

INITIATIV 5.3: Rightsourcing af understøttende funktioner (ikke kliniske aktiviteter)

Fremsat af: Det Konservative Folkeparti

Formål og indhold:

Vi mener, at der stadig er økonomisk potentiale i at se på, om der er opgaver, som regionen i dag selv står for, som kunne udliciteres til private, eller omvendt noget der med fordel kan hjemtages.

Vi taler her om understøttende funktioner til hospitalerne og administrationen. Der er således i dette forslag IKKE tale om klinisk aktivitet.

Der ønskes budgettekst om, at det er en fælles ambition, og at vi beder koncerndirektionen arbejde systematisk med dette spørgsmål i 2025.

Administrationens bemærkninger:

Det kræver en analyse af mulighederne for at kunne afgøre, hvor det vil være hensigtsmæssigt at gennemføre rightsourcing. Administrationen vurderer, at det kan gennemføres via en konsulentanalyse, som afdækker mulige områder for rightsourcing med tilhørende økonomisk potentiale og eventuelle forudsætninger for gennemførelse.

Regionen kørte for nogle år tilbage en stor analyse af rengøring på hospitalerne. Her kom det frem, at der var en risiko for, at markedets aktører ikke var modne og erfarne til rengøring i kliniske miljøer, herunder operationsstuer. Dertil viste det sig, at udbuddet på rengøring på AHH blev betydeligt dyrere ved sidste udbud (ca. 20 %).

Udover analysen kræver rightsourcing en omfattende proces, hvor der skal være interne kontrolbud, som indebærer relativt mange ressourcer i en lukket organisering fra de berørte forretningsområder og Center for Økonomi. Dertil kommer udarbejdelse af udbudsmateriale samt selve udbudsprocessen, som ligeledes er ressourcekrævende. Dette arbejde tager typisk 12-24 måneder afhængig af opgavens kompleksitet.

Regionen har bl.a. erfaring med rightsourcing på arealvedligehold, hvilket i 2019 afstedkom en besparelse på 6,2 mio. kr. ift. det niveau, som var udgangspunktet. Det interne bud var dengang ca. dobbelt så højt som det billigste. Administrationen brugte dengang mange ressourcer på det interne bud, som involverede Center for Ejendomme og Center for Økonomi.

Konsekvenser:

Økonomi (mio. kr.)	2025	2026	2027	2028
Etableringsudgifter				
Løn (til evt. nye årsværk)				
Øvrig drift	1,0			
Udgifter i alt	1,0			

Personale (antal)	2025	2026	2027	2028
Årsværk (hvis der skal ansættes nye)				

Det anbefales, at der gennemføres en konsulentanalyse, som afdækker mulige områder for rightsourcing med tilhørende økonomisk potentiale og evt. forudsætninger for gennemførsel.

Finansiering:

Sundhedskassen	X
Den regionale udviklingskasse	
Det sociale område	

Første tekstudkast til budgetaftalen:

En betydelig del af Region Hovedstadens opgaver egner sig til at blive løst af eksterne virksomheder, hvor regionen mulighed for at udbyde opgaverne. Erfaringsmæssigt kan der være markante forskel i økonomien på om en opgave løses internt eller eksternt. Derfor vurderes det, at der er et økonomisk potentiale i at se på, om der er opgaver, som regionen i dag selv står for, som kunne udliciteres til private, eller omvendt noget der med fordel kan hjemtages.

For at kunne afgøre, hvor det vil være hensigtsmæssigt at gennemføre rightsourcing, kræver det en analyse af mulighederne. Administrationen vurderer, at det kan gennemføres via en konsulentanalyse, som afdækker mulige områder for rightsourcing med tilhørende økonomisk potentiale og eventuelle forudsætninger for gennemførsel.