

NOTAT

Direkte 21122634
Web www.regionh.dk

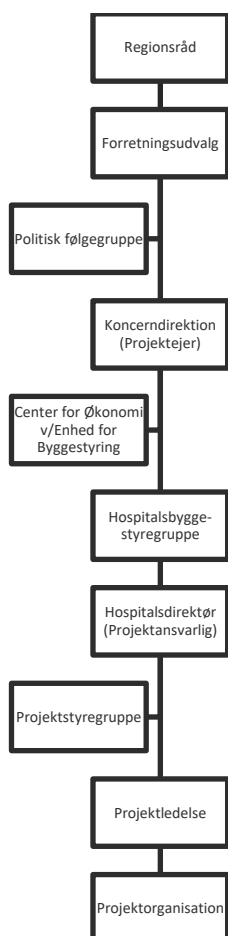
Til: Svend Hartling

EAN-nr.: 5798000384514
CVR/SE-nr.: 29190623

Dato: 31. maj 2018

Organisering af byggeriet af Steno Diabetes Center Copenhagen

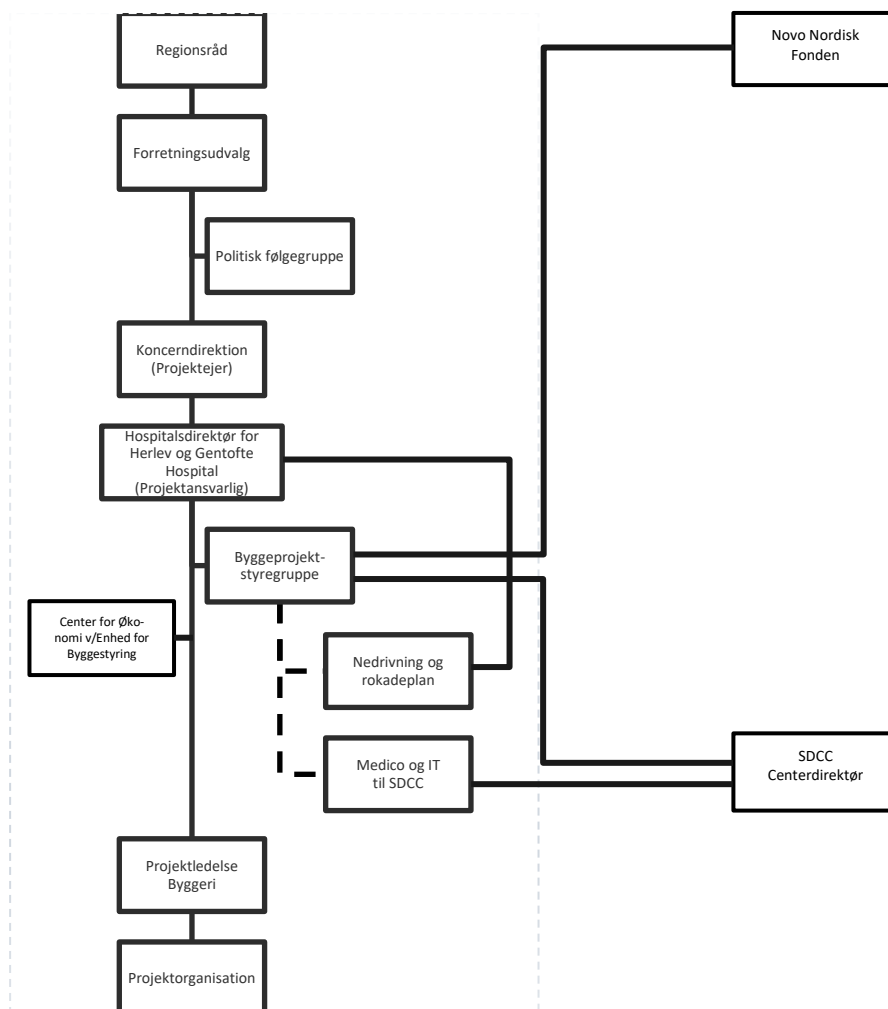
I forbindelse med en opdatering af paradigmet for de store hospitalsbyggerier har koncerndirektionen anmodet Enhed for Byggestyring om at gennemgå organiseringen af byggeriet af Steno Diabetes Center Copenhagen, med henblik på en forenkling. Den nye organisering skal tage udgangspunkt i den sædvanlige organisering af de store byggerier i regionen:



Koncerndirektionen varetager projekterollen for samtlige hospitalsbyggeprojekter på regionsrådets vegne og sikrer en hensigtsmæssig koordinering på tværs af byggeprojekterne. Hospitalsdirektøren er projektansvarlig for det enkelte projekt.

Det enkelte byggeris styregruppe består af en koncerndirektør (formand), hospitalsdirektøren, projektdirektør/-chef, en repræsentant fra Center for Sundhed, en repræsentant fra Center for It, Medico og Telefoni, en repræsentant fra Center for Ejendomme samt enhedschef for regionens centrale byggestyring. Hospitalsbyggestyregrupperne holder møde minimum en gang i kvartalet, og sekretariatsbetjenes af Enhed for Byggestyring. I byggerier, der helt eller delvist er finansieret af donationer fra eksterne fonde, er fondene repræsenteret i styregruppen.

Byggeriet af Steno Diabetes Center Copenhagen er nu organiseret efter følgende model:



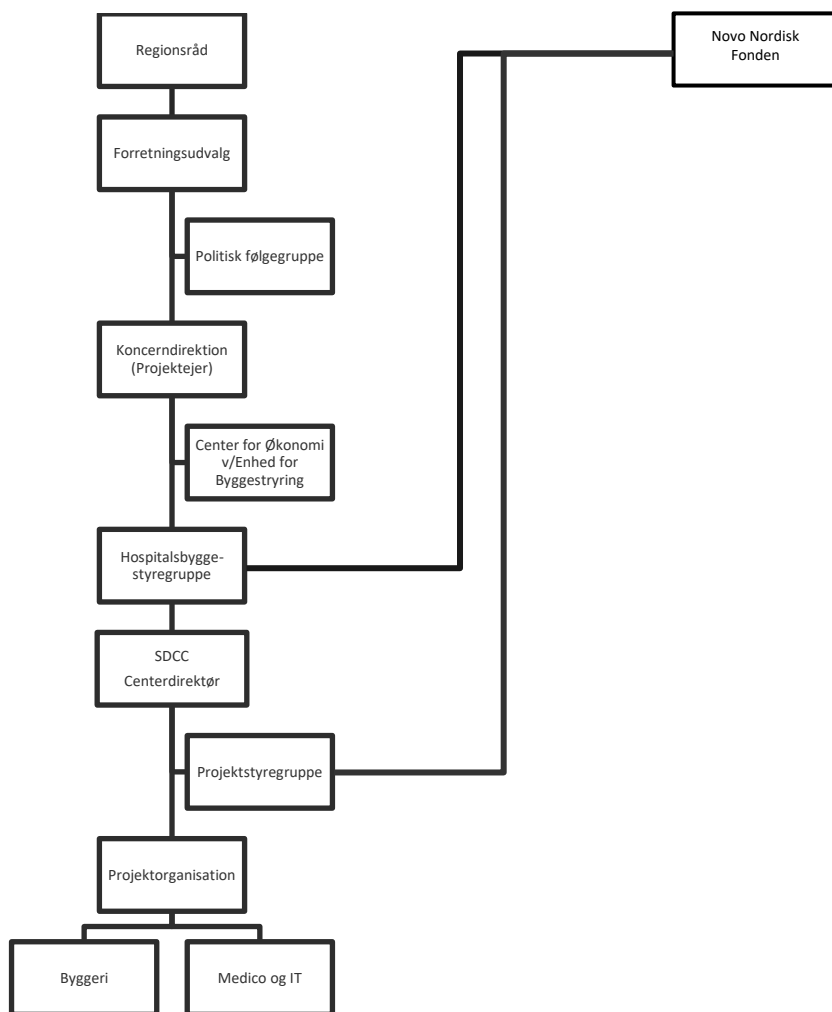
Medlemmer af byggeprojektstyregruppen

- Hospitalsdirektør for Herlev og Gentofte Hospital Klaus Lunding (formand)

- Novo Nordisk Fonden v/ Ulrik Meyer
- Centerdirektør Allan Flyvbjerg
- Projektleder for byggeri Anette Madsen
- Nyt Hospital Herlev v/projektleder Connie Barfod
- Repræsentant for Center for Økonomi
- Repræsentant for Center for Sundhed
- Repræsentant for Center for IT, Medico og Telefoni

Den politiske følgegruppe for Nyt Hospital Herlev er også følgegruppe for SDCC.

Den nuværende organisering af byggeriet er kompleks og giver mange snitflader. Den stiller store krav til koordinering mellem parterne, hvilket forøger det samlede risikobillede i byggeriet væsentligt. Enhed for Byggestyring har derfor i notat af 9. maj 2018 udarbejdet nyt forslag til organisering af byggeriet. Forslaget har været i høring hos byggeriets interessenter og på baggrund af efterfølgende samtaler mellem koncerndirektionen og interessenterne har Enhed for Byggestyring udarbejdet nyt forslag til organisering jf. nedenfor:



Nedrivning af arkaden er ikke medtaget i den nye organisering, idet dette arbejde er ved sin afslutning.

Den politiske følgegruppe for Nyt Hospital Herlev fortsætter som følgegruppe for SDCC.

Medlemmer af Hospitalsbyggestyregruppen:

- Koncerndirektør Svend Hartling (formand)
- Novo Nordisk Fonden v/ Ulrik Meyer
- Hospitalsdirektør for Herlev og Gentofte Hospital Klaus Lunding
- Centerdirektør Allan Flyvbjerg (projektdirektør)
- Projektleder Anette Madsen
- Repræsentant for Center for Økonomi
- Repræsentant for Center for Sundhed
- Repræsentant for Center for IT, Medico og Telefoni
- Repræsentant for Center for Ejendomme

Hospitalsbyggestyregruppen afholder kvartalsvise møder og sekretariatsbetjenes af Enhed for Byggestyring.

Medlemmer af Projektstyregruppen:

- Centerdirektør Allan Flyvbjerg (formand)
- Projektleder for byggeri Anette Madsen
- Repræsentant fra Novo Nordisk Fonden
- Nyt Hospital Herlev v/projektdirektør Connie Barfod
- Repræsentant for Center for IT, Medico og Telefoni

Projektstyregruppen aftaler selv mødekadence og sekretariatsbetjenes af projektorganisationen.

Den overordnede ansvarsfordeling mellem hospitalsbyggestyregruppen, projektstyregruppen og projektlederen følger af ”Paradigme for styringsmanual for Region Hovedstadens Større Byggeprojekter” af maj 2018.

Det foreslås således,

- at byggeprojektstyregruppen nedlægges,
- at der i lighed med de øvrige store byggerier i regionen etableres en hospitalsbyggestyregruppe og en projektstyregruppe,
- at koncerndirektør Svend Hartling bliver formand for hospitalsbyggestyregruppen, hvor Novo Nordisk Fonden er repræsenteret,
- at centerdirektør for SDCC Allan Flyvbjerg bliver formand for projektstyregruppen, hvor Novo Nordisk Fonden er repræsenteret,
- at projektlederen og projektorganisationen flyttes over under SDCC med reference til centerdirektør for SDCC Allan Flyvbjerg.