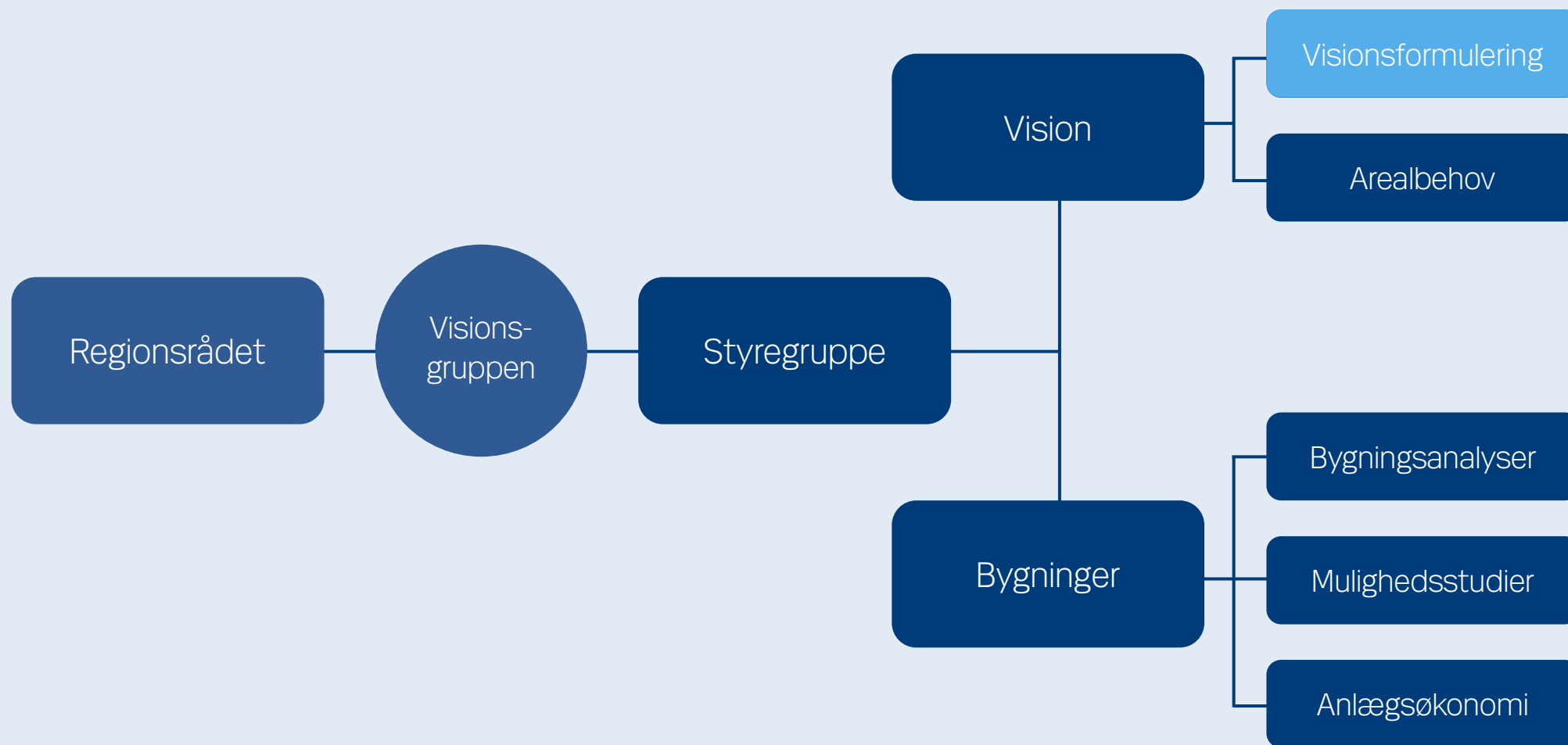


En ny vision

Fremtidens Rigshospital

Visions- og masterplan for Fremtidens Rigshospital



Hvad kommer vi fra?

Fremtidens Rigshospital 1993-96

Danmark har brug for et hospital på internationalt niveau. **Èt sundhedsvidenskabeligt center**, der i samarbejde med andre europæiske og internationale centre og med de øvrige danske sygehuse kan sikre, at det danske sundhedsvæsen stadig kan yde en optimal patientbehandling.

I betragtning af landets størrelse er det fornuftigt, at tyngden i denne opgave er placeret ét sted. Takket være sin – i dansk sammenhæng – store faglige bredde og forskningsmæssige styrke vil det være **naturligt at pege på Rigshospitalet som dette sted**

Planlægning og strategiske mål 1993-96

Danmark har fortsat brug for et hospital på internationalt niveau. Et sundhedsvidenskabeligt behandlings-, forsknings- og uddannelsescenter, der i samarbejde med andre europæiske og internationale centre og med de øvrige danske sygehuse kan sikre, at det danske sundhedsvæsen stadig kan yde en optimal patientbehandling. I betragtning af landets størrelse er det fornuftigt, at tyngden i denne opgave er placeret ét sted. Takket være sin – i dansk sammenhæng – store faglige bredde og forskningsmæssige styrke vil det være naturligt at pege på Rigshospitalet som dette sted.

Rigshospitalets hovedmålsætning.

Det er Rigshospitalets mål at fungere på et højt internationalt niveau indenfor patientbehandling og forskning.

Den brede base i patientbehandlingen er udgangspunkt for udvikling af nye og ressourcekrævende behandlingsformer, ofte baserede på anvendelse af grundforskningens resultater.

Uddannelse af læger, sygeplejersker og andet sundhedspersonale er en integreret del af Rigshospitalets aktivitet og en forudsætning for bevarelse af fremdrift i forskning og patientbehandling.

Rigshospitalet vil bevare sin nationale førestilling gennem udstrakt samarbejde med den øvrige danske sundhedssektor.

Respekt for individet – såvel patienter som medarbejdere – er et krav til alle på Rigshospitalet, hvis rolle er at tjene det danske samfund.



Mission, mål og værdier 2003

Vores mission er at være **Danmarks førende hospital** for patienter med behov for specialiseret behandling. Derfor skal Rigshospitalet være:

- Førende inden for højt specialiseret diagnostik, behandling og pleje
- Forske og udvikle på højt internationalt niveau
- Uddanne sundhedsfagligt personale til højt internationalt niveau
- Yde professionel rådgivning og udveksle viden med omverdenen
- Være præget af åbenhed og medmenneskelig respekt



Visioner og mål 2020

Visionerne skal være ledestjernen i de kommende 10 år, hvor Rigshospitalets fortsat vil være Region Hovedstadens spydspids blandt hospitaler og stadig arbejde for at være det foretrukne valg for patienter med behov for højt specialiseret behandling.

Regionsrådet vedtog i maj 2010, at Rigshospitalets profil som **landets førende hospital** skal fastholdes.

Hospitalets særstatus beskrives i Region Hovedstadens Hospitalsplan.

Rigshospitalet varetager højt specialiseret behandling for hele Danmark og løser opgaver for Grønland og Færøerne.



Visioner og mål 2020
Rigshospitalet
– Danmarks internationale hospital

Kernefortælling

Hele Danmarks Rigshospital

Kernefortælling 2017 - 2022

Rigshospitalet er hele Danmarks højt specialiserede hospital med behandling, forskning og uddannelse på højeste internationale niveau.

Rigshospitalets særlige ekspertise sikrer at alle patienter – uanset hvor sjælden eller kompliceret deres sygdom er – har et behandlingstilbud af høj faglig kvalitet inden for landets grænser.



Rigshospitalet er hele Danmarks højt specialiserede hospital med behandling, forskning og uddannelse på højeste internationale niveau. Rigshospitalets særlige ekspertise sikrer, at alle patienter – uanset hvor sjælden eller kompliceret deres sygdom er – har et behandlingstilbud af høj faglig kvalitet inden for landets grænser.

Gennem inddragelse, respekt og omsorg tilpasser vi behandlingen til den enkelte patients behov. Sammen med kolleger fra hospitaler og sektorer skaber vi et nært og sammenhængende sundhedsvæsen med fokus på det, der er værdifuldt for den enkelte patient.

Gennem stærke partnerskaber med andre hospitaler, universiteter og virksomheder deltager vi aktivt i at opnå og dele ny viden og styrke vores kompetencer. Gennem stærke partnerskaber og innovation sikrer, at nye behandlinger og resultater kommer hele Danmark og resten af verden til gavn.

Hvordan bliver visionen relevant
for andre end os selv?

...vejen til visionen

En ny vision for Rigshospitalet, der tager udgangspunkt i fire pejlemærker:

- Patienter og pårørende
- Behandling, forskning og uddannelse
- Medarbejdere og ledelse
- Samarbejde og partnerskaber

RENE SCENARIER



... som et procesværktøj, der beskriver forskellige fremtidsscenarier for Rigshospitalet og har til formål at danne et nuanceret grundlag til prioritering af mulige retninger for visionen

FREMIDTSDAGE



... skal inspirere og involvere Rigshospitalets ansatte og samarbejdspartnere ift. fremtidens sundhedsvæsen

+ 190 RAPPORTER OG ARTIKLER



... fra ind- og udland som grundlag for desk research skaber overblik over eksisterende vidensgrundlag

august

4 FREMTIDS-ANALYSER



... som et kvalificeret og valideret billede af væsentligste fremtidstendenser - og overbevisninger som Rigshospitalet skal forholde sig til

TEMAER & RETNING



... udarbejdes som procesværktøj til at beskrive tre forskellige bud på retning for vision, og danne grundlag for politisk drøftelse

WORKSHOP MED VISIONSGRUPPE



... hvor temaer for en ny vision drøftes og retning for visionen drøftes

+90 PRAKTIKERE, PATIENTER, PÅRØRENDE OG EKSPERTER



... inddrages gennem Interviews, fokusgrupper, observationer og workshops mhp. at kvalificere vidensgrundlag

IDENTIFIKATION AF MEGATENDENSER OG SUBTENDENSER



• Konsolidering af viden til megatendenser og subtendenser i fremtidsanalyser

WORKSHOP MED VISIONSGRUPPE



... med drøftelse af de rene scenarier som afsæt til prioritering af mulige retninger for en vision

TRYKPRØVE UDKAST TIL VISION



... blandt ledere og medarbejdere på Rigshospitalet

WORKSHOP MED VISIONSGRUPPEN



... hvor visionen præsenteres og afstemmes inden den formelle godkendelsesproces i FU og RR

September



**REGIONSRÅDET
GODKENDER
NY VISION FOR
FREMTIDENS
RIGSHOSPITAL**

Demografisk dobbeltpres



Nærhed



Forebyggelse



Transformation



Innovation



Behandling i Danmark



Hvad skal Fremtidens Rigshospital?

Vision

Være til gavn for
den enkelte patient
og det samlede
sundhedsvæsen



Mission

Rigshospitalet er et specialiseret hospital for hele Danmark med behandling, forskning, innovation og uddannelse på højeste internationale niveau.

Rigshospitalet skal i samarbejde med nationale og internationale sundhedsaktører bidrage til udviklingen af det samlede sundhedsvæsen, så alle patienter – uanset hvor sjælden eller kompliceret deres sygdom er – har et behandlingstilbud af høj faglig kvalitet.



Strategi for visionens fire pejlemærker

Værdi for patienten

Manglende evidens og dårlige vilkår for at forstå, hvilket tilbud der giver størst livskvalitet for den enkelte patient, er en stor udfordring i det danske sundhedsvæsen. Vi har brug for et nyt tankesæt, hvor vi giver den enkelte kliniker pligt til – i tæt dialog med patienten – at handle og prioritere til patientens bedste og til at varetage patientens rettigheder



Strategi for behandling, forskning, innovation og uddannelse

Forbundethed

Relationerne på tværs af det danske sundhedsvæsen skal styrkes. Vi er bundet sammen af en fælles opgave omkring den enkelte patient, men vi har store udfordringer med at sikre, at borgere uden for de største byer får det tilbud, de faktisk har brug for. Vi skal gøre op med den ressource-snævre tilgang, vi skal dele viden og kompetencer, lave kombinationsstillinger, fælles vagtberedskab og understøtte en digital forbundethed på tværs af sundhedsvæsesnet

Frisættelse

Den største udfordring i det danske sundhedsvæsen er manglen på kvalificeret arbejdskraft. Vi tror på, at vi ved at frisætte den enkelte leder og medarbejder til at træffe meningsfulde beslutninger lokalt kan skabe attraktive arbejdsfællesskaber, hvor den enkelte kliniker tager ansvar for patientens forløb, og hvor selvorganisering, innovative løsninger og nye kompetencer bidrager til et bæredygtigt sundhedsvæsen.



Internationalisering



Stigende efterspørgsel på sundhedsydelser presser sundhedsvæsenet. Vi har et ansvar for, at det danske sundhedsvæsen er en attraktiv samarbejdspartner internationalt. Formålet er at sikre at den enkelte patient kan have tillid til, at det danske sundhedsvæsen leverer robuste tilbud af international kvalitet, og at det danske sundhedsvæsen er en attraktiv arbejdsplads og samarbejdspartner for internationale sundhedsaktører



VÆRDIER

Relateret specifikt til Rigshospitalets opgaver og som supplement til de fællesregionale værdier om professionalisme, åbenhed, tryghed og helhedssyn.

Værdier

Omsorg

Fra udredning, pleje og behandling til forebyggelse og palliation stræber vi efter at yde et skånsomt, omsorgsfuldt og meningsfyldt tilbud tilpasset den enkelte patient. Vi understøtter det samlede patientforløb – ikke kun den del, der foregår på Rigshospitalet.

Værdier

Fælleseje

Vi ønsker at være fælleseje i det danske sundhedsvæsen, hvor opgaven som klinisk og forskningsmæssig drivkraft løses i et naturligt fællesskab med kolleger på tværs af landet, og hvor vi forpligter hinanden til at bidrage til det rigtige tilbud så tæt på patienten som muligt.



Værdier

Transformation

Vi ønsker at drive, forme og accelerere en digital og teknologisk transformation, hvor værdien for patienten både er udgangspunktet og målet. Vi faciliterer og deltager i internationale samarbejder for at bidrage til et dansk sundhedsvæsen i verdensklasse. Vi etablerer partnerskaber med vidensinstitutioner og industrien for at udvikle og implementere innovative løsninger, nye kompetencer og arbejdsmetoder.



Værdier

Excellence

Rigshospitalet er drevet af ambitionen om excellence for den enkelte patient og det samlede sundhedsvæsen. Vi gør altid vores bedste og stræber efter det ypperste. Vi arbejder for, at sundhedsvæsnets drives evidensbaseret og bæredygtigt.

Vision

Være til gavn for den
enkelte patient
og det samlede
sundhedsvæsen!



Tak!