

INITIATIV 5.2: Øget brug af AI på sundhedsområdet og i driften

Fremsat af: Det Konservative Folkeparti, Venstre og Anne Ehrenreich (UFP)

Formål og indhold:

Vores samfund står overfor en kæmpe omvæltning med udbredelsen af kunstig intelligens. Det samme gør vores sundhedsvæsen.

Vi ønsker at sætte endnu mere tryk og fokus på anvendelse af AI i diagnosticerings- og behandlingsopgaver. Region Hovedstaden skal gå foran med at implementere relevante AI-løsninger som kan øge kvaliteten for patienterne, sikre bedre og mere præcis behandling, være arbejdskraftreducerende og således hjælpe til at løse regionens bemandingsudfordringer. AI skal i denne sammenhæng forstås som en samlebetegnelse for både kunstig intelligens, digitalisering og automatisering.

Forslaget må gerne koste her og nu i implementering, men målsætningen er, at det på sigt skal give overskud enten økonomisk, arbejdskraftreducerende eller i patienternes tidsforbrug. Vi ønsker ikke at Region Hovedstaden selv skal udvikle AI-løsninger, men at vi skal være hurtige til at implementere "metervarer" eller løsninger, der er i drift i andre regioner.

Det må være eksperterne der peger på hvilke AI-løsninger, der giver mening. Specifikt ønsker vi dog, at der bl.a. ses på, om det er muligt at implementere en AI-løsning der kan "oversætte" journaler i Min Sundhedsplatform til "hverdagsdansk" jf. politikerspørgsmål 018-24.

Det foreslås, at der afsættes en pulje til indkøb og implementering af AI i sundhedsvæsenet, i administrationen og andre relevante steder i regionens arbejde. Dette med henblik på at sætte skub i udviklingsarbejdet. I den forbindelse bemærkes det at vi gerne ser udviklingen som en integreret del af hospitalsdriften/klinikken.

Administrationens bemærkninger:

AI rummer store potentialer inden for sundhedsvæsenet. Det gælder fx muligheden for at øge hastighed i diagnosticering, forbedre klinisk kvalitet og patientinddragelse samt ikke mindst frigøre arbejdskraft. AI er et område i eksplosiv udvikling, der er præget af stor kompleksitet og umodenhed. Det gælder både ift. tilpasning af teknologien, så man opnår den rette balance mellem klinisk værdi og styring af risici, herunder ift. de øgede idriftsættelses- og anvendelseskrav, der følger med at have en AI-løsning i drift.

Administrationen gør opmærksom på, at der ved indkøb og implementering af algoritmer, sjældent er tale om quick fixes. Flere af de algoritmer, der kan købes som "metervare" har i andre organisationer (regioner) vist sig enten at være uden økonomisk/ressourcemæssig gevinst og i flere tilfælde har teknologien givet en større arbejdsbyrde, hvorfor en grundig, men potentielt hurtig, visitation er nødvendig.

I regi af Digital Styregruppe, herunder AI & datadomænet, er Region Hovedstaden derfor i gang med at etablere en ramme for regionens arbejde med AI. Rammen skal supplere regionens øvrige principper og strategier for digitalisering med henblik på at sikre, at vi indkøber, udvikler og anvender AI-løsninger under ansvarlige og gennemsigtige forhold, herunder tager hånd om de særlige risici og udfordringer, der er ved forskellige typer af AI-løsninger.

Samtidig er der også et ønske om at lære teknologien bedre at kende, bl.a. ved at understøtte egenudvikling/innovation samt indhente testerfaringer på etablerede løsninger. Kun dermed sikres, at vi ibrugtager de løsninger, der giver reel værdi – for patienter, klinisk og administrativt.

Pulje til AI i Region Hovedstaden forvaltet af AI & Datadomænet

Administrationen bakker op om forslaget om at nedsætte en pulje til at indkøbe og implementere AI i sundhedsvæsenet, administrationen eller andre relevante steder. Puljen bør forankres i AI & Datadomænet, således at der bliver koblet ressourcer på skalerbare, bæredygtige og værdifulde AI-projekter. AI & Datadomænet vil stå for visitationen og prioriteringen i samarbejde med Digital Rådgivning (CIMT).

For at sikre volumen til at kunne skalere flere teknologier ud imod hele regionen, foreslås en pulje på op imod 10 mio. årligt til etablering og afledt drift. Det vil give mulighed for at etablere et stærkt grundlag for implementering af AI i Region Hovedstaden og gøre det muligt at fast-tracke værdifulde teknologier. Mindre puljer er også en mulighed, disse er skitseret i økonomiafsnittet nedenfor.

AI & Datadomænet har allerede flere potentielle cases, der kan prioriteres, jf. tre eksempler nedenfor. Første eksempel er en "metervare" købt direkte fra EPIC. Andet eksempel er en algoritme, der allerede er udviklet i regionen, men som skal bruge økonomi for at kunne skalere. Sidste eksempel er en algoritme, der er udviklet i Region Syd, som blot skal testes, før den kan skaleres.

Caseeksempler:

- **Patientresumé-algoritme direkte fra EPIC** giver klinikerne et hurtigt overblik over en patients journal, link til hvor informationerne kommer fra, og tilpasser informationen til specialeniveauet. På sigt vil samme algoritme potentielt kunne udvikles til også at kunne give informationer på hverdagsdansk i MinSP. Algoritmen tilkøbes i EPICs system og er hurtig at implementere. Samme algoritme er på vej i produktion i Holland.
- **Information til patienter via LLM** (Large Language Models, kaldet sprogmodeller, ligesom ChatGPT) – Chatbot til patienter, så patienten får 24/7 tilgang til information via en chatbot og så klinikken på sigt kan opnå frigørelse af ressourcer til andre patientrelaterede gøremål. Arbejdet er opstartet i ØNH på Rigshospitalet og er klar til skalering, såfremt det prioriteres.
- **Forudsigelse af ankomster til akutmodtagelse** Region Syd har udviklet en AI-model, der kan forudse ankomster i akutmodtagelser. AI-Modellen prædikerer ankomster korrekt i Region Syd. Der er indgået en aftale om at tage den udviklede AI-model og overføre den til Sundhedsplatformen mhp. at vurdere flytbarheden af modellen. Der gennemføres i første omgang en pilot på NOH akutmodtagelse. Modellen kan udbredes (skaleres) til alle akutmodtagelser med midler til fintuning og træning af algoritmen på Region Hovedstadens data og implementeringsindsats.

Der er i denne algoritme allerede lavet budgetoverslag, som vist nedenfor.

Budgetoverslag	
Performancetuning (fintuning af algoritme)	900 t.kr. (intern/ekstern konsulent)
Træning af algoritme på RegionH-data	120 t.kr.
Implementeringsindsats	450 t.kr.

Konsekvenser:*Forslag 1*

Økonomi (mio. kr.)	2025	2026	2027	2028
Etableringsudgifter				
Løn (til evt. nye årsværk)	1,0	1,0	1,0	1,0
Øvrig drift	2,0	2,0	2,0	2,0
Udgifter i alt	3,0	3,0	3,0	3,0

Forslag 2

Økonomi (mio. kr.)	2025	2026	2027	2028
Etableringsudgifter				
Løn (til evt. nye årsværk)	2	2	2	2
Øvrig drift	4	4	4	4
Udgifter i alt	6	6	6	6

Forslag 3

Økonomi (mio. kr.)	2025	2026	2027	2028
Etableringsudgifter				
Løn (til evt. nye årsværk)	3	3	3	3
Øvrig drift	7	7	7	7
Udgifter i alt	10	10	10	10

Personale (antal)	2025	2026	2027	2028
Årsværk (hvis der skal ansættes nye)	1, 2, 3	1, 2, 3	1, 2, 3	1, 2, 3

Evt. uddybende beskrivelse:

Økonomien, der efterspørges, kan betragtes som en tre-trins-raket, da vi forventer at kunne prioritere skalering og implementering af én algoritme for omkring 1-2 mio. kr. hvoraf 33% er afsat til løn til konsulenter (interne), og 67% vil være eksterne konsulenter, cloudteknologi, computerkraft og licenser). Alt afhængig af teknologien kan dette være lidt forskelligt. Det foreslås, at der ansættes/anvendes en konsulent pr. to algoritmer til at håndtere implementeringen. Den afledte drift skal afdækkes nærmere.

Det foreslås derfor, at der enten prioriteres 3, 6 eller 10 mio. kr., da der i dette tilfælde vil kunne prioriteres 1-2, 2-4 eller 4-6 algoritmer via politiske midler.

Finansiering:

Sundhedskassen	X
Den regionale udviklingskasse	
Det sociale område	

Første tekstudkast til budgetaftalen:

AI rummer store potentialer for sundhedsvæsenet. Det gælder fx muligheden for at øge hastighed i diagnosticering, forbedre klinisk kvalitet og patientinddragelse samt ikke mindst frigøre arbejdskraft. Vi vil sætte fart på udbredelse af AI i vores sundhedsvæsen ved at etablere en pulje, som en del af AI & Datadomænet til at indkøbe og implementere AI i sundhedsvæsenet, administrationen eller andre relevante steder. Puljen forankres i AI & Datadomænet, således at der bliver koblet ressourcer på skalerbare, bæredygtige og værdifulde AI-projekter.