

Risikoanalyse

EM i svømning 2017					
Risikotema	Problemstilling	Påvirkning	Sandsynlighed	Ansvarlig	Forebyggende handlinger
Offentlig partner og støtte	For at EM i svømning kan gennemføres kræver det 18 mil. i samlet offentlig støtte. De 3 offentlige partnere, Region Hovedstaden, Københavns kommune og Sport Event Denmark ansøges hver om 6 mil. i støtte.	Høj*	Lav**	EM styregruppen***	Allerede inden eventen blev søgt har der været dialog med de offentlige partnere om eventen for at sikre at eventen kunne opnå økonomisk støtte fra partnerne såfremt den blev vundet. I løbet af første halvår af 2016 forventes alle offentlige partnere at være ansøgt. Hvis ikke de 18 millioner opnås må eventen aflyses.

<p>Billetsalg</p>	<p>Der er budgetteret med en billetindtægt på 3.8 mil. i budgettet. Dette ud fra at der sælges 25.000 billetter til en gennemsnitspris på 152 kr.. Der er 5 konkurrencedage til EM med to svømme sessioner pr. dag, formiddags sessionen er med indledende heats mens der om eftermiddagen/aften svømmes finaler. Billetprisen vil være højere om aften, der forventes flest tilskuere om aften. Til EM i Herning hvor der kun var fire konkurrence dage, blev der solgt billetter for tæt på 2.8 mil. hvilket gav en indtægt på ca. 700.000 i gennemsnit pr. dag. I København beregnes der med en gennemsnitsindtægt på 760.000 kr. Det vurderes realistisk at nå, da oplandet i Hovedstaden er større og mulighederne for internationale tilskuere er betydelig større i København end det var i Herning.</p>	<p>Høj</p>	<p>Middel</p>	<p>EM styregruppen</p>	<p>Der arbejdes på at igangsætte billetsalget i sommeren 2016. Der er allerede nu dialog med de nordiske lande omkring at sikre at der kommer mange tilskuere til EM fra især Norden. Markedsføringsplanen for de nordiske lande bliver suppleret op med en markedsføringsplan for hele Europa. I forbindelse med EM i langbane i London i maj 2016 er der aftalt møde med deres billetansvarlige for at få deres erfaringer med i den internationale markedsføring. Der arbejdes på at opbygge forskellige billetpakker der hver især rammer de forskellige segmenter som svømme Danmark rummer, sådan at flest mulige fra det danske svømmemiljø kommer til EM. Det kommer blandt andet til at betyde en særlig ungdomscamp i finaleweekenden, gensynsfest for gamle svømmere, klubpakker, tiltag til at ramme tween svømmerne, brugerne af de offentlige svømmehaller i hovedstaden som ikke er medlem af en svømmeklub. Da EM er den første sport event i Royal Arena vil der ligeledes blive lavet markedsføring der fokuserer på at få hovedstadens borgere ud og opleve den nye arena. Mange vil endnu ikke have set arenaen inde fra så kort tid efter arenaen er åbnet, det bliver EM en god mulighed for. Til EM i svømning kommer der til at være differencerede billetpriser, blandt andet billige billetter til de indledende svømninger om formiddagen, dette betyder at der bliver god mulighed for at komme ind og opleve Royal Arena, billigt sammenlignet med hvad det fleste andre arrangementer kommer til at koste derude. Styregruppen vil løbende vurdere billetsalget frem mod eventen, for at vurdere om det samlede billetmål stadig</p>
--------------------------	---	------------	---------------	------------------------	--

Sponsorer	Der skal til EM sælges sponsorater for 1 mil. Kr. Til EM i 2013 blev der solgt sponsorater for 968.000 kr. De sponsorrettigheder som EM har til rådighed fra det Europæiske forbund i 2017 er mindre end de var til EM 2013, derfor er ikke budgetteret med en højere indtægt end i 2013, dette til trods for at der er en event dag mere og der må forventes en positiv pris udvikling.	Middel	Middel	EM styregruppen	Der arbejdes pt. med flere sponsorfirmaer vedrørende salget af de danske rettigheder, arbejdet omkring sponsorsalget er således allerede igangsat og forhåbentlig kan det afsluttes inden udgangen af 2016 således at denne indtægt kan sikres i god tid inden EM. Skulle der ikke være solgt nogen sponsorater i starten af 2017, vil styregruppen vurdere om forventningerne skal nedsættes, styregruppen er således klar til at tage action på et evt. manglende sponsorsalg allerede i starten af 2017.
Royal Arena	I forbindelse med opbygningen af de to pools i Royal Arena, er der en risiko for at der kan dukke uforudsete opbygningsudgifter op, da der ikke tidligere er bygget pools i Royal Arena. Da EM i svømning er den første sport event i Royal Arena, kan der ligeledes dukke udgifter op som man ikke forventede, dette selv om styregruppen er erfaren i at afvikle sport events. Risikoen består primært i at ingen tidligere har arbejdet med arenaen ligesom arenaen ikke tidligere har afviklet sport events, der kan derfor opstå snitflader hvor der kan være usikkerhed om det er arenaen eller eventen der skal løfte en eventuel ekstra udgift.	Middel	Middel	EM styregruppen	Dansk Svømmeunion afviklede i 2013 EM i svømning i Herning. Budgettet er derfor udarbejdet ud fra de erfaringer man fik i 2013, herunder hvor der dukkede uventede udgifter op til arena opbygningen. Da der er sket en prisudvikling siden 2013 og da prisniveauet formentlig er højere i Hovedstaden er dette indarbejdet i budgettet. Ligeledes er der afsat 1.5 mil. til uforudsete udgifter generelt i budgettet.
Frivillige	Der skal til EM bruges omkring 400-500 frivillige, disse vil primært blive rekrutteret fra svømmeklubberne i Hovedstaden.	Høj	Lav	Dansk Svømmeunion	Det var ikke et problem at få frivillige nok til EM i Herning. Der er allerede indledt dialogmøder med svømmeklubber i hovedstaden for at få dem inddraget i EM arbejdet herunder at hjælpe med at finde frivillige. Der vil blive holdt 3 EM orienteringsmøder i foråret for allerede der at få skabt interesse for EM og at blive frivillig til EM. Mange frivillige fra EM i Herning har allerede meldt sig på banen til at blive frivillige i 2017. Der arbejdes ligeledes med at få frivillige fra Copenhagen Volunteers.

Event afvikling - sikkerhed	Der har aldrig være konstateret uroligheder med tilskuere til et europæisk svømmestævne. Dansk Svømmeunion er ligeledes ikke bekendt med at der nogensinde har skulle være fremsat trusler mod et Europæisk svømmemesterskab eller svømmesporten generelt.	Høj	Lav	EM styregruppen	Dansk Svømmeunion vil indgå i den dialog som det offentlige og politiet vurderer der er behov for frem mod EM.
------------------------------------	--	-----	-----	-----------------	--

* Høj = stor påvirkning på budget hvis målsætning ikke nås

** Lav = stor sandsynlighed for at målsætningen nås

*** Styregruppen består af repræsentanter fra Dansk Svømmeunion, Sport Event Denmark og Wonderful Copenhagen