



Dampfærgevej 22, 2100 København Ø
CVR-nr. 14 47 98 80

Årsrapport for 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets bestyrelsesmøde den 21. marts 2024.

Direktør

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	6
Hovedtal og nøgletal	7
Ledelsesberetning	9
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023	
Resultatopgørelse	22
Balance	23
Egenkapitalopgørelse	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27
Anvendt regnskabspraksis	31

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2023 for Amgro I/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København Ø, den 21. marts 2024


Direktion

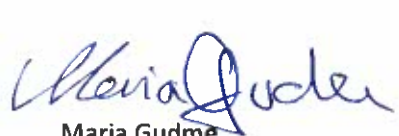
Flemming Sonne

Administrerende direktør

Bestyrelse


Per Larsen

Formand


Maria Gudme

Næstformand


Conny Jensen

Line Ervolder


Anders Koefoed


Mogens Nørgaard


Lars Mogensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til interessenterne i Amgros I/S

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Amgros I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af [virksomhedens] interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf. Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven.

Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Brøndby, den 21. marts 2024

ALBJERG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 35 38 28 79

Lissen Fagerlin Hammer

statsautoriseret revisor

mne27747

Selskabsoplysninger

Selskabet

Amgros I/S
Dampfærgevej 22
2100 København Ø

Telefon: 88713000
Hjemmeside: www.amgros.dk

CVR-nr.: 14 47 98 80
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Per Larsen, Formand
Maria Gudme, Næstformand
Conny Jensen
Line Ervolder
Anders Koefoed
Mogens Nørgaard
Lars Mogensen

Direktion

Flemming Sonne, Administrerende direktør

Revision

ALBJERG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Ringager 4C, 2. th.
2605 Brøndby

Bankforbindelse

Danske Bank

Hovedtal og nøgletal

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	235.227	201.716	192.125	190.140	197.389
Bruttoresultat	193.298	187.346	179.960	151.108	154.186
Resultat af primær drift	75.747	79.833	77.891	76.225	79.207
Finansielle poster, netto	47	-214	-3.657	-3.861	-1.592
Årets resultat	75.794	79.619	74.234	72.364	77.615
Balance:					
Balancesum	1.520.679	2.075.462	1.441.885	1.652.681	1.502.303
Investeringer i materielle anlægsaktiver	840	0	0	0	710
Egenkapital	150.397	164.786	123.677	92.001	96.101
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	464.373	-471.094	368.138	-829.377	271.799
Investeringsaktivitet	-34.585	-37.230	-19.381	-7.445	-4.730
Finansieringsaktivitet	-471.413	362.321	-332.578	274.334	-100.982
Pengestrømme i alt	-41.625	-146.003	16.179	-562.488	166.087
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	136	134	125	103	96
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	82,2	92,9	93,7	79,5	78,1
Overskudsgrad (EBIT-margin)	32,2	39,6	40,5	40,1	40,1
Afkastningsgrad	4,2	4,5	5,0	4,8	5,8
Likviditetsgrad	104,5	105,4	107,3	105,1	106,4
Soliditetsgrad	9,9	7,9	8,6	5,6	6,4
Egenkapitalforrentning	48,1	55,2	68,8	76,9	72,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Overskudsgrad (EBIT-margin) $\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Hovedtal og nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig balancesum}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Introduktion til virksomheden

Amgros er i medfør sundhedslovens § 78, stk. 3 et politisk ledet interessentskab, der sikrer forsyningen af hospitalslægemidler og høreapparater til borgere på de offentlige høreklinikker samt puljeklinikker. Det gør vi ved at tilrettelægge og gennemføre udbud og indkøb for vores ejere i regionerne. Det sparer hvert år regionerne for et milliardbeløb. Det er en opgave, som vi til hverdag løser i tæt samarbejde og dialog med sygehusapotekerne, klinikere, leverandører, medicinalgrossister, Lægemiddelstyrelsen og andre centrale aktører i sundhedsvæsenet. Alle indkøb sker i henhold til EU's udbudsdirektiv.

Amgros er desuden indehaver af markedsføringstilladelsen for de registrerede lægemidler, SAD lægemidler, som i dag produceres på to sygehusapoteker. Amgros har markedsføringstilladelser til 60 SAD-præparater.

Amgros rådgiver regionerne, Danske Regioner, sygehusapotekerne, Lægemiddelstyrelsen og andre centrale organisationer i sager af politisk relevans, juridiske problemstillinger, kommunikations- og presseanliggender og leverer data og analyser til brug for opfølgning på forbrug af hospitalslægemidler, høreapparater og særligt medicinsk udstyr samt generel forretningsinformation. Amgros bistår desuden Danske Regioner f.eks. i forbindelse med økonomiforhandlinger, monitorering og fremskrivning af lægemiddelforbrug, sundhedsøkonomiske beregninger, udredning af lægemiddelfaglige problemstillinger og input til strategiske initiativer på sundhedsområdet. Amgros rådgiver Medicinrådet med markedsindsigt og udsyn på lægemiddelområdet, som led i Medicinrådets planlægning og prioritering, ligesom Amgros gennemfører forhandlinger og udbud som en integreret del af Medicinrådets sagsbehandling.

Amgros har et tæt samarbejde med sygehusapotekerne, de offentlige danske høreklinikker, de danske blodbanker, Sundhedsministeriet, Lægemiddelstyrelsen samt andre aktører, herunder industriens brancheforeninger og leverandører i ind- og udland.

Amgros udgør på den måde en vigtig brik i sundhedsvæsenet. Det er håbet at vi med denne ledelsesberetning kan give interessenter, såsom medarbejdere, kunder og andre interesserede parter, en forståelse af, hvordan virksomheden præsterer og i hvilken retning den bevæger sig.

Amgros' vigtigste forretningsområder

Indkøb af lægemidler

Amgros tilrettelægger udbuddene, så de passer til markedssituationen på det konkrete behandlingsområde. Gennem løbende dialog med sygehusapotekerne, Medicinrådet, det kliniske personale og leverandører, sikrer vi, at de krav, vi stiller i vores udbud, afspejler de konkrete behov i klinikken og de muligheder, som kommercielle leverandører kan levere under. Vores udbudsafdeling udbyder kontrakter på lægemidler og høreapparater, mens vores afdeling for indkøb og forsyning kontraktstyrer og arbejder målrettet på at sikre forsyningen af lægemidler og forebygge kritiske restordresituationer.

Gennem 2023 har Amgros fortsat optimeringen af det nationale sikkerhedslager. Antallet af lagerførte lægemidler har ligget rimeligt stabilt og udgør aktuelt cirka 550-600 varenumre, mens lagerstørrelsen på de enkelte lægemidler varierer fra mellem 3-6 måneder af det aktuelle forbrug. Lagerværdien har ligget på omkring 250 mio. kr. gennem året. Vi følger udviklingen i forbruget og justerer løbende lagermålene på de konkrete lægemidler. Lageret er med til at forebygge kritiske restordre.

Ledelsesberetning

Amgros har i de senere år haft et særligt fokus på at afprøve nye former for udbud og kontraktformer og afregningsmåder. Gennem dialog med samarbejdspartnere, medicinalfirmaer, beslutningstagere i ind- og udland og ved at afprøve nye typer af afregningsmodeller og kontrakter, har vi skabt et godt udgangspunkt for at kunne håndtere fremtidens lægemiddelmarked med personlig skræddersyet medicin. Til forskel fra den traditionelle medicin vil der ofte blive behov for at indsamle data og følge ift. effekt og værdiskabelse for patienten. Det arbejde indebærer ligeledes en mere strategisk tilgang til kategoriarbejdet - både før, under og efter udbuddene med henblik på at etablere en systematisk og struktureret dataindsamling. Et samlet overblik over markedet vil danne et bedre afsæt for såvel udbud som forhandlinger mellem Amgros og leverandørerne.

Indkøb af høreapparater og udvalgt medicinsk udstyr

Amgros samarbejder med regionernes indkøbsafdelinger om at udpege områder, som egner sig til tværregionale udbud. Det er vores vurdering, at hele værdikæden fra indkøb og udbud til den efterfølgende opfølgning og kontraktstyring bør ligge samme sted. Herved kan vi opnå de bedste resultater, udnytte allerede eksisterende kompetencer og skabe synergi med den øvrige kerneforretning. Vi er i løbende dialog med regionernes indkøbsafdelinger om denne model og om at udvælge tværregionale udbud. Vi fortsætter vores engagement på udvalgte områder, som typisk har en sammenhæng til medicin og sygehusapotekerne.

På høreapparatområdet udbyder og styrer Amgros kontrakterne. Leverandørerne kan løbende opdatere og forny deres del af sortimentet. Derved sikrer vi, at kommende teknologiske fornyelser på høreapparatområde til stadighed indgår i regionernes sortiment og er til rådighed i behandlingen af de borgere med høretab. Amgros arbejder sammen med regionerne på øget datasikkerhed og på at sikre en bedre sammenhængskraft mellem parterne.

Amgros har gennem 2023 arbejdet på at udvikle et nyt system til handel med høreapparater, der i samarbejde med hørelinikerne og regionerne, skal optimere processen og forbedre systemunderstøttelsen fra bestilling til fakturering af høreapparater. Vi forventer at afslutte dette projekt i 2024 med implementeringen af en samlet elektronisk handelsløsning.

Registrering og fremstilling af lægemidler

Amgros ejer markedsføringstilladelserne til 60 registrerede lægemidler, som sygehusapotekerne producerer (SAD-lægemidler). Som markedsføringsindehaver har Amgros ansvaret for, at kvaliteten og sikkerheden er i orden og for at formodede bivirkninger overvåges og behandles systematisk. Amgros har også gennem 2023 haft fokus på at komme i compliance på det registreringsmæssige område på SAD-lægemidlerne. Det foregår i tæt samarbejde med de to SAD-producerende sygehusapoteker i hhv. Region Hovedstaden og Region Sjælland. Arbejdet på sygehusapotekerne og i Amgros er omfattende og krævende i forhold til at udarbejde ny dokumentation. Opgaven strækker sig foreløbigt frem mod 2025.

Amgros understøtter sygehusapotekernes fremstilling af magistrelle lægemidler. Det er lægemidler, som fremstilles til den enkelte patient eller til en mindre patientgruppe efter lægens ordination. Amgros supporterer den magistrelle produktion ved at varetage forskellige funktioner, som er fælles for sygehusapotekerne, herunder indkøb af råvarer, audit af leverandører, udviklingsopgaver, gennemførelse af projekter og andre kvalitetsopgaver. Amgros har desuden en koordinerende funktion ift. at ensrette det magistrelle sortimentet, som rummer mere end 800 produkter.

Ledelsesberetning

Færdigtilberedning af kemokure er et område, der fylder meget på sygehusapotekerne, og sygehusapotekerne færdigtilbereder mere end 300.000 kemokure årligt til de danske kræftpatienter. Amgros og sygehusapotekerne forsøger ved fælles initiativer at imødekomme den øgede efterspørgsel bl.a. ved at optimere fremstillingsprocesserne og øge holdbarhed af de tilberedte kure.

Amgros samarbejder med sygehusapotekerne og koordinerer nogle af indsatserne, der understøtter både klinikkens og patienternes behov for behandling i eget hjem. Der har i mange år eksisteret løsninger for behandling i eget hjem. Regionerne har dog grebet det an på forskellige måder. - bl.a. i tilbuddet i IV-hjemmebehandling. Derfor bidrager Amgros med fælles at opsamle viden, koordinere og prioritere fælles indsatser. På den måde håber vi på at kunne være med til at sikre, at sygehusapotekerne får en ensartet aktiv rolle med optimal udnyttelse af deres ressourcer samtidig med størst mulig bekvæmmelighed for borgerne. I Amgros arbejder vi derudover med opgaver, som er en forudsætning for, at sygehusapotekerne kan gennemføre leverancer. Det er opgaver, som bliver affødt af de ønsker og behov, sygehusapotekerne og klinikken identificerer. Fx skal vi anvende vores viden om lægemiddelmarkedet til at sikre valg af en solid hjemmebehandlingsløsning som f.eks. klar til brug løsninger, eller vi bidrager med rådgivning ift. digitalisering.

Mål og Strategier

Amgros vision og must win battles

Amgros stræber efter at blive internationalt anerkendt som rollemodel, når sundhedsbehov skal omsættes til handling. Vores vision er forankret i en dyb forståelse af det stadigt skiftende sundhedslandskab, og vi stræber efter at være en dynamisk og innovativ kraft, der ikke blot reagerer på, men proaktivt bidrager til at forme fremtidens sundhedsvæsen. Vores internationale anerkendelse vil være et resultat af vores vedvarende forpligtelse til at opretholde kvalitet, gennemsigtighed og samarbejde med interessenter på tværs af sektorer.

Ved at agere som en troværdig partner for vores ejere og for sundhedsmyndigheder, industrien og samfundet som helhed stræber vi efter at sætte nye standarder for, hvordan sundhedsbehov identificeres, prioriteres og omsættes til effektive løsninger

Must Win Battles er et kraftfuldt værktøj til at skabe fokus, retning og effektivitet i organisationens strategiske indsats, hvilket er afgørende for at opnå succes i konkurrenceprægede forretningsmiljøer. Amgros' mission udmønter sig aktuelt i tre Must Win Battles:

MWB1 - Sikker lægemiddelforsyning

Vi sikrer en stabil og bæredygtig forsyningskæde

MWB2- Automatisering og digitalisering

Vi automatiserer og digitaliserer, så vi er innovative, agile og har sikre og effektive processer

MWB3 - Strategisk samarbejde

Vi sikrer Amgros' ønskede omdømme ved at skabe værdi sammen med vores interessenter

Ledelsesberetning

For at opnå organisatorisk succes og konkurrencedygtighed er fokus på tværorganisatorisk samarbejde afgørende. Det skaber en mere dynamisk og adaptiv organisation, der er bedre rustet til at imødegå komplekse udfordringer og udnytte nye muligheder. I Amgros har vi særligt fokus på følgende tværgående områder:

- Bæredygtighed
- Det nære sundhedsvæsen
- Det Internationale arbejde
- Digitalisering

For at understøtte strategien har vi identificeret en række strategiske initiativer og projekter, som skal realisere vores Must Win Battles og bringe Amgros nærmere sin vision.

Strategiske samarbejder

Amgros tager aktivt del i at udvikle sundhedsvæsenet. Vi samarbejder med alle de parter, der bidrager til at forsyne de offentlige sygehuse med de rette lægemidler, og som bidrager til at forsyne høreklínikkerne med moderne høreapparater til gavn for patienterne.

Vi skal være bindeled, rådgive og finde løsninger, som tilgodeser mange parter. Både de politiske, de kliniske og de kommercielle samarbejdspartnere. Gode og tætte relationer med gensidig accept og forståelse for hinandens verden, skaber et mere smidigt og effektivt samarbejde i hverdagen.

Verden står aldrig stille. Behov og muligheder forandres. Interessenterne kan skifte holdning, og relationer kan forandres. Interessenterne taler med hinanden på kryds og tværs. De påvirker hinanden, og det påvirker os. Når vi i Amgros forstår vores interessenter og har en god og tillidsfuld relation til dem, har vi gode muligheder for at møde interessentens behov eller forudse potentielle problemstillinger, før der opstår en krise. Derfor skal vi være på forkant og følge op på, hvordan vores interessenter har det, hvad der fungerer, hvad der udfordrer dem, og hvad de har brug for.

Det nære sundhedsvæsen

Et sammenhængende sundhedsvæsen sætter dagsorden i disse år. Et nært og sammenhængende sundhedsvæsen er afgørende for at opnå bedre resultater for patienterne, forbedre sundhedssystemets effektivitet og fremme en holistisk tilgang til sundhed.

SAK (Sygehusapotekernes og Amgros koordinationsgruppe) har det seneste år afdækket det nære sammenhængende sundhedsvæsen fra flere vinkler. Vi har udarbejdet adskillige rapporter, og afholdt tre heldags temadrøftelser. Det har bidraget til, at SAK er blevet klare på den ønskede strategiske retning. Det gælder i egne organisationer, eksterne samarbejdspartnere og på det politiske niveau.

Konkret er der aktiviteter i gang omkring: Adgang til IV.-vejledninger i primærsektoren, dialog med leverandørerne om Klar til brug løsninger, vederlagsfri udlevering, og automatisering af medicinprocessen (robot, dosispakkemaskiner).

Med afsæt i en interessentanalyse vil SAK gå i dialog med samarbejdspartnere for at afdække og afstemme de forventninger, der kan være til sygehusapotekerne. Det indebærer blandt andet et tættere samarbejde med primær apotekerne, etablering af samarbejdet omkring udskrivinger og forebyggelse af indlæggelser med fokus på medicin.

Bæredygtig forsyning

Vi lever i en tid med væsentlige miljøforandringer. Kravene til bæredygtighed og miljøområdet er over de senere år steget voldsomt. I Danmark har regeringen sat mål for, at landet skal være klimaneutralt i 2045. Gennem de sidste par år har AmgroS øget indsatsen på bæredygtighedsområdet, og samarbejder i dag med sygehusapoteker, regioner, leverandører og brancheforeninger med det mål at skabe en ramme for øget bæredygtighed. I regi af Nordisk Lægemiddel Forum samarbejder AmgroS med de øvrige nordiske lande på udvalgte områder. Via den købekraft, som AmgroS har, vil vi gøre vores til at lægemiddelforsyningen i Danmark bliver mere bæredygtigt med inspiration fra andre brancher, de øvrige nordiske lande og EU.

AmgroS har i 2023 udarbejdet en ambition for mere bæredygtig forsyning. Her har vi valgt at fokusere på klima, ansvarlig virksomhedsadfærd, cirkulær økonomi samt medicinrester i spildevand og antimikrobiel resistens. For hver af de fire fokusområder i ambitionen for bæredygtig forsyning har vi defineret konkrete indsatser og mål, hvoraf vi allerede er i gang med flere af dem.

Desuden har vi ladet udarbejde en livscyklusvurdering, som viser, at fremstilling af aktivstoffet og emballagen begge har store klimaaftryk. Da AmgroS inden projektet har arbejdet med emballage som udbudskriterium i udvalgte udbud, underbygger denne analyse vores igangværende arbejde.

Med udgangspunkt i vores erfaringer fra forskellige pilotudbuddene og livscyklusvurderingen forventer vi at medtage miljøkriterier for emballage og transport på udvalgte udbud med aftalestart den 1. april 2025.

Erfaringerne fra bl.a. livscyklusvurderingen danner grundlag for dialoger med vores leverandører om, hvor der er potentiale for at reducere lægemidlers miljøaftryk. Herefter vil vi arbejde med at indføre flere miljøkriterier i flere af vores udbud. Vi har ultimo 2023 gennemført endnu en leverandørhøring for at belyse, hvor modent markedet er ift. at indføre flere miljøkriterier i vores lægemiddeludbud - uden at gå på kompromis med forsyningssikkerheden. De første udbud med miljøkriterier blev udarbejdet som pilotudbud i 2021 med aftalestart i 2022. Det vil sige, at AmgroS på fjedre år har inddraget miljøkriterier i udvalgte udbud.

I samarbejde med de nordiske lande har vi forberedt det kommende fælles nordiske udbud på lægemidler, som vi publicerer i 2024. Det vil omfatte kriterier til at forebygge antimikrobiel resistens i fremstillingen. Kriterierne bygger på en standard udviklet af British Standard og AMR Industry Alliance. I den forbindelse har vi afholdt markedsdialog om kriterierne med leverandørerne - både i Stockholm og København, samt online.

AmgroS er fast besluttet på at forpligte os til bæredygtighedsagendaen og handle, hvor det giver bedst mening – uden at forsyningssikkerhed og bæredygtighed bliver to modstridende størrelser.

Internationalt samarbejde

Behovet for fælles løsninger på sundhedsområdet er tiltagende. I AmgroS ser vi muligheder i at samarbejde på tværs af sektorer, nationalt som internationalt. Det giver os overblik og indblik, så vi er i stand til at tænke nyt, agere smidigt og agilt. Vi skal være med til at bygge bro mellem de forskellige parter og interesser, så vi opnår balancerede og enkle løsninger på de komplekse problemstillinger, vi møder. Det er noget, vi alle vinder ved. I strategien 2023 har vi haft et særligt fokus på fokus på det internationale samarbejde om bæredygtighed.

Med EU Pharma-strategi vil der blive stillet en række krav til øget samarbejde og ensretning på tværs af EU for at sikre innovation, bæredygtighed samt sikre hele værdikæden fra råvareindkøb til patienten modtager lægemidlet. Som konsekvens af strategien er der flere lovforslag i spil for medlemslandene, og der er mange involverede parter i de respektive høringer, så alle har mulighed for at påvirke det kommende pharma-marked i EU. For Amgros stiller det øgede krav til fleksibilitet og forandringsparathed – både i forhold til arbejdsprocesser og virksomhedens IT-systemer. Europa Kommissionen ønsker nogenlunde lige adgang til lægemidler for alle til samme pris, samt transparens omkring sårbarheder i forsyningskæden.

For Amgros vil det betyde nye muligheder, men også krav til eksisterende set up, som vi i de kommende år vil få stillet fra EU. Danmark har med det danske nationale set-up med Amgros, sygehusapotekerne, medicinrådet og de regionale lægemiddelkomiteer et helt unik, velfungerende og stærk set-up, som beundres i EU. Amgros eksisterende samarbejde med EU, WHO og andre lande handler om at søge viden og give viden ift. "best practis". I de kommende par år vil det stille krav til vores kompetencer og øgede ressourcer for at kunne implementere EU-krav på lægemiddelområdet.

I 2023 har Amgros fortsat og udviklet det tætte nordiske samarbejde i Nordisk Lægemiddel Forum (NLF), men også gennem andre tværnationale fora på den europæiske arena, og vi har draget nytte af samarbejdet med lande i EU og Canada.

Automatisering og digitalisering

Den teknologiske udvikling, øgede kvalitetskrav og senest den globale pandemi har gjort det nødvendigt at transformere Amgros' forretningsgange med automatiserede og digitale løsninger. Med det forventer vi at sikre større grad af agilitet og mere effektive og sikre løsninger. I de kommende år vil vi arbejde på at styrke automatiseringen og digitaliseringen yderligere.

Med øget brug af AI og nye IT-systemer og platforme kommer Amgros til at stå styrket ift. fremtiden. Vi forventer at kunne optimere udbud og forhandling samt strategiske indkøb ved hjælp af nye digitale understøttelsessystemer til at håndtere de nye udfordringer, der kommer som en konsekvens af det øgede europæiske, nordiske og nationale samarbejde på medicinområdet i de kommende år.

Som fundament for at kunne styrke vores IT-systemer har vi gennem de sidste år arbejdet intenst på at hjemtage og etablere en stabil og transparent IT-infrastruktur. Der er arbejdet på, at IT-infrastrukturen er blevet etableret efter så meget standardopsætning som muligt, og vi har fået dokumenteret mest muligt. Det gør Amgros mindre sårbar.

Amgros har i dag et IT-landskab med stor kompleksitet, hvor data udveksles på kryds og tværs af systemer, og hvor dataejerskabet ikke er entydigt. For at sikre sammenhænge samt udnytte vores enorme datapotentiale bedst muligt har vi gennemført et forløb, der ledte frem til en selvstændig datastrategi. Denne datastrategi er en hjørnesten i fundamentet for fremtidsrejsen frem mod 2025-2030, hvor vi agerer på ét europæisk marked, og hvor viden og data opsamles med kunstig intelligens. Amgros er desuden ved at udarbejde en strategi for digitalisering, der skal sætte retning og rammer for IT-understøttelse af vores forretning.

Økonomi

Lægemidler

Regionerne indkøbte lægemidler til sygehusene via AmgroS for 9,36 milliarder kroner i 2023. I forhold til 2022 er det en stigning på cirka 151 millioner kroner, svarende til 1,6 %. De indkøbte mængder målt i DDD (Definerede Døgn Doser) er steget med cirka 0,7 %. Det betyder, at de priser, vi indkøber til, gennemsnitligt er lidt højere end sidste år. De priser, sygehusapotekerne køber ind til er gennemsnitligt steget med 0,9 % pr. DDD, mens listepriiserne (AIP) på de lægemidler, der indkøbes i sygehussektoren, gennemsnitligt er steget med 4,5 % pr. DDD.

Den rabat, AmgroS opnår i forbindelse med udbud eller forhandling, ligger totalt set på 48 % i 2023. Det betyder, at de priser, sygehusapotekerne køber ind til, samlet set ligger 48 % under de gældende listepriiser (AIP – Apotekets IndkøbsPris). Det er en stigning på 2 %-point i forhold til 2022. Den totale besparelse er steget med cirka 758 millioner kr. i forhold til 2022 og udgør for hele 2023 cirka 8,709 milliarder kroner.

De 30 mest udgiftstunge lægemidler havde i 2022 en omsætning på cirka 4,223 milliarder kroner. De 30 mest udgiftstunge lægemidler i 2023 havde en omsætning på cirka 4,244 milliarder kroner. Det er en lille stigning på cirka 0,5 %.

Omsætningen for de 30 største lægemidler udgør tilsammen cirka 45 % af den samlede omsætning af lægemidler i AmgroS. Det er fortsat lægemidlet Darzalex (til knoglemarvskræft), der indtager 1. pladsen på listen over de mest udgiftstunge lægemidler. I forhold til top-30-listen for hele 2022 er omsætningen for 4 lægemidler faldet så meget, at de ikke længere er på top-30. Det drejer sig om Veklury, Esbriet, Zytiga samt TAKHZYRO. Nye på listen er Gilenya, Kesimpta, Tecentriq samt Imnovid.

Den suverænt mest markante udvikling i medicinudgifterne i 2023 ser vi indenfor ATC-gruppe L, der indeholder lægemidler til behandling af cancer og gigt. Her er udgifterne steget med cirka 4 % i forhold til 2022, hvilket svarer til cirka 208 millioner kroner. ATC-gruppen udgør næsten 60 % af de samlede indkøb, via AmgroS, og er derfor i høj grad med til at drive den samlede udvikling i medicinudgifterne.

Høreapparater og udvalgt medicinsk udstyr

AmgroS solgte i 2023 høreapparater, ørepropper, streamere og diverse tilbehør til høreapparaterne for ca. 165 millioner kroner. Antallet af udleverede høreapparater endte på 104.491, hvilket er en smule under 2022 niveau. Gennemsnitsprisen pr. Solgt apparat var på 1.306 kroner. Det er meget positivt at se, at 99% af de solgte høreapparater købes inden for sortiment.

Udviklingen og implementering af AmgroS nye e-handelsplatform for høreapparater har fyldt meget i løbet af 2023. Hele platformen er blevet testet og implementeret på alle puljeklinikkerne samt klinikkerne i Århus, Odense, Hillerød og Sønderborg i efteråret 2023. Under implementeringen er der fundet en række forbedringspotentialer, og version to er allerede udviklet og bliver hen over første halvår udrullet til de pågældende klinikker. Hen over efteråret vil platformen blive implementeret på de resterende klinikker.

Formålet med udvikling og implementering af den nye platform er, at alle klinikker, der bestiller høreapparater i offentlig regi, skal bestille i samme system. På den måde bliver det nemmere at bestille høreapparater og have overblik over alle bestillinger inden for sortiment.

Innovation og Udvikling

Amgros strategiske tilgang og ambition er fortsat at være kendt for at være den samarbejdspartner, der får tingene til at lykkes, hvor vi tilbyder enkle løsninger i en kompleks verden. Med vores strategi har vi lagt op til at udvikle og konsolidere den interne struktur, herunder at stimulere organisationens engagement, evne til at se tendenser, tilpasse sig omverden, udvikle nye idéer og styrke Amgros' evne til at dokumentere sin værdiskabelse. Gennem viden, dialog og samarbejde ønsker vi at bidrage til at forbedre det danske sundhedsvæsen og skabe resultater af høj kvalitet. Vi ønsker at være den naturlige sparringspartner i udviklingen af det danske sundhedsvæsen og vil fortsat have fokus på at udbygge og vedligeholde vores netværk til inspiration for os selv og dem, vi samarbejder med.

I 2023 har Amgros videreudviklet og fastholdt samarbejdet med Medicinrådet og gennem året fået tilpasset og strømlinet arbejdsprocesserne.

I stadig stigende grad er der behov for nye typer af afregningsmodeller med f.eks. værdibaseret Indkøbskontrakter, som medtager den samlede værdi af behandlingen. Behovet for dette sker i takt med, at genterapi og personlig medicin indføres. I de kommende år vil det blive mere nødvendigt, at vi indgår flere effektbaserede kontrakter med leverandører. Her vil betalingen afhænge af effekten af en given behandling. Amgros er engageret i flere initiativer omkring udviklingen af alternative aftale- og afregningsmodeller og sikrer en tæt koordination med Medicinrådet.

ATMP – en vigtig del af regeringens kommende Life Science Strategi

Udviklingen af nye former for Advanced Therapy Medicinal Products (ATMP) går stærkt. Avancerede terapier har potentiale til i fremtiden at udgøre et af de største vækstområder for den internationale life-science-branchen, og Danmark har stærke forudsætninger for at kunne blive et foregangsland inden for både udvikling og ibrugtagning af ATMP. Det skyldes blandt andet vores position og kompetencer inden for klinisk forskning og personlig medicin. Dem bør vi bygge videre på.

Kommercielle ATMP'er skal som andre nye lægemidler gennem Medicinrådet, inden de kan tages i brug som standardbehandling til patienterne på de offentlige danske hospitaler. Medicinrådet har allerede vurderet 10 indikationer med ATMP'er, hvoraf fem er anbefalet. Dog kan implementeringen af nye ATMP'er være kompleks. Nogle medicinalvirksomheder giver udtryk for, at det kan være svært at finde ud af, hos hvilke myndigheder og aktører, de skal henvende sig hvornår. Samtidig kræver implementering af nye ATMP'er mange ressourcer i sundhedsvæsenet. Introduktionen af de første ATMP'er i Danmark har vist os, at der mangler en entydig og transparent proces fra det øjeblik, en virksomhed ønsker at markedsføre en ATMP i Danmark til behandling af en patient. En god implementeringsproces forudsætter et tæt koordineret samspil mellem offentlige myndigheder, regioner ude på hospitalerne, de akademiske miljøer og lægemiddelvirksomhederne.

I november 2023 var Amgros vært for en workshop om ATMP. Til workshoppen var repræsentanter fra hospitalsledelser i regionerne, sygehusapotekerne, Danske Regioner, kliniske farmakologer, Lægemiddelstyrelsen, Medicinrådet, DCCC, Trial Nation, Danske Universiteter og Amgros. Formålet med workshoppen var at analysere barrierer for en hensigtsmæssig ibrugtagning af de avancerede lægemidler samt drøftet idéer og indsatser, som kan håndtere de identificerede barrierer. På dette grundlag har vi indsendt input til regeringens Life Science Strategi, som forventes at blive præsenteret i foråret 2024.

Antibiotika – betalingsmodeller, som understøtter udvikling af nye og fastholdelse af gamle

Amgros har beskrevet en række forskellige betalingsmodeller, der vil kunne bidrage til udviklingen og markeds lancering af nye innovative antibiotika samt fastholdelse af ældre, virksomme antibiotika på markedet. Vi ser også på, om det er mest hensigtsmæssigt at samarbejde internationalt (på EU-niveau eller nordisk) om betalingsmodellerne, eller om det vil kunne lade sig gøre nationalt.

Baggrunden for notatet er, at der, både internationalt og nationalt, er et stadig større fokus på den manglende udvikling af nye antibiotika samt på forsyningsudfordringerne med ældre antibiotika. På EU-plan er der overvejelser af om og hvilke betalingsmodeller, der kan etableres mhp. at bidrage til udviklingen af nye antibiotika og få eksisterende nye antibiotika lanceret på alle de europæiske markeder. Sundhedsministeriet har desuden tilkendegivet, at de gerne vil høre vores tanker om de forskellige betalingsmodeller.

På nationalt niveau arbejdes der, i regi af Sundhedsstyrelsen, på en ny handleplan vedr. antibiotika. Også i den forbindelse har Sundhedsministeriet tilkendegivet, at det kunne være interessant at høre vores tanker om etablering af betalingsmodeller, der skal bidrage til udviklingen og markeds lancering af nye innovative antibiotika samt fastholdelse af ældre, virksomme antibiotika. Desuden er der en stor efterspørgsel fra en række virksomheder, der gerne vil have, at vi i Amgros overvejer alternative betalingsmodeller.

Amgros forholder sig kun til, hvad der kunne give mening set med vores øjne for at styrke adgangen til både nye og innovative antibiotika og ældre antibiotika på de danske sygehuse. Derudover kommer vi med en række konkrete forslag til, hvordan forsynings sikkerheden kan styrkes for primært de ældre antibiotika. Det skal i denne sammenhæng bemærkes, at hvis der virkelig skal rykkes på adgang til både nye og innovative antibiotika og ældre antibiotika så kan det være relevant at indtænke primærsektoren. I primærsektoren udskrives der langt mere antibiotika end i sekundærsektoren, så hvis der skulle laves en alternativ aftale om adgang til antibiotika, kunne det være relevant at tænke dem med.

Fremtidsudsigter

Fremtidige forventninger og strategier

Amgros er med sin ekspertise og med sin engagerede politiske bestyrelse en vigtig spiller på lægemiddelområdet – både fagligt og interessepolitisk. Amgros engagerer sig i udviklingen af sygehusvæsenet og spiller ind med ideer og initiativer, som kan fremme kvalitet og sikkerhed i lægemiddelbehandlingen, lægemiddelforsyningen, rationel lægemiddelterapi, effektiviserede forretningsgange eller tiltag, som kan skabe direkte besparelser.

Regeringen nedsatte i 2022 en Sundhedsstrukturkommission med det formål at udarbejde et beslutningsgrundlag, der opstiller og belyser modeller for den fremtidige organisering af sundhedsvæsenet. Baggrunden er blandt andet de demografiske forandringer, hvor stadig flere borgere får behov for pleje og behandling, mens der er mangel på medarbejdere og rekrutteringsudfordringer næsten alle steder i sundhedsvæsenet. Et andet forhold er de store forskelle i sundhedstilbud på tværs af landet, og at de nære sundhedstilbud ikke er fulgt med udviklingen i det specialiserede sundhedsvæsen.

Forsyning af lægemidler, distribution, udlevering og udvikling af lægemiddelløsninger, der er nemme at håndtere for patienten selv, pårørende og sundhedspersonale forventes at spille en stadig større rolle i et sundhedsvæsen, der skal tættere på borgeren. Derfor ser vi også med spænding frem til offentliggørelsen af sundhedsstrukturkommissions arbejde i foråret 2024.

Den nuværende strategi for life science udløb ved udgangen 2023, og derfor har regeringen sat gang i udarbejdelsen af en ny life science-strategi, som ventes lanceret i foråret 2024. Regeringen har bedt Life Science Rådet om at udarbejde anbefalinger til den kommende strategi. Rådet fremhæver blandt andet, at innovation skal være en prioriteret kerneopgave i det danske sundhedsvæsen. Patienter skal have adgang til innovative lægemidler og medicinsk udstyr, og arbejdskraftfriggørende sundhedsløsninger skal systematisk udvikles, testes, implementeres og skaleres i tæt samarbejde med private.

For Amgros vedkommende har vi stillet os til rådighed som partner i bestræbelserne på at fremme en hurtig og effektiv ibrugtagning af lægemidler generelt og organisering og implementering af de nye innovative terapier (ATMP) specielt.

I januar 2025 træder HTA-forordningen i kræft, hvilket betyder, at EU's medlemslande begynder at lave fælles medicinske teknologivurderinger. Alt sammen bidrager det til øget kompleksitet på et i forvejen komplekst område og markedet. I Amgros skal vi derfor fortsat holde os opdaterede på, hvilken betydning ændringerne får på EU-niveau, for Amgros og det danske set-up.

Ny forretningsstrategi for Amgros

En regelmæssig revision af en organisations forretningsstrategi er afgørende for at sikre, at den forbliver relevant og effektiv i et dynamisk forretningsmiljø. Derfor har vi igangsat et arbejde, som tager udgangspunkt i den eksisterende strategi og genbesøger mission, vision, kerneopgave og værdiskabelse med henblik på at tilrette det strategiske fundamentet.

Vi udarbejder Amgros' 2025 – 2026 strategi i perioden januar – marts 2024 med godkendelse af den endelige strategi på bestyrelsesmøde i september 2024. Vi gennemfører strategiworkshops med deltagelse af direktion, chefer, teamledere og udvalgte medarbejdere, så alle dele af organisationen er repræsenteret.

På bestyrelsesmødet i marts 2024, vil bestyrelsen få mulighed for at kvalificere den foreløbige strategi.

Udvikling af digitaliseringsstrategi

Fælles digitale løsninger og ny teknologi er i stigende grad svaret på fremtidens udfordringer på mange arbejdspladser. Det gælder også for Amgros. Og mens det bliver sværere at kigge i den digitale krystalkugle og vide, hvad den næste teknologi eller digitale løsning tilbyder af muligheder, så synes behovet og hastigheden for nye digitale løsninger at vokse eksponentielt i den daglige opgaveløsning.

Amgros skal følge med hastigheden for den digitale udvikling, hvilket i disse år stiller helt nye krav til ikke blot anvendelse af ny teknologi, men til hurtig omstilling, agilitet og skalerbarhed på tværs af organisation og landegrænser.

Derfor er tidspunktet kommet til at samle Amgros' digitale indsatser i en strategi, der sikrer sammenhæng og prioritering. Med én samlet strategi håber vi på at kunne mindske risikoen for fragmenterede løsninger i organisationen uden klar retning for optimal udnyttelse af potentiale.

Digitaliseringsstrategien er forankret i Amgros' forretningsstrategi, som vi understøtter aktivt med digitale initiativer, der udvikler både IT-landskab og organisation i overensstemmelse med forretningsbehov. Med digitaliseringsstrategien bliver vi i stand til at vurdere og prioritere nye digitale løsninger og initiativer med en ensartet tilgang. Og vi kan forberede os på at tage nye teknologier i brug - fleksibelt og agilt - så det skaber mest mulig værdi på tværs af forretning.

Ledelsesberetning

Digitaliseringsstrategien, som vi forventer vil være færdig i foråret 2024, udgør således et fælles fundament for en effektiv og værdiskabende digitalisering i Amgros.

Udvikling af HR-strategi

Amgros har igangsat udviklingen af en HR-strategi. Arbejdet er i fuld gang og forventes færdigt i løbet af foråret 2024.

Formålet med en HR-strategi er at skabe en sammenhæng mellem virksomhedens overordnede mål og de menneskelige ressourcer, der er nødvendige for at opnå disse mål. Det er videns ressourcer der skal sikre den fremtidige indtjening, og derfor vil en stor del af strategien indeholde en plan for, hvordan Amgros vil håndtere og udvikle sine medarbejdere for at styrke virksomhedens rekrutteringsgrundlag, præstationer og dermed vores konkurrenceevne, og fremtidige indtjening, når det kommer til at tiltrække medarbejdere. Nogle af de elementer, vi arbejder med, omfatter: rekruttering og tilknytning, medarbejderengagement og motivation, kompetenceudvikling, kultur og ledelsesudvikling.

Udvikling af strategi for internationalt samarbejde

Skal Amgros fortsat lykkes med at løse sin opgave, kræver det internationalt udsyn. Det skyldes, at lægemiddelmarkedet i dag er globalt. Forsyningskæder, der strækker sig over flere lande og regioner, bliver stadig mere skrøbelige med flere forsyningsvanskeligheder til følge, og lægemiddelmarkedet er præget af stærke, multinationale leverandører og interesseorganisationer.

Udfordringerne på lægemiddelområdet ses derfor også på tværs af grænser: Der er flere forsyningssvigt. Der er stigende udgifter til medicin, det presser de offentlige sundhedsbudgetter. Nye lægemidler prissættes højt på trods af, at der ofte er lav evidens for effekten, og der stilles store krav til brug af alternative prismodeller herunder også brug af real world data. Der er grænseoverskridende sundhedstrusler som senest COVID-19, og i fremtiden den øgede trussel fra antimikrobiel resistens. Og der er krige og geopolitiske spændinger i verden, der hurtigt kan få betydning for lægemiddelforsyningen til det europæiske marked.

Det skyldes, at lægemidlernes forsyningskæder ofte strækker sig over flere lande og regioner, der ligger uden for Europa. Således produceres store dele af de aktive indholdsstoffer (API) i vores lægemidler i dag i Kina og Indien. Forsyningen af lægemidler er derfor meget sårbar overfor f.eks. eksportforbud af API'er,

Disse udfordringer er vanskelige at løse alene som et lille land. Udfordringerne kræver samtænkning og fælles løsninger på tværs af grænser.

Den kommende lægemiddelstrategi kommer til at fokusere på forsynings sikkerheden, prissætningen på nye lægemidler, bæredygtighed, digitalisering og dannelse af partnerskaber med andre lande. Strategien færdiggøres i løbet af foråret 2024.

Regionernes strategi for Grønne hospitaler

Regionernes nye strategi for grønne hospitaler taler ind i Amgros' ambition for mere bæredygtig forsyning. Strategiens handlingsspor omfatter nemlig både grønne krav i udbud, mindre spild af medicin og samarbejde med leverandører. For blot at nævne nogle af de handlinger, som regionernes fælles strategi for grønne hospitaler beskriver.

Ledelsesberetning

I Amgros har vi med vores ambition for mere bæredygtig forsyning allerede besluttet, at vi vil være med til at reducere lægemidlers påvirkning af klimaet gennem hele forsyningskæden. Her ligger regionernes nye strategi for grønne hospitaler i god tråd med Amgros' egne mål og erfaringer med at stille miljøkrav i vores udbud på hospitalslægemidler. Med fælles regionale mål øger vi sandsynligheden for, at vi når regionernes samlede mål.

Ud over tre spor for handlinger omfatter regionernes strategi også fem understøttende tiltag. Her er to af dem direkte rettet mod Amgros og vores opgave med at forsyne de offentlige hospitaler med lægemidler.

For det første vil regionerne indføre en fælles klimastyringsmodel, der kan vise potentialet for at reducere CO₂ på alle områder. For det andet har Amgros sammen med Region Syddanmark fået en rolle som "lead" på at undersøge og udvikle potentialet for at nedbringe klimaaftrykket på hospitalslægemidler.

Amgros har været inddraget i arbejdet med at udvikle den nye strategi for grønne hospitaler. Og vi bidrager med data til den fælles klimastyringsmodel. Vi tror på, at det er den helt rigtige vej, at vi løfter i flok og samarbejde med alle relevante parter. Ved på den måde at fordele ansvarsområderne mellem os bruger vi ressourcerne mest optimalt.

Redegørelse for samfundsansvar, herunder CSR og Ansvarlig virksomhedsadfærd

Ansvarlig virksomhedsadfærd

Amgros har udviklet en politik for ansvarlig virksomhedsadfærd, der integrerer principperne fra OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder og FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv.

Vi stiller nu krav om, at vores leverandører skal have en due diligence proces på plads for indkøbsperioden, der begynder 1. april 2024. Det betyder, at hvert led i forsyningskæden skal stille krav til egen direkte underleverandør, så der er styr på hele forsyningskæden – uanset antal af led.

Kravene til due diligence gælder i første omgang leverandører af lægemidler til de offentlige hospitaler. Men i og med, at vi stiller krav om, at disse leverandører skal kunne leve op til de internationale retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv, begynder vi i 2024 arbejdet med også at implementere en due diligence-proces for hele Amgros' forretning.

Et vigtigt element i vores due diligence proces er, at Amgros skal kunne sikre genopretning og hjælpe med at gøre skaden god igen, hvis der har været en negativ indvirkning på mennesker, miljø eller samfund. Det indebærer, at alle, der måtte få kendskab til, at Amgros eller vores samarbejdspartnere ikke skulle respektere de internationale retningslinjer om menneskerettigheder, skal kunne klage. Derfor vil vi i første halvår af 2024 etablere en særlig klageadgang.

Cirkulær økonomi

Som led i vores ambition om cirkulær økonomi, arbejder vi i de kommende år med at udbrede emballagekriterier i vores udbud, med henblik på at gøre emballage til lægemidler mere genanvendeligt. Amgros planlægger at anvende de nordiske emballagekriterier for vores kommende udbud.

Ledelsesberetning

Medicinrester i spildevand og antimikrobiel resistens

Vi arbejder også på fra 2024 at stille specifikke miljøkrav til særlig miljøfarlige lægemidler, hvor vi hvert år vil have fokus på mindst ét lægemiddel. Her vil vi tage udgangspunkt i vores egen prioriterede liste – og starte med antibiotika.

Klima

Indenfor klimaområdet har vi i 2023 analyseret, hvordan Amgros' forretning kan være med til at reducere hospitalslægemidlers klimapåvirkning gennem hele forsyningskæden. For at blive klogere på dette, har vi fået gennemført en livscyklusvurdering af fem forskellige morfinprodukter.

ESG sociale nøgletal

	2023	2022	2021	2020
Antal ansatte	138	135	130	107
Fuldtidsarbejdsstyrke, FTE	136	134	125	103
Kønsdiversitet medarbejdere % andel K	72,0	73,0	73,0	73,0
Medarbejderomsætning %	14,0	9,0	6,0	7,0
Sygefravær dage %/FTE	1,96	1,98	1,54	1,64

Ledelsesdata

Direktion kønsdiversitet % andel K	66,7	66,7	75,0	75,0
Bestyrelsen kønsdiversitet % andel K	43,0	43,0	28,6	28,6
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	100,0			

Væsentlige begivenheder med mulig indflydelse på årsregnskabet

Transaktioner med nærtstående parter

Som nærtstående parter anses Danske Regioner. Danske Regioner stiller mødelokaler, postfunktion og kantinefaciliteter til rådighed for Amgros mod betaling. Prisen herfor udgjorde i 2023 knap 2,6 mio. kr.

Betydningsfulde hændelser, der er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke virksomhedens finansielle stilling.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	2023 <u>t.kr.</u>	2022 <u>t.kr.</u>
1 Nettoomsætning	235.227	201.716
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	4.141	3.734
Andre driftsindtægter	17.734	51.193
Andre eksterne omkostninger	<u>-63.804</u>	<u>-69.297</u>
Bruttoresultat	193.298	187.346
2 Personaleomkostninger	-109.933	-103.425
3 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	<u>-7.618</u>	<u>-4.088</u>
Resultat før finansielle poster	75.747	79.833
Andre finansielle indtægter	2.628	418
Øvrige finansielle omkostninger	<u>-2.581</u>	<u>-632</u>
4 Årets resultat	<u>75.794</u>	<u>79.619</u>

Balance 31. december

Aktiver			
<u>Note</u>		2023 t.kr.	2022 t.kr.
Anlægsaktiver			
5	Færdiggjorte udviklingsprojekter	17.669	16.641
5	Udviklingsprojekter under udførelse	<u>69.443</u>	<u>44.069</u>
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>87.112</u>	<u>60.710</u>
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>1.010</u>	<u>444</u>
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>1.010</u>	<u>444</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>88.122</u>	<u>61.154</u>
Omsætningsaktiver			
	Fremstillede varer og handelsvarer	<u>194.347</u>	<u>294.248</u>
	Varebeholdninger i alt	<u>194.347</u>	<u>294.248</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.226.264	1.668.423
	Andre tilgodehavender	3.574	2.814
7	Periodeafgrænsningsposter	<u>2.214</u>	<u>1.040</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>1.232.052</u>	<u>1.672.277</u>
	Likvide beholdninger	<u>6.158</u>	<u>47.783</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>1.432.557</u>	<u>2.014.308</u>
	Aktiver i alt	<u>1.520.679</u>	<u>2.075.462</u>

Balance 31. december

Passiver		
<u>Note</u>	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Egenkapital		
Virksomhedskapital	13.893	13.893
Reserve for udviklingsomkostninger	87.111	60.710
Overført resultat	0	71.995
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>49.393</u>	<u>18.188</u>
Egenkapital i alt	<u>150.397</u>	<u>164.786</u>
Gældsforpligtelser		
Gæld til pengeinstitutter	80.380	461.610
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.199.438	1.328.300
Anden gæld	<u>90.464</u>	<u>120.766</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.370.282</u>	<u>1.910.676</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>1.370.282</u>	<u>1.910.676</u>
Passiver i alt	<u>1.520.679</u>	<u>2.075.462</u>
8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
9 Eventualposter		
10 Nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for udviklingsom- kostninger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	13.893	27.229	44.045	38.510	123.677
Udloddet udbytte	0	0	0	-38.510	-38.510
Resultatdisponering	0	0	61.431	18.188	79.619
Årets opskrivning	<u>0</u>	<u>33.481</u>	<u>-33.481</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Egenkapital 1. januar 2023	13.893	60.710	71.995	18.188	164.786
Udloddet udbytte	0	0	0	-18.188	-18.188
Resultatdisponering	0	26.401	0	49.393	75.794
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-71.995</u>	<u>0</u>	<u>-71.995</u>
	<u>13.893</u>	<u>87.111</u>	<u>0</u>	<u>49.393</u>	<u>150.397</u>

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Årets resultat	75.794	79.619
11 Reguleringer	7.571	4.309
12 Ændring i driftskapital	<u>380.961</u>	<u>-554.805</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	464.326	-470.877
Renteindbetalinger og lignende	2.628	418
Renteudbetalinger og lignende	<u>-2.581</u>	<u>-635</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	<u>464.373</u>	<u>-471.094</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>464.373</u>	<u>-471.094</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-33.745	-37.230
Køb af materielle anlægsaktiver	<u>-840</u>	<u>0</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>-34.585</u>	<u>-37.230</u>
Betalt udbytte	-90.183	-38.510
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	<u>-381.230</u>	<u>400.831</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	<u>-471.413</u>	<u>362.321</u>
Ændring i likvider	-41.625	-146.003
Likvider 1. januar 2023	<u>47.783</u>	<u>193.786</u>
Likvider 31. december 2023	<u>6.158</u>	<u>47.783</u>
Likvider		
Likvide beholdninger	<u>6.158</u>	<u>47.783</u>
Likvider 31. december 2023	<u>6.158</u>	<u>47.783</u>

Noter

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
1. Nettoomsætning		
Medicin	9.360.157	9.711.944
Høreapparater	170.554	166.781
Øvrige	14	56
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-9.295.498	-9.677.065
Nettoomsætning i alt	235.227	201.716
Bruttoomsætning for medicin fordelt på markeder:		
Region Hovedstaden	3.448.431	3.510.034
Region Midtjylland	2.302.439	2.349.023
Region Syddanmark	1.953.270	2.037.453
Region Sjælland	931.800	1.009.010
Region Nordjylland	724.217	806.424
Bruttoomsætning for medicin i alt	9.360.157	9.711.944
2. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	92.117	87.540
Pensioner	16.634	15.043
Andre omkostninger til social sikring	1.182	842
	109.933	103.425
Direktion og bestyrelse	2.147	2.113
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	136	134
3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
Afskrivning på udviklingsprojekter	7.344	3.748
Afskrivning på indretning af lejede lokaler	88	230
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	186	110
	7.618	4.088

Noter

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
4. Forslag til resultatdisponering		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	71.995	0
Udbytte for regnskabsåret	49.393	18.188
Overføres til overført resultat	0	61.431
Disponeret fra overført resultat	<u>-45.594</u>	<u>0</u>
Disponeret i alt	<u>75.794</u>	<u>79.619</u>
5. Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris 1. januar 2023	33.842	44.069
Tilgang	0	33.745
Afgang	-5.251	0
Overførsler	<u>8.371</u>	<u>-8.371</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>36.962</u>	<u>69.443</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	17.201	0
Årets afskrivninger	7.205	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	138	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>-5.251</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>19.293</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	<u>17.669</u>	<u>69.443</u>

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af softwaresystemer til brug for virksomhedens aktiviteter.

Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt udvikling og test af nyt ERP-system. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af eksterne omkostninger til konsulent samt interne omkostninger i form af lønninger til direkte tilknyttede projektmedarbejdere. Systemet forventes færdigudviklet i løbet af 2024.

Noter

6. Materielle anlægsaktiver

	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris 1. januar 2023	2.419	2.513
Tilgang	<u>0</u>	<u>840</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>2.419</u>	<u>3.353</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	2.194	2.293
Årets afskrivninger	<u>88</u>	<u>186</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>2.282</u>	<u>2.479</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	<u>137</u>	<u>874</u>

7. Periodeafgrænsningsposter

Virksomhedens periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte kontingenter mv. vedrørende næste regnskabsperiode.

8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ikke stillet pant eller andre sikkerhedsstillelser i aktiver pr. 31. december 2023.

9. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Lejeforpligtelsen omfatter huslejeforpligtelse med i alt t.kr. 4.255 (2022: t.kr. 6.319). Lejemålet kan opsiges med 6 måneders varsel fra 1. april 2023.

Der er indgået kontrakt med lager- og logistikleverandør, som for Amgro er uopsigelig frem til den 30. september 2025, hvorefter aftalen kan opsiges med 12 måneders varsel. Priserne er variable afhængige af den løbende ydelse. Estimeret lagerforpligtelse udgør t.kr. 22.068.

Noter

10. Nærtstående parter

Transaktioner

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter interessenterne som følge af deres indskudte interessentskabskapital. Interessenterne består af de 5 danske regioner:

Region Hovedstaden

Region Sjælland

Region Syddanmark

Region Nordjylland

Region Midtjylland

Der har været transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret på markedsmæssige vilkår.

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
11. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	7.618	4.088
Andre finansielle indtægter	-2.628	-418
Øvrige finansielle omkostninger	2.581	632
Øvrige reguleringer	<u>0</u>	<u>7</u>
	<u>7.571</u>	<u>4.309</u>
12. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	99.901	69.179
Ændring i tilgodehavender	440.225	-815.618
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	<u>-159.165</u>	<u>191.634</u>
	<u>380.961</u>	<u>-554.805</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Amgros I/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af medicin og høreapparater indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen består af administrationsgebyr for virksomhedens rolle som indkøbsagent.

Nettoomsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, refusion fra Lægemiddelstyrelsen for lagerhåndtering mv. samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger mv.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år. Egenudviklet ERP-system afskrives dog over en periode på 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FEFO-metoden (First Expired First Out). Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til interessenter.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Line Ervolder Christensen

Underskriver 1

Serienummer: e9c5e01d-d780-4f46-9519-bd6224ddd62e

IP: 83.137.xxx.xxx

2024-03-26 09:45:16 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validator>**