

NOTAT

Telefon +45 35 31 35 31
Web www.nythospitalbispebjerg.dk

Notat til Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse vedr. effektiviseringsgevinster i forbindelse med faserapportering

Dato: 18. marts 2014

Nyt Hospital Bispebjerg – afrapportering vedr. effektiviseringsgevinster

Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse gav 21. februar 2014 endeligt tilsagn til Nyt Hospital Bispebjerg med et effektiviseringskrav på 7 pct. af driftsregnskabet for Frederiksberg og Bispebjerg Hospitaler, svarende til 145 mio. kr. (11-pl).

Rapportering af de samlede effektivitetsgevinster kompliceres af Bispebjerg Projektets sammensætning af tidsforskudte delprojekter. Det betyder, at fx logistikrelaterede effektiviseringsgevinster, som udspringer af Laboratorie- og Logistikbygning-delprojektet, ikke kan realiseres fuldt ud før andre delprojekter er afsluttet.

Da hovedparten af effektiviseringsgevinsterne forventes at kunne realiseres med ibrugtagelsen af Akuthuset, tager Bispebjerg Projektets samlede rapportering på effektiviseringsgevinster udgangspunkt i Akthusets faser jf. Ministeriet for Sundhed og Forebyggelses afrapporteringsskabelon.

Korrigeret for ministeriets 7 pct.-krav, og i overensstemmelse med Nyt Hospital og Ny Psykiatri Bispebjergs ansøgning til Regeringens Ekspertpanel (august 2013), arbejdes der på nuværende tidspunkt med nedenstående opsplitning af den samlede effektiviseringsgevinst;

Oversigt over forventede effektiviseringsgevinster

Overordnet kategori	Effektiveringsgevinst (mio. kr.)
Bygningsrelaterede – Bedre rammer for klinisk opgavevaretagelse	36
Organisatoriske – Samling af to hospitalsmatrikler	58
Strukturelle – Logistik, øvrig drift og vedligeholdelse	41
Total	145

Der gøres opmærksom på, at der er tale om en skønnet fordeling kategorierne imellem.

Når dispositionsforslaget for Akuthuset foreligger, vil rapporteringen indeholde en specificering af hoved- og indsatsområder. Internt vil der løbende være fokus på hoved- og indsatsområder, for at sikre indfrielse af effektiviseringskravet på 145 mio. kr.

Bygningsrelaterede effektiviseringer

En optimeret placering af funktioner i forhold hinanden forventes at bidrage til mere effektive patientforløb og kortere transporttider for klinikere. Dette gælder både på tværs af hele hospitalet, og i Akuthuset, hvor hhv. alle funktioner i relation til det akutte patientforløb og majoriteten af hospitalets sengemasse samles.

Standardisering af elektive patientforløb og fleksible fysiske rammer forventes at bidrage til bedre kapacitetsudnyttelse, mere effektive arbejdsgange samt kortest mulig vente- og indlæggelsestid.

Organisatoriske effektiviseringer

Samlingen af Frederiksberg Hospital og Bispebjerg Hospital på en matrikel forventes at resultere i reducere af dobbelte ledelses- og vagttag, da de to hospitaler har en række dublerende afdelinger og funktioner. Dette gælder både kliniske og supporterende funktioner, samt bygningsdrift.

Strukturelle effektiviseringer

Logistik er et af byggeprojektets fokusområder og forventes at bidrage med store effektiviseringsgevinster på baggrund af automatiserede transportformer (AGV og rørpost) og systematiseret, samordnet og optimeret vareforsyning fra én central varemodtagelse.

Ny teknologi forventes at bidrage dels til mere selvhjulpne patienter ved hjælp af intelligente wayfinding-systemer og selvbetjeningsmuligheder, og dels til mere effektivt task management i hospitalets servicefunktioner.

I tillæg til ovenstående tiltag arbejder Region Hovedstaden med en række fyrtårsprojekter og implementeringen af en ny sundhedsportal, tiltag der alle i forskelligt omfang vil bidrage til at Nyt Hospital Bispebjerg kan opnå det pålagte effektiviseringskrav.