

INITIATIV 5.1: Bedre styring af Region Hovedstadens største risici

Fremsat af: Anne Ehrenreich, UFP

Formål og indhold:

Siden 2023, hvor jeg foreslog, at vi skulle have en bedre styring af vores risici, har der været en lang række begivenheder, som understreger behovet for, at Regionsrådet bør have et bedre kendskab til regionens potentielle og største risici samt de tiltag regionens administration tager for at håndtere de risikofyldte områder.

Det gælder overskridelser af budgetterne for sygehusbyggerier samt forsinkelser af byggerierne, risikoen ved manglende vedligeholdelse af bygningsmassen, bl.a. skimmelsvamp, manglende overholdelse af de maksimale ventetider for kræftpatienter samt i psykiatrien mv.

Jeg foreslår derfor, at Regionsrådet/forretningsudvalget løbende orienteres om administrationens vurdering af de største risici samt håndteringen af dem – for at undgå overraskelser og for at begrænse skaden og sikre den bedste og mest stabile drift af regionen. Regionsrådet bør være bekendt med kalkulerede risici, som tages af ledelsen.

En effektiv risikostyring kan bl.a. sikre et bedre grundlag for strategisk prioritering, effektiv ressourceudnyttelse, rettidigt at opdage fejl og mindske ressourcer til brandslukning.

Administrationens bemærkninger:

Det samlede risikobillede i Region Hovedstaden er komplekst, hvor de vigtigste områder dækker over it-risici, sundhedsfaglige risici, vare- og forsyningsrisici samt finansielle risici.

Regionen har hidtil udført risikostyring på udvalgte områder, fx finansiell risikostyring på hospitalsbyggerierne. Der har været tale om opdelt tilgange uden at der har været et samlet koncept for al risikostyring.

Dette billede er imidlertid ved at ændre sig, idet Region Hovedstaden er i gang med at skabe en tværgående regional enhed for beredskab, Region Hovedstadens Beredskabsenhed, som organisatorisk forankres i Akutberedskabet. Det er hensigten, at enheden skal analysere aktuelle og potentielle krisesituationer og på den baggrund opstille scenarier bredt på beredskabsområdet både ift. terror og større ulykker m.m. samt virusangreb, cybersikkerhed, indkøb/kritiske varer og forsyningssikkerhed (el, gas, vand osv.). Enheden vil således favne mange typer risici, som der fremadrettet sættes mere fokus på.

Den finansielle risikostyring på hospitalsbyggerierne er ikke en del af enhedens portefølje og vil fortsat være en selvstændig del.

Konsekvenser:

Det foreslås, at der afsættes midler til indkøb af ekstern ekspertise til afdækning af de væsentligste risikoområder samt behovet for et samlet koncept forankret i regionens ledelse.

Økonomi (mio. kr.)	2025	2026	2027	2028
Etableringsudgifter				
Løn (til evt. nye årsværk)	1,0			
Øvrig drift				
Udgifter i alt	1,0			

Personale (antal)	2025	2026	2027	2028
Årsværk (hvis der skal ansættes nye)				

Finansiering:

Sundhedskassen	X
Den regionale udviklingskasse	
Det sociale område	

Første tekstudkast til budgetaftalen:

Regionens risikobillede er komplekst og spænder fra finansielle risici over it-risici, vare- og forsyningsrisici til sundhedsfaglige risici. Der afsættes 1 mio. kr. til at styrke indsatsen for et samlet koncept forankret i regionens ledelse.