- og afregningsmodeller og sikre en tæt koordination med Medicinrådet. Aktuelt har Amgros i 2022 samarbejdet med lægemiddelindustrien for at få en fælles forståelse for området samt at fastlægge processer for det fremtidige set-up. Resultatet er blevet en oversigt over mulige kontrakttyper og en proces for disse ansøgninger, som er blevet publiceret på Amgros hjemmeside.

Amgros har i 2022 haft ekstra fokus på udviklingen af de værdibaserede aftalemodeller ift. den nye genterapi behandlinger. Der vil i de kommende år blive markedsført en hel række af disse lægemidler, hvorfor der er behov for at kunne imødekomme de fremtidige behov for en fælles indgang og set-up. Samarbejdet bliver håndteret sammen med Danske Regioner såvel som at leverandører, medicinrådet, Lægemiddelstyrelsen, Sundhedsstyrelsen også har en stor interesse for området omkring personlig medicin. Ift. at fremskaffe de nødvendige data til i fremtiden at kunne vurdere effekten af et nyt lægemiddel, er Amgros engageret i flere projekter.

Den stigende efterspørgsel efter ny og dyr medicin lægger pres på de enkelte landes sundhedsvæsen, og der er et økonomisk-politisk pres i forhold til at udnytte ressourcerne optimalt. Beslutninger i andre lande og i særdeleshed de nordiske lande bliver ofte brugt til at lægge pres på det danske beslutningssystem. Ydermere er der et pres fra leverandørerne, som ofte er underlagt krav fra moderselskabet om fx hemmelige priser, alternative prisaftaler, risikodelingsaftaler mv. - krav som tager udgangspunkt i de større internationale markeder.

Amgros i det kommende år

Amgros er med sin ekspertise og med sin engagerede politiske bestyrelse en vigtig spiller på lægemiddelområdet – både fagligt og interessepolitisk. Amgros engagerer sig i udviklingen af sygehusvæsenet og spiller ind med ideer og initiativer som kan fremme kvalitet og sikkerhed i lægemiddelbehandlingen, lægemiddelforsyningen, rationel lægemiddelterapi, effektiviserede forretningsgange eller tiltag som kan skabe direkte besparelser.

Kombinationen af ekspertise i lægemidler, udbudsprocesser, data og analyse samt et effektivt logistisk set-up udgør kernen i den økonomiske logik og er drivkraften for Amgros' aktiviteter. Væksten af opgaver i Amgros følger flere spor. Amgros har foruden styrkelsen af virksomhedens kerneopgaver, valgt, i samarbejde med sygehusapotekerne, at udvikle områder som ligger i forlængelse af kerneopgaven og som knytter sig til forsyning, valg, anvendelse og implementering af sygehusmedicin samt behandling af patienter i eget hjem.

Ledelsesberetning

Amgros overvejer fortsat at købe og udvikle nye typer af lægemidler, der kan produceres i fremstillingskontrakter med private leverandører. Dette tiltag skal være med til at styrke forsyningen og samtidig sikre en hensigtsmæssig og forudsigelig prisudvikling på området. Et område som er blevet yderligere aktualiserede med de seneste års pandemi og afledte forsyningsudfordringer. Amgros følger EU fokusering på at bringe mere lægemiddelproduktion tilbage til Europa.

Med etablering af det nationale sikkerhedslager, er Amgros nu lagerførende på en hel række essentielle lægemidler på de danske sygehuse. I løbet af efteråret 2022 har Amgros sammen med sygehusapotekerne fået fastlagt og godkendt en plan for videreførelse af det national lægemiddellager. Staten har i 2022 dækket omkostningerne til driften af det nationale sikkerhedslager, men fra 1. juli 2023 overtager regionerne og Amgros selv opgaven og finansieringen. Amgros vil sammen med sygehusapotekerne fortsætte med at udvikle lageret og tilpasse sortimentet så der kun lagerføres de lægemidler der vurderes at skulle til for at sikre forsyningen af basis-, kritiske-, og forsyningskritiske lægemidler.

I planerne for lageret ligger der også indkøb af lægemidler, hvor der ofte er leveringsproblemer, lægemidler som med fordel kan indkøbes i større partier og lægemidler, hvor Amgros i sine kontrakter har forpligtet sig til at købe en fastmængde eller et restparti ifm. kontrakt udløb.

Bæredygtighed

Kravene til bæredygtighed og miljøområdet er over de senere år steget voldsomt, hvorfor Amgros også har flere aktiviteter i gang for at bidrage til en positiv udvikling på området. Gennem de sidste par år har virksomheden øget indsatsen på bæredygtighedsområdet, og samarbejder i dag bredt nationalt med sygehusapoteker, regioner, leverandører og brancheforeninger med det mål at skabe en ramme for øget bæredygtighed. I regi af Nordisk Lægemiddel Forum samarbejder Amgros med de øvrige nordiske lande på udvalgte områder. Via den købekraft som Amgros har, vil vi gøre vores til at lægemiddelforsyningen i Danmark bliver mere bæredygtigt med inspiration fra andre branche, de øvrige nordiske lande, EU og andre EU-lande.

Amgros ønsker at bidrage til en bæredygtig udvikling ved at reducere lægemidlers og høreapparaters påvirkning af miljø og klima i produkternes livscyklus – fra råvareproduktion til bortskaffelse. Men vi gør det ikke alene. For der skal være leverandører, der både kan og vil tilbyde bæredygtige produkter, og der skal være aftagere til varerne. Vi skal i samarbejde med vores interessenter finde de områder, hvor vi kan nå den ekstra mil sammen. I Amgros ønsker direktionen at arbejde for, at der på europæisk niveau stilles krav til bæredygtighed i hele lægemiddelforsyningskæden. Det vil være en flerårig forandringsproces for Amgros at arbejde med bæredygtighed systematisk om end der i dag er kommet godt gang i arbejdet.

Amgros har gennem 2022 haft stort fokus på bæredygtighed. Vores indsats har foregået på mange forskellige niveauer – herunder via diskussioner med sygehusapotekerne, vores nordiske samarbejdspartnere, leverandører, regionerne, myndigheder, universiteter og andre relevante interessenter, som arbejder med bæredygtighed. Amgros har gennemført udbud for lægemidler, hvor vi ud over pris også har vægtet miljø. Også i 2022 afsluttede vi sammen med Norge og Island vores andet fælles nordiske udbud på lægemidler, hvor miljøkrav blev en del af kriterierne. Og erfaringerne bliver flere over de kommende år. I 2022 blev der gennemført udbud på skyllevæsker, hvor Amgros gjorde

Ledelsesberetning

brug af de nordiske emballagekriterier og stiller krav til mere bæredygtig emballage.

I 2022 har vi arbejdet intenst med at udarbejde en egentlig ambition for bæredygtighed. Signalerne fra både vores omverden og vores egen politiske bestyrelse har gjort det tydeligt for os, at det er nødvendigt med skarpe ambitioner for, hvordan vi i Amgros kan være med til at bidrage til den bæredygtige dagsorden i regionerne.

Det har dog hele tiden været klart for os, at vi i Amgros hverken kan eller skal løfte denne opgave alene. Amgros – mener, at vi sammen med andre vil stå stærkere og være bedre rustet til at løfte opgaven.

Dette har ført til at sygehusapotekerne og Amgros direktion har udarbejdet et udkast til en fælles ambition for bæredygtighed, som er blevet godkendt i sin ramme af Amgros bestyrelse. Ambitionen vil blive drøftet med regionerne i 2023, så der sikres ejerskab hele vejen rundt. Og den fælles ambition skal dog hverken afholde sygehusapotekerne eller Amgros for hver især at have selvstændige mål og initiativer for bæredygtighed, som rækker ud over de besluttede fælles ambitioner.

Amgros er som organisation derfor godt rustet til at gå videre i vores arbejde med bæredygtighed og med vores ambition er der sat konkrete mål for, hvad vi vil opnå inden for fire områder:

- Klima - Vi arbejder for at reducere lægemidlers klimaaftryk
- Cirkulær økonomi - Vi vil reducere forbrug og øge genanvendelse
- Spildevand og anti-mikrobiel resistens - Vi vil forebygge medicinrester i vandmiljøet
- Ansvarlig virksomhedsadfærd - Vi vil respektere miljø og menneskerettigheder

For at kunne realisere disse ambitioner og samtidig intensivere Amgros' arbejde med at implementere bæredygtighed i den daglige drift, er der afsat ekstra ressourcer til området i 2023.

En anden vigtig del af bæredygtighedsproblemstillingen er emballagen. Lægemidler kan være pakket i forskellige typer af emballager (glasbeholdere, plastbeholdere, blisterpakninger af plast, plast/aluminium). Disse emballager kalder man for primære emballager, fordi de er i direkte kontakt med lægemidlet. Medicinalvirksomhedens valg af emballagetype hænger sammen med de holdbarhedsforsøg, der er udarbejdet i forbindelse med udviklingen af det enkelte lægemiddel. Der kan være flere hensyn, der skal tages højde for i forbindelse med valg af emballage f.eks. følsomhed over for lys, fugt og temperatur med videre. Det er vigtigt at opnå en så lang holdbarhed på et lægemiddel som muligt for at sikre, at lægemidlet kan nå at blive anvendt, inden udløb.

Det betyder at udviklingen af området vil skulle ske i tæt dialog med industrien. Men det er også vigtigt at EU og den europæiske lægemiddelstyrelse (EMA) kommer på banen ift at stille de nødvendige krav til bæredygtighed i hele EU i forbindelse med registreringen af lægemidlerne. Amgros vil sammen med regioner, sygehusapoteker, Lægemiddelstyrelsen, brancheforeninger og industrien tænke i løsninger som kan dække allerede markedsførte lægemidler. Dette skal ske uden at det kommer til at gå udover forsyningen.

Ledelsesberetning

Automatisering og digitalisering

Den teknologiske udvikling, øgede kvalitetskrav og senest den globale pandemi har gjort det nødvendigt at transformere Amgros forretningsgange med automatiserede og digitale løsninger. Med det forventer Amgros at sikre større grad af agilitet og mere effektive og sikre løsninger. I de kommende år vil der blive arbejdet på at styrke automatiseringen og digitaliseringen yderligere i organisationen. Øget brug af AI og med nye IT-systemer og platforme, kommer Amgros til at stå styrket ift. fremtiden.

Amgros forventer at kunne optimere udbud og forhandling samt strategiske indkøb ved hjælp af nye digitale understøttelsessystemer til at håndtere de nye udfordringer, der kommer som en konsekvens af det øgede europæiske, nordiske og nationale samarbejde på medicinområdet i de kommende år.

Som fundament for at kunne styrke vores IT-systemer, har Amgros gennem de sidste år arbejdet intenst på at hjemtage og etablere en stabil og transparent IT-infrastruktur. Der er arbejdet på, at IT-infrastrukturen er blevet etableret efter så meget standardopsætning som muligt, og vi har fået dokumenteret mest muligt. Det gør Amgros mindre sårbare i fremtiden.

For at sikre at Amgros fremadrettet er datadreven, og proaktivt kan dokumentere vores værdiskabelse, er det vigtigt at såvel formål, som processer og procedurer vedr. behandling af data er veldefinerede.

Amgros har et behov for at indhente data til at kunne analysere sammenhænge og træffe datadrevne beslutninger. Desuden har Amgros i dag et IT-landskab med stor kompleksitet, hvor data udveksles på kryds og tværs af systemer og hvor dataejerskabet ikke er entydigt. For at sikre sammenhænge, samt udnytte vores enorme datapotentiale bedst muligt, har vi gennemført et forløb der ledte frem til en selvstændig datastrategi. Denne datastrategi er en hjørnesten i fundamentet for fremtidsrejsen, frem mod 2025-2030, hvor vi agerer på ét europæisk marked, og hvor viden og data opsamles med kunstig intelligens.

Afslutningsvis skal nævnes at Amgros har igangsat et arbejde for at udarbejde en ny strategi for Automatisering og digitalisering, der skal sætte retning og rammer for IT-understøttelse af Amgros forretning, samt for den teknologiske udvikling. Da Amgros fremtidsrejse er uændret og vi fortsat arbejder frem mod Europa som ét marked, hvor vi bliver mere datadrevne i vores handlinger og beslutninger, vil strategien tage afsæt i den kurs, der her er lagt. Dertil har Amgros allerede gennemført en række strategiske tiltag som bla. omfatter hjemtagelse af eget driftscenter, udformning af strategier på BI og data, som naturligvis også tænkes ind. Endelig forventer vi, at arbejdet med den nye strategi for Automatisering og digitalisering, at komme tættere på Amgros interessenter på det teknologiske område og forhåbentligt identificere områder for fælles løsninger og tilgang til fremtiden.

Strategiske samarbejder

Amgros tager aktivt del i at udvikle sundhedsvæsenet. Vi samarbejder med alle de parter, der bidrager til at forsyne de offentlige sygehuse med de rette lægemidler og som bidrager til at forsyne høreklubberne med moderne høreapparater til gavn for patienterne.

Vi skal være bindeled, rådgive og finde løsninger, som tilgodeser mange parter. Både de politiske, de kliniske og de kommercielle samarbejdspartnere. Gode og tætte relationer med gensidig accept og forståelse for hinandens verden, skaber et mere smidigt og effektivt samarbejde i hverdagen.

Ledelsesberetning

Verden står aldrig stille. Behov og muligheder forandres. Interessenterne kan skifte holdning, og relationer kan forandres. Interessenterne taler med hinanden på kryds og tværs. De påvirker hinanden, og det påvirker os. Når vi i Amgros forstår vores interessenter og har en god og tillidsfuld relation til dem, har vi gode muligheder for at møde interessentens behov eller forudse potentielle problemstillinger, før der opstår en krise. Derfor skal vi være på forkant og følge op på, hvordan vores interessenter har det, hvad der fungerer, hvad der udfordrer dem og hvad de har brug for.

Vi bygger bro og skaber enkle løsninger i en kompleks verden

Når vi ser ind i fremtiden, bliver behovet for fælles løsninger på sundhedsområdet ikke mindre. I Amgros ser vi muligheder i at samarbejde på tværs af sektorer, nationalt som internationalt. Det giver os overblik og indblik, så vi er i stand til at tænke nyt, agere smidigt og agilt. Vi skal være med til at bygge bro mellem de forskellige parter og interesser, så vi opnår balancerede og enkle løsninger i en kompleks verden. Det er noget, vi alle vinder ved.

I strategien 2023-2024 har vi i MWB3 valgt at rette et fokus på interessentsamarbejdet indenfor det internationale samarbejde og bæredygtighed.

Med EU Pharma-strategi vil der blive stillet en række krav til øget samarbejde og ensretning på tværs af EU, for at sikre innovation, bæredygtighed samt sikre hele værdikæden fra råvareindkøb til patienten modtager lægemidlet. Som konsekvens af strategien, er der flere lovforslag i spil for medlemslandene, og der er mange involverede parter i de respektive høringer, sådan at alle har mulighed for at påvirke det kommende pharma marked i EU. For Amgros stiller det øgede krav til fleksibilitet og forandringsparathed ift. arbejdsprocesser som i virksomhedens IT-systemer. Europa Kommissionen ønsker nogenlunde lige adgang til lægemidler for alle til samme pris, samt transparens omkring sårbarheder i forsyningskæden.

For Amgros vil det betyde en række nye muligheder og en række krav til eksisterende setup, som vi i de kommende år vil få stillet fra EU. Danmark har med det danske nationale set-up med Amgros, sygehusapotekerne, medicinrådet og de regionale lægemiddelkomiteer et helt unik, velfungerende og stærk set-up som beundres i EU. Amgros eksisterende samarbejde EU, WHO og andre lande handler om at søge viden og give viden ift. "best practis". I de kommende par år vil det stille krav til Amgros kompetencer og øget ressourcer for at kunne implementere EU-krav på lægemiddelområdet.

I 2022 har Amgros fastholdt sit internationale fokus ift. med et stærkt nordisk samarbejde gennem Nordisk Lægemiddel Forum (NLF), men også gennem andre tværnationale løsninger på europæiske arena og draget nytte af samarbejdet med særligt lande i EU og Canada.

Ledelsesberetning

Indkøb af lægemidler

Amgros tilrettelægger udbuddene, så de passer til markedssituationen på det konkrete behandlingsområde. Gennem løbende dialog med sygehusapotekerne, Medicinrådet, det kliniske personale og leverandører, sikrer vi, at de krav, der stilles i vores udbud, afspejler de konkrete behov i klinikken og de muligheder som kommercielle leverandører kan levere under. Amgros udbudsafdeling udbyder kontrakter på lægemidler og høreapparater, mens Amgros logistikafdeling kontraktstyrer og til stadighed arbejder målrettet på at sikre forsyningen af lægemidler og forebygge kritiske restoresituationer.

Gennem 2022 har Amgros videreudviklet struktur og optimeret omkring det nationalt sikkerhedslager. Antallet af lagerførte lægemidler har ligget rimeligt stabil og udgør på nuværende tidspunkt ca. 850 varenumre, mens lagerstørrelsen på de enkelte lægemidler varierende fra mellem 3-6 måneder af det aktuelle forbrug. Lagerværdien har ligget på knap 400 mio. kr. gennem året. Til lageret bliver der dagligt indkøbt lægemidler fra leverandører og samtidig bliver der solgt lægemidler fra Amgros lager til sygehusapotekerne dagligt. Amgros følger udviklingen i forbruget og lagermålene på de konkrete lægemidler justeres løbende.

Rent praktisk har vi i vores indsats med at sikre forsyningen af lægemidler forebygget kritiske restordre. Arbejdet er sket ud fra forskellige behovslistes, og indkøbene er koordineret med kliniske farmakologer fra de fem regioner, de otte sygehusapoteker og Lægemiddelstyrelsen. Amgros fysiske lager er placeret hos medicinalgrossisten Nomeco på deres lager i Køge og JETPAK i Kolding.

Amgros har i de senere år haft et særligt fokus på at afprøve nye former for udbud og kontraktformer og afregningsmåder. Gennem dialog med samarbejdspartnere, medicinalfirmaer, beslutningstagere i ind- og udland og ved at afprøve nye typer af afregningsmodeller og kontrakter, har Amgros skabt et godt udgangspunkt for at kunne håndtere fremtidens lægemiddelmarked med personlig skræddersyet medicin. Til forskel fra den traditionelle medicin vil der ofte blive behov for indsamling af data og opfølgning ift. effekt og værdiskabelse for patienten. Dette arbejde indebærer ligeledes en mere strategisk tilgang til kategoriarbejdet - både før, under og efter udbuddene med henblik på at etablere en systematisk og struktureret dataindsamling. Et samlet overblik over markedet vil danne et bedre afsæt for såvel udbud som forhandlinger mellem Amgros og leverandørerne.

De seneste år har Amgros været engageret i udviklingen af EU centrale Horizon Scanning funktion, som forventes at blive udviklet og etableret frem mod 2024-25. Det er fortsat uklart hvor meget EU's set-up vil kunne bidrage til Amgros og det danske behov for information. Amgros imødekommer i dag et behov i Medicinråd, Danske Regioner og i regionerne.

Medicinrådets ibrugtaget nye sundhedsøkonomiske analysemodel - QALY ifm. analyser og vurderinger af nye lægemidler eller indikationer, har også haft indflydelse på Amgros opgaveløsninger. Samarbejdet mellem Amgros og Medicinrådet er vigtigt at fastholde og videreudvikle, så der sker en hurtig og sammenhængende proces, når nye lægemidler skal vurderes.

Ledelsesberetning

Registrering og fremstilling af lægemidler

Amgros ejer markedsføringstilladelserne til 60 registrerede lægemidler, der produceres på sygehusapotekerne (SAD-lægemidler). Som markedsføringsindehaver har Amgros ansvaret for at kvaliteten og sikkerheden er i orden og for at formodede blivirkninger overvåges og behandles systematisk. Amgros har gennem 2022 fortsat haft fokus på at komme i compliance på det registreringsmæssige område på SAD-lægemidlerne i tæt samarbejde med de to SAD-producerende sygehusapoteker. Arbejdet på sygehusapotekerne og i Amgros er omfattende og krævende i relation til udarbejdelse af ny dokumentation. Opgaven strækker sig frem mod 2024-25.

Amgros understøtter sygehusapotekernes fremstilling af magistrelle lægemidler. Det er lægemidler, som fremstilles til den enkelte patient eller til en mindre patientgruppe efter lægens ordination. Amgros supporterer den magistrelle produktion ved at varetage forskellige funktioner, som er fælles for sygehusapotekerne, herunder indkøb af råvarer, audit af leverandører, udviklingsopgaver, gennemførelse af projekter og andre kvalitetsopgaver. Amgros har desuden en koordinerende funktion ift. ensretning af det magistrelle sortimentet, som rummer mere end 800 produkter.

Færdigtilberedning af kemokure er et område, der fylder meget på sygehusapotekerne, og sygehusapotekerne færdigtilbereder mere end 300.000 kemokure årligt til de danske kræftpatienter. Amgros og sygehusapotekerne forsøger ved fælles initiativer at imødekomme den øgede efterspørgsel bl.a. via optimering af fremstillingsprocesserne og øget holdbarhed af de tilberedte kure.

Amgros samarbejder med sygehusapotekerne og koordinerer nogle af indsatserne, der understøtter både klinikkens og patienternes behov for behandling i eget hjem. Der har i mange år eksisteret løsninger for behandling i eget hjem, men pga. forskelligheder over landet bl.a. i tilbuddet i IV-hjemmebehandling bidrager Amgros med blandt andet fælles vidensopsamling, koordinering og prioritering af fælles indsatser, som kan sikre at sygehusapotekerne får en ensartet aktiv rolle med optimal udnyttelse af deres ressourcer samtidig med størst mulig bekvæmmelighed for borgerne.

I Amgros arbejder vi derudover med opgaver, som er en forudsætning for at leverancer i sygehusapoteksregi kan gennemføres. Det er opgaver, som bliver affødt af de ønsker og behov, der bliver identificeret gennem sygehusapotekerne og klinikken. Fx skal vi anvende vores viden om lægemiddelmarkedet til at sikre valg af en solid hjemmebehandlingsløsning som f.eks. klar til brug løsninger, eller vi bidrager med rådgivning ift. digitalisering.

I 2022 blev det besluttet ikke at gå videre med samarbejdet om det Nationale Holdbarheds Laboratorium (NHL). Det synes ikke muligt at gennemføre et tilstrækkelig antal analyser som f.eks. at dokumentere holdbarheder og udføre stabilitetsstudier på de lægemiddelstoffer, der er kliniske efterspørgsel på, og hvor industrien ikke kan levere dokumentationen.

Indkøb af høreapparater og udvalgt medicinsk udstyr

If. udbud og indkøb af medicinsk udstyr, har Amgros gennem 2022 bl.a. indkøbt høreapparater, radioaktive lægemidler, skyllevæsker og elastomeriske pumper. Amgros samarbejder fortsat med regionernes indkøbsafdelinger om at udpege områder som egner sig til tværregionale udbud. Efter Amgros har gennemført et antal fælles regionale udbud, har Amgros vurderet, at hele værdikæden fra indkøb og udbud til den efterfølgende opfølgning og kontraktstyring bør ligge samme sted. Herved kan

Ledelsesberetning

vi opnå de bedste resultater og udnytte allerede eksisterende kompetencer og skabe synergi med den øvrige kerneforretning. Amgros er i løbende dialog med regionernes indkøbsafdelinger om denne model og udvælgelse af tværregionale udbud. Amgros fortsætter sit engagement på udvalgte områder, som typisk har en sammenhæng til medicin og sygehusapotekerne.

På høreapparatområdet udbyder og styrer Amgros kontrakterne. Leverandørerne kan løbende opdatere og forny deres del af sortimentet. Derved sikrer Amgros, at kommende teknologiske fornyelser på høreapparatområde til stadighed indgår i regionernes sortiment og er til rådighed i behandlingen af de danske patienter. Amgros arbejder sammen med regionerne på øget datasikkerhed og på at sikre en bedre sammenhængskraft mellem parterne. Amgros har igangsat et projekt der i samarbejde med høreklunikkerne og regionerne, skal optimere processen og forbedre systemunderstøttelsen fra bestilling til fakturering af høreapparater – dette projekt forventes at blive afsluttet i 2023 med implementeringen af en samlet elektronisk handelsløsning.

IT-sikkerhed

Amgros Backup løsning er tidligere blevet ændret fra en såkaldt "Pull" til en "Push" løsning, hvilket betyder at det altid er Amgros, der leverer data til backupleverandøren. Løsningen er udformet, så der i dag findes 3 backup datalagre:

- Et internt driftscenter i Amgros
- To eksterne backups hos leverandøren, hvoraf det ene datalager ikke kan tilgås fra Amgros.

Amgros har implementeret en løsning for automatisk sårbarhedsscanning af alle "eksternt vendte portaler", dette for at kunne reagere på sårbarheder hurtigst muligt. I 2022 er samme løsning blevet implementeret på interne servere.

1 gang hver måned samles it-sikkerhedsteamet for at gennemgå alle sårbarheder og der bliver lavet en handleplan over tiltag, samt en prioritering af opgaverne. Hvis systemet opdager en "High risk" sårbarhed modtages en alarm, og it-sikkerhedsteamet vil se på den omgående.

Amgros har implementeret et netværksovervågnings system fra Darktrace, systemet overvåger alle netværksaktiviteter på netværk, servere, pc'er og Office 365. Systemet laver en profil af alle medarbejdere og netværksenheder og hvis en medarbejder eller enhed begynder at arbejde lidt udenfor dennes "normal" vil der blive lavet en notifikation og sker der noget helt utilsigtet sendes en alarm og medarbejder eller enhed bliver automatisk blokeret.

For at træne medarbejderne i at have de nødvendige færdigheder, trænes der løbende på områderne GDPR og Cyber security via en e-lærings portal. Amgros ønsker at ruste alle medarbejdere til at kunne bruge den rigtige adfærd eller gennemskue evt. netsvindel.

I 2022 har Amgros implementeret systemer til at træne medarbejdere i forskellige former for netsvindel og på baggrund af resultaterne vil medarbejderne blive trænet i det område, hvor de evt. falder igennem.

Transaktioner med nærtstående parter

Som nærtstående parter anses Danske Regioner. Danske Regioner stiller mødelokaler, postfunktion og kantinefaciliteter til rådighed for Amgros, mod betaling. Prisen herfor udgjorde i 2022 knap 2,1 mio. kr.

Ledelsesberetning

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke virksomhedens finansielle stilling.

Redegørelse for samfundsansvar

Der arbejdes med bæredygtighed på flere fronter i Amgros, både eksternt og internt. Dette arbejde er beskrevet ovenfor særlig i afsnittet "Bæredygtighed".

Som følge af stigende fokus på ansvarlig virksomhedsadfærd i globale værdikæder, forventes også både virksomheder og offentlige organisationer at respektere de internationale retningslinjer om arbejdsforhold, menneskerettigheder, miljø, forbrugerbeskyttelse og anti-korruption fra FN og OECD, som Danmark har tilsluttet sig. EU har også lovgivning på vej på området – som i første omgang dog primært vil være målrettet børsnoterede og store virksomheder.

Begrebet om due diligence gælder både internt i organisationen og i vores forretningsrelationer. Det er ikke et område Amgros har arbejdet dedikeret med tidligere, men et område, der fremadrettet vil skulle arbejdes systematisk med.

Begrebet handler om at identificere potentielle og faktiske negative virkninger på menneskerettigheder, arbejdsforhold, miljø, forbrugerbeskyttelse og anti-korruption i vores værdikæde. Samt hvordan vi forebygger, stopper eller reducerer negative indvirkninger.

Amgros er påbegyndt arbejdet med ESG nøgletal og vil fremadrettet inddrage disse i strategiarbejdet. Som det fremgår nedenfor udgør andel af kvinder 73% af medarbejderne, hvilket har været konstant de seneste 3 år.

ESG sociale nøgletal:

	2022	2021	2020
Antal ansatte	135	130	107
Fuldtidsarbejdsstyrke, FTE	134	125	103
Kønsdiversitet medarbejdere % andel K	73,0	73,0	73,0
Medarbejderomsætning %	9,0	6,0	7,0
Sygefravær dage %/FTE	2,0	1,5	1,6

Governance

Direktion kønsdiversitet % andel K	66,7	75,0	75,0
Bestyrelsen kønsdiversitet % andel K	43,0	28,6	28,6

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
1 Nettoomsætning	201.716	192.125
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	3.734	2.249
Andre driftsindtægter	51.193	52.239
Andre eksterne omkostninger	<u>-69.297</u>	<u>-66.653</u>
Bruttoresultat	187.346	179.960
2 Personaleomkostninger	-103.425	-99.005
3 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	<u>-4.088</u>	<u>-3.064</u>
Resultat før finansielle poster	79.833	77.891
Andre finansielle indtægter	418	0
Øvrige finansielle omkostninger	<u>-632</u>	<u>-3.657</u>
4 Årets resultat	<u>79.619</u>	<u>74.234</u>

Balance 31. december

Aktiver		
<u>Note</u>	<u>2022 t.kr.</u>	<u>2021 t.kr.</u>
Anlægsaktiver		
5 Færdiggjorte udviklingsprojekter	16.641	3.805
5 Udviklingsprojekter under udførelse	<u>44.069</u>	<u>23.424</u>
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>60.710</u>	<u>27.229</u>
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>444</u>	<u>784</u>
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>444</u>	<u>784</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>61.154</u>	<u>28.013</u>
Omsætningsaktiver		
Fremstillede varer og handelsvarer	<u>294.248</u>	<u>363.427</u>
Varebeholdninger i alt	<u>294.248</u>	<u>363.427</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.668.423	845.057
Andre tilgodehavender	2.814	11.159
7 Periodeafgrænsningsposter	<u>1.040</u>	<u>443</u>
Tilgodehavender i alt	<u>1.672.277</u>	<u>856.659</u>
Likvide beholdninger	<u>47.783</u>	<u>193.786</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>2.014.308</u>	<u>1.413.872</u>
Aktiver i alt	<u>2.075.462</u>	<u>1.441.885</u>

Balance 31. december

Passiver			
<u>Note</u>		2022 t.kr.	2021 t.kr.
Egenkapital			
	Virksomhedskapital	13.893	13.893
	Reserve for udviklingsomkostninger	60.710	27.229
	Overført resultat	71.995	44.045
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>18.188</u>	<u>38.510</u>
	Egenkapital i alt	<u>164.786</u>	<u>123.677</u>
Gældsforpligtelser			
	Gæld til pengeinstitutter	461.610	60.779
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.328.300	1.157.636
	Anden gæld	<u>120.766</u>	<u>99.793</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.910.676</u>	<u>1.318.208</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>1.910.676</u>	<u>1.318.208</u>
	Passiver i alt	<u>2.075.462</u>	<u>1.441.885</u>

8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

9 Eventualposter

10 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds kapital t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2021	13.893	10.023	25.527	42.558	92.001
Udloddet udbytte	0	0	0	-42.558	-42.558
Resultatdisponering	0	0	35.724	38.510	74.234
Årets opskrivning	<u>0</u>	<u>17.206</u>	<u>-17.206</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Egenkapital 1. januar 2022	13.893	27.229	44.045	38.510	123.677
Udloddet udbytte	0	0	0	-38.510	-38.510
Resultatdisponering	0	0	61.431	18.188	79.619
Årets opskrivning	<u>0</u>	<u>33.481</u>	<u>-33.481</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>13.893</u>	<u>60.710</u>	<u>71.995</u>	<u>18.188</u>	<u>164.786</u>

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Årets resultat	79.619	74.234
11 Regulerings	4.309	6.721
12 Ændring i driftskapital	<u>-554.805</u>	<u>290.843</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-470.877	371.798
Renteindbetalinger og lignende	418	0
Renteudbetalinger og lignende	<u>-635</u>	<u>-3.660</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	<u>-471.094</u>	<u>368.138</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>-471.094</u>	<u>368.138</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	<u>-37.230</u>	<u>-19.381</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>-37.230</u>	<u>-19.381</u>
Betalt udbytte	-38.510	-42.558
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	<u>400.831</u>	<u>-290.020</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	<u>362.321</u>	<u>-332.578</u>
Ændring i likvider	-146.003	16.179
Likvider 1. januar 2022	<u>193.786</u>	<u>177.607</u>
Likvider 31. december 2022	<u>47.783</u>	<u>193.786</u>
Likvider		
Likvide beholdninger	<u>47.783</u>	<u>193.786</u>
Likvider 31. december 2022	<u>47.783</u>	<u>193.786</u>

Noter

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
1. Nettoomsætning		
Medicin	9.711.944	9.344.724
Høreapparater	166.781	174.765
Øvrige	56	217
Råvarer og hjælpematerialer	<u>-9.677.065</u>	<u>-9.327.581</u>
Nettoomsætning i alt	<u>201.716</u>	<u>192.125</u>
Bruttoomsætning for medicin fordelt på markeder:		
Region Hovedstaden	3.510.034	3.449.453
Region Midtjylland	2.349.023	2.246.764
Region Syddanmark	2.037.453	1.930.452
Region Sjælland	1.009.010	936.582
Region Nordjylland	806.424	781.473
Bruttoomsætning for medicin i alt	<u>9.711.944</u>	<u>9.344.724</u>
2. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	87.540	83.398
Pensioner	15.043	14.696
Andre omkostninger til social sikring	<u>842</u>	<u>911</u>
	<u>103.425</u>	<u>99.005</u>
Direktion og bestyrelse	<u>2.113</u>	<u>2.085</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>134</u>	<u>125</u>
3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
Afskrivning på udviklingsprojekter	3.748	2.174
Afskrivning på indretning af lejede lokaler	230	230
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>110</u>	<u>660</u>
	<u>4.088</u>	<u>3.064</u>

Noter

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
4. Forslag til resultatdisponering		
Udbytte for regnskabsåret	18.188	38.510
Overføres til overført resultat	<u>61.431</u>	<u>35.724</u>
Disponeret i alt	<u>79.619</u>	<u>74.234</u>

5. Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris 1. januar 2022	17.258	23.424
Tilgang	0	37.230
Overførsler	<u>16.584</u>	<u>-16.584</u>
Kostpris 31. december 2022	<u>33.842</u>	<u>44.070</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	13.453	0
Årets afskrivninger	<u>3.748</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	<u>17.201</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	<u>16.641</u>	<u>44.070</u>

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af softwaresystemer til brug for virksomhedens aktiviteter.

Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt udvikling og test af nyt ERP-system. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af eksterne omkostninger til konsulent samt interne omkostninger i form af lønninger til direkte tilknyttede projektmedarbejdere. Systemet forventes færdigudviklet i løbet af 2023-24.

Noter

6. Materielle anlægsaktiver

	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris 1. januar 2022	<u>2.419</u>	<u>2.513</u>
Kostpris 31. december 2022	<u>2.419</u>	<u>2.513</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	1.964	2.183
Årets afskrivninger	<u>230</u>	<u>110</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	<u>2.194</u>	<u>2.293</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	<u>225</u>	<u>220</u>

7. Periodeafgrænsningsposter

Virksomhedens periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte kontingenter mv. vedrørende næste regnskabsperiode.

8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ikke stillet pant eller andre sikkerhedsstillelser i aktiver pr. 31. december 2022.

9. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Andre eventualforpligtelser

Lejeforpligtelsen omfatter huslejeforpligtelse med i alt t.kr. 6.319 (2021: t.kr. 9.797). Lejemålet kan opsiges med 6 måneders varsel fra 1. april 2023.

Noter

10. Nærtstående parter

Transaktioner

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter interessenterne som følge af deres indskudte interessentskabskapital. Interessenterne består af de 5 danske regioner:

Region Hovedstaden

Region Sjælland

Region Syddanmark

Region Nordjylland

Region Midtjylland

Der har været transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret på markedsmæssige vilkår.

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
11. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	4.088	3.064
Andre finansielle indtægter	-418	0
Øvrige finansielle omkostninger	632	3.657
Øvrige reguleringer	7	0
	<u>4.309</u>	<u>6.721</u>
12. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	69.179	116.675
Ændring i tilgodehavender	-815.618	126.615
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	<u>191.634</u>	<u>47.553</u>
	<u>-554.805</u>	<u>290.843</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Amgros I/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Virksomheden har i pengestrømsopgørelsen valgt at ændre præsentationen af "kortfristet gæld til pengeinstitutter" fra at blive modregnet under "likvider" til at blive præsenteret under "pengestrømme fra finansieringsaktivitet", da de ikke opfylder kriterierne for modregning under "likvider".

Bortset herfra er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Sammenligningstal samt hoved- og nøgletal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Omklassificering af refusionsindtægter og lignende

Som følge af det øgede fokus på bruttoprincipper i årsregnskabsloven, er der foretaget omklassificering i regnskabsåret. Følgende indtægter er omklassificeret eller vist brutto, som følge heraf:

- Modtagne lønrefusioner vises under "andre driftsindtægter"
- Modtagne refusioner fra Lægemiddelstyrelsen vises under "andre driftsindtægter"
- Aktiverede lønomkostninger vises under "arbejde udført for egen regning og opført under aktiver"

Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene. Dette har i sammenligningstallene medført en reduktion i "nettoomsætning" på t.kr. 22.992, en forøgelse af "arbejde udført for egen regning og opført under aktiver" på t.kr. 2.249, en forøgelse af "andre driftsindtægter" på t.kr. 52.239, en forøgelse af "andre eksterne omkostninger" på t.kr. 21.151 samt en forøgelse af "personaleomkostninger" på t.kr. 10.345. Den samlede omklassificering har ikke påvirket sidste års resultat eller egenkapital.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af medicin og høreapparater indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen består af administrationsgebyr for virksomhedens rolle som indkøbsagent.

Nettoomsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, refusion fra Lægemiddelstyrelsen for lagerhåndtering mv. samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger mv.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Anvendt regnskabspraksis

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år. Egenudviklet ERP-system afskrives dog over en periode på 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopenge-strømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FEFO-metoden (First Expired First Out). Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Anvendt regnskabspraksis

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til interessenter.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.