



Dampfærgevej 22, 2100 København Ø
CVR-nr. 14 47 98 80

Årsrapport for 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets bestyrelsesmøde den 27. marts 2025.

Direktør

Flemming Sonne

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25
Anvendt regnskabspraksis	29

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2024 for Amgros I/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København Ø, den 27. marts 2025

Direktion



Flemming Sonne

Administrerende direktør

Bestyrelse

Per Larsen

Formand



Maria Gudme

Næstformand

Conny Jensen

Line Ervolder



Anders Koefoed

Jørgen Henriksen

Lars Mogensen

Til interessenterne i Amgros I/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Amgros I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Brøndby, den 27. marts 2025

ALBJERG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 35 38 28 79


Lissen Fagerlin Hammer
statsautoriseret revisor
mne27747

Selskabsoplysninger

Selskabet

Amgros I/S
Dampfærgevej 22
2100 København Ø

Telefon: 88713000

Hjemmeside: www.amgros.dk

CVR-nr.: 14 47 98 80

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Per Larsen, Formand
Maria Gudme, Næstformand
Conny Jensen
Line Ervolder
Anders Koefoed
Jørgen Henriksen
Lars Mogensen

Direktion

Flemming Sonne, Administrerende direktør

Revision

ALBJERG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Ringager 4C, 2. th.
2605 Brøndby

Bankforbindelse

Danske Bank

Hovedtal og nøgletal

	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	272.065	235.227	201.716	192.125	190.140
Bruttoresultat	212.615	193.298	187.346	179.960	151.108
Resultat af primær drift	86.565	75.747	79.833	77.891	76.225
Finansielle poster, netto	650	47	-214	-3.657	-3.861
Årets resultat	87.215	75.794	79.619	74.234	72.364
Balance:					
Balancesum	1.595.842	1.520.679	2.075.462	1.441.885	1.652.681
Investeringer i materielle anlægsaktiver	873	840	0	0	0
Egenkapital	188.219	150.397	164.786	123.677	92.001
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	603.000	464.373	-471.094	368.138	-829.377
Investeringsaktivitet	-16.422	-34.585	-37.230	-19.381	-7.445
Finansieringsaktivitet	-129.513	-471.413	362.321	-332.578	274.334
Pengestrømme i alt	457.065	-41.625	-146.003	16.179	-562.488
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	134	136	134	125	103
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	78,1	82,2	92,9	93,7	79,5
Overskudsgrad (EBIT-margin)	31,8	32,2	39,6	40,5	40,1
Afkastningsgrad	5,6	4,2	4,5	5,0	4,8
Likviditetsgrad	107,0	104,5	105,4	107,3	105,1
Soliditetsgrad	11,8	9,9	7,9	8,6	5,6
Egenkapitalforrentning	51,5	48,1	55,2	68,8	76,9

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Overskudsgrad (EBIT-margin) $\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Hovedtal og nøgletal

Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle aktiver samt nettoarbejdskapital
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Introduktion til virksomheden

Amgros sikrer forsyningen af hospitalslægemidler og høreapparater til borgere på de offentlige høreklinikker samt puljeklinikker. Det gør vi dels ved at tilrettelægge og gennemføre udbud og indkøb for vores ejere i regionerne. Og dels gennem et nationalt overblik over forsynings- og lagersituationen for lægemidler. Det sparer hvert år regionerne for et milliardbeløb. Det er en opgave, som vi til hverdag løser i tæt samarbejde og dialog med sygehusapotekerne, klinikere, leverandører, medicinalgrossister, Lægemiddelstyrelsen og andre centrale aktører i sundhedsvæsenet. Alle indkøb sker i henhold til EU's udbudsdirektiv.

Amgros er desuden indehaver af markedsføringstilladelsen for de registrerede lægemidler, SAD lægemidler, som i dag produceres på to sygehusapoteker. Amgros har markedsføringstilladelser til 60 SAD-præparater.

Amgros er et politisk ledet interessentskab, jf. Sundhedslovens paragraf 78 stk. 3. Vi rådgiver regionerne, Danske Regioner, sygehusapotekerne, Lægemiddelstyrelsen og andre centrale organisationer og myndigheder. Både om sager af politisk relevans, juridiske problemstillinger samt kommunikations- og presseanliggender. Vi leverer også data og analyser til brug for opfølgning på forbrug af hospitalslægemidler, høreapparater og særligt medicinsk udstyr samt generel forretningsinformation. Amgros bistår desuden Danske Regioner f.eks. i forbindelse med økonomiforhandlinger, monitorering og fremskrivning af lægemiddelforbrug, sundhedsøkonomiske beregninger, udredning af lægemiddelfaglige problemstillinger og input til strategiske initiativer på sundhedsområdet. Amgros rådgiver Medicinrådet med markedsindsigt og udsyn på lægemiddelområdet, som led i Medicinrådets planlægning og prioritering. Og vi gennemfører forhandlinger og udbud som en integreret del af Medicinrådets sagsbehandling.

Amgros udgør på den måde en vigtig brik i sundhedsvæsenet.

Amgros' vigtigste forretningsområder

Indkøb af lægemidler

Amgros er sat i verden for at sikre forsyningen af lægemidler til rette tid, på rette sted og til rette pris. Vi tilrettelægger udbuddene, så de passer til markedssituationen på det konkrete behandlingsområde. Gennem løbende dialog med sygehusapotekerne, Medicinrådet, det kliniske personale og leverandører, sikrer vi, at de krav, vi stiller i vores udbud, afspejler de konkrete behov i klinikken og de muligheder, som kommercielle leverandører kan levere under. Amgros udbyder kontrakter på lægemidler og høreapparater, og arbejder målrettet på at sikre forsyningen af lægemidler og forebygge kritiske restordresituationer.

Gennem 2024 har Amgros fortsat optimeringen af det strategiske lager. Lageret er med til at forebygge kritiske restordre. Antallet af lagerførte lægemidler har ligget rimeligt stabilt og udgør aktuelt cirka 500-550 varenumre, mens lagerstørrelsen på de enkelte lægemidler varierer fra mellem 3-6 måneder af det aktuelle forbrug. Lagerværdien har gennemsnitlig ligget på 220 mio. kr. gennem året, og var ved årets udgang på 157 mio. kr. Vi følger udviklingen i forbruget og justerer løbende lagermålene på de enkelte lægemidler baseret på vores indsigt og aktuelle viden om bl.a. leverancesituationen.

Gennem dialog med samarbejdspartnere, medicinalfirmaer, beslutningstagere i ind- og udland og ved at afprøve nye typer af afregningsmodeller og kontrakter, har vi skabt et godt udgangspunkt for at kunne håndtere fremtidens lægemiddelmarked med en øget introduktion af personlig skræddersyet medicin. Der er tale om meget dyre lægemidler til få patienter, hvor effekten ikke altid er dokumenteret på

sædvanlig vis. Her kan der laves risikodelingsaftaler, som kræver opfølgning på effekt, så regionerne kun betaler når lægemidlet virker. I den forbindelse vil der ofte være behov for en systematisk og struktureret dataindsamling som involverer klinikerne og stiller nye krav til deling og adgang til sundhedsdata.

Indkøb af høreapparater og udvalgt medicinsk udstyr

Amgros samarbejder med regionernes indkøbsafdelinger om at udpege områder, som egner sig til tværregionale udbud. Det er vores vurdering, at hele værdikæden fra indkøb og udbud til den efterfølgende opfølgning og kontraktstyring bør ligge samme sted. Herved kan vi opnå de bedste resultater, udnytte allerede eksisterende kompetencer og skabe synergi med den øvrige kerneforretning. Vi er i løbende dialog med regionernes indkøbsafdelinger om denne model og om at udvælge tværregionale udbud. Vi fortsætter vores engagement på udvalgte områder, som typisk har en sammenhæng til medicin og sygehusapotekerne.

På høreapparatområdet udbyder og styrer Amgros kontrakterne. Leverandørerne kan løbende opdatere og forny deres del af sortimentet. Derved sikrer vi, at kommende teknologiske fornyelser på høreapparatområdet til stadighed indgår i regionernes sortiment og er til rådighed i behandlingen af borgere med høretab. Amgros arbejder sammen med regionerne på at øge datasikkerheden og sikre et mere smidigt samarbejde mellem parterne.

Amgros har udviklet et nyt system til handel med høreapparater, der i samarbejde med høreklinikkerne og regionerne, skal optimere processen og forbedre systemunderstøttelsen fra bestilling til fakturering af høreapparater. Vi forventer at afslutte dette projekt i 2025 med implementeringen af en samlet digital handelsløsning.

Registrering og fremstilling af lægemidler

Amgros ejer markedsføringstilladelserne til 60 registrerede lægemidler, som sygehusapotekerne producerer (SAD-lægemidler). Som markedsføringsindehaver har Amgros ansvaret for, at kvaliteten og sikkerheden er i orden og for at formodede bivirkninger overvåges og behandles systematisk. Amgros har også gennem 2024 haft fokus på at komme i compliance på det registreringsmæssige område på SAD-lægemidlerne. Det foregår i tæt samarbejde med de to SAD-producerende sygehusapoteker i hhv. Region Hovedstaden og Region Sjælland. Arbejdet på sygehusapotekerne og i Amgros er omfattende og krævende i forhold til at udarbejde ny dokumentation.

Amgros understøtter sygehusapotekernes fremstilling af magistrelle lægemidler. Det er lægemidler, som fremstilles til den enkelte patient eller til en mindre patientgruppe efter lægens ordination. Amgros supporterer den magistrelle produktion ved at varetage forskellige funktioner, som er fælles for sygehusapotekerne, herunder indkøb af råvarer, audit af leverandører, udviklingsopgaver, gennemførelse af projekter og andre kvalitetsopgaver. Amgros har desuden en koordinerende funktion ift. at ensrette det magistrelle sortimentet, som rummer mere end 800 produkter.

Færdigtilberedning af kemokure er et område, der fylder meget på sygehusapotekerne, og sygehusapotekerne færdigtilbereder mere end 300.000 kemokure årligt til de danske kræftpatienter. Amgros og sygehusapotekerne forsøger ved fælles initiativer at imødekomme den øgede efterspørgsel bl.a. ved at optimere fremstillingsprocesserne og øge holdbarhed af de tilberedte kure.

Amgros samarbejder med sygehusapotekerne og koordinerer nogle af de indsatser, der understøtter både klinikken og patienternes behov for behandling i eget hjem. Der har i mange år eksisteret

Løsninger for behandling i eget hjem. Regionerne har dog grebet det an på forskellige måder. - bl.a. i tilbuddet i IV-hjemmebehandling. Derfor bidrager Amgros med, på fællesskabets vegne, at opsamle viden, koordinere og prioritere fælles indsatser. På den måde håber vi på at kunne være med til at sikre, at sygehusapotekerne får en ensartet aktiv rolle med optimal udnyttelse af deres ressourcer samtidig med størst mulig bekvæmmelighed for borgerne.

Mål og Strategier

Amgros vision og strategiske fokusområder

“Amgros er internationalt anerkendt som rollemodel i forsyningen til fremtidens sundhedsvæsen”.

Vores internationale anerkendelse vil være et resultat af vores vedvarende forpligtelse til at opretholde kvalitet, gennemsigtighed og samarbejde med interessenter på tværs af sektorer.

Vi sikrer forsyningen af lægemidler til de offentlige sygehuse via effektive indkøb og udbud. Vi er rådgiver og sparringspartner for centrale aktører i sundhedsvæsenet, som vi deler vigtig og høj specialiseret viden med. Amgros er på den måde med til at skabe forudsætninger for mere sundhed.

Ved at agere som en troværdig partner for vores ejere og for sundhedsmyndigheder, industrien og samfundet som helhed stræber vi efter at sætte nye standarder for, hvordan sundhedsbehov identificeres, prioriteres og omsættes til effektive løsninger.

Amgros har i 2024 opdateret forretningsstrategien og har i den forbindelse identificeret tre strategiske fokusområder, der skal skabe retning og effektivitet i organisationens strategiske indsats.

Vi har i vores Amgros' strategi 2025-26 udvalgt følgende tre områder:

1. Procesoptimering og systemunderstøttelse - vi ønsker at optimere arbejdsgange og processer og anvende relevante systemunderstøttende teknologiske værktøjer og løsninger.
2. Sikker borgernær forsyning – vi ønsker at sikre bæredygtig og effektiv forsyning af lægemidler og lægemiddelrelaterede løsninger til rette tid, på rette sted og til rette pris.
3. Strategisk samarbejde – vi ønsker at sikre Amgros' ønskede omdømme nationalt og internationalt ved at skabe værdi for vores interessenter.

For hver af de tre strategiske fokusområder har vi identificeret en række initiativer. De skal hjælpe os med at udvikle og tilpasse Amgros til de trends og mulige ændringer, vi ser i markedsvilkår frem mod 2030. Og sikre en effektiv forsyning - så vi fortsat skaber værdi for vores ejere og interessenter.

For at opnå organisatorisk succes og konkurrencedygtighed er fokus på tværorganisatorisk samarbejde afgørende. Det skaber en mere dynamisk og adaptiv organisation, der er bedre rustet til at imødegå komplekse udfordringer og udnytte nye muligheder. I Amgros har vi særligt fokus på følgende tværgående områder:

- Strategisk samarbejde
- Det nære sundhedsvæsen
- Bæredygtighed
- Det Internationale arbejde
- Digitalisering

Strategisk samarbejde

Amgros tager aktivt del i at udvikle sundhedsvæsenet. Vi samarbejder med alle de parter, der bidrager til at forsyne de offentlige sygehuse med de rette lægemidler, og som bidrager til at forsyne hørelinikkerne med moderne høreapparater til gavn for patienterne. Vi løser opgaver, der bliver affødt af de ønsker og behov, som sygehusapotekerne, klinikken og regionerne identificerer. Vi skal anvende vores viden om lægemiddelmarkedet til at sikre valg af solide hjemmebehandlingsløsninger som f.eks. klar til brug løsninger, eller bidrage med rådgivning ift. digitalisering.

Vi skal være bindeled, rådgive og finde løsninger, som tilgodeser mange parter. Både de politiske, de kliniske og de kommercielle samarbejdspartnere. Gode og tætte relationer med gensidig accept og forståelse for hinandens verden, skaber et mere smidigt og effektivt samarbejde i hverdagen.

Verden står aldrig stille. Behov og muligheder forandres. Interessenterne kan skifte holdning, og relationer kan forandres. Interessenterne taler med hinanden på kryds og tværs. De påvirker hinanden, og det påvirker os. Når vi i Amgros forstår vores interessenter og har en god og tillidsfuld relation til dem, har vi gode muligheder for at møde interessentens behov eller forudse potentielle problemstillinger, før der opstår en krise. Derfor skal vi være på forkant og følge op på, hvordan vores interessenter har det, hvad der fungerer, hvad der udfordrer dem, og hvad de har brug for.

Det nære sundhedsvæsen

Et sammenhængende sundhedsvæsen sætter dagsorden i disse år. Et nært og sammenhængende sundhedsvæsen er afgørende for at opnå bedre resultater for patienterne, forbedre sundhedssystemets effektivitet og fremme en holistisk tilgang til sundhed.

SAK (Sygehusapotekernes og Amgros koordinationsgruppe) har det seneste år afdækket det nære sammenhængende sundhedsvæsen fra flere vinkler. Der er udarbejdet adskillige rapporter, og afholdt tre heldagstemadrøftelser. Det har bidraget til, at SAK er blevet klarere på den ønskede strategiske retning. Det gælder i egne organisationer, eksterne samarbejdspartnere og på det politiske niveau.

Konkret har primærsektoren fået adgang til IV-vejledninger, der tidligere kun har været tilgængelige for hospitalerne. Derudover er der dialog med leverandørerne om Klar Til Brug Løsninger, automatisering af medicinprocessen (robotteknologi, dosispakkemaskiner) samt vederlagsfri udlevering af medicin.

Vederlagsfri udlevering af medicin omfatter patienter, som ikke er indlagt på sygehuse, men stadig er i sygehusbehandling og som i visse tilfælde kan få udleveret medicin gratis fra sygehuset. Op mod halvdelen af medicinforbruget i sekundærsektor udleveres vederlagsfrit.

Udlevering af vederlagsfri medicin har udviklet sig hen over de sidste 10-15 år fra primært at foregå fra den behandlende klinik til andre udleveringsmetoder tættere på patientens bopæl og kan anvendes, hvis patienten ikke har behov for at komme i klinikken af anden årsag, som fx samtale eller undersøgelse og skal ligeledes bidrage til et mindsket ressourceforbrug på hospitalerne.

Ny lovgivning i sommeren 2024 giver nye muligheder for at sygehusapotekerne kan understøtte den vederlagsfri udlevering. En bedre digital understøttelse af udlevering direkte til patienterne via sygehusapotekerne vil gøre det muligt at anvende alle udleveringsmetoderne i alle regioner, så vi understøtter den enkelte patient både internt i regionerne og på tværs af regionerne.

Bæredygtig forsyning

Vi lever i en tid med væsentlige miljøforandringer. Kravene til bæredygtighed er over de senere år steget voldsomt. I Danmark har regeringen sat mål for, at landet skal være klimaneutralt i 2045. Gennem de sidste par år har AmgroS øget indsatsen på bæredygtighedsområdet, og samarbejder i dag med sygehusapoteker, regioner, leverandører og brancheforeninger med det mål at skabe en ramme for øget bæredygtighed. I regi af Nordisk Lægemiddel Forum samarbejder vi om fælles miljø- og bæredygtighedskriterier. Via den købekraft, som AmgroS har, vil vi gøre vores til at lægemiddelforsyningen i Danmark bliver mere bæredygtigt med inspiration fra andre brancher, de øvrige nordiske lande og EU.

AmgroS har gennem flere år arbejdet på at gøre forsyningen af hospitalslægemidler mere bæredygtig. Det har vi, fordi vi ønsker at understøtte nuværende sundhedsbehov uden at bringe fremtidige generationers sundhed i fare. Vi har en ambition for bæredygtighed i udbud:

- Vi stiller bæredygtighedskriterier i 40% af de EU-udbud, som offentliggøres i 2026 – og i 75% af EU-udbuddene, der offentliggøres i 2030
- Fra 2024 har vi samarbejdet med Medicinrådet om at udvikle modeller for bæredygtighedskriterier i Medicinrådsudbud
- Vi anvender miljø- og bæredygtighedskriterier på fællesnordiske udbud
- Fra 2024 har vi haft mindstekrav om, at vores leverandører af lægemidler efterlever OECD's og FN's retningslinjer om due diligence

Målsætningerne realiseres gennem dialog med leverandører og brancheforeninger.

I 2024 indgik vi nye aftaler på høreapparater og batterier. De miljøkriterier, der indgik i udbuddene, omhandlede:

- Begrænset brug af plasttyper, herunder PVC
- Mindske leveringshyppighed af høreapparater til høreklivkerne for at begrænse unødvendig transport
- Krav til "last mile" kørsel

Derudover samarbejder vi løbende med leverandører og høreklivkerne om at reducere ressourceforbruget relateret til høreapparater.

Regionernes strategi for grønne hospitaler taler ind i AmgroS' ambition for mere bæredygtig forsyning. Strategiens handlingsspor omfatter nemlig både grønne krav i udbud, mindre spild af medicin og samarbejde med leverandører. For blot at nævne nogle af de handlinger, som regionernes fælles strategi for grønne hospitaler beskriver.

AmgroS er fast besluttet på at forpligte os til bæredygtighedsagendaen og handle, hvor det giver bedst mening – uden at forsyningssikkerhed og bæredygtighed bliver to modstridende størrelser.

Internationalt samarbejde

Skal AmgroS også i de kommende år lykkes med at løse sin opgave, kræver det internationalt udsyn og samarbejde. Det skyldes, at lægemiddelmarkedet i dag er globalt. Forsyningskæder, der strækker sig over flere lande og regioner, bliver stadig mere skrøbelige med flere forsyningsvanskeligheder til følge, og lægemiddelmarkedet er præget af stærke, multinationale leverandører og interesseorganisationer. Udfordringerne på lægemiddelområdet ses derfor også på tværs af grænser: Der er flere forsyningsvigt. Der er stigende udgifter til medicin, det presser de offentlige sundhedsbudgetter. Nye lægemidler

prissættes højt på trods af, at der ofte er lav evidens for effekten, og der stilles store krav til brug af alternative prismodeller herunder også brug af real world data.

Der er grænseoverskridende sundhedstrusler som senest COVID-19, og i fremtiden den øgede trussel fra antimikrobiel resistens. Der er krige og geopolitiske spændinger i verden, der hurtigt kan få betydning for lægemiddelforsyningen til det europæiske marked. Det skyldes, at lægemidlernes forsyningskæder ofte strækker sig over flere lande og regioner, der ligger uden for Europa. Således produceres store dele af de aktive indholdsstoffer (API) i vores lægemidler i dag i Kina og Indien. Forsyningen af lægemidler er derfor meget sårbar overfor f.eks. eksportforbud af API'er,

Det øgede behov for fælles løsninger betyder også, at internationale organisationer som EU spiller en større rolle på sundheds- og lægemiddelområdet end de traditionelt har gjort. F.eks. påtager EU's Krise- og Beredskabsmyndighed (HERA – Health Emergency Preparedness and Response) sig i dag en rolle ift. koordinering af eventuelle fælles europæiske indkøb af forsyningskritiske lægemidler. EU vil også fremadrettet spille en større rolle ift. monitorering og afbødning af forsyningsvanskeligheder, hvilket bl.a. betyder, at der vil blive stillet større krav til deling og brug af sundheds- og lægemiddeldata. Og i efteråret 2020 vedtog Europa Kommissionen en Lægemiddelstrategi for EU – denne har dannet udgangspunktet for, at der nu ligger et udkast til en revision af EU's lægemiddellovgivning. Revisionen kan have store konsekvenser for det europæiske og dermed også danske lægemiddelmarked.

Alt dette bidrager til øget kompleksitet på et i forvejen komplekst område. Amgros skal derfor engagere sig på europæisk niveau for at forstå og bidrage positivt til de ændringer, der kommer fra EU, da de kan få betydning for Amgros og det danske set-up inden for lægemidler.

Ifm. opdateringen af Amgros internationale strategi er der identificeret fem fokusområder, der skal sætte retningen for Amgros internationale indsats for 2024 – 2026:

- **Forsynings sikkerhed af medicin:** Området er valgt fordi en sikker forsyning af medicin er helt essentiel for, at Amgros kan levere på sin kerneopgave – at sikre de nødvendige lægemidler er til rådighed for patienterne på de offentlige hospitaler.
- **Prissætning på medicin/nye lægemidler:** Området er valgt fordi Amgros skal sikre den rette pris af de tilgængelige lægemidlerne på de offentlige sygehuse i Danmark, og dermed bidrage til mere sundhed for pengene.
- **Bæredygtighed:** Området er valgt fordi Amgros vil arbejde for, at forsyningen af hospitalslægemidler bliver mere bæredygtig.
- **Digitalisering:** Området er valgt fordi Amgros som indkøber og forhandler gør brug af sundheds- og lægemiddeldata samt datadrevne processer for at løse sine opgaver.
- **Inspiration og partnerskaber:** Området er valgt fordi Amgros fortsat skal søge inspiration fra omverden og danne relevante partnerskaber når det kan bidrage til Amgros forretning.

Automatisering og digitalisering

Den teknologiske udvikling, øgede kvalitetskrav og senest den globale pandemi har gjort det nødvendigt at transformere Amgros' forretningsgange med automatiserede og digitale løsninger. Med det forventer vi at sikre større grad af agilitet og mere effektive og sikre løsninger. I de kommende år vil vi arbejde på at styrke automatiseringen og digitaliseringen yderligere.

Med øget brug af AI og nye IT-systemer og platforme kommer Amgros til at stå styrket ift. fremtiden.

Vi forventer at kunne optimere udbud og forhandling samt strategiske indkøb ved hjælp af nye digitale understøttelsessystemer til at håndtere de nye udfordringer, der kommer som en konsekvens af det øgede europæiske, nordiske og nationale samarbejde på medicinområdet i de kommende år.

Som fundament for at kunne styrke vores IT-systemer har vi gennem de sidste år arbejdet intenst

på at hjemtage og etablere en stabil og transparent IT-infrastruktur baseret på standardopsætning. Det gør Amgros mindre sårbar.

Amgros har i dag et IT-landskab med stor kompleksitet, hvor data udveksles på kryds og tværs af systemer. For at sikre sammenhænge samt udnytte vores enorme datapotentiale bedst muligt har vi gennemført et strategiforløb, der ledte frem til en selvstændig datastrategi. Denne datastrategi udgør en hjørnesten i fundamentet for fremtidsrejsen frem mod 2025-2030, hvor vi agerer på ét europæisk marked, og hvor viden og data opsamles med kunstig intelligens.

I 2024 samlede vi Amgros' digitale indsatser i en strategi, der sikrer sammenhæng og prioritering. Med én samlet strategi håber vi på at kunne mindske risikoen for fragmenterede løsninger i organisationen uden klar retning for optimal udnyttelse af potentiale.

Digitaliseringsstrategien er forankret i Amgros' forretningsstrategi, som vi understøtter aktivt med digitale initiativer, og hvor vi udvikler både IT-landskab og organisation i overensstemmelse med nye forretningsbehov. Med digitaliseringsstrategien bliver vi i stand til at vurdere og prioritere nye digitale løsninger og initiativer med en ensartet tilgang. Og vi kan forberede os på at tage nye teknologier i brug - fleksibelt og agilt - så det skaber mest mulig værdi på tværs af forretningen.

Økonomi

Lægemidler

Regionerne indkøbte lægemidler til sygehusene via Amgros for 10,2 milliarder kroner i 2024. I forhold til 2023 er det en stigning på cirka 750 millioner kroner, svarende til 8 %. De indkøbte mængder målt i DDD (Definerede Døgn Doser) er steget med cirka 3,1 %. Det betyder, at de priser, vi indkøber til, gennemsnitligt er lidt højere end sidste år. De priser, sygehusapotekerne køber ind til er gennemsnitligt steget med 4,7 % pr. DDD, mens listepriiserne (AIP) på de lægemidler, der indkøbes i sygehussektoren, gennemsnitligt er steget med 7,3 % pr. DDD.

Den rabat, Amgros opnår i forbindelse med udbud eller forhandling, ligger totalt set på 49,2 % i 2024. Det betyder, at de priser, sygehusapotekerne køber ind til, samlet set ligger 49,2 % under de gældende listepriiser (AIP – Apotekets IndkøbsPris). Det er en forbedring på 1,3 %-point i forhold til 2023. Den totale besparelse er steget med cirka 752 millioner kr. i forhold til 2023 og udgør for hele 2024 cirka 9,9 milliarder kroner.

De 30 mest udgiftstunge lægemidler havde i 2023 en omsætning på cirka 4,244 milliarder kroner. De 30 mest udgiftstunge lægemidler i 2024 havde en omsætning på cirka 4,502 milliarder kroner. Det er en lille stigning på cirka 6,1 %.

Omsætningen for de 30 største lægemidler udgør tilsammen cirka 44 % af den samlede omsætning af lægemidler i Amgros. Den suverænt mest markante udvikling i medicinudgifterne i 2024 ser vi indenfor ATC-gruppe L, der indeholder lægemidler til behandling af cancer og gigt. Her er udgifterne steget med cirka 9,02 % i forhold til 2023, hvilket svarer til cirka 495 millioner kroner. ATC-gruppen udgør cirka 59% af de samlede indkøb, via Amgros, og er derfor i høj grad med til at drive den samlede udvikling i medicinudgifterne.

Høreapparater og udvalgt medicinsk udstyr

Amgros solgte i 2024 høreapparater, ørepropper, streamere og diverse tilbehør til høreapparaterne for ca. 179 millioner kroner. Antallet af udleverede høreapparater endte på cirka 111.000 stk., hvilket er en

smule over 2023 niveau. Gennemsnitsprisen pr. solgt apparat var på 1.339 kroner. Det er meget positivt at se, at 99% af de solgte høreapparater købes inden for sortiment.

Udviklingen og implementering af Amgros nye e-handelsplatform for høreapparater har fyldt meget i løbet af året. Hele platformen er i løbet af 2024 blevet testet og implementeret forventes gennemført på alle klinikker i løbet af 2025.

Formålet med udvikling og implementering af den nye platform er, at alle klinikker, der bestiller høreapparater i offentlig regi, skal bestille i samme system. På den måde bliver det nemmere at bestille høreapparater og have overblik over alle bestillinger inden for sortiment.

Innovation og Udvikling

Amgros strategiske tilgang og ambition er fortsat at være kendt for at være den samarbejdspartner, der får tingene til at lykkes, hvor vi tilbyder enkle løsninger i en kompleks verden. Med vores strategi har vi lagt op til at udvikle og konsolidere den interne struktur, herunder at stimulere organisationens engagement, evne til at se tendenser, tilpasse sig omverden, udvikle nye idéer og dokumentere sin værdiskabelse. Gennem viden, dialog og samarbejde ønsker vi at bidrage til at forbedre det danske sundhedsvæsen og skabe resultater af høj kvalitet. Vi ønsker at være den naturlige sparringspartner i udviklingen af det danske sundhedsvæsen og vil fortsat have fokus på at udbygge og vedligeholde vores netværk til inspiration for os selv og dem, vi samarbejder med.

ATMP – en vigtig del af regeringens Life Science Strategi

Udviklingen af nye former for Advanced Therapy Medicinal Products (ATMP) går stærkt. Avancerede terapier har potentiale til i fremtiden at udgøre et af de største vækstområder for den internationale life-science-branchen, og Danmark har stærke forudsætninger for at kunne blive et foregangsland inden for både udvikling og ibrugtagning af ATMP. Det skyldes blandt andet vores position og kompetencer inden for klinisk forskning og personlig medicin.

Med politisk aftale om Strategi for Life science 2024-2027 af den 21. november 2024 ønsker regeringen at gennemføre en flerstrengt strategisk indsats for at fremme udvikling og ibrugtagning af effektive avancerede terapier. Formålet er at fremme udvikling og ibrugtagning af avancerede terapier (ATMP'er) for at bidrage til at sikre danske patienter hurtig adgang til de mest effektive behandlinger og udvikle de danske styrkepositioner inden for klinisk forskning og Life science. Indsatsen forankres i en national samarbejdsstruktur (ATMP Danmark), der skal understøtte samarbejde og koordination på tværs af regioner, universiteter, lægemiddelindustrien og relevante myndigheder.

Ambitionen er, at Danmark skal være et foregangsland inden for ATMP-området ved at styrke rammevilkår for klinisk forskning for at tiltrække flere kliniske forsøg til Danmark, understøtte overgangen fra forskning til behandling og gøre det mere attraktivt at markedsføre ATMP'er i Danmark. Indsatsen skal have fokus på både kommercielle ATMP'er, der udvikles af virksomheder og akademiske ATMP'er, der udvikles af hospitaler og universiteter.

Amgros har fået bevilliget 18,5 mio. kr. i perioden 2024-2027 til at varetage projektledelsen, gennemføre analyser, pilotprojekter mv. samt sekretariatsbetjene samarbejdsstrukturen. Amgros er i fuld gang med at opbygge sekretariatet, som på sigt vil fungere som én indgang for klinikere, forskere og virksomheder for at understøtte samarbejde og videndeling på ATMP-området. Forud for bevillingen i Life Science strategien er der lagt mange timers arbejde for at få alle parter til at slutte op omkring

initiativet.

Digital opfølgning på effektbaserede aftaler

I efteråret 2024 lykkedes det Amgros i tæt samarbejde med sygehusapotekerne og klinikerne at udvikle et digitalt set up, så vi kan måle effekten af den nye genterapi Hemgenix til bløderpatienter. Det er kun anden gang, at Amgros indgår en effektbaseret aftale.

At udvikle et nyt set up til opfølgning på en effektbaseret aftale har været ressourcetungt. Det har krævet mange overvejelser om, hvordan vi gør det smartest og med færrest mulige administrative krav til klinikerne. Amgros arbejder på at finde mere ensartede dataopsamlings- og analysemodeller som vil gøre det nemmere for os at indgå flere effektbaserede aftaler i fremtiden.

I de kommende år vil det blive mere nødvendigt, at vi indgår flere effektbaserede kontrakter med leverandører. Det er dog vigtigt at understrege, at det skal give mening at dele risikoen ved den usikkerhed, der må være forbundet med effekten af et lægemiddel. Amgros er engageret i flere initiativer omkring udviklingen af alternative aftale- og afregningsmodeller og sikrer en tæt koordination med Medicinrådet.

Forhandling for primær sektor

Ifm. Økonomiaftalen 2025 mellem Danske Regioner og Finansministeriet blev der opnået enighed om at indføre mulighed for, at Amgros, i en afgrænset periode på 3 år mhp. at indsamle erfaringer, kan forhandle konfidentielle rabatter på udvalgte lægemidler i tilskuds-systemet. Dette under forudsætning af, at rabatterne vurderes at lede til lavere samlede regionale udgifter til tilskudsmedicin. De lægemidler, der kan kandidere til forhandling, er nye, dyre lægemidler, hvor der ansøges om generelt tilskud og lægemidler, der undergår revurdering af tilskud eller udlægges til behandling i praksissektoren.

Amgros har i 2024 arbejdet intenst på at få etableret det rette set-up for at lykkes med denne opgave. Lovændringen der gør det muligt forventes vedtaget i starten af 2025 og skal træde i kræft den 1. juli 2025.

Antibiotika – betalingsmodeller, som understøtter udvikling af nye og fastholdelse af gamle

Amgros har beskrevet en række forskellige betalingsmodeller, der vil kunne bidrage til udviklingen og markeds lancering af nye innovative antibiotika samt fastholdelse af ældre, virksomme antibiotika på markedet. Vi ser også på, om det er mest hensigtsmæssigt at samarbejde internationalt (på EU-niveau eller nordisk) om betalingsmodellerne, eller om det vil kunne lade sig gøre nationalt.

Baggrunden for beskrivelserne er, at der, både internationalt og nationalt, er et stadig større fokus på den manglende udvikling af nye antibiotika samt på forsyningsudfordringerne med ældre antibiotika. På EU-plan er der overvejelser om og hvilke betalingsmodeller, der kan etableres mhp. at bidrage til udviklingen af nye antibiotika og få eksisterende nye antibiotika lanceret på alle de europæiske markeder.

På nordisk plan blev det i april 2024 besluttet af Nordisk Ministerråd at undersøge muligheden for mere nordisk samarbejde om fælles indkøb af antibiotika. En arbejdsgruppe skal komme med anbefalinger til de nordiske ministre i primo 2025. Derudover samarbejdes der løbende i Nordisk Lægemiddelforum om fælles udbud, der bl.a. inkluderer ældre antibiotika.

Gennem 2024 har Amgros haft mulighed for komme med input til Sundhedsministeriet om forskellige betalingsmodeller. Desuden er der en stor efterspørgsel fra en række virksomheder, der gerne vil have, at vi i Amgros overvejer alternative betalingsmodeller.

På nationalt niveau arbejdes der desuden, i regi af Sundhedsstyrelsen, på en ny handleplan vedr. antibiotika, der forventes lanceret i løbet af første halvår 2025. I den forbindelse kan der være interesse for Amgros overvejelser omkring øget forsyningssikkerhed og inddragelse af primærsektor, som udskriver største delen af antibiotika.

Fremtidsudsigter

Fremtidige forventninger og strategier

Amgros er med sin ekspertise og med sin engagerede politiske bestyrelse en vigtig spiller på lægemiddelområdet – både fagligt og interessepolitisk. Amgros engagerer sig i udviklingen af sygehusvæsenet og spiller ind med ideer og initiativer, som kan fremme kvalitet og sikkerhed i lægemiddelbehandlingen, lægemiddelforsyningen, rationel lægemiddelterapi, effektiviserede forretningsgange eller tiltag, som kan skabe direkte besparelser.

Sundhedsreform

I september præsenterede regeringen sit udspil til en sundhedsreform. Mest i øjenfaldende er sammenlægningen af Region Sjælland og Region Hovedstaden samt oprettelsen af 17 nye sundhedsråd, der vil få til opgave, at skabe sammenhæng i de nære sundhedstilbud.

Amgros afventer med spænding hvordan reformen konkret skal udmøntes.

Strategi for personlig medicin

Indenrigs- og Sundhedsministeriet forventer at lancere en strategi for personlig medicin i foråret 2025. Derfor er de nu i gang med at indsamle viden og forslag til strategien.

Amgros er inviteret til aktivt at bidrage til den kommende strategi for personlig medicin, og vi ser frem til at fortsætte samarbejdet med alle involverede parter for at sikre en smidig og effektiv implementering af personlig medicin i Danmark.

Redegørelse for samfundsansvar, herunder CSR og Ansvarlig virksomhedsadfærd

Ansvarlig virksomhedsadfærd

Amgros begyndte i 2024 at stille krav om ansvarlig virksomhedsadfærd. Det følger af vores rammeaftaler for lægemidler og høreapparater. Det betyder, at alle vores leverandører af lægemidler og høreapparater skal have en due diligence proces på plads. Og, at de i overensstemmelse med FN's og OECD' retningslinjer skal kunne identificere, forebygge og afhjælpe aktuelle og mulige negative påvirkninger af menneskerettigheder, miljø og korruption.

Samtidig med, vi stiller krav om, at vores leverandører skal kunne leve op til de internationale retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv, begyndte vi i 2024 arbejdet med også at implementere en due diligence-proces for hele Amgros' forretning. Det følger af den politik for ansvarlig virksomhedsadfærd, som vores direktion – bakket op af vores bestyrelse – godkendte i løbet af det forgangne år. Med den forpligter vi os også selv til - i hele vores forretning - at arbejde aktivt for at forebygge eller afbøde negative indvirkninger på menneskerettigheder og miljø.

Et vigtigt element i vores due diligence proces er, at Amgros skal kunne sikre genopretning og hjælpe med at gøre skaden god igen, hvis der har været en negativ indvirkning på mennesker, miljø eller samfund. Det indebærer, at alle, der måtte få kendskab til, at Amgros eller vores samarbejdspartnere ikke skulle respektere de internationale retningslinjer om menneskerettigheder, skal kunne klage.

Derfor etablerede vi i 2024 en særlig klageadgang, som vi kalder Speak Up. Via den kan man henvende sig til os, hvis man har en mistanke om, at vi forårsager, bidrager til eller er direkte forbundet med negative indvirkninger på menneskerettigheder og miljø – enten i vores egen drift eller i vores forsyningskæder.

Med vores politik for ansvarlig virksomhedsadfærd, risikovurdering og rapporteringskanal "Speak Up" samt interne due diligence-procedurer, har vi nu implementeret en proces for, hvordan vi håndterer ansvarlig virksomhedsadfærd i Amgros.

Cirkulær økonomi

Som led i vores ambition om cirkulær økonomi, arbejder vi i de kommende år med at udbrede emballagekriterier i vores udbud, med henblik på at gøre emballage til lægemidler mere genanvendeligt. Amgros planlægger at anvende de nordiske emballagekriterier for vores kommende udbud.

Medicinrester i spildevand og antimikrobiel resistens

Fra og med 2024 arbejder vi også på at stille specifikke miljøkrav til særlig miljøfarlige lægemidler, hvor vi hvert år vil have fokus på mindst ét lægemiddel. Her vil vi tage udgangspunkt i vores egen prioriterede liste – og starte med antibiotika.

Klima

Indenfor klimaområdet har vi analyseret, hvordan Amgros' forretning kan være med til at reducere hospitalslægemidlers klimapåvirkning gennem hele forsyningskæden. For at blive klogere på dette, har vi fået gennemført en livscyklusvurdering af fem forskellige morfinprodukter.

ESG Sociale Nøgletal

I Amgros' bestræbelser på at fremme bæredygtighed og social ansvarlighed spiller de sociale nøgletal en central rolle. Disse nøgletal hjælper med at måle og evaluere vores indsats inden for områder som medarbejdertrivsel, diversitet og inklusion, arbejdsforhold og samfundsengagement.

Amgros vil i de kommende år identificere og måle på de relevante ESG-nøgletal, der understøtter strategisk vigtige fokusområder.

Ledelsesberetning

ESG udvalgte nøgletal				
	2024	2023	2022	2021
Antal ansatte	144	138	135	130
Fuldtidsarbejdsstyrke, FTE	134	136	134	125
Kønsdiversitet medarbejdere % andel K	72,0	72,0	73,0	73,0
Medarbejderomsætning %	16,0	14,0	9,0	6,0
Sygefravær dage %/FTE	2,22	1,96	1,98	1,54
Ledelsesdata				
Direktion kønsdiversitet % andel K	33,3	66,7	75,0	75,0
Bestyrelsen kønsdiversitet % andel K	43,0	43,0	28,6	28,6
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	96,4	100		

Væsentlige begivenheder med mulig indflydelse på årsregnskabet

Transaktioner med nærtstående parter

Som nærtstående parter anses Danske Regioner. Danske Regioner stiller mødelokaler, postfunktion og kantinefaciliteter til rådighed for Amgros mod betaling. Prisen herfor udgjorde i 2024 knap 2,3 mio. kr.

Betydningsfulde hændelser, der er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke virksomhedens finansielle stilling.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2024</u> <u>t.kr.</u>	<u>2023</u> <u>t.kr.</u>
1 Nettoomsætning	272.065	235.227
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	2.924	4.141
Andre driftsindtægter	1.442	17.735
Andre eksterne omkostninger	<u>-63.816</u>	<u>-63.805</u>
Bruttoresultat	212.615	193.298
2 Personaleomkostninger	-111.040	-109.933
3 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	<u>-15.010</u>	<u>-7.618</u>
Resultat før finansielle poster	86.565	75.747
Andre finansielle indtægter	3.955	2.628
Øvrige finansielle omkostninger	<u>-3.305</u>	<u>-2.581</u>
4 Årets resultat	<u>87.215</u>	<u>75.794</u>

Balance 31. december

Aktiver		
<u>Note</u>	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Anlægsaktiver		
5 Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	87.662	17.669
5 Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	<u>491</u>	<u>69.443</u>
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>88.153</u>	<u>87.112</u>
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>1.380</u>	<u>1.010</u>
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>1.380</u>	<u>1.010</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>89.533</u>	<u>88.122</u>
Omsætningsaktiver		
Fremstillede varer og handelsvarer	<u>175.712</u>	<u>194.347</u>
Varebeholdninger i alt	<u>175.712</u>	<u>194.347</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	862.321	1.226.264
Andre tilgodehavender	3.626	3.574
7 Periodeafgrænsningsposter	<u>1.427</u>	<u>2.214</u>
Tilgodehavender i alt	<u>867.374</u>	<u>1.232.052</u>
Likvide beholdninger	<u>463.223</u>	<u>6.158</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>1.506.309</u>	<u>1.432.557</u>
Aktiver i alt	<u>1.595.842</u>	<u>1.520.679</u>

Balance 31. december

Passiver		
<u>Note</u>	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Egenkapital		
Virksomhedskapital	13.893	13.893
Reserve for udviklingsomkostninger	88.152	87.111
Overført resultat	0	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>86.174</u>	<u>49.393</u>
Egenkapital i alt	<u>188.219</u>	<u>150.397</u>
Gældsforpligtelser		
Gæld til pengeinstitutter	260	80.380
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.260.692	1.199.438
Anden gæld	<u>146.671</u>	<u>90.464</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.407.623</u>	<u>1.370.282</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>1.407.623</u>	<u>1.370.282</u>
Passiver i alt	<u>1.595.842</u>	<u>1.520.679</u>
8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
9 Eventualposter		
10 Nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for udviklingsom- kostninger t.kr.	Overført resul- tat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2023	13.893	60.710	71.995	18.188	164.786
Udloddet udbytte	0	0	0	-18.188	-18.188
Resultatdisponering	0	0	0	49.393	49.393
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-71.995	0	-71.995
Årets opskrivning	<u>0</u>	<u>26.401</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>26.401</u>
Egenkapital 1. januar 2024	13.893	87.111	0	49.393	150.397
Udloddet udbytte	0	0	0	-49.393	-49.393
Resultatdisponering	0	0	0	86.174	86.174
Årets opskrivning	<u>0</u>	<u>1.041</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.041</u>
	<u>13.893</u>	<u>88.152</u>	<u>0</u>	<u>86.174</u>	<u>188.219</u>

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Årets resultat	87.215	75.794
11 Reguleringer	14.361	7.571
12 Ændring i driftskapital	<u>500.774</u>	<u>380.962</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	602.350	464.327
Renteindbetalinger og lignende	3.955	2.628
Renteudbetalinger og lignende	<u>-3.305</u>	<u>-2.582</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	<u>603.000</u>	<u>464.373</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>603.000</u>	<u>464.373</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-15.549	-33.745
Køb af materielle anlægsaktiver	<u>-873</u>	<u>-840</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>-16.422</u>	<u>-34.585</u>
Betalt udbytte	-49.393	-90.183
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	<u>-80.120</u>	<u>-381.230</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	<u>-129.513</u>	<u>-471.413</u>
Ændring i likvider	457.065	-41.625
Likvider 1. januar 2024	<u>6.158</u>	<u>47.783</u>
Likvider 31. december 2024	<u>463.223</u>	<u>6.158</u>
Likvider		
Likvide beholdninger	<u>463.223</u>	<u>6.158</u>
Likvider 31. december 2024	<u>463.223</u>	<u>6.158</u>

Noter

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
1. Nettoomsætning		
Medicin	10.073.869	9.360.157
Høreapparater	184.954	170.554
Øvrige	3.561	14
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	<u>-9.990.319</u>	<u>-9.295.498</u>
	<u>272.065</u>	<u>235.227</u>
2. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	93.684	92.117
Pensioner	16.351	16.634
Andre omkostninger til social sikring	<u>1.005</u>	<u>1.182</u>
	<u>111.040</u>	<u>109.933</u>
Direktion og bestyrelse	<u>2.237</u>	<u>2.147</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>134</u>	<u>136</u>
3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
Afskrivning på udviklingsprojekter	14.507	7.344
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	415	186
Afskrivning på indretning af lejede lokaler	<u>88</u>	<u>88</u>
	<u>15.010</u>	<u>7.618</u>

Noter

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
4. Forslag til resultatdisponering		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	71.995
Udbytte for regnskabsåret	86.174	49.393
Overføres til overført resultat	1.041	0
Disponeret fra overført resultat	<u>0</u>	<u>-45.594</u>
Disponeret i alt	<u>87.215</u>	<u>75.794</u>

5. Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris 1. januar 2024	36.963	69.443
Tilgang	0	15.549
Afgang	-1.442	0
Overførsler	<u>84.501</u>	<u>-84.501</u>
Kostpris 31. december 2024	<u>120.022</u>	<u>491</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	19.294	0
Årets afskrivninger	14.507	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>-1.442</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	<u>32.359</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>87.663</u>	<u>491</u>

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af softwaresystemer til brug for virksomhedens aktiviteter.

Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt udvikling og test af softwaresystemer til brug for virksomhedens aktiviteter, og som har relevans for virksomhedens strategi og mål for fremtiden.

Noter

6. Materielle anlægsaktiver

	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris 1. januar 2024	2.419	3.352
Tilgang	0	873
Afgang	<u>0</u>	<u>-230</u>
Kostpris 31. december 2024	<u>2.419</u>	<u>3.995</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	2.282	2.478
Årets afskrivninger	88	416
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>-230</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	<u>2.370</u>	<u>2.664</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>49</u>	<u>1.331</u>

7. Periodeafgrænsningsposter

Virksomhedens periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte kontingenter mv. vedrørende næste regnskabsperiode.

8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ikke stillet pant eller andre sikkerhedsstillelser i aktiver pr. 31. december 2024.

9. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Lejeforpligtelsen omfatter huslejeforpligtelse med i alt t.kr. 4.296 (2023: t.kr. 4.255) Lejemålet kan opsiges med 6 måneders varsel fra 1. april 2023.

Der er indgået kontrakt med lager- og logistikleverandør, som for Amgro er uopsigelig frem til den 30. september 2025, hvorefter aftalen kan opsiges med 12 måneders varsel. Priserne er variable afhængig af den løbende ydelse. Estimeret lejeforpligtelse for den resterende periode udgør t.kr. 21.271.

Noter

10. Nærtstående parter

Transaktioner

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter interessenterne som følge af deres indskudte interessentskabskapital. Interessenterne består af de 5 danske regioner:

Region Hovedstaden

Region Sjælland

Region Syddanmark

Region Nordjylland

Region Midtjylland

Der har været transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret på markedsmæssige vilkår.

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
11. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	15.011	7.618
Andre finansielle indtægter	-3.955	-2.628
Øvrige finansielle omkostninger	3.305	2.581
	14.361	7.571
12. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	18.635	99.901
Ændring i tilgodehavender	364.677	440.226
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	117.462	-159.165
	500.774	380.962

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Amgros I/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af medicin og høreapparater indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen består af administrationsgebyr for virksomhedens rolle som indkøbsagent.

Nettoomsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, refusion fra Lægemiddelstyrelsen for lagerhåndtering mv. samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger mv.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år. Egenudviklet ERP-system afskrives dog over en periode på 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrasket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FEFO-metoden (First Expired First Out). Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til interessenter.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lars Mogensen

Underskriver 1

På vegne af: Amgros I/S

Serienummer: 8455cae8-933c-47e3-aa3e-b51a39eea83a

IP: 86.52.xxx.xxx

2025-03-28 08:31:14 UTC



Conny Marie Jensen

Underskriver 1

På vegne af: Amgros I/S

Serienummer: 8cef3069-cf90-48c1-be50-9f2085c81f60

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-03-28 09:13:28 UTC



Jørgen Rørbæk Henriksen

Underskriver 1

På vegne af: Amgros I/S

Serienummer: f326d009-b928-4f64-9790-46bbad223cd7

IP: 212.10.xxx.xxx

2025-03-30 08:59:10 UTC



Line Ervolder

Underskriver 1

På vegne af: Amgros I/S

Serienummer: line.ervolder.christensen.02@regionh.dk

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-04-01 07:43:30 UTC



Per Larsen

Underskriver 1

På vegne af: Amgros I/S

Serienummer: 0f0263a8-f277-4cb2-991d-29260d077b07

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-04-01 18:37:54 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter