

## NOTAT

Til: **Regionsrådet**

**Opgang** A  
**Afsnit** 1. sal

**Telefon** 38 66 50 00  
**Fax** 38 66 58 50  
**Web** [www.regionh.dk](http://www.regionh.dk)

Dato: 5. marts 2015

### **Notat om risikoarbejdet på Regional Sterilcentraler Herlev og Rigshospitalet**

#### **Indledning**

Region Hovedstaden har besluttet at samle rengøring og sterilisering af instrumenter i to regionale sterilcentraler for at opnå øget og ensartet kvalitet. De to sterilcentraler placeres henholdsvis på Herlev Hospital og Rigshospitalet og benævnes Regional Sterilcentral Herlev (RSH) og Regional Sterilcentral Rigshospitalet (RSR). Sterilcentralerne vil tilsammen dække behovet for steriliserede kirurgiske instrumenter og udstyr på regionens hospitaler (eksklusiv Bornholm).

For at forbedre arbejdsmiljøet er det forudsat, at de tunge løft og mange manuelle arbejdsprocesser skal erstattes af automatisering. De nye sterilcentraler indebærer således fuldautomatisering ved hjælp af robotter (AGV) og transportbånd, samt et fuldautomatiseret sterillager.

#### **Risikostyring**

Opførsel af de regionale sterilcentraler varetages af byggeorganisationerne på henholdsvis Rigshospitalet og Herlev Hospital. Der er nedsat to projektstyregrupper, hvor direktionerne fra de modtagne hospitaler er repræsenteret. Totalrådgiver for begge de to sterilcentraler er Alectia. De to projektorganisationer arbejder tæt sammen, og forskellene på de to centraler begrundes alene i den fysiske placering, der sætter nogle rammer for bygningens geometri og indretning. Således sker alt indkøb af udstyr og IT styresystem som fællesindkøb. Den tætte koordinering sikrer, at de to centraler vil være redundante for hinanden i tilfælde af nedbrud.

Risikoarbejdet håndteres i to spor. Hvert kvartal afholdes en fælles risikoworkshop, hvor begge projektorganisationer deltager og bidrager til en fælles risikolog. På disse risikowshops er der fokus på risici, som gælder på begge centraler. Det handler typisk om indkøb af inventar, tekniske integrationsudfordringer og kommunikationsplaner etc. Indimellem risikowshops monitoreres risikologgen hver måned af en risikomanager tilknyttet Rigshospitalets projektorganisation. Seneste workshop blev afholdt den 3. marts 2015.

Udover den fælles risikostyring har de to projekter også lokal risikostyring med samme set-up, hvor fokus er det enkelte projekt. Her diskuteres typisk bygningsmæssige udfordringer, afhængigheder til de øvrige nybyggerier på matriklen, mulige konflikter med rådgivere etc.

### **Risikovurdering og -håndtering**

De væsentligste emner fra den fælles risikolog er:

- Mange af delementerne er velkendte fra industrien hver for sig, men når de kombineres og samtidigt skal fungere i renrum, er det en innovativ løsning, der som helhed ikke er afprøvet før. For alle delementerne gælder, at den automatiserede proces vil kunne erstattes af en manuel proces, såfremt der er problemer med at få den automatiserede proces til at virke.
- Indvielse af to regionale sterilcentraler vil have indflydelse på den enkelte kirurgs daglige arbejde og rutiner. Sammen med de sundhedsfaglige råd er der tilrettelagt en proces for standardisering af instrumentbakker.

Der er i tidsplanlægningen taget højde for risici, bl.a. er der afsat ekstra tid til granskning og indkøring af centralerne før ibrugtagning. Når sterilcentralerne er i drift, er der planlagt 2-holds skift. Ved behov – fx i forbindelse med nedbrud på dele af centralen, kan driften dog udvides til døgndrift (3-holds skift).

### **Sammendrag**

Administrationen vurderer opførelse og driften af de Regionale Sterilcentraler til at være et komplekst projekt. Komplexiteten håndteres med en stærk risikostyring med stor fokus på forbyggende handlinger og tæt samarbejde på tværs af projekterne. Følgende væsentlige elementer skal minimere risici i projektet:

- Ekstra tid til granskning og indkøring af centralerne før ibrugtagning,
- Centralerne er redundante for hinanden i tilfælde af nedbrud,
- For alle delementerne gælder, at den automatiserede proces kan erstattes af en manuel proces,
- Ved behov kan driften udvides til døgndrift.