

NOTAT

Til: **Regionsrådet**

Opgang Blok A
Afsnit 1. sal

Telefon 3866 5999
Mail oekonomi@regionh.dk

Web www.regionh.dk

Dato: 10. december 2015

Notat med vurdering af den uvildige risikovurdering i 3. kvartalsrapport 2015

Forretningsudvalget har på mødet den 8. december 2015 udbedt administrationen om et kortfattet notat, der redegør for administrationens vurdering af den uafhængige risikovurdering af Rigshospitalet udarbejdet i forbindelse med kvartalsrapporten pr. 30. september 2015. Den uafhængige risikovurdering varetages i Region Hovedstaden af BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab og kaldes i denne sammenhæng ”Det tredje øje” (fork. DTØ).

Indledningsvis kan oplyses at man fra Rigshospitalets side sammen med projektets relevante samarbejdspartner, løbende arbejder struktureret med at identificere konkrete risici knyttet til kvalitetsfundsbyggeriet på Blegdamsvej. Det fremgår af den uafhængige risikovurdering at den operationelle udførelse af risikostyringen ”*sikrer en faglig velfundet og aktuel vurdering af projektets risici.*”

I risikoarbejdet vurderes hver enkelt risici ud fra kriterierne tid, økonomi og kvalitet, samtidig med at projektet løbende foretager forebyggende handlinger for samtlige identificerede risici.

Af den uafhængige risikovurdering fremgår det af resuméet på side 3 at: ”*I forhold til den uafhængige risikovurdering for 2. kvartal 2015, vurderes projektets samlede risikobillede at være yderligere forværret, som følge af den identificerede risiko for reservepres på RKB12 Nordfløjen sammenholdt med projektets reserver, herunder change request. Såfremt denne udvikling fortsætter er der efter DTØ's en væsentlig risiko for, at projektets reserver ikke er tilstrækkelige.*”

Administrationen er enig i konklusionen, og administrationen følger derfor udviklingen tæt og drøfter løbende muligheder med Rigshospitalet. Retningslinjerne på byggeområdet medfører generelt at forsinkelser på entrepriser, der ligger tidligt i byggefasen kan resultere i krav om kompensation fra de andre entreprenører, hvis disse forhindres i at påbegynde deres arbejde på det aftalte tidspunkt. Omfanget af den økonomiske risiko forbundet ved sådanne indbydes afhængigheder entrepriserne imellem vil derfor reduceres i takt med byggeriets færdiggørelse. En vurdering der deles af projektets bygherrerådgiver.

Råhusentreprisen på Nordfløjen er en af de første entrepriser, der påbegyndes, hvorfor forsinkelser på denne entreprise vurderes som mere kritisk jf. ovenstående forhold end senere entrepriser. Endvidere vurderes råhusentreprisen, der som den største entreprise udgør 1/3 del af Nordfløjens samlede kontraktsum, samtidig som værende den mest komplekse af entrepriserne på Nordfløjen, hvorfor vurderingen har været at det er den entreprise der er forbundet med størst risici. Projektet er derfor i forbindelse med hovedprojektet gransket af såvel projektets bygherrerådgiver ligesom totalrådgiver har fået foretaget en ekstern granskning. Resultatet af disse gennemgange har ikke givet anledning til bekymring i forhold til bygbarhed eller kvaliteten af projektet. Vurderingen er derfor at langt hovedparten af de krav råhusentreprenøren har gjort gældende er uberettigede og derfor ikke vil resultere i udbetaling af kompensation til entreprenøren. Hvis det mod forventning skulle vise sig at projektet er mangelfuldt og at regionen derfor skal kompensere entreprenøren for dette, vil regionen sende krav videre til totalrådgiveren idet der vil være tale om ansvarspådragende projekteringsfejl. En naturlig konsekvens som projektets totalrådgiver er indforstået med.

Der er derfor vurderingen at der på nuværende tidspunkt ikke er belæg for at reducere yderligere i kvaliteten af projektet i det der fortsat vurderes at være tilstrækkelig med reserver og handlemuligheder til stede til gennemførelse af projektet indenfor den aftalte tilsagnsramme.

Af den uvildige vurderinger fremgår det endvidere at *”Ydermere kan der konstateres en væsentlig forsinkelse på RKB 12 Nordfløjen, som kan have indflydelse på projektet samlede aflevering. Byggeledelsen foretager i forbindelse med forsinkelse på RKB12 en vurdering af mulige tiltag, som kan medvirke til at begrænse forsinkelsens påvirkning af kommende aktiviteter og grænseflader mellem de enkelte entreprenører.*

Administrationen er enig i vurderingen, men administrationen vurderer samtidig at der fra regionens sides foretages de nødvendige/mulige handlinger og tiltag med det formål at afhjælpe og minimere de for projektet identificerede risici. Dette er en holdning der deles af den uvildige risikovurdering jævnfør nedenstående:

”Det er dog samtidig DTØ’s vurdering, at projektafdelingen fortsat har stor fokus på, at iværksatte og foretage løbende opfølgning på yderligere relevante tiltag til afdækning af denne risiko, herunder øget fokus på håndtering af claims, og en proaktiv afdækning af projektforskel og projektets handlemuligheder, hvis reservepresset realiseres i forskellige scenarier.”

Det fremgår ydermere af redegørelsen fra den uafhængige risikovurdering at risikostyringsarbejdet på projektet på Rigshospitalet udføres på kompetent vis:

”Overordnet vurderes det fortsat at projektorganisationen arbejder målrettet og effektivt med risikostyringen i overensstemmelse med Regionens risikostyringsmanual og det projektspecifikke styringsgrundlag, samt at projektorganisationens risikorapportering i al væsentlighed giver et dækkende billede af projektets risikobillede på rapporteringstidspunktet.”