

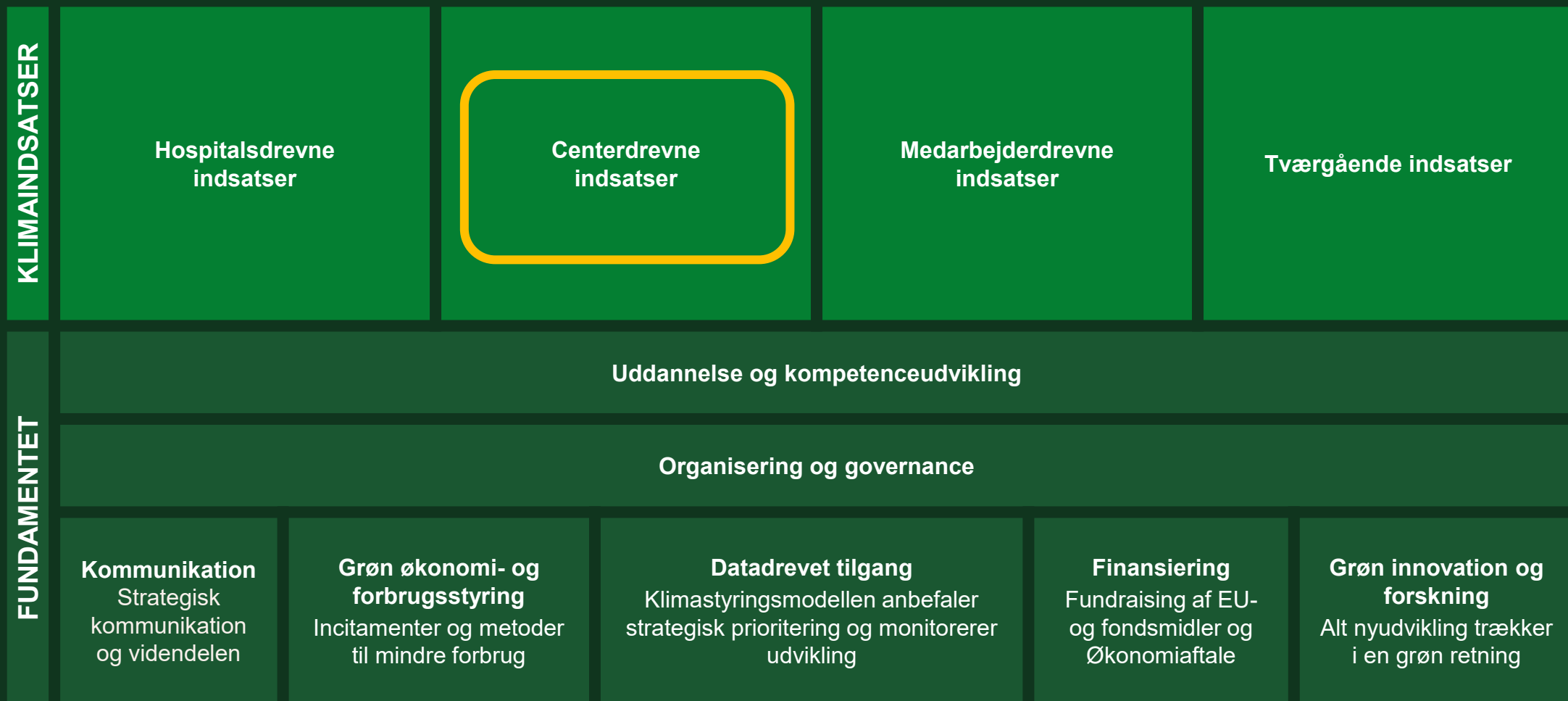
# Grønne udbudskrav og leverandørsamarbejde, Grøn2030, klimaindsats #21



Af Jens Brøndberg  
Indkøbschef, Koncernindkøb  
Miljø- og klimaudvalget den 15. januar 2025



# Overblik over Grøn2030-programmet



# Klimaindsats #21 reducerer CO2-udledning

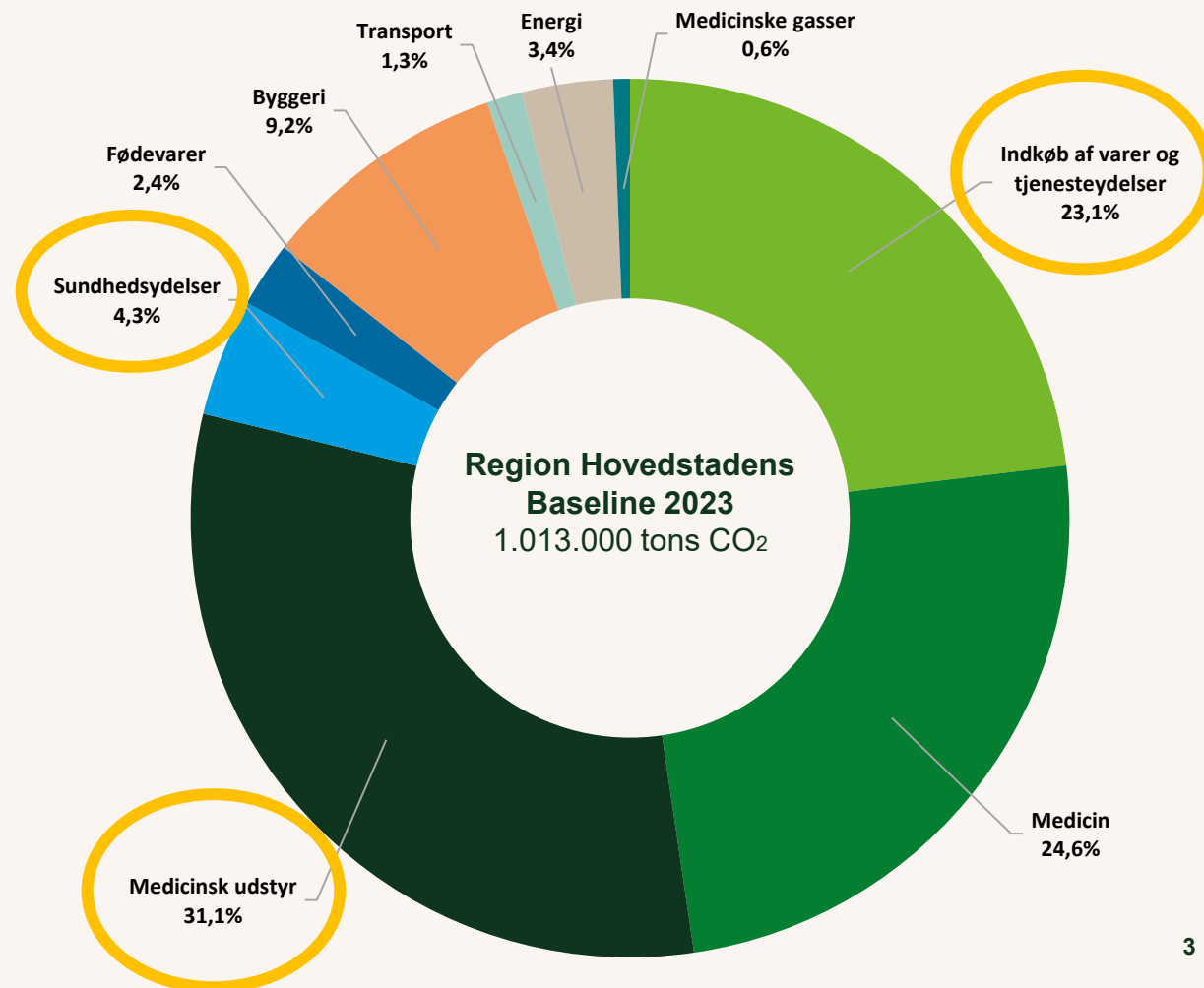
## Politisk målsætning pr. august 2023:

50% CO<sub>2</sub> reduktion i 2030 i forhold til baseline 2023.

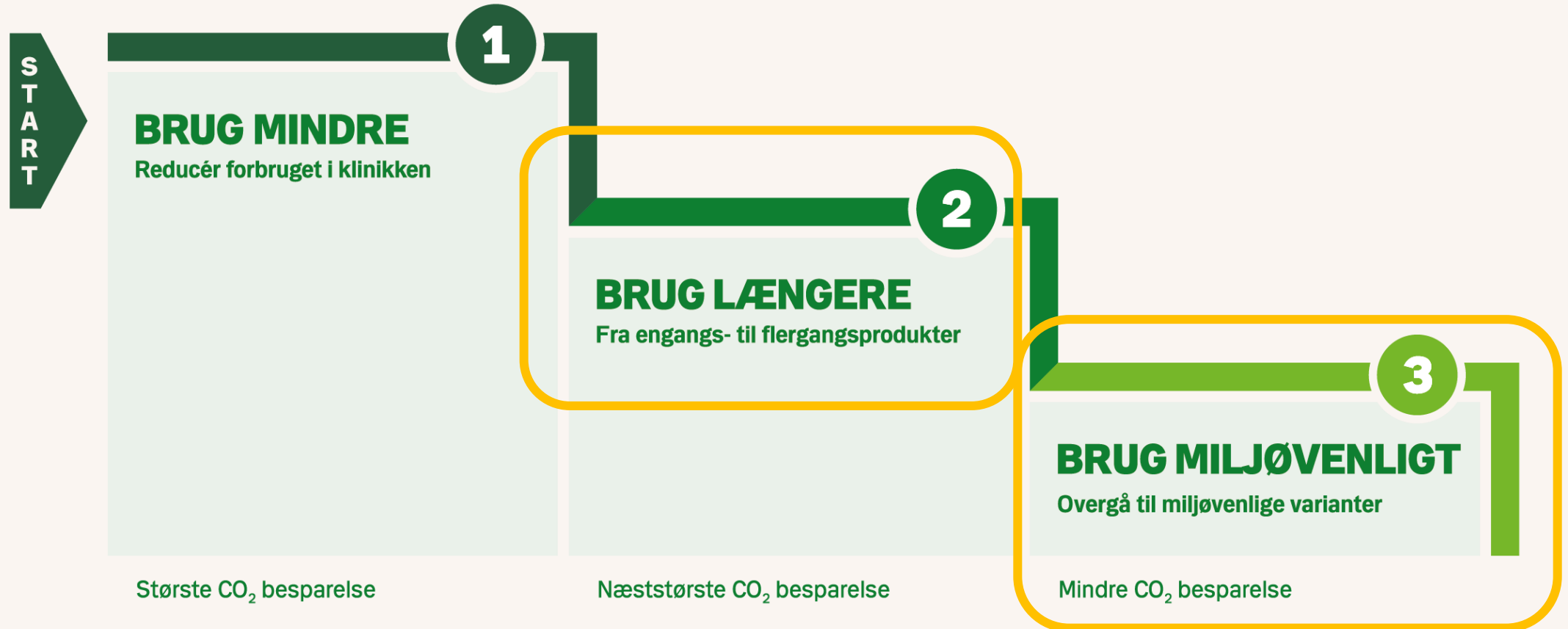
## CO<sub>2</sub>-reduktion for Klimaindsats #21:

I diagrammet til højres ses CO<sub>2</sub>-udledningen i 2023 fordelt på forskellige områder.

Klimaindsats #21 vedrører primært de områder, som markeret med orange cirkler.



# DEN GRØNNE TRAPPE



## Visionen for grønne indkøb og leverandørsamarbejde

- Region Hovedstaden vil samarbejde med de grønneste leverandører, som tager ansvar for at reducere miljø- og klimabelastningerne i hele deres livscyklusforløb.
- Region Hovedstaden vil købe de grønneste produkter og de grønneste løsninger - så længe prisen er fair.
- Det betyder flere ambitiøse grønne mindstekrav og grønne konkurrencekrav.
- Det betyder et øget samarbejde i markedsdialog og i kontraktperioden om at gøre indkøbene så grønne som muligt.
- Det betyder flere innovative samarbejder om udvikling af de grønne løsninger.

## Visionen betyder konkret:

- Skabe behov og muligheder for produkter og løsninger, som samlet set har et mindre materialeforbrug
- Flere engangsprodukter erstattes af flergangsprodukter
- Samarbejde med virksomheder, der har miljøledelse og konkrete målsætninger og planer for reduktion af miljø- og klimabelastninger
- Færre vareleveringer samt vareleveringer og serviceydelser med el-køretøjer
- Mindst mulig levering med flytransport
- Langt flere miljømærkede produkter og serviceydelser (størst mulighed på ikke kliniske produkter)
- Øget garantiperioder og muligheder for reparation af udstyr
- Produkter og løsninger, der samlet set har et mindre materialeforbrug
- Mindre miljøbelastning fra emballager
- Udfasning af uønsket kemi
- At indkøbene ikke påvirker skovrydning af truet skov
- Anvendelse Total Cost of Ownership (TCO)

# Udfordringer med anvendelsen af grønne udbudskrav

Der vil være udfordringer, når der skal stilles flere grønne krav, og der samtidig tages hensyn til bl.a. **pris, kvalitet, hygiejne og forsyningssikkerhed.**

Udfordringerne kan fx være:

- Udbudslovens rammer for grønne krav.
- Potentielt mindre konkurrence og dermed øgede omkostninger og eventuelt fravalg af leverandører.
- Produktion er ofte udenfor Danmark.
- Besparelser på afdelinger.
- CO2-reduktioner er ikke det eneste fokusområde.
- Sikre kontraktopfølgning og dokumentation.
- Sterilcentralens kapacitet til flergangsprodukter.
- Lagerkapacitet og begrænset plads i depoter.

## Dilemmaer

I Region Hovedstaden anerkender vi, at der kan opstå dilemmaer, når der stilles grønne krav til indkøb.

Hvis dilemmaer bliver store, skal de løftes internt i ledelsesstrengen

# Grønne standardkrav og specifikke grønne krav til enkelte udbud



# Grøn last mile-krav til vareleveringer

## Gælder i udbud fra 1. juli 2025

### Mindstekrav / kontraktkrav:

For køretøjer der kører på benzin eller diesel:

Energiklasse A+ for personbiler og små varebiler. Euronorm 6 for alle varebiler og lastbiler.

En vis procentdel af leveringerne er med el køretøjer 2028+2029. Procentandel revideres i takt med markedsudviklingen. Fra 1. januar 2030 skal alle leveringer være med el køretøjer.

### Konkurrencekrav:

*Flest mulige el-køretøjer 1. juli 2025 – 1. januar 2030 (primært varebiler og lastbiler)*

| Type krav / årstal                                                      | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|-------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Mindstekrav energiklasse og euronorm (køretøjer på benzin eller diesel) | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |      |
| Konkurrencekrav om flest mulige el køretøjer                            | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |      |
| Mindstekrav for levering med el varevogne                               |      |      |      | 40%  | 80%  | 100% |
| Mindstekrav for levering med el lastbiler                               |      |      |      | 30%  | 40%  | 100% |

# Eksempler på fravigelser begrundet i markedsdialog

- Væsentligt dyrere
- Hvis last mile rækker ud over rækkevidden for el lastbiler
- Hvis der spekuleres i unødigt omlastning af varer for at opnå grøn last mile
- Hvis der leveres under 6 gange årligt

I udgangspunktet vil der være kontraktkrav i alle kontrakter om at alle leverancer skal ske med el-køretøjer senest fra 1. januar 2030.



# Handlingsplan 2025-2030

Redskabet til at prioritere hvilke aktiviteter fra strategien, der skal arbejdes med, og hvem der er ansvarlige samt løbende følge op på status på igangsatte aktiviteter. I handlingsplanen er det muligt at sortere på indsatser, aktiviteter, prioritering, status på aktivitet mm.

Region Hovedstaden  
Sektion for Grønne & Innovative Indkøb  
Dato: 19-06-2024  
Rev.:



| Handlingsplan for strategiarbejdet ang. grønne udbudskrav og leverandørsamarbejde |                           |                                                                                                                                      |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|----------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------|
| N                                                                                 | Indsatsområde             | Aktivitet                                                                                                                            | Prioritering     | Ansvarlig         | Deadline | Mål/resultat             | Huskepunkter/Bemærkninger                                       | Status |
| 1.1                                                                               | Klimaindsatser            | Af rapportering til Grøn2030                                                                                                         |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 1.2                                                                               | Klimaindsatser            | Deltagelse i sparringsgruppe om koncerncenterdrevne klimaindsatser                                                                   | Mellem prioritet | Katrine og Thomas | Løbende  |                          |                                                                 | Pågår  |
| 1.3                                                                               | Klimaindsatser            | Løbende dialog og input til andre klimaindsatser                                                                                     |                  |                   |          |                          |                                                                 | Pågår  |
| 1.4                                                                               | Klimaindsatser            | Skabe overblik over sammenhæng mellem udbud i pipeline og klimaindsatser                                                             |                  |                   |          |                          |                                                                 | Pågår  |
| 1.5                                                                               | Klimaindsatser            | Sikre udvikling af løsning i SAP, så man kan vælge de mest grønne produkter                                                          |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 1.6                                                                               | Klimaindsatser            | Udarbejde et fælles billede af hospitalerne i 2030 - visuelt til Grøn2030                                                            |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 1.7                                                                               | Klimaindsatser            | Afklare grænser mellem klimaindsatserne ift. hvordan det medtages i klimaregnskab                                                    |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 1.8                                                                               | Klimaindsatser            |                                                                                                                                      |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 1.9                                                                               | Klimaindsatser            |                                                                                                                                      |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 1.10                                                                              | Klimaindsatser            |                                                                                                                                      |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 2.1                                                                               | Grøn kategoristyring i KI | Klar beskrivelse af roller og ansvar i End-2-End indkøbsprocessen i KI.                                                              |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 2.2                                                                               | Grøn kategoristyring i KI | Felter i BUB hvor der skal sættes hak ved hvilke standardkrav der er med i udbuddet, hvor mange krav og om resultatet blev grønnere. | Høj prioritet    |                   |          | Indført i efteråret 2024 |                                                                 |        |
| 2.3                                                                               | Grøn kategoristyring i KI | Sikre ressourcer til opfølgning på de grønne krav (dokumentation i kontraktperioden, stikprøver på krav mm.)                         |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 2.4                                                                               | Grøn kategoristyring i KI | Fast intern proces for håndtering af dilemmaer angående grønne krav.                                                                 |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 2.5                                                                               | Grøn kategoristyring i KI | Proces for grøn kategoristyring i KI og fællesregionalt                                                                              |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 2.6                                                                               | Grøn kategoristyring i KI | Videreudvikling af fællesregionalt overblik over grønne krav og erfaringer                                                           | Mellem prioritet |                   |          | Fællesregionalt overblik | Hvordan deles det internt i KI?                                 |        |
| 2.7                                                                               | Grøn kategoristyring i KI | KI bruttoliste med grønne krav inkl. erfaringer                                                                                      | Høj prioritet    |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 2.8                                                                               | Grøn kategoristyring i KI | Skabelon til grøn kategoristrategi                                                                                                   |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 2.9                                                                               | Grøn kategoristyring i KI | CO2 besparelse medtages i BUB og FLIS sammen med økonomisk besparelse                                                                |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 2.10                                                                              | Grøn kategoristyring i KI | Generelt udarbejde grønne kategoristrategier i samarbejde med kategorieams                                                           |                  |                   |          |                          | Tænk leverandørerne tidligt ind i samarbejdet                   |        |
| 2.11                                                                              | Grøn kategoristyring i KI |                                                                                                                                      |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 3.1                                                                               | Datadrevet prioritering   | Kortlægge udbud for X år (på kort sigt)                                                                                              |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 3.2                                                                               | Datadrevet prioritering   | Prioritere udbud ud fra største CO2-udledning og volumen + størst potentiale                                                         |                  |                   |          | Prioriteringsliste       | Skal kommunikeres ud internt i KI                               |        |
| 3.3                                                                               | Datadrevet prioritering   | Grønne krav skal medtages i alle fællesregionale udbud                                                                               |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 3.4                                                                               | Datadrevet prioritering   | Orientering om prioriteringsplan i KI                                                                                                |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 3.5                                                                               | Datadrevet prioritering   | Tydeliggøre både CO2-besparelse og økonomisk besparelse i FLIS-rapporter                                                             |                  |                   |          |                          |                                                                 |        |
| 3.6                                                                               | Datadrevet prioritering   | krav/standardkrav                                                                                                                    |                  |                   |          |                          | Så det er lettere at se hvilke grønne krav der giver stor værdi |        |

# Aktiviteter fra handlingsplanen i 2025

## Implementering af strategi og handlingsplan:

- **Intern uddannelse** i grønne indkøb for både nyansatte og erfarne medarbejdere i Koncern Indkøb
- Oprettelse af et **idékatalog** over grønne udbudskrav og gode cases. Inspiration fra fx København Kommune, Partnerskab for Offentlige Grønne Indkøb og Statens og Kommunernes Indkøbsservice
- Udvikling af yderligere **fællesregionale grønne standardkrav**
- **Markedsdialoger** med de største leverandører (baseret på indkøbsdata)
- Udarbejdelse af **specifikke grønne krav** til enkelte udbud bl.a. prioriteret baseret på, hvor der er størst CO2-potentiale



**Det Grønne Opslagsværk**  
Klima- og miljøkrav for indkøb i Københavns Kommune  
Version 2.0.4 - februar 2024

|                                | 50.31 Møbler (Staten) (2021) | 50.40 Computere og it-tilbehør (2024) | 50.43 Tablets (2021) |
|--------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| Miljømærker og certificeringer | x                            | x                                     |                      |
| ROGL-krav                      |                              | x                                     |                      |
| Andet                          | x                            | x                                     | x                    |
|                                | x                            | x                                     | x                    |
|                                |                              | x                                     |                      |
|                                |                              | x                                     |                      |
|                                | x                            |                                       | x                    |
|                                |                              | x                                     | x                    |
|                                |                              | x                                     | x                    |

**Hvilke krav**

**Dokumentation**

**Hvor har krav været anvendt**

**Erfaringer med krav**

## Vision for samarbejdet med markedet og leverandørerne

- Den grønne omstilling af Region Hovedstaden er en opgave, vi ikke kan løse alene.
- Regionens leverandører er vigtige samarbejdspartnere på vejen mod fremtidens mere bæredygtige sundhedsvæsen. Et øget leverandørsamarbejde kan bidrage til afprøvning af grønnere produktvarianter og løsninger i klinikken og påvirke leverandørerne til at tage tidligere del i den grønne omstilling.
- Visionen er fuld transparens med leverandørerne og deling af informationer om produkter og løsningers miljø- og klimabelastning.



Koncernindkøb har helt naturligt kontakt til leverandører i forbindelse med markedsdialog, høringer i markedet, selve udbudsprocessen og i hele kontraktperioden.



Koncernindkøb udfordrer klinikken til bæredygtig omstilling af forbrug og løsninger.



Markedet og leverandørerne skal levere og udvikle nye grønnere produkt-varianter, systemer, løsninger og patientforløb samt påtage sig et udvidet producentansvar, omstille til vedvarende energi, samt koordinere og implementere dette gennem hele værdikæden.

# Spørgsmål eller kommentarer?

