

Præsentation til Region Hovedstaden

Juli 2025



VISION

**læge·ringen vil sikre
lige adgang til
sundhed for alle...**

MISSION

**...ved at hjælpe lokale
praktiserende læger med drift
og administration, så de har
mere tid til de patienter, der har
størst behov.**

Indhold

1 Problem

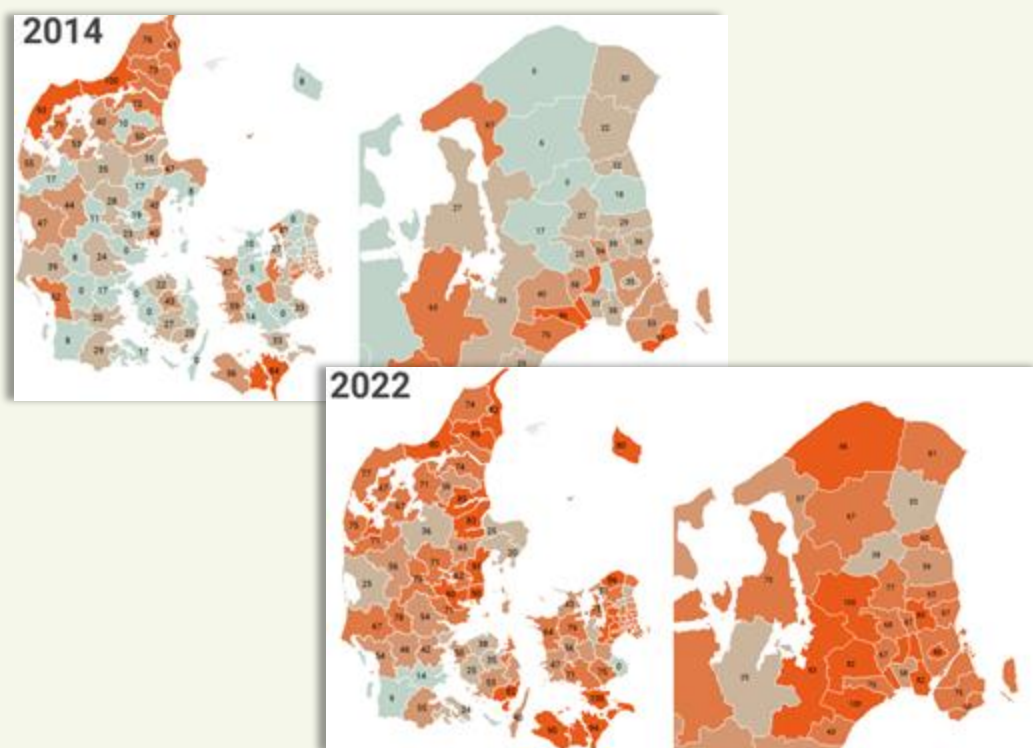
2 Løsning

3 Team

Der mangler kapacitet i almen praksis, hvilket giver dårlig adgang for patienter og leder til udbændthed blandt læger

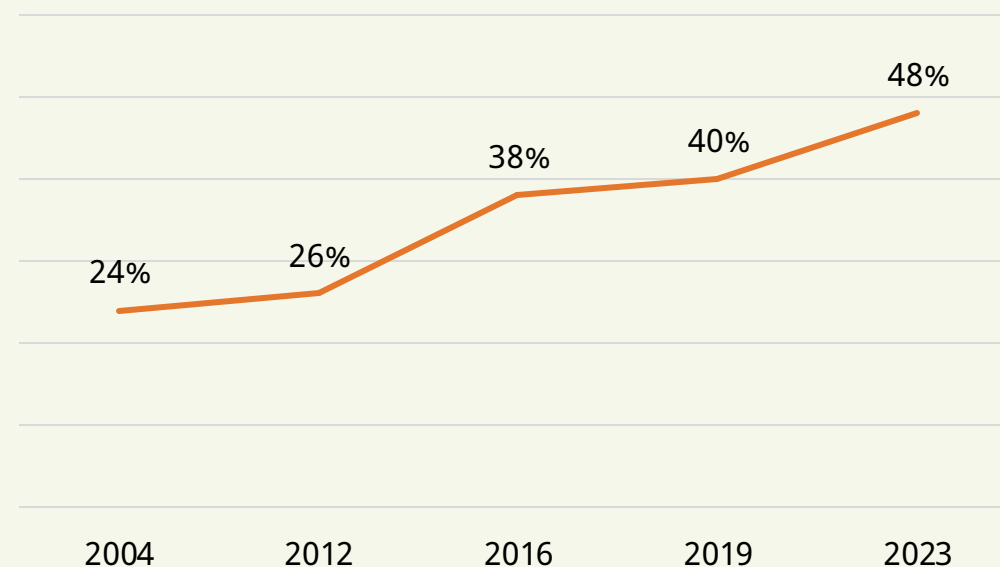
2 ud af 3 lægeklinikker i Danmark har lukket for tilgang (3 ud af 4 i København, Aarhus og Aalborg)

Andel af lægeklinikker med lukket for tilgang i %



Udbændthed blandt læger er kritisk

Andel af alment praktiserende læger med alvorlig eller moderat grad af udbændthed (%)



De fleste almene lægeklinikker i Danmark er ikke effektivt drevet

Læger mangler ressourcer til driftsoptimering...



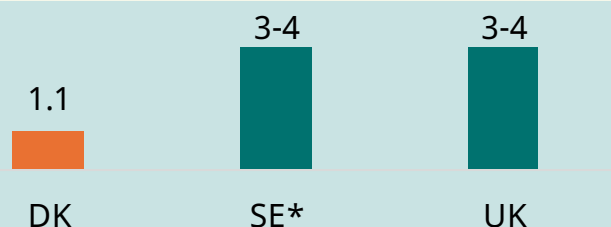
De fleste almene lægeklinikker i Danmark er små, travle og drevet af læger

Lægeklinikker mangler derfor tid, kompetencer og indsigt til systematisk digitalisering og procesoptimering

...hvilket afspejler sig i afgørende driftsparametre

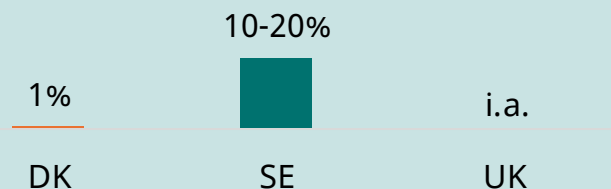
Delegation

Antal praksispersonale per læge



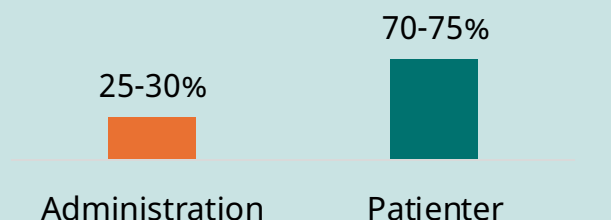
Digitalisering

Andel af konsultationer via video



Administration

Lægens tidsforbrug i almen praksis

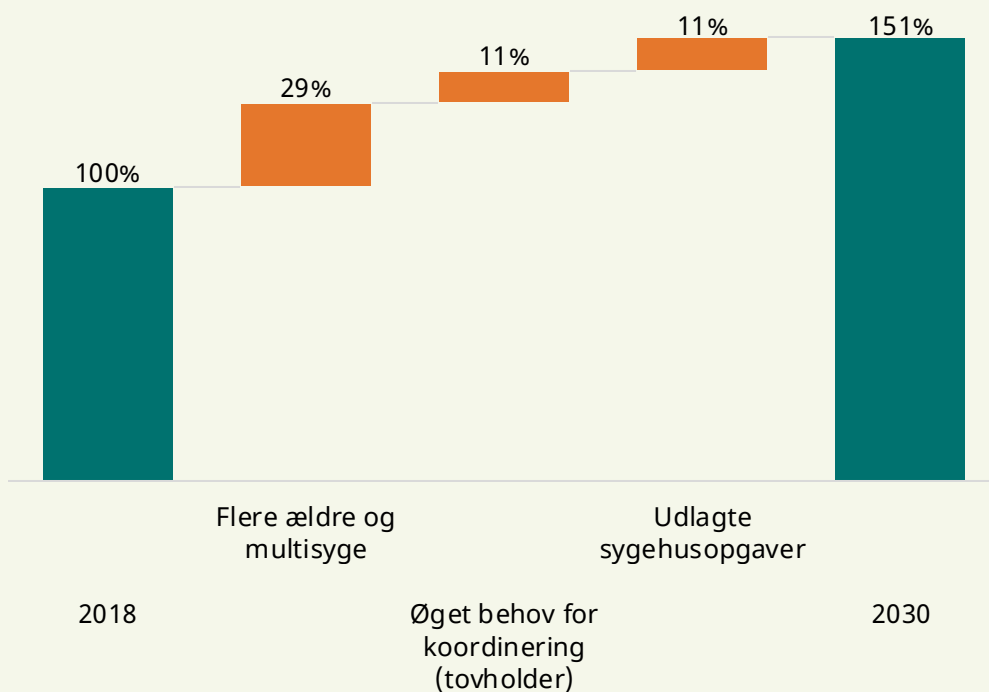


* Private klinikkæder

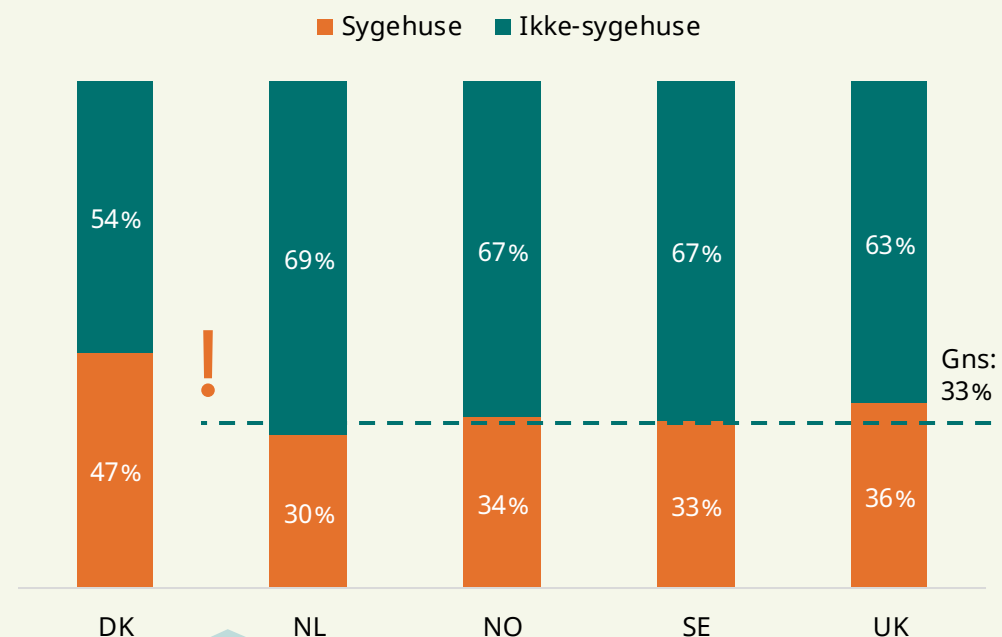
Presset på almen praksis forventes desuden at blive værre...

Allerede før reformen skulle almen praksis håndtere 51% flere kontakter i 2030...

Antal patientkontakter i almen praksis (2018 = indeks 100)



...og sundhedsreformens fokus er at flytte ressourcer og opgaver væk fra sygehuse og tættere på borgeren
Sundhedsudgifter fordelt på funktion, 2019



DK bruger +40% flere penge på sygehuse, hvilket er ineffektivt for et sundhedssystem, og skaber stort politisk pres for at udvide almen praksis

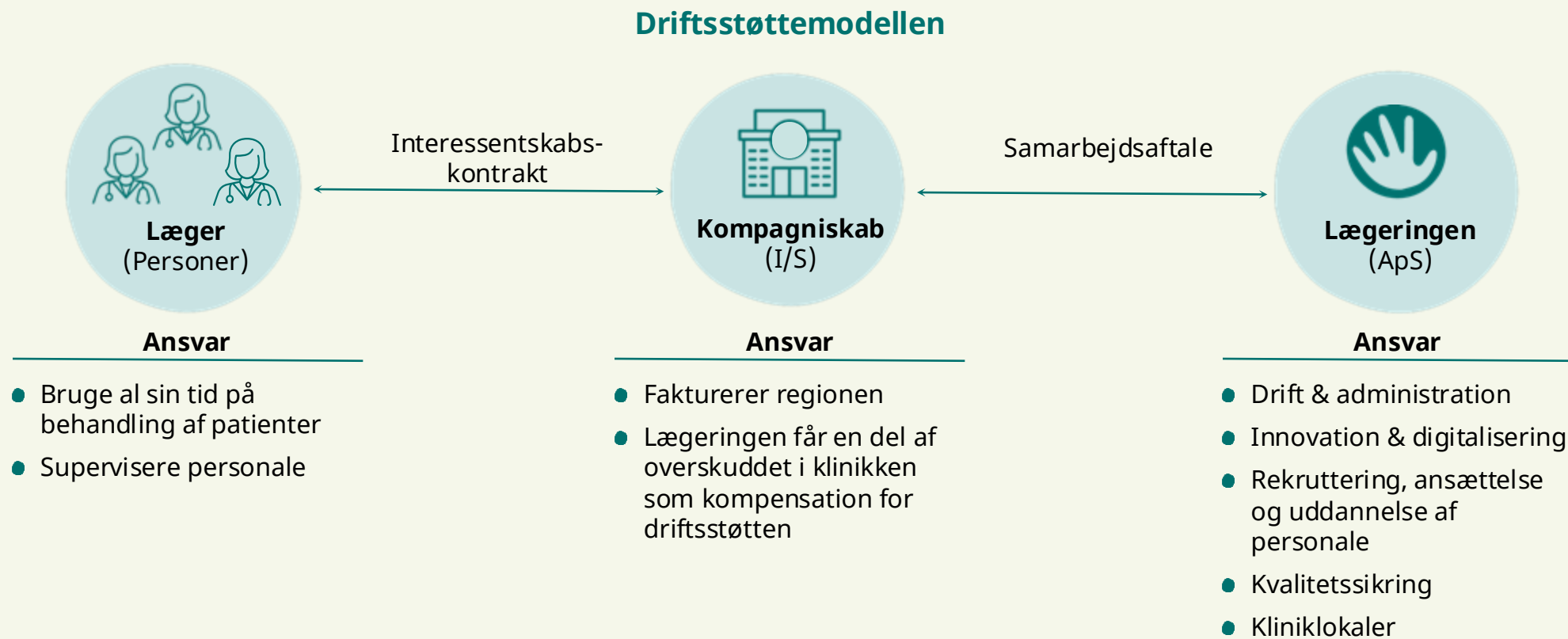
Indhold

1 Problem

2 Løsning

3 Team

I Driftstøttemodellen overtager Lægeringen ansvaret for klinikdrift, så lægerne kan bruge al deres tid på patienter

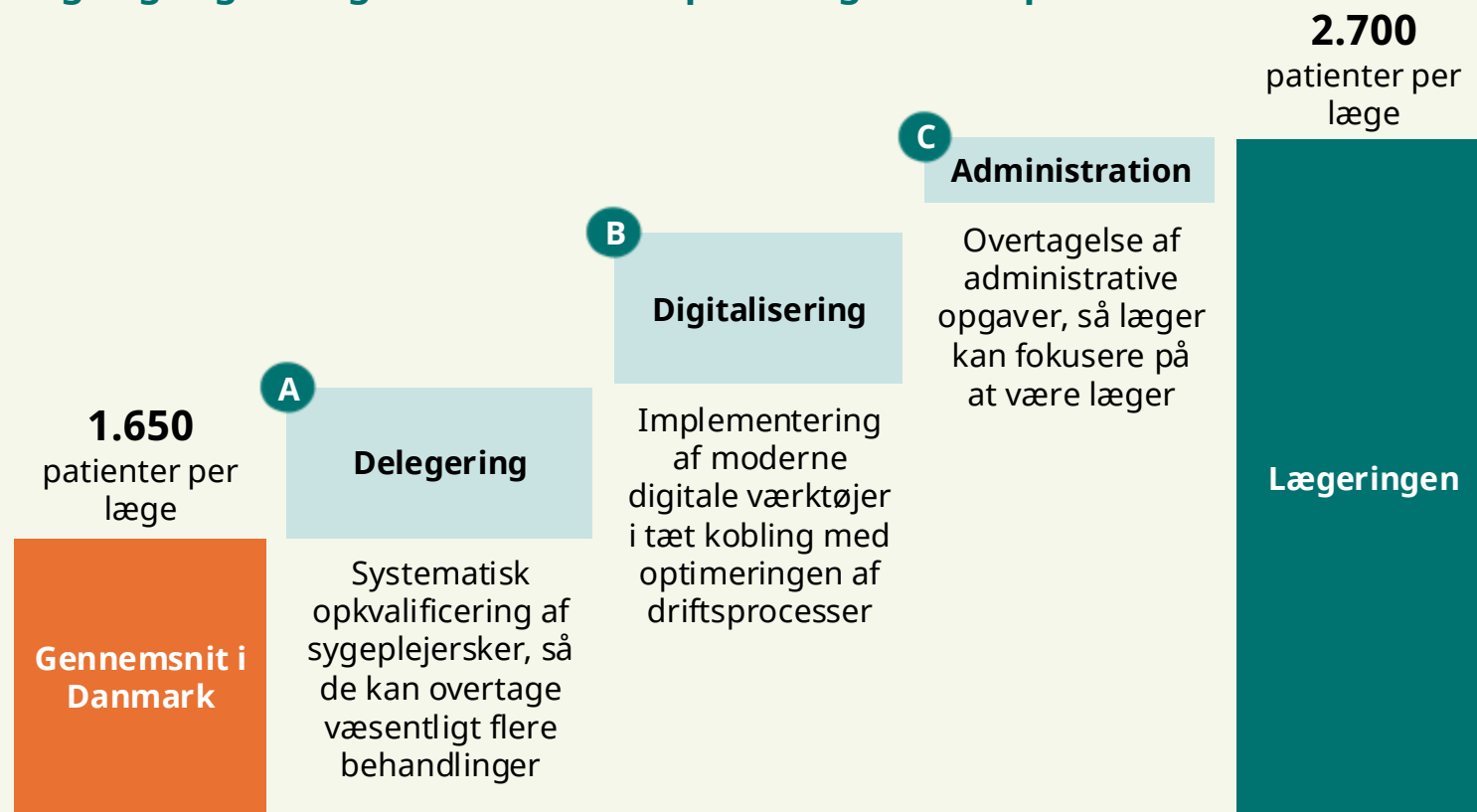


Lægeringens driftsstøttemodel sikrer bedre ressourcebrug, hvilket forbedrer adgangen til almen praksis

Centralisering af kompetencer og opgaver...



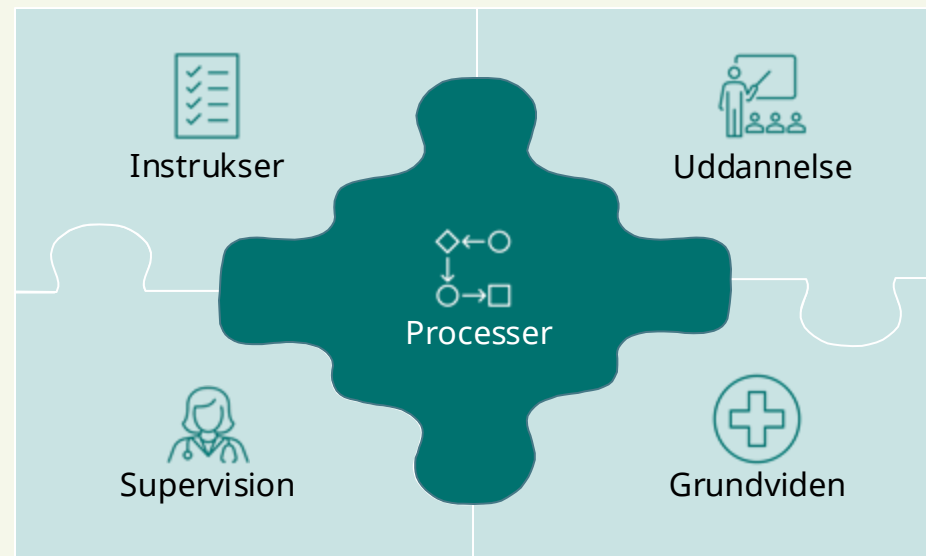
...til at skabe en fælles digifysisk driftsmodel, der kan øge antal patienter per læge og frigive lægers tid til de komplekse og sårbare patienter.



Systematisk og modulær proces- og kompetenceudvikling gør delegering skalerbar

Systematisk delegering

Komponenter



Basisuddannelse

- Driftsprocesser
- Digitale værktøjer
- Sundhedssystemet
- Paraklinik og forundersøgelser
- Ukomplerede behandlinger (øvre luftveje, øjenbetændelse, sutur m.v.)
- Overvægt (Wegovy)

Specialeuddannelser

- Børneundersøgelser og vaccinationer
- Hud, negle, hår
- Fordøjelsessystemet
- Bevægeapparatet og sårskade
- Gynækologi, obstetrik og seksuelt
- Diabetes
- KOL og astma

"Det er afgørende, at den praktiserende læge prioriterer sin tid på de patienter, hvor lægens indsats kan gøre størst forskel [...] derfor skal [...] patienter i høj grad tilbydes hjælp fra klinikpersonalet"

Danske Regioner og PLO, "Vision for almen praksis i 2030"

Særligt vores digitale løsninger til visitationsproblemet er afgørende for at kunne effektivisere

Visitationsproblemet er en afgørende barriere for effektiv ressourceudnyttelse...



Patienter henvender sig med **+5,000 forskellige kliniske scenarier** til almen praksis, hvilket er umuligt at visitere korrekt uden støtte

- ! Opgaver kan ikke systematisk fordeles til den mest omkostningseffektive behandler
- ! Mulighed for videokonsultation bliver ikke udnyttet
- ! Fare for patientsikkerhed, da triagering (hastegrad) ikke vurderes systematisk

...som gør at Lægeringens digitale løsninger skaber en unik forudsætning for vores driftsmodel



AI-støttet telefonisk visitation

- De fleste henvendelser til almen praksis foregår telefonisk
- Lægeringen udvikler vores eget AI-værktøj til beslutningsstøtte ved telefonvisitation i samarbejde med Markov.bot
- Værktøjet bliver udviklet og godkendt som medicinsk udstyr til internt brug (jf. EU Medical Device Regulation (MDR) §5.5)

Gennem vores tætte samarbejde med innovative software-platforme, løfter vi digitalisering og AI til et nyt niveau

Lægeringen er lead og launch kunde for Vena, et helt ny praksissystem i Danmark...

- Journalsystemet er kernen i almen praksis, og Vena er det eneste nye system lanceret i Danmark i dette årtusinde
- Bygget på state-of-the-art teknologi, som giver et nyt niveau af funktionalitet, stabilitet, tilgængelighed, udviklingshastighed og integrationsmuligheder
- Lægeringen og Vena har et meget tæt samarbejde om udviklingen af systemet, som på flere områder bliver bygget til vores behov
- Allerede i første version forbedrer Vena effektiviteten væsentligt, bl.a. gennem indbygget opgavestyring



...hvilket vi kombinerer med vores digital styrke for at løfte helt ny funktionalitet ind i almen praksis



- AI sammenfatning af patientjournal (under udvikling)
- AI transskribering og journalføring (næste)



Gemini

- AI Triage Assistant til telefonisk triagering og visitation (under udvikling)
- AI klinisk beslutningsstøtte

Lægeringens Driftsstøttemodel er attraktiv for det stigende antal læger, der ikke vil drive traditionel PLO-klinik...

Lægeringens tilbud er unikt og fokuserer på læger uden ønske om at stå med driftsansvaret...

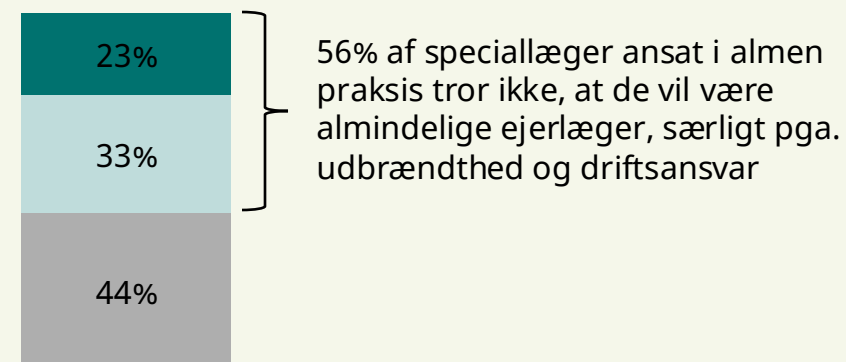
Værditilbud til læger

- En karriere med **fokus på lægefaglighed** – ikke praksisdrift og administration
- En **innovativ arbejdsplads**, der går forrest indenfor digitalisering i sundhedsvæsenet
- **Frihed og ferie** – uden at skulle bekymre dig om driftsforpligtigelser eller arbejde +45 timer/uge
- **Attraktiv løn** der er langt over overenskomst og sammenlignelig med en typisk PLO-ejerlæge – uden selv at skulle købe og finansiere en klinik

...som udgør en stigende andel af speciallæger i almen medicin

Har du et ønske om at eje egen praksis (speciallæger ansat i almen praksis adspurgte af Yngre Læger)?

■ Ja ■ Ved ikke ■ Nej



"Den gængse model for almen praksis, hvor speciallæger i almen medicin køber og driver egen praksis, er ikke attraktiv for alle"

VIVE

...og Lægeringen får mange henvendelser fra læger

Eksempel på motivation fra læger



Profil

- 34 år, bor i Valby med familie
- Speciallæge i almen medicin i efteråret 2025
- Henvendte sig uopfordret til Lægeringen

Begejstret for

- Forebygger udbrændthed: Er bange for at ende som udbrændt læge og ser Lægeringens model som en måde at undgå dette
- Mere patienttid: Ønsker at bruge sin tid på patienter frem for klinikdrift og administration
- AI-drevet visitation: Mener at AI vil ændre almen praksis fundamentalt og ser Lægeringens visitations- og triageringsværktøj som et eksempel på en løsning, der løfter kvaliteten og frigiver lægetid



Vil starte i klinik på Amager, når det er muligt



Profil

- 42 år, bor i Lyngby med familie
- Speciallæge i almen medicin, PhD og ansat i klinik i København
- Hørte om Lægeringen fra veninde

Begejstret for

- Ingen administration: Fravælger traditionel ejerskabsmodel fordi det kræver for meget tid til drift og administration. Ser Lægeringens model som en mulighed for at fokusere på lægearbejde
- Innovation: Tror på at Lægeringen vil drive innovation indenfor almen praksis i Danmark og ønsker at være med til dette



Vil starte i klinik på Amager, når det er muligt

Den første klinik med driftstøtte er live i Field's

Klinik #1: Lægerne i Field's

- **Åbnet:** 1. maj 2025
- **Lokaler:** 262 m² i kontordelen af Field's med yderst god tilgængelighed og beliggenhed. Plads til 3 kapaciteter nu, og 5 kapaciteter om 12 måneder
- **Licenser:** Startet med 0-ydernummer
- **Læger:** Ida Behrens startet som første fulde partnerlæge. To yderligere læger klar til at starte
- **Patienter:** Blød opstart henover sommeren med tilgang af ca. 400 patienter per måned uden noget form for reklame



FIELD'S



Lægeringen har kapaciteten til at håndtere mange af de ydelser, som skal flyttes fra sygehuse til almen praksis

Muligheder med Lægeringen

Flere fagområder efter svensk forbillede

- Integration af andre almene fagområder i klinikker, fx psykologer og fysioterapeuter til udredning, behandling og genoptræning



Udvidede åbningstider

- Med Driftstøttemodellen kan klinikker lettere holde åbent om aftenen og i weekender



Nye sundhedsydelser

- Udlagte sygehusopgaver, fx pakkeforløb for kronikere, psykiatri og rehabilitering



Kortere vej til andre specialer, fx via teknologi

- Integration af specialiserede fagområder, enten i samme klinik, fx gynækologer, eller via teknologiske løsninger, fx dermatologi og psykiatri



Indhold

1 Problem

2 Løsning

3 Team

Lægeringens team har stor erfaring indenfor digitalisering og delegering af sundhedsydelser

Centralt team

**Jonas Nilsen, Stifter & Direktør**

- Tidl. stifter af Practio
- Læge med "speciale" i digitalisering og uddelegering af sundhedsydelser

**Line Oxvang, Personale- og uddannelseschef**

- Tidl. personale- og uddannelseschef hos Practio
- Sygeplejerske med erfaring som afdelingsleder

**Simon Grøn, Lægefaglig chef**

- Speciallæge i almen medicin
- Tidl. officer og underviser i forsvaret, samt udsendelse til Afghanistan

**Søren Heupel, Stifter & Direktør**

- Tidl. adm. direktør hos Practio
- Tidl. management konsulent hos QVARTZ/Bain&Co

**Erik Poulsen, Kvalitetschef**

- Tidl. kvalitetschef hos Practio
- Omfattende erfaring med kvalitetssikring og udvikling af software og udstyr i healthcare

**Mads Koch Hansen, Bestyrelsesmedlem**

- Tidl. formand for Lægeforeningen
- Tidl. direktør for Sygehus Lillebælt
- Speciallæge i anæstesi

Om Practio

- Stiftet i 2015 for at delegere og automatisere sundhedsydelser vha. digitalisering
- Opfandt vaccination på apoteket i DK, og lancerede i UK og DE
- Udvalgt af Sundhedsstyrelsen til at drive vaccinationer under Covid-19 krisen
- +30 centrale ansatte og 300-1.000 tilknyttede servicemedarbejdere



læge·ringen