

## NOTAT

### DELEGATION

Regionsrådet er efter regionsloven regionens øverste myndighed og kan derfor i princippet træffe beslutning på alle områder i regionen. Idet det dog både af ressourcemæssige og styringsmæssige årsager ikke er hensigtsmæssigt, at alle sager går gennem regionsrådet, delegeres en stor del af kompetencen til forretningsudvalget, stående udvalg samt administrationen.

Såfremt regionsrådet måtte beslutte sig for et styre efter Skanderborgmodellen, vil der være behov for en nærmere fastlæggelse af kompetenceområder samt delegation heraf.

Kompetencefordelingen kan i hovedtræk ved valg af Skanderborgmodellen beskrives som følger.

#### **Regionsrådet**

Regionsrådet fastlægger de overordnede retningslinjer for regionens virksomhed. I det omfang kompetencen til at varetage den umiddelbare forvaltning på hele eller dele af områder, ikke er delegeret til udvalg eller administration, i kompetencefordelingsplan eller ved konkret beslutning, henhører kompetencen på disse områder under regionsrådet.

Regionsrådets opgaver efter den hidtidige styrelsesvedtægt omfatter:

- Vedtagelse af regionens budget og godkendelse af dens regnskab, herunder fastlæggelse af bevillingsniveauer og afgivelse af bevillinger og tillægsbevillinger
- Udmøntning af visse puljer i budgettet
- Fastlæggelse af strategi for udviklingen på regionens ansvarsområder
- Vedtagelse af planer og politikker for udviklingen af regionens virksomheder
- Fastlæggelse af kasse- og regnskabsregulativ, revisionsregulativ og retningslinjer for ansættelse og afskedigelse af regionens personale.
- Godkendelse af sundheds- og rammeaftaler med andre myndigheder
- Valg til udvalg, råd og nævn, hvor regionen i henhold til loven eller andre bestemmelser skal være repræsenteret
- Køb og salg af fast ejendom

- Tilskud vedrørende kulturelle aktiviteter
- Overordnet organisationsplan
- Overordnet kommunikationspolitik

Sager, der kan karakteriseres som overordnede, politikformulerende eller principielle skal som udgangspunkt altid forelægges regionsrådet. Det gælder også enkeltsager fra områder, der i øvrigt er delegeret til udvalg eller administration, såfremt der er tale om spørgsmål af principiel karakter. Herudover gælder som almindeligt princip, at det niveau, som har truffet en beslutning i første omgang, også er det niveau, som skal godkende ændringer i forhold til den trufne beslutning.

De sager der er nævnt ovenfor vil altså være dem, der som udgangspunkt forelægges for regionsrådet til stillingtagen. Da regionsrådet efter Skanderborgmodellen har den umiddelbare forvaltning af alle regionens ansvarsområder, bortset fra dem, der efter loven hører under forretningsudvalget, må der – for at rådet ikke skal drukne i enkeltsager – tages stilling til i hvilket omfang og til hvilket niveau den umiddelbare forvaltning skal delegeres.

### **Forretningsudvalget**

Forretningsudvalget varetager efter loven den umiddelbare forvaltning af de funktioner, som efter lov om kommunernes styrelse varetages af et økonomiudvalg. Efter den hidtidige styrelsesvedtægt og hidtidige delegationsbeslutninger har forretningsudvalget følgende opgaver:

#### Forretningsudvalget

- Forestår regionens kasse- og regnskabsvæsen
- Har indseende med finansielle og forvaltningsmæssige forhold inden for alle regionens administrationsområder
- Fremkommer med forslag til regionens årsbudget
- Kan godkende overførsel inden for driftsrammen fra et bevillingsområde til et andet bevillingsområde inden for hvert af regionens 3 aktivitetsområder (sundhed, regional udvikling, social- og specialundervisning) på indtil 25 mio. kr.
- Kan godkende overførsel mellem investeringsbevillinger op til 10 mio. kr.
- Træffer beslutning om gennemførelse af studiebesøg i udlandet for regionsrådsmedlemmer
- Træffer beslutning om tildeling af udviklingstilskud til ungdoms- og voksenuddannelsesinstitutioner i regionen inden for de af rådet fastlagte faglige fokusområder
- Indhenter bidrag til forslag til årsbudget fra de stående udvalg
- Forestår regionens samlede planlægningsopgaver
- Afgiver indstilling i sager, der forelægges for regionsrådet

I Skanderborgmodellen har forretningsudvalget ikke del i den umiddelbare forvaltning inden for andre områder end dem, der efter lov om kommunernes styrelse er tillagt

økonomiudvalget vedr. budgetforslag og indseende med de administrative og økonomiske forhold. Forretningsudvalget varetager i denne styreform en rådgivende funktion i forhold til at politikformulere og politikkontrollere inden for de ansvarsområder, der ikke er tillagt de stående udvalg.

Forretningsudvalget kan af regionsrådet få delegeret den umiddelbare forvaltning af udvalgte områder, som regionsrådet finder hensigtsmæssigt henhører under forretningsudvalget, herunder tilsynet med den økonomiske administration.

### **De stående udvalg**

De stående udvalg varetager i Skanderborgmodellen en rådgivende funktion i forhold til den politikformulerende opgave inden for de områder, som udvalgene er ansvarlige for.

De stående udvalg her derudover som led i deres rådgivende funktion den politikkontrollerende opgave, som opfatter:

- Opfølgning på gennemførelse af vedtagne opgaver og planer
- Rådgivning i forhold til udarbejdelse af forslag til strategier, planer og politikker inden for udvalgets ansvarsområde
- Udarbejdelse af forslag til budget inden for udvalgets ansvarsområde

De stående udvalg kan ved delegation fra regionsrådet få tillagt kompetencen til at udarbejde forslag til strategier, planer og politikker inden for udvalgets ansvarsområde. Udvalgene kan ligeledes få delegeret kompetencen til - eventuelt inden for nærmere angivne rammer - at iværksætte tiltag, der skønnes hensigtsmæssige på baggrund af politikopfølgningen.

### **Hospitaler og tværgående enheder**

Bevillingsreglerne fastlægger budgetansvar og kompetencefordeling i forhold til forvaltningen af økonomiske midler. Regionens økonomiske styring bygger overordnet på mål- og rammestyling, hvor målstyringen beskriver det enkelte service- og kvalitetsniveau og rammestylingen sætter de økonomiske rammer. Den økonomiske styring er i vid udstrækning delegeret til hospitaler og tværgående enheder. Hvert hospital og tværgående virksomhed udgør ét bevillingsområde for så vidt angår driftsudgifterne. Regionsrådet tager ved den endelige vedtagelse af årsbudgettet stilling til bevillingsniveauet. Det høje bevillingsniveau indebærer en betydelig delegation af økonomisk kompetence til den enkelte virksomheds ledelse.

### **Administrationen**

Administrationen – dels den lokale ledelse af den enkelte virksomhed eller institution, dels den regionale administration på regionsgården - varetager den almindelige daglige drift i overensstemmelse med de politikker og retningslinjer, der er fastlagt af regionsrådet og forretningsudvalget, herunder i forhold til de retningslinjer, som fremgår af årets budget. Administrationen på regionsgården forbereder herudover den politiske

forelæggelse af de sager, der skal forelægges enten for et stående udvalg, for forretningsudvalget eller for regionsrådet, ligesom administrationen varetager regionens interesser i mangfoldige samarbejdsfora i forhold til kommuner, andre regioner, og en række andre samarbejdspartnere på det sundhedsmæssige område og på erhvervsudviklingsområdet mv.

Administrationens opgaver – udover den løbende institutionsdrift - omfatter:

- Behandling af gymnasie-fordelingsklager
- Kortlægning, undersøgelser, afværgeprojekter samt tilsyn med forurenede grunde
- Udmøntning af rammebevillinger til anlæg til anlægsprojekter med en totaludgift på under 10 mio. kr.

Administrationen kan herudover af regionsrådet få delegeret den umiddelbare forvaltning af andre områder.

Hvis regionsrådet ved valg af Skanderborgmodellen får tillagt den umiddelbare forvaltning af regionens anliggende vil det være naturligt at opgavefordelingen gennemgås på ny, også selv om den delegation af kompetence der følger af budgetvedtagelsen står fast.

### **Forslag til delegation**

Det foreslås, at regionsrådet træffer følgende principielle beslutninger vedrørende delegationsniveauet:

#### ***De stående udvalg***

Regionsrådet delegerer til de stående udvalg kompetencen til at udarbejde forslag til forelæggelse for regionsrådet til politikker, planer og strategier inden for hvert udvalgs ansvarsområde.

Regionsrådet delegerer til de stående udvalg kompetencen til som led i den politikkontrollerende funktion på udvalgets ansvarsområde at indhente oplysninger fra administrationen, at foreslå nye tiltag området.

#### ***Forretningsudvalget***

Regionsrådet delegerer til forretningsudvalget kompetencen til at udarbejde forslag til forelæggelse for regionsrådet til politikker, planer og strategier inden for de ansvarsområder, som ikke er henlagt til de stående udvalgs ansvarsområder.

Regionsrådet delegerer til forretningsudvalget på de samme områder kompetencen til som led i den politikkontrollerende funktion på udvalgets ansvarsområde at indhente oplysninger fra administrationen, og til at iværksætte nye tiltag på området.

#### ***Administrationen***

Regionsrådet delegerer til administrationen, herunder til ledelsen af det enkelte hospital og tværgående virksomhed kompetencen til at træffe beslutninger inden for budgettets rammer og inden for de godkendte bevillingsniveauer vedr. den løbende sædvanlige drift af regionens hospitaler, virksomheder og øvrige administration.

***Kompetencefordelingsplan***

I forbindelse med udarbejdelse af budget for 2015 foreslås det, at der udarbejdes en egentlig kompetencefordelingsplan, hvor det lovområde for lovområde beskrives, hvem der har kompetencen til at træffe beslutning, hhv. afgive indstilling om varetagelse af regionens ansvarsområder efter lovgivningen.