

UDKAST - RAMMEAFTALE (version af 24. april 2014, RegH)

mellem undertegnede,

Region Hovedstaden,
Center for Regional Udvikling,
Kongens Vænge 2,
3400 Hillerød, og

medundertegnede

Copenhagen Capacity
(Fonden for markedsføring og investerings-
fremme i Region Hovedstaden)
Nørregade 7b
1165 København
CVR nr.: 17538896

I det følgende benævnt 'parterne'.

Baggrund

Den nuværende resultatkontrakt mellem parterne udløber den 31. december 2014.

Det er et ønske fra Region Hovedstaden, at en ny resultatkontrakt ligesom den hidtidige binder Copenhagen Capacity's virke til de regionale mål, som fremover vil fremgå af den kommende regionale vækst- og udviklingsstrategi (ReVUS). Hovedlinjerne i ReVUS vil først tegne sig i løbet af efteråret 2014, hvorfor egentlig kontraktindgåelse med Copenhagen Capacity afventer dette arbejde.

Copenhagen Capacity har tilkendegivet behov for, at der i foråret 2014 tages stilling til organisationens basisfinansiering efter 2014 af hensyn til opsigelsesvarsler.

Derfor er parterne enige om, at forhandlingerne frem mod indgåelse af en ny resultatkontrakt forløber i to faser:

Fase 1 afsluttes juni 2014 med indgåelsen af nærværende rammeaftale. Aftalen garanterer Copenhagen Capacity's basisfinansiering i 2015, og indeholder samtidig retningslinjer for indgåelse af ny resultatkontrakt.

Fase 2 afsluttes med forelæggelse af forslag til ny resultatkontrakt for regionsråd og bestyrelse i december 2014.

Garanti for basisfinansiering 2015

Region Hovedstaden stiller ved indgåelsen af denne rammeaftale økonomisk garanti for Copenhagen Capacity's basisfinansiering i 2015. Dermed ydes Copenhagen Capacity sikkerhed for at kunne gennemføre en afvikling af fonden under hensyntagen til opsigelsesvarsler af medarbejdere og lejemaal og til afvikling af projekter, såfremt fase 2 ikke afsluttes med indgåelse af resultatkontrakt.

Region Hovedstadens økonomiske garanti udgør op til 26,6 mio. kr. i 2014-priser, som p/l-reguleres efter Danske Regioners reguleringsprocent på erhvervsudviklingsområdet. Ved udbetaling tages forbehold for revisorpåtegnet regnskab og afholdte udgifter.

Ved bortfald af aktiviteter dækket af basisbevillingen før garantiens udløb reduceres garantibeløbet svarende dertil.

Såfremt resultatkontrakt for 2015 indgås inden udgangen af 2014, bortfalder garantien med virkning fra resultatkontraktens ikrafttræden.

Principper for ny resultatkontrakt mellem parterne efter 2014

Parterne er endvidere enige om følgende principper for udarbejdelsen af forslag til ny resultatkontrakt:

a) Overordnet motivation

Region Hovedstaden tillægger internationale aspekter af erhvervsfremmeindsatsen stadig større betydning. Copenhagen Capacity er inden for investeringsfremmeden centrale, regionale aktør i operationaliseringen af regionale ambitioner om at udvikle hovedstadsområdet som en international erhvervsregion. I forhold til regionsrådets vision om, at hovedstadsregionen skal være den grønne og innovative metropol med høj vækst og livskvalitet, er det ikke mindst Copenhagen Capacity, der ude i verden skal markedsføre de grønne og sunde løsninger, det forskningsbaserede og innovative miljø og indsatsen for høj livskvalitet og på den måde trække aktivitet og vækst til regionen.

Resultatkontrakten er derfor et vigtigt værktøj til at sikre parløb om at give de regionale visioner konkret indhold og aktivitet.

Derfor skal Copenhagen Capacity's strategi og aktiviteter også fremover været tæt koblet til regionale strategier og fora, særligt den Regionale Vækst- og Udviklingsstrategi, et styrket, strategisk og operationelt Øresundssamarbejde og arbejdet i regi af Fokuseret Vækstdagsorden.

Kontrakten skal også sikre en tæt kobling til nationale strategier og fora, særligt til samarbejdet med regeringen om en Hovedstadsstrategi og til Invest in Denmark, hvor samarbejde og arbejdsdeling er afgørende.

b) Copenhagen Capacity's aktiviteter organiseres i programmer

Indsatsen organiseres som programmer med større volumen og i længerevarende forløb end hidtil, hvor store dele af indsatserne har været i tidsafgrænsede projekter. En integreret del heraf vil være at sikre fleksibilitet og muligheder for op-/nedskalering eller lukning af programmer afhængig af deres resultatskabelse og sammenhæng til regionale prioriteter.

Det er ambitionen, at en helt overvejende del af Copenhagen Capacity's aktiviteter naturligt og fagligt begrundet vil kunne rubriceres under et program. Hensigten er at sikre sammenhængende porteføljer og at høste gevinster i forhold til effektivt ressourceforbrug og kompetenceopbygning.

c) Tæt samarbejde mellem de to parter i kontraktperioden om fælles, regionale mål

Et styrket, fortløbende samarbejde mellem parterne skal vedligeholde den tætte kobling til de regionale fora, mål og strategier.

Samarbejdet skal ligeledes give bedre muligheder for i fællesskab at gennemføre ændringer i programmer, mål og aktiviteter i takt med ændringer i det overordnede, regionale fokus og på baggrund af årlige evalueringer af Copenhagen Capacity's indsatser og resultater. De aftalte programmer evalueres i en fast frekvens med henblik på justeringer. Disse 'vinduer' skal sikre, at ændringer baserer sig på strategiske overvejelser.

Copenhagen Capacity agerer i omgivelser, der er under løbende forandring, ligesom Copenhagen Capacity har mange kontaktflader til samarbejdspartnere. Copenhagen Capacity har derfor behov for at kunne agere hurtigt og proaktivt, når der opstår muligheder for at gå ind i nye, attraktive aktiviteter, der understøtter de strategiske mål. Parterne vil derfor overveje modeller for at friholde en mindre del af basisbevillingen til denne type aktiviteter, herunder overvejelser vedrørende en bagatelgrænse for, hvornår Region Hovedstaden skal inddrages i beslutninger om sådanne, nye aktiviteter.

Endelig skal det tætte samarbejde resultere i mere fælles kommunikation til offentligheden om Copenhagen Capacity's aktiviteter og resultater.

d) Resultatkontraktens varighed

4-årig fremfor 3-årig kontrakt, dvs. for perioden 2015-18 for dermed at give et nytiltrådt regionsråd og vækstforum mulighed for at forhandle og indgå ny resultatkontrakt.

e) Økonomisk ramme

Region Hovedstadens årlige basisbevilling har i perioden 2011-2014 været 26,6 mio. kr. årligt. Hertil kommer Vækstforums gennemsnitlige, årlige bidrag til Copenhagen Capacity's projekter på 4,7 mio. kr. årligt. Den samlede ramme har således i sidste

kontraktperiode ligget på 31,3 mio. kr./år. Den økonomiske ramme forhandles og fastlægges i forbindelse med, at de fremadrettede programmer aftales og beskrives nærmere. Det bemærkes, at det er regionsrådet, der for det enkelte budgetår tager stilling til basisbevillingens størrelse ved budgetvedtagelsen.

Den hidtidige resultatkontrakt indeholder krav om 75 pct. gearing af Region Hovedstadens basismidler. Dette krav tages i forhandlingerne om ny resultatkontrakt op til overvejelse i forhold til den iboende risiko for, at en relativt stor projektportefølje kan udvande fokus på kerneopgaverne og lægge beslag på for mange ressourcer til fundraising. Disse risici skal dog balanceres med udsigten til en markant faldende omsætning samt ønsket om fortsat innovation og dynamik i Copenhagen Capacity's opgavevaretagelse.

Det overvejes i forhandlingerne at gøre udvidet brug af krav om medlemsbidrag, hvor relevant.

f) Bred involvering af aktører i kommuner og regioner omkring hovedstaden

Det er afgørende for de regionale strategiers succes og udfoldelse, at de samler og nyder bred opbakning hos og aktiv deltagelse fra andre regionale og lokale aktører. Copenhagen Capacity vil også fremover blive tiltænkt en vigtig rolle med at sikre bred involvering og øget fokus på samarbejde og kommunikation med erhvervslivet, med regionale og statslige partnere og tillige med internationale samarbejdspartnere.

g) Opsigelsesklausul

Gensidig, ubetinget opsigelsesklausul med et varsel på et år, herunder mulighed for partiel opsigelse af enkelte programmer/indsatsområder, der f.eks. ikke leverer de forventede resultater. Dette under forudsætning af, at Copenhagen Capacity i opsigelsesperioden kan frigøre sig fra indgåede forpligtelser og kontrakter.

Strategiske prioriteter og rammer i den kommende aftaleperiode

Copenhagen Capacity er Region Hovedstadens officielle investerings- og erhvervsfremmeorganisation. Organisationens indsatser prioriteres og afgrænses således:

- 1) Copenhagen Capacitys kernebidrag til den regionale vækst sker gennem tiltrækning af udenlandske virksomheder, talenter og investeringer.
- 2) Copenhagen Capacitys resultatskabelse måles på baggrund af organisationens evne til at skabe økonomisk vækst og udvikling (f.eks. målt i arbejdspladser).
- 3) Copenhagen Capacitys hovedopgave er at markedsføre regionens styrkepositioner internationalt med henblik på at tiltrække og rådgive udenlandske investorer, virksomheder og talenter.

- 4) Copenhagen Capacity udvikler og driver (samt deltager i) regionale udviklingsprojekter (f.eks. klyngeprojekter), når disse direkte styrker den regionale attraktivitet for udenlandske investorer, virksomheder og talenter.

Copenhagen Capacities udenlandske målgrupper er talent, virksomheder og investorer, der gennem deres etablering i og omkring hovedstaden skal bidrage med viden, kapital og arbejdspladser. Dermed styrkes regionens økonomiske vækst og ambitionerne om at skabe en grønnere, sundere og mere vidensbaseret region.

Hovedopgaver

Retningsgivende for resultatkontraktens afsnit om konkrete aktiviteter vil blandt andet være følgende:

- Tiltrækning af udenlandske, regionale hovedkontorer i konkurrence med Stockholm, Oslo og Helsinki.
- Udvikling og markedsføring af konkurrencedygtige tilbud, samt tiltrækning af udenlandske investorer på ryggen af de danske klynger (f.eks. ICT, cleantech, life science og kreative fag)
- Tiltrækning af kapital, der bidrager til vækst i regionen – f.eks. udenlandsk venture kapital, udenlandske investorer til infrastruktur-/byggeprojekter eller investorer til forsknings- og udviklingsaktiviteter.
- Forestå regionens talenttiltrækning – herunder ansvarlig for implementeringen af den hovedstadsregionale talentstrategi, der sigter mod at tiltrække og fastholde udenlandske talenter til gavn for virksomheder og academia i hovedstadsregionen.
- At bidrage til at udvikle regionale erhvervs-klynger, herunder ”Copenhagen Healthtech Cluster”, så vidt muligt afgrænset til den del af klyngeudvikling, der direkte peger mod internationalisering og international tiltrækning. Indsatsen skal over tid blive økonomisk selv bærende baseret på monetære medlemsbidrag fra såvel offentlige som private aktører.
- Udvikling af regionens tilbud til udenlandske investorer, talenter og virksomheder på ryggen af den kommende etablering af European Spallation Source (ESS).
- Planlagt videreførelse af Kina-satsningen ”Sourcing China”, med henblik på at øge hovedstadsregionens attraktivitet for kinesiske investorer og at tiltrække flere virksomheder.
- Etablering af et tværregionalt (Region Hovedstaden, Region Sjælland og Region Skåne) modtageapparat for udenlandske delegationer. Indsatsen skal over tid blive økonomisk selv bærende baseret på monetære medlemsbidrag fra såvel offentlige som private aktører.
- Aktiv deltagelse i såvel udvikling som udrulning af nyt ”Copenhagen Brand”.

Copenhagen Capacity's dokumentations- og styringsmodeller

Copenhagen Capacity har i den forgangne periode målrettet sine aktiviteter efter et mindre antal centrale, målbare styringsmål (KPI'er, Key Performance Indicators). KPI-modellen bør som udgangspunkt videreføres, men tilpasninger og ændringer overvejes i forhandlingerne, f.eks.:

- KPI'er som 'moving targets', der justeres i takt med, at Copenhagen Capacity løfter flere/færre aktiviteter.
- Fokuserer/målrette KPI'er endnu mere, f.eks. på tiltrækning af nye job til regionen.
- Dokumentation for kundetilfredshed med Copenhagen Capacity's services.
- Udvikling af nye KPI'er, der understøtter Copenhagen Capacity's samlede indsatser, og undersøgelse af muligheder for at indføre fortløbende, systematisk, international benchmarking på udvalgte KPI'er.
- Revurdere Copenhagen Capacity's geografiske rækkevidde til i samarbejde med Region Skåne også at inkludere den skånske region, så både aktiviteter, programmer og resultater tænkes og opgøres på tværs af den funktionelle region. Dette vil i høj grad understøtte arbejdet under "Den Fokuserede Vækstdagsorden".

Ikrafttræden, udløb og uopsigelighed

Rammeaftalen træder i kraft ved parternes underskrift og udløber ved indgåelsen af ny resultatkontrakt, der såfremt enighed opnås, forventes underskrevet december 2014. Skulle parterne ikke nå til enighed om en ny resultatkontrakt gældende fra 2015, henvises der til det ovenfor anførte om Region Hovedstadens garanti for Copenhagen Capacity's basisfinansiering i 2015.

Hillerød den

København den

For Region Hovedstaden

For Copenhagen Capacity

Claus Bjørn Billehøj
Centerdirektør

Claus Lønborg
Adm. Direktør