

FORRETNINGSUDVALGET

MØDETIDSPUNKT

28-01-2025 10:00

MØDESTED

REGIONSRÅDSSALEN

MEDLEMMER

Lars Gaardhøj	Deltog
Leila Lindén	Deltog Fraværende ved sag 21
Sofie de Bretteville Olsen	Deltog
Karin Friis Bach	Deltog
Thomas Rohden	Deltog
Jacob Rosenberg	Deltog Fraværende ved sag 8 - 9 og sag 21
Line Ervolder	Deltog
Benedikte Kiær	Deltog
Peter Westermann	Deltog Fraværende ved sag 1
Finn Rudaizky	Deltog
Carsten Scheibye	Deltog
Randi Mondorf	Deltog
Tormod Olsen	Deltog Fraværende ved sag 21
Marianne Frederik	Deltog
Jesper Hammer	Deltog

INDHOLDSLISTE

5. Status på organisatorisk sammenlægning af psykiatri og somatik

5. STATUS PÅ ORGANISATORISK SAMMENLÆGNING AF PSYKIATRI OG SOMATIK

INDSTILLING

Administrationen indstiller til forretningsudvalget:

1. **at** tage status og tids- og procesplan for organisatorisk sammenlægning af psykiatri og somatik til efterretning.
2. **at** drøfte administrationens forslag til social- og psykiatriudvalgets involvering i det forberedende arbejde med at sammenlægge somatik og psykiatri.

POLITISK BEHANDLING

Forretningsudvalgets beslutning den 28. januar 2025:

Godkendt.

BAGGRUND

Sundhedsreformen indebærer en organisatorisk sammenlægning af psykiatrien og somatikken.

På baggrund af en endelig aftale mellem regeringen og regionerne, vil forretningsudvalget og regionsrådet forventeligt medio 2025 blive forelagt et oplæg om en organisatorisk sammenlægning af psykiatrien og somatikken. Forretningsudvalget bakkede på deres møde den 3. december 2024 op om, at administrationen går i gang med at forberede den organisatoriske sammenlægning (bilag 1).

Forretningsudvalget forelægges med denne sag en overordnet status og detaljeret tids- og procesplan for den organisatoriske sammenlægning af psykiatrien og somatikken i Region Hovedstaden. Forretningsudvalget skal desuden drøfte administrationens forslag til social- og psykiatriudvalgets involvering i det forberedende arbejde med at sammenlægge somatik og psykiatri.

Charlotte Hosbond, centerdirektør for Center for Sundhed, deltager under sagens behandling.

SAGSFREMSTILLING

Det forberedende arbejde danner grundlaget for et oplæg om en organisatorisk sammenlægning af psykiatri og somatik til politisk godkendelse. Forventeligt vil forretningsudvalget den 3. juni 2025 blive forelagt et oplæg til en organisatorisk sammenlægning til godkendelse, der endeligt skal godkendes i regionsrådet den 17. juni 2025. Denne proces tager udgangspunkt i, at der forventeligt bliver indgået en aftale mellem Regeringen og regionerne om en sammenlægning af psykiatri og somatik i det tidlige forår.

Det er forventningen, at den organisatoriske sammenlægning endeligt kan træde i kraft pr. 1. januar 2026.

Fra regionsrådets beslutning den 17. juni 2025 til den 1. januar 2026 vil selve sammenlægningen blive forberedt og eksekveret. Her vil der bl.a. ske en systemmæssig integration af HR-, it- og økonomisystemer. Her vil der også ske en involverende personalemæssig integration af relevante medarbejdere og ledere fra psykiatrien i somatikken og i regionen. I denne fase vil ledelserne på de

somatiske hospitaler desuden skulle drøfte, hvordan man ledelsesmæssigt, fagligt og organisatorisk skal arbejde i den nye organisering pr. 1. januar 2026 for at realisere de ønskede resultater med sammenlægningen.

Tids- og procesplan for den forberedende del af den organisatoriske sammenlægning er vedlagt som bilag (bilag 2).

Principper og temaer i det forberedende arbejde

For nuværende arbejdes der med følgende principper og temaer, som kan justeres løbende afhængigt af hvilke input, der kommer i det forberedende arbejde:

- Somatisk og psykiatrisk behandling på akuthospitalerne, dvs. at store akuthospitaler har et samlet ansvar for og kan tilbyde patienter både somatisk og psykiatrisk behandling.
- Geografisk nærhed, dvs. et hensyn til, at de psykiatriske centre forankres ledelsesmæssigt og organisatorisk hos de nærliggende hospitaler – fysisk sammenlægning vil som udgangspunkt ikke på kort sigt være muligt.
- Klinikken og patientbehandling skal fungere upåvirket. De psykiatriske centre overføres som udgangspunkt 1-1 til de modtagende hospitaler, herunder med eksisterende hovedfunktioner og specialiserede funktioner.
- Fokus på robuste ledelseskæder i psykiatrien for at lykkes med implementeringen af en ny sammenlagt organisation, dvs. centerledelser og centrenes administration overføres 1:1 til de modtagende hospitaler.
- Et særligt fokus på Psykiatrisk Center Sct. Hans og Børne- og Ungdomspsykiatrisk Center, hvor en organisatorisk sammenlægning med somatikken er forbundet med en særlig høj kompleksitet.
- En organisatorisk sammenlægning af psykiatri og somatik skal være meningsfuld i dannelsen af den nye Region Østjylland

I det forberedende arbejde vil der også skulle ses på mulighederne for at tilpasse psykiatriens optageområder til somatikken. Ligesom samspillet mellem Rigshospitalet og psykiatrien vil skulle afdækkes.

I det forberedende arbejde vil der desuden være en opgave i at drøfte, hvordan udvalgte tværgående funktioner i Region Hovedstadens Psykiatri, fx Center for Visitation (CVD) og Vikarcenteret, skal organiseres og varetages fremadrettet for bedst muligt at understøtte høj faglig kvalitet og effektivitet.

Der vil også være fokus på, hvordan forskning og kvalitetsudvikling i psykiatrien kan styrkes i den nye organisering, herunder hvordan det sikres, at de to sundhedsfaglige råd (SFR) i psykiatrien bliver et omdrejningspunkt for den faglige udvikling i en ny sammenlagt organisation. Endelig er der i det forberedende arbejde et stort fokus på at fastholde, bevare og styrke den fremdrift og udvikling, som psykiatrien er lykkedes med at skabe de seneste år.

Et centralt fokus i det forberedende arbejde med sammenlægningen er desuden, hvad der er vigtigt for patienten. Sammenlægningen af psykiatri og somatik skal på sigt give et kvalitetsløft for patienter med fysiske og psykiske sygdomme. Dog betyder det ikke, at patienten på kort sigt vil opleve større ændringer i behandlingsforløbet, selvom psykiatrien og somatikken organisatorisk placeres ét sted. Helt konkret vil patienten i forbindelse med sammenlægningen altså ikke skulle flytte behandlingssted medmindre, de berøres af justeringen af optageområde.

Tids- og procesplan for den faglige involveringsproces

For at forberede et oplæg til en organisatorisk sammenlægning af psykiatri og somatik, igangsætter administrationen i første omgang en faglig involveringsproces. Her vil der blive drøftet, hvordan den organisatoriske sammenlægning mellem de psykiatriske centre og somatiske hospitaler helt konkret kan se ud.

Den faglige involveringsproces finder sted i januar, februar og marts, 2025.

Involveringsprocessen er bygget omkring følgende aktiviteter:

1. Faglige møder om sammenlægning af psykiatri og somatik.

Formålet er at belyse faglige perspektiver på forskellige scenarier for, hvordan de psykiatriske centre matches med de somatiske hospitaler. Og at få faglige input til placering af udvalgte tværgående funktioner i psykiatrien samt fastholdelse og styrkelse af forskning og kvalitetsudvikling i psykiatrien i den nye organisering.

Deltagere: Udvalgte centerchefer, cheflæger, chefsygeplejersker, chefterapeuter, chefpsykologer og professorer fra psykiatrien. Der deltager desuden medarbejderrepræsentanter fra psykiatrien. En direktionsrepræsentant fra hvert somatisk hospital samt repræsentanter fra SFR neurologi og SFR præhospital og akutmodtagelse, fordi disse to specialer har mange faglige snitflader med psykiatrien.

2. Workshop om sammenlægningen af psykiatri og somatik med en bredere kreds af ledere og udvalgte tillidsrepræsentanter og arbejdsmiljørepræsentanter fra psykiatrien samt ledelsesrepræsentanter fra somatikken.

Formålet med workshoppen er at få faglige input til scenarier for en sammenlægning. Scenarierne vil være udarbejdet på baggrund af de drøftelser, der har fundet sted på de faglige møder.

3. Dialogmøde med politikere, interessenter og samarbejdspartnere

Deltagere: Politikere, eksterne interessenter, fx PLO og kommunerne, patientforeninger samt repræsentanter fra psykiatrien og somatikken.

Formålet er at drøfte, hvad der skal til for at sikre bl.a. høj faglig kvalitet, effektivitet og et attraktivt fagligt miljø i en ny sammenlagt organisation. Dialogmødet bygger på faglige scenarier, som administrationen skitserer ud fra de faglige møder og workshoppen.

Løbende dialog med Region Sjælland og informationsmøder med kommunerne

Sideløbende med den inddragende proces af fagpersoner og interessenter fra psykiatrien vil der også være en tæt dialog med Region Sjælland. Sammenlægningen skal være meningsfuld i en fusion med Region Sjælland til en ny Region Øst Danmark. Der vil derfor være jævnlige dialogmøder på koncernledelsesniveau, hvor status for processen og opmærksomhedspunkter til sammenlægningen drøftes. Region Sjælland bliver også inviteret til dialogmødet med politikere, interessenter og samarbejdspartnere.

Fra primo 2025 og frem afholder administrationen jævnlige informationsmøder med sundheds- og socialdirektørerne i kommunerne i regionen for at sikre, at de er orienterede om status for sammenlægningen. Repræsentanter på direktionsniveau fra kommunerne bliver også inviteret til dialogmødet.

Dialog og involvering af MED-organisationen

I det forberedende arbejde vil der være en løbende dialog i 1. halvår af 2025 med MED-organisationen, så betydningen af forandringerne for de lokale medarbejdere, ledere og deres arbejdsmiljø kan drøftes. Både psykiatrien og de modtagende hospitaler vil sikre dialogen, så medarbejderrepræsentanterne løbende orienteres om processen og kan give deres input til sammenlægningen til kende.

Regionens MED-udvalg (RMU) får også mulighed for at drøfte det konkrete oplæg til organisatorisk sammenlægning før det lægges op til beslutning i forretningsudvalget og regionsrådet i juni, 2025.

Den centrale administration i Region Hovedstadens Psykiatri

Der vil være et særskilt fokus både i regionen og i Region Hovedstadens Psykiatri på den centrale administration i Region Hovedstadens Psykiatri. Der vil være fokus på at sikre en god proces med dialog med de berørte medarbejdere og MED-organisationen. Det gælder fx HR-funktioner, kommunikation, kvalitetsudvikling, hospitalsplanlægning, økonomi osv.

Social- og psykiatriudvalgets rolle i det forberedende arbejde

Processen med det forberedende arbejde for en sammenlægning er politisk forankret i forretningsudvalget. Det er forretningsudvalget, der følger processen og endeligt anbefaler til regionsrådet, hvordan den nye organisering skal se ud.

Regionens social- og psykiatriudvalg foreslås at give input til sammenlægningen. Administrationen foreslår, at der den 24. februar 2025 afholdes et temamøde mellem social- og psykiatriudvalget og udvalgte interessenter og samarbejdspartnere, fx patient- og pårørendeorganisationer, på psykiatriområdet i Region Hovedstaden, hvor input og opmærksomhedspunkter til sammenlægningen drøftes i fællesskab. Drøftelserne på temamødet vil blive taget med i det løbende forberedende arbejde.

Social- og psykiatriudvalget vil desuden få en status på den organisatoriske sammenlægning på deres udvalgsmøde den 17. marts 2025.

KONSEKVENSER

Forretningsudvalget vil blive orienteret om status for det forberedende arbejde og den faglige involveringsproces på møde den 1. april, 2025

Regeringen og regionerne indgår forventeligt en aftale om en sammenlægning af psykiatri og somatik i det tidlige forår.

Forretningsudvalget og regionsrådet får et oplæg om en organisatorisk sammenlægning af psykiatrien og somatikken til godkendelse. Administrationen forventer, at det endelige oplæg forelægges den 3. juni, 2025 til forretningsudvalget og den 17. juni, 2025 til regionsrådet.

ØKONOMI

Økonomien i forhold til en organisatorisk sammenlægning af psykiatrien og somatikken vil skulle afklares løbende. I oplægget til en sammenlægning af psykiatrien og somatikken vil der indgå økonomiske konsekvensberegninger. Her er der en særlig opmærksomhed på, at de midler, der er afsat til psykiatri, fx i forbindelse med 10-års planen for psykiatri, fortsat går til psykiatrien og kan være med

til at sikre de politisk definerede formål og indsatser. Derfor vil det også være vigtigt, at økonomien til psykiatrien kan følges direkte i den nye sammenlagte organisation.

POLITISK BESLUTNINGSPROCES

Sagen forelægges forretningsudvalget d. 28. januar, 2025. Forretningsudvalget vil blive orienteret om status for det forberedende arbejde på møde den 1. april 2025 og vil forventeligt den 3. juni 2025 blive forelagt et oplæg til organisatorisk sammenlægning til godkendelse.

DIREKTØRPÅTEGNING OG KONTAKTPERSON

Charlotte Hosbond/Marlene Würbler

JOURNALNUMMER

25000189

BILAGSFORTEGNELSE

- 📎 1. Sag_FU_3_dec_2024_psyksomatik
- 📎 2. Tids_procesplan_organisatorisksammenlægningpsykiatri og somatik_FU_28_jan