

KOMMISSORIUM

Journal-nr.: 24066670

Dato: 5. januar 2025

Kommissorium for etablering af Center for Elektiv Ortopædkirurgi på Gentofte Hospital

Introduktion

Alle regionsrådets partier indgik i foråret 2024 en aftale om, at administrationen skal forberede etableringen af Center for Elektiv Ortopædkirurgi på Herlev og Gentofte Hospital og fysisk placeret på Gentofte Hospital.

Partierne er enige om, at Gentofte Hospital fortsat skal styrkes som regionens udviklingshospital for planlagt kirurgisk og medicinsk behandling. Et nyt Center for elektiv ortopædkirurgi i Gentofte skal bidrage til, at der tilvejebringes en samlet mere effektiv anvendelse af operationslejerne i regionen med henblik på at drive et tilbud med et løft i kvaliteten og effektiviteten bredt set. Ved etablering af center for elektivt ortopædkirurgi vil der blive frigjort lejekapacitet på alle akuthospitalerne til akut aktivitet, og samtidigt vil et fokuseret elektivt center i højere grad kunne optimere på lejeudnyttelsen end ved en blandet akut og elektiv aktivitet. Forventningen er, at centret dermed også vil bidrage til at forøge kvaliteten af og patienternes tilfredshed med behandlingerne – både på det elektive og akutte område. Endeligt skal etablering af et elektiv center bidrage til en effektiv logistik mellem sterilcentraler og operationsgangene.

Center for Elektiv Ortopædkirurgi skal være et sted for patienter i hele regionen. Det er en præmis for arbejdet, at der tages hensyn til, at forslag til ændringer og udviklingsperspektiver også er hensigtsmæssige i lyset af en kommende østdansk region.

Formål og opgaver

Formålet med det kommende arbejde er at beskrive et Center for Elektiv ortopædkirurgi organiseret som en del af Herlev og Gentofte Hospital og placeret på Gentofte-matriklen.

En nytænkning af den elektive kapacitet på tværs af hospitaler i det nye Center for Elektiv Ortopædkirurgi vil være et afsæt for at skabe muligheder for en bedre organisering af specialets aktiviteter og bedre udnyttelse af regionens samlede operationskapacitet.

Opgaverne er som følger:

- At beskrive den aktuelle organisering af ortopædkirurgien i Region Hovedstaden, herunder beskrivelse af befolkningsgrundlaget og aktiviteten på tværs af hospitaler og andre aktører inden for udvalgte funktioner, herunder skal der være en opmærksomhed på at patienternes ret til behandling inden for 30 dage skal overholdes. Kortlægningen skal være dataunderstøttet.
- At beskrive scenarier for at etablere et Center for elektiv ortopædkirurgi, herunder samarbejdet mellem centeret og de ortopædkirurgiske afdelinger i scenarierne.
 - I scenarierne skal der ses på mulighederne for, at centeret kan varetage behandling inden for nogle områder med størst aktivitet (fx kunstige knæ og hofter). Ligesom det skal overvejes, om det samlede patientforløb skal varetages i centeret.
 - I hver af scenarierne skal der indgå en beskrivelse af faglige og fysiske rammer, herunder blandt andet stillingtagen til specialiseringsniveau, dagkirurgi og stationær kirurgi samt samarbejdet mellem centret og de akutte matrikler. Scenarierne skal afdekke muligheder for samarbejdet mellem centret og de øvrige specialer. Desuden skal det for de enkelte scenarier beskrives, hvordan de samlede personaleressourcer, både ved selve operationerne og støttefunktioner, samt logistikken, herunder sterilcentralen indtænkes.
- At beskrive en overordnet model, der skal dække visitation til centeret (patientflow), bemanning og ansættelsesformer i centeret fx ansættelse på flere matrikler, herunder uddannelsesmuligheder mv.
- Beskrivelse af de driftsøkonomiske konsekvenser for involverede hospitaler skal fremgå af hvert scenarie (løn og øvrig drift), samt udgifter til etablering i form af evt. ombygninger og apparaturanskaffelser.
- Beskrivelse af, hvordan Center for Elektiv Ortopædkirurgi kan etableres og drives på en omkostningseffektiv måde.

Væsentlige udfordringer i ortopædkirurgien

Ortopædkirurgi er et omfattende speciale med mange og dyre operationer – både elektive og akutte – hvor mange af dem varetages på alle regionens hospitaler. Samtidigt venter mange patienter i regionen for lang tid på bl.a. operation af knæ og hofte. Der er de seneste år arbejdet fokuseret på at nedbringe de ventelister, der blev oparbejdet i forbindelse med covid-19 og sygeplejerskestrejken. En regional Task Force i ortopædkirurgi, med alle hospitaler involveret, har arbejdet med optimering af arbejdsgange på operationsgangene, strategisk brug af privathospitaler og udvikling af et ikke-kirurgisk behandlingstilbud til patienter med slidgigt i knæet. Der har også været særligt fokus på omlægning af stationær kirurgi til dagkirurgi indenfor specialet. Det er vurderingen, at der også indenfor ortopædkirurgien fortsat er uudnyttet kapacitet og potentiale for bedre udnyttelse af den samlede operationskapacitet i regionen.

Udover at alle hospitalerne i regionen varetager elektive operationer, udfører de alle også akutte operationer, og operationer inden for specialets forskellige fagområder varetages på flere af hospitalerne. En sådan organisering bevirker, at operationerne spredes ud, med den konsekvens at der indenfor nogle fagområder i ortopædkirurgien er relativt få operationer på det enkelte hospital. Det kan være udfordrende både i forhold til kvalitet og planlægning på operationsgang og samt ift. logistikken mellem hospitaler og sterilcentral.

I specialet er der fortsat behov for at se på reduktion eller omlægning af aktivitet, så der kun udføres behandlinger eller operationer, som er til gavn for patienterne.

Deltagere i arbejdet med etablering af Center for Elektiv Ortopædkirurgi

Af hensyn til at der dels er tale om en tværgående opgave og dels et center placeret på Herlev og Gentofte Hospital varetages formandskabet delt mellem centerdirektør Charlotte Hosbond og vicedirektør på Herlev og Gentofte Hospital, René Priess understøttet af enhedschef Jesper Myrup. Koncerndirektør Erik Jylling vil evt. deltage ved første møde og kan desuden deltage ad hoc i arbejdet. Sekretariatsbetjeningen varetages af Enhed for Hospitalsplanlægning/Center for Sundhed med understøttelse fra andre koncerncentre ved behov. Sekretariatet vil både udføre sekretariatsbetjening og understøttelse med udarbejdelse af forslag til scenarier.

Deltagere i arbejdet med etablering af Center for Elektiv Ortopædkirurgi er en vicedirektør med fagligt ansvar for ortopædkirurgien fra alle hospitaler, en re-

præsentant for afdelingsledelsen fra alle hospitaler, to repræsentanter udpeget af SFR Ortopædkirurgi og en repræsentant fra hver af hospitalernes plan/økonomiafdelinger.

Herudover indgår en repræsentant for Center for Sundhed, Center for Ejendomme, Center for IT og Medicoteknologi, samt to repræsentanter for Center for Økonomi med viden om hhv. budget/økonomistyring og data i arbejdet med etablering af centeret.

Øvrige koncerncentre eller repræsentanter fra hospitalerne kan inviteres efter behov.

Møder og proces

Arbejdet opstartes i januar 2025, og der planlægges med ca. 3-4 møder frem til foråret 2025. Hospitalsdirektørkredsen vil få forelagt de udarbejdede forslag, ligesom RMU involveres.

Arbejdet forventes afsluttet i foråret 2025. Arbejdet forelægges på politiske møder i foråret. Den politiske proces påbegyndes med en bred høringsproces og efterfølgende politisk proces med henblik på godkendelse.

Der planlægges med, at forslaget til etablering af Center for Elektiv Ortopædkirurgi skal behandles som et ændringsforslag til den nuværende Hospitalsplan 2025.

Ikrafttrædelsestidspunktet skal afklares.

Deltagerne vil varetage deres funktion i arbejdet indtil centeret er etableret.