

Børne- og Ungdomspsykiatrien

- status på kapacitetsudvidelsen

Forretningsudvalget d. 15. august 2023

Martin Lund, hospitalsdirektør og Hallur G. Thorsteinsson, centerchef
Region Hovedstadens Psykiatri

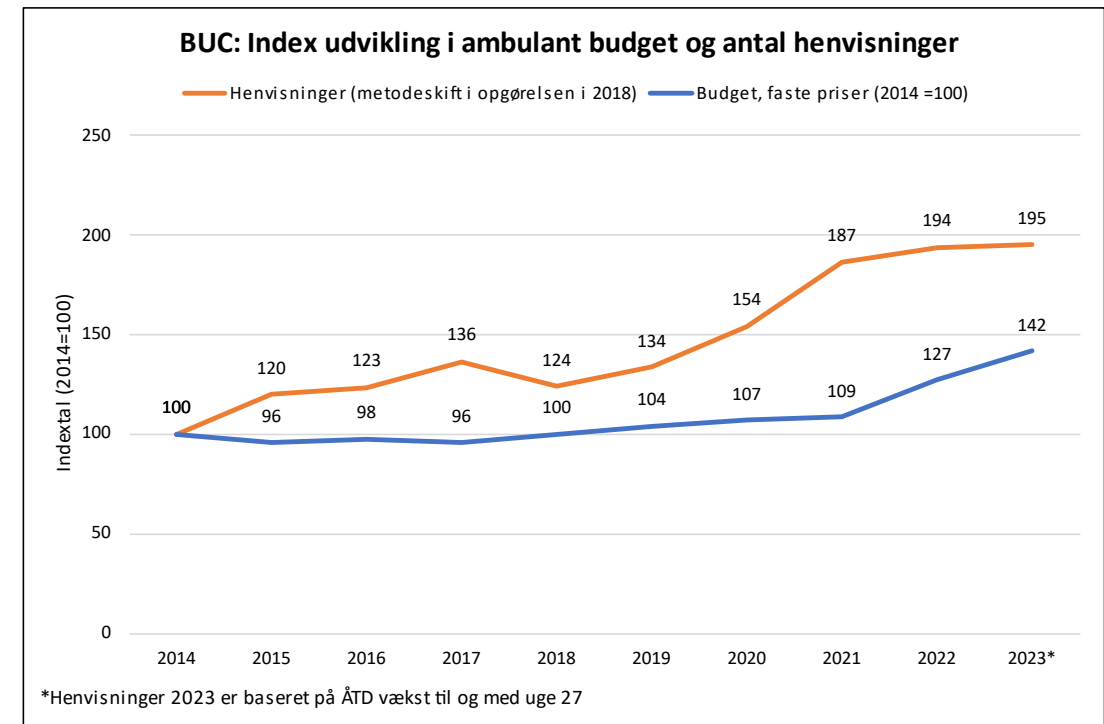
Agenda

- Baggrund og udvikling
- Overordnet udfordringsbillede
- Status: Overholdelsen af UBR, kapacitetsudvidelse og personale
- Ledelsesfokus og initiativer



Tilbageblik og status

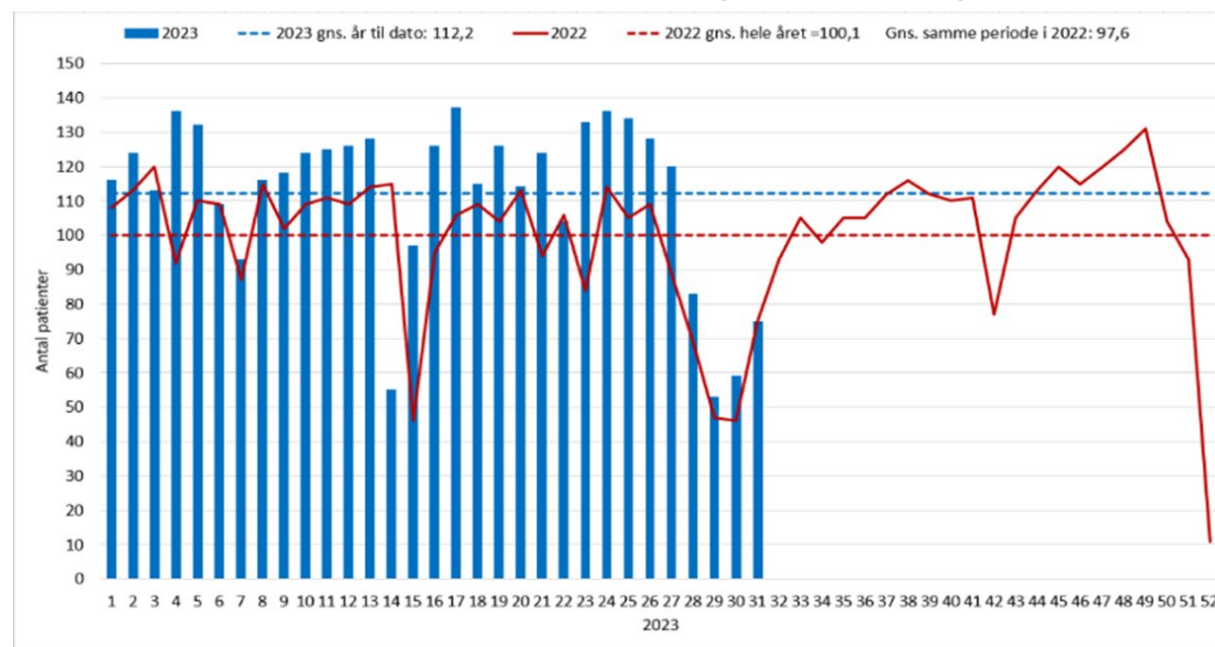
- Kraftig vækst i antal henviste patienter – især efter COVID-19.
- Store budgettilførsler i 2022 (29 mio.) og 2023 (30 mio.), men økonomien er ikke fulgt med i samme takt som henvisningerne.
- Svært at spå om fremtiden – men stigningen ser ud til at fortsætte og dog flade ud.



Vi har en plan – og den følger vi!

- Vi er i fuld gang med kapacitetsudvidelsen.
- År til dato lever vi op til 87% af målsætningen om antal opstartede udredningsforløb pr. uge. Planen er at være på 100% i starten af 2024.
- Men overholdelsen af udredningsretten er udfordret!

Antal opstartede udredningsforløb pr. uge



Der opstartes i gns. 112,2 børn til udredning hver uge de første 31 uger. Sidste år i samme periode var tallet 97,6.

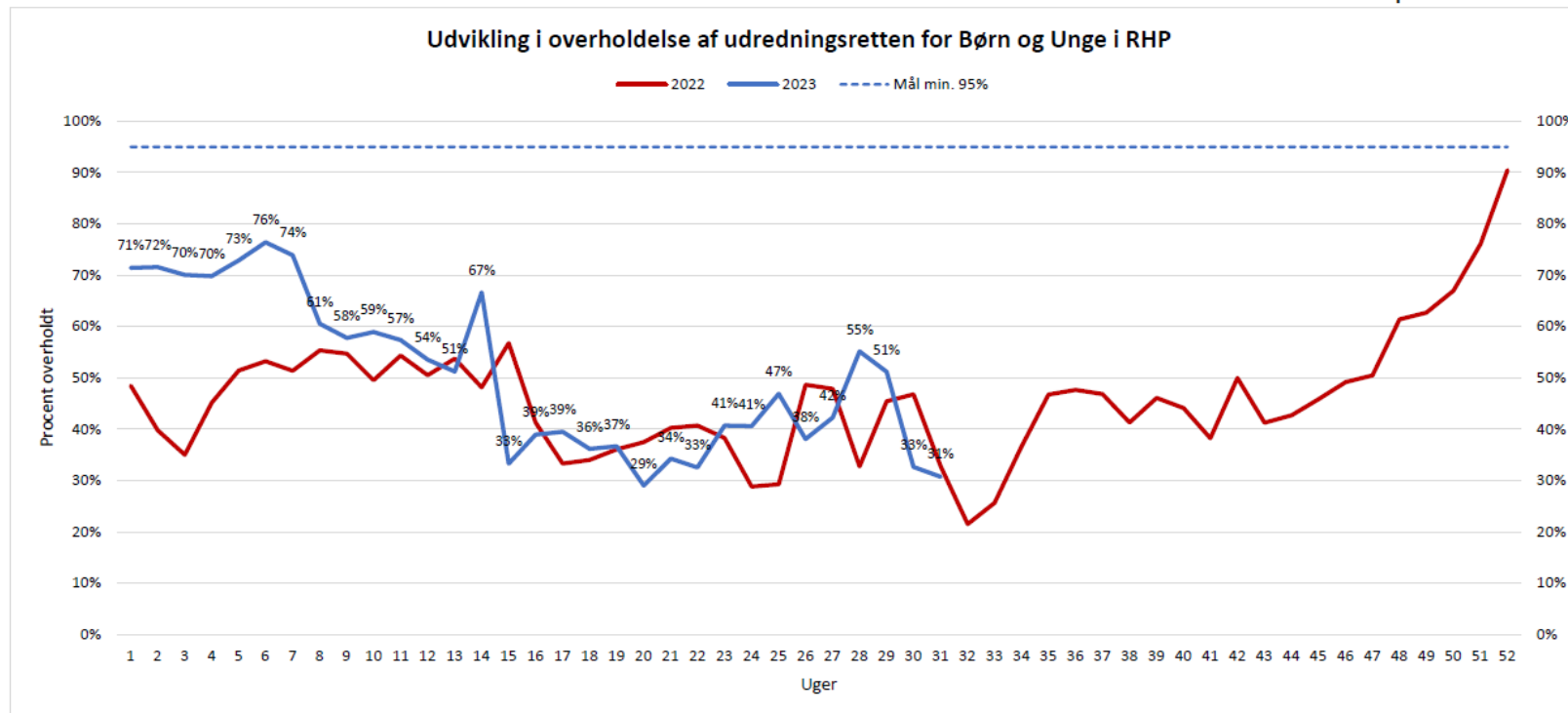
Overholdelse af udredningsretten i 2022 og 2023

2020 samlet overholdelse: 94%

2021 samlet overholdelse: 72%

2022 samlet overholdelse: 46%

2023 år til uge 31: 52%
Samme periode sidste år: 44%



- Stor udfordring.
- Dog højere grad af overholdelse i 2023, sammenlignet med samme periode i 2022.
- Samlet for uge 1-31:
 - 2022: 44%
 - 2023: 52%

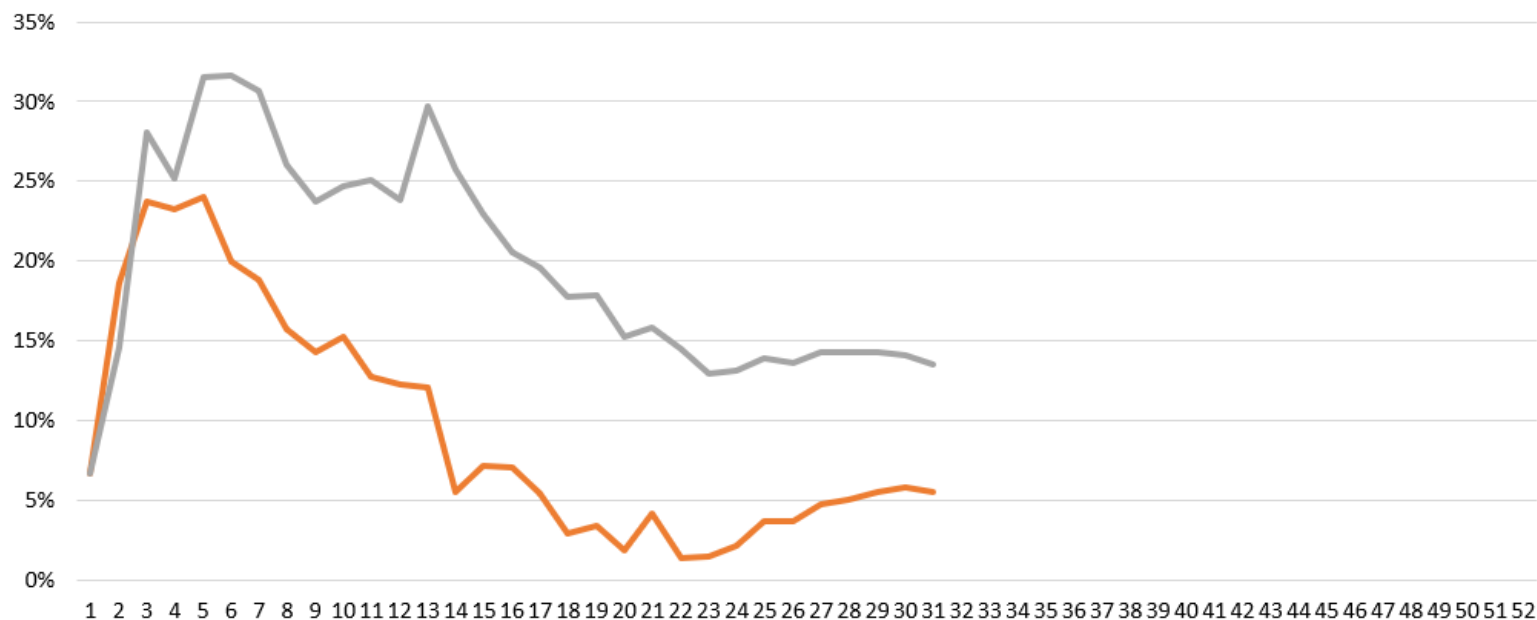


Store stigninger først på året gør, at vi ikke kan følge med

**Procentvis udvikling af antal samlede henvisninger
(eksterne, interne, private) akkumuleret uge til uge**

— Procent udvikling fra 2022-2023 (åtd. på: 5,5%)

— Procent udvikling fra 2021-2023 (åtd. på: 13,5%)



- Voldsomme stigninger i starten af årene.
- Tendens til udjævning hen over året.
- Håndtering af udsving, ville kræve en fleksibilitet i kapacitet, som vi ikke har.

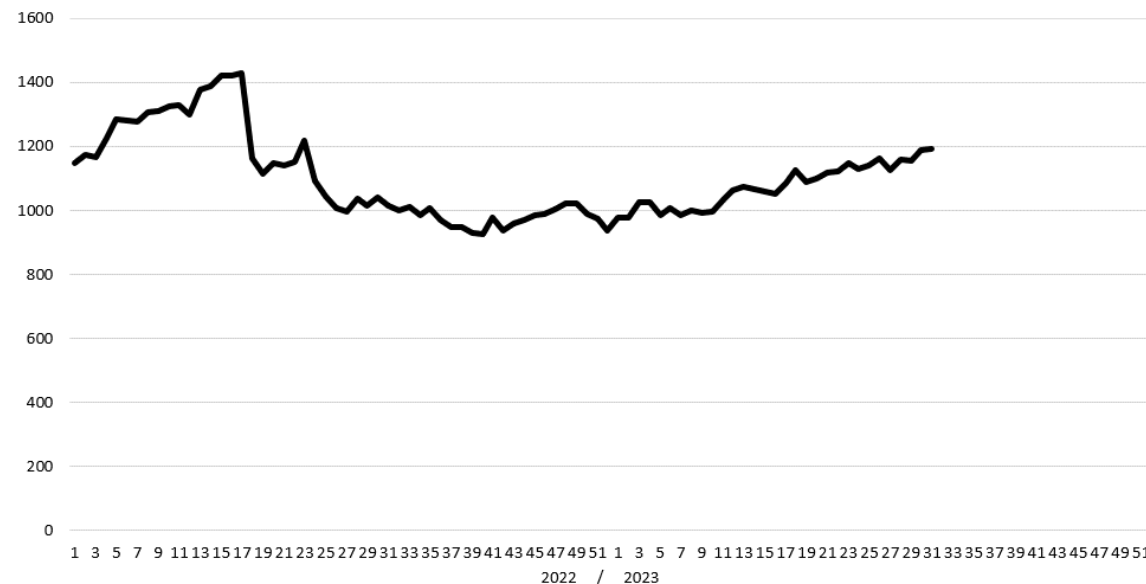
Det betyder, at vi – som forventet –
får flere børn henvist, men at vi også
får opstartet flere børn i
udredningsforløb.

Vi opstarter også lige så mange som
vi får henvist. Her er der altså
balance.

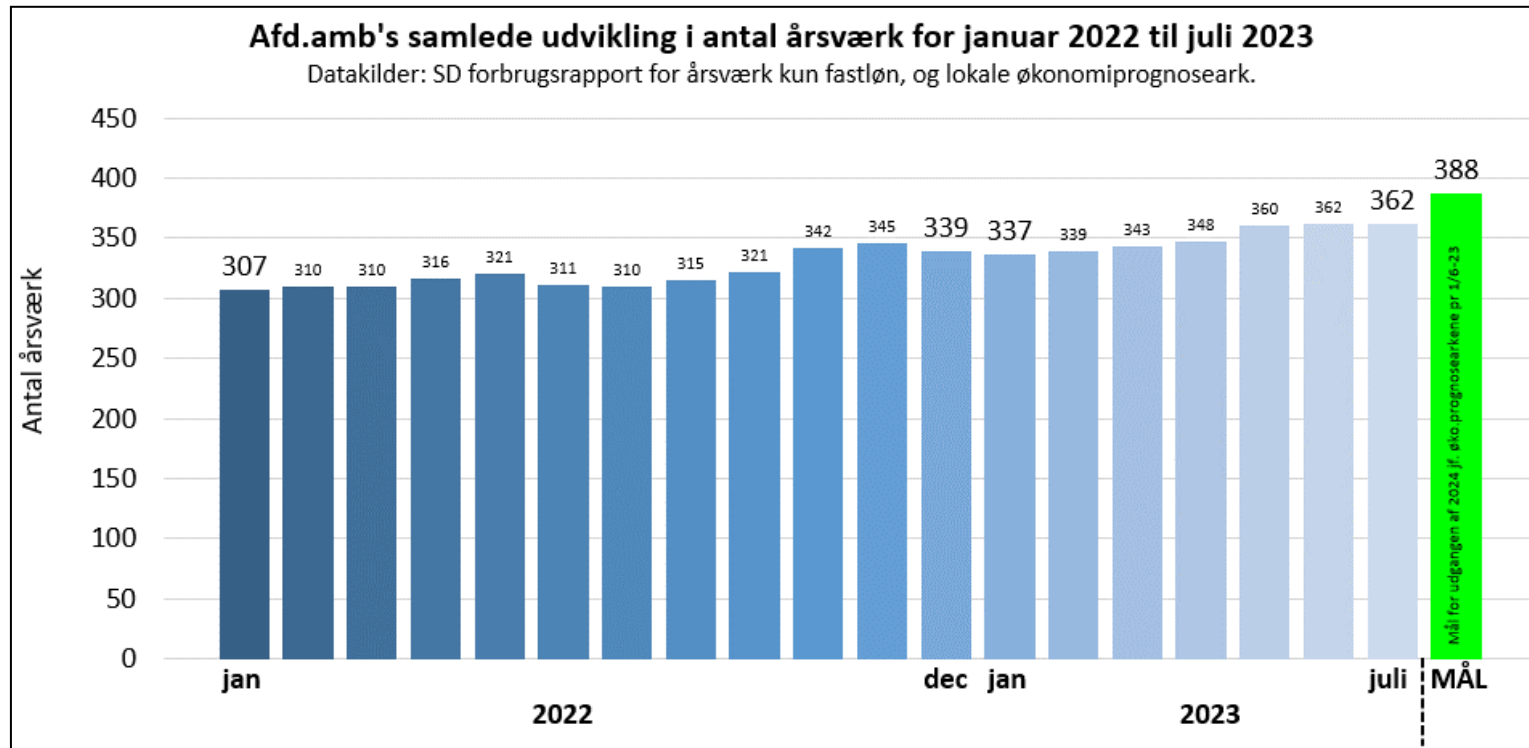
En af vores store udfordringer er, at vi har udsving samt et stort efterslæb, som vi skal arbejde os igennem.

Udviklingen i udredningspatienter

- Der er pt. næsten 1200 patienter i udredningsforløb i BUC.
- Ca. det samme antal som i starten af 2022.
- Vurderingen er, at vi skal ned på næsten det halve for at få optimalt flow.



Kapacitetsudvidelsen



**data for 2023 opdateres løbende bagudrettet, hvorfor der kan være ændringer bagud*

- Udvidelse af eksisterende afsnit og etablering af B299 i 2022.
- Vi øgede ambulatorierne med 32 årsværk i 2022.
- Og vi har øget ambulatorierne med yderligere 25 årsværk - og planen er at øge med yderligere 26 årsværk.
- Stor opgave ved rekruttering og oplæring.

Vi formår altså at tiltrække personale
til børne- og ungdomspsykiatrien –
og vi udvider kapaciteten løbende.

Men...

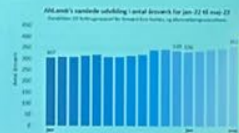
Udfordringer

- **Lokaler** – det har ikke været muligt at udvide nævneværdigt andre steder end Glostrup og står foran en større kabale.
- **B299** – etablering af nyt afsnit, som står overfor en betydelig udvidelse. Ledelse, kultur, trivsel og viden/erfaring.
- **Specialister** – mangel på speciallæger og –psykologer. Ujævn dækning på tværs af regionen.
- **Flow** – der er for mange patientforløb i gang sammenholdt med ressourcer.



Kapacitetsudvidelsen

- Der er tilført 24 mio. i 2022 og yderligere 30 mio. i 2023 (stigende til 35 mio. i 2024).
- Udvidelse af eksisterende afsnit og etablering af B299 i 2022.
- Vi egede Afdeling Amb. med 32 årsværk i 22.
- Og har indtalt videre i år eget afdelingen med 26 årsværk - og planen er at øge med yderligere 26 årsværk.



Indsatser

Opgavefordeling og brug af ressourcer

- Flytte administrative opgaver fra klinisk personale
- Opgavefordeling på tværs af faggrupper
- Brug af specialister på tværs af BUC

Rekruttering og fastholdelse

- Introduktion og oplæring af nye kollegaer
- Fleksibilitet - w/l-balance (LMU efterår)



Indsatser (fortsat)

Organisering og patientforløb

- Nedbringe ”pukler” vha. merarbejde
- Flere gruppetilbud – også på tværs af matrikler, herunder psykoedukation
- Udredningsteams og AOP-teams (afklares)
- Mere differentieret udredning (stepped)

B299 – et selvstændigt spor

- Ledelse og rekruttering af specialister
- Trivsel, oplæring og kultur



Ledelsesfokus og løsninger – taler ind i anbefalingerne

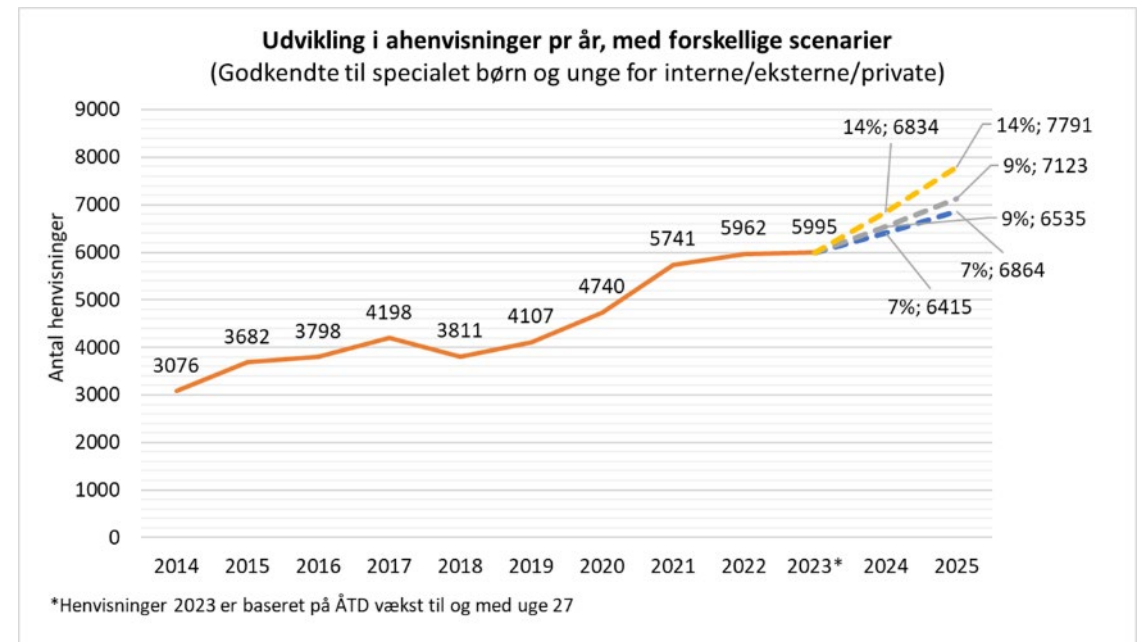
- Udvikling af nye løsninger til hurtig udredning og behandling, nytænkning af patientforløb, nye samarbejdsformer med kommuner og praksissektor, fast-track ordninger mv.
- Udarbejdelse af en plan for opgaveflytning mellem faggrupper, oversigt over omfanget af opgaver, der kan flyttes samt en plan for implementering.
- Analyse af årsagerne til den store stigning i antallet af børn og unge i Danmark der har brug for hjælp i børne- og ungdomspsykiatrien.

Status til Forretningsudvalget vedr. børne- og ungdomspsykiatrien



Vil indsatserne bringe os i mål?

- Afhænger af den fortsatte udvikling – vi må løbende tilpasse planen.
- Kapacitetsudvidelsen er den største og vigtigste enkeltstående indsats.
- Men vi må også arbejde med organisering og nye måder at løfte opgaven på. Herunder differentiering af udredningsforløb.
- Udfordringerne er tværregionale.



Opsamling

- Vi ser fortsat et stort antal børn og unge blive henvist.
- Vi ser store udsving i henvisningsmøntret, hvilket skaber udfordringer.
- Vi har fået store budget tilførsler og er i fuld sving med at udvide kapaciteten.
- Vi ser flere børn og unge i BUC nu sammenlignet med sidste år og vores overholdelse af udredningsretten er også forbedret – dog ikke i mål!
- Vi har sammen med medarbejderne identificeret én række indsatser, som skal hjælpe os med at nå i mål.



TAK

for jeres opmærksomhed