

# Indsatsbeskrivelse

## Indsatsen / projekt

Titel	Smart Data Platform - PUMA	
Projektets budget	Samlede budget (kr.):	3 mio. kr.
	ReVUS-midler fra Region Hovedstaden (kr.):	2 mio. kr.
	Øvrig finansiering (fordelt på partnere):	1 mio. kr. – i udgangspunktet fordelt på 2 kommuner. Flere kommuner fra følgegruppen kan, hvis relevant, bidrage til finansieringen.
Projektperiode	Start: Januar 2019	Slut: Januar 2020

## Oplysninger om lead-partner (projektholder)

Stamoplysninger	Navn	Københavns Kommune v. Copenhagen Solutions Lab og Digitalisering i Teknik- og Miljøforvaltningen
	Adresse	
	Tlf.	
	CVR	
Tegningsberettiget	Navn og titel	
	Adresse	
	Tlf.	
	e-mail	
Kontaktperson	Navn og titel	Stinus Tarp Møller, Udviklingskonsulent
	Adresse	Frederiksholm Kanal 30, 1220 Kbh. K
	Tlf.	2991 2147
	e-mail	fi4f@kk.dk

## Oplysninger om partnere i projektet

<p>Stamoplysninger på projektpartnere</p> <p>En partner er forpligtet økonomisk i projektet, og har indflydelse på projektets udformning og gennemførelse.</p>	Partner 1	
	Navn	Ballerup Kommune
	Adresse	Hold-An Vej 7, 2750 Ballerup
	CVR	58 27 17 13
	Partner 2	
	Navn	
	Adresse	
	CVR	
	Partner 3	
	Navn	
	Adresse	
	CVR nr.	
	[Indsæt flere hvis relevant]	

## Øvrige deltagere i projektet

<p>Liste over øvrige deltagere i projektet</p> <p>(dvs. deltagere som ikke bidrager økonomisk til projektet)</p>	<p>Der nedsættes en følgegruppe bestående af meget interesserede kommuner, der ønsker at følge udviklingen og er interesseret i den viden og erfaringer, der skabes gennem projektet.</p> <p>Følgende kommuner har meldt sig til følgegruppen: Gladsaxe, Gentofte, Frederiksberg og Rødovre. Derudover har vi fået positive tilkendegivelser, men afventer den endelig tilbagemelding fra Rudersdal, Glostrup, Halsnæs og Fredensborg. De forventes alle at vende tilbage inden udgangen af oktober.</p> <p>Følgegruppen er imidlertid ikke en klassisk følgegruppe. Kommunerne i følgegruppen vil blive involveret i projektet, der hvor det er relevant. Det kan f.eks. være ift. potentialevurderingerne og/eller arbejdet omkring designet af governancemodellen og setup'et for det videre partnerskab.</p> <p>I det omfang, at kommunerne i følgegruppen, bliver involveret i konkrete aktiviteter i projektet, vil den pågældende kommunes timer brugt på arbejdet indgå som medfinansiering.</p> <p>Den Storkøbenhavnske Digitaliseringsforening (9 kommuner) bliver præsenteret for projektet på deres næste møde primo november. Foreningen har vist stor interesse, men det har ikke været muligt, at komme på et af deres møder før. Projektet forventer at minimum én af disse kommuner indgår som partner og at flere ønsker at være i følgegruppe.</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Oplysninger om projektet

<p>Projektrésumé</p> <p>Kort opsummering af projektets formål, målgruppe, aktiviteter og forventede resultater.</p>	<p>Inspireret af offentlige IT-fællesskaber som Open Data Danmark, Klar til smart vækst, Datahub og OS2 vil Københavns Kommune stille sin open source smart city platform PUMA og dens løsningsmoduler til rådighed for kommuner og andre offentlige myndigheder – enten som platform eller som integration til eksisterende systemer.</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>Den samlede værdi, som Københavns Kommune har investeret og vil stille til rådighed, er på ca. 14 mio. kr. I Københavns Kommune har platformen og modulerne allerede tjent sig selv hjem via effektiviseringer af den kommunale drift.</p> <p>Projektet er kort og godt et stærkt fællesoffentligt partnerskab om den videre udvikling og tværgående anvendelse af platformen og dens løsningsmoduler, som vil:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Udvikle tværgående løsninger indenfor fx mobilitet, sundhed, klimatilpasning, affaldshåndtering, etc.</li> <li>• Udbrede de modulløsninger, som allerede har effektiviseret driften i Københavns Kommune til andre kommuner og offentlige institutioner</li> <li>• Dele viden og erfaringer blandt de deltagende kommuner ift. den digitale understøttelse af arbejdsgangene.</li> <li>• Finde nye konkrete potentialer inden for kommunale kerneopgaver, som alle medlemmer kan få glæde af</li> </ul> <p>Projektet vil fremme en fælles standard for smart city-løsninger, som nedbryder barrierer og gør det lettere for private virksomheder, at byde ind på offentlige smart city løsninger.</p>
<p><b>Projektets formål</b></p> <p>Beskriv hvad projektet skal opnå og hvorfor det er vigtigt</p>	<p>PUMA og løsningsmodulerne har potentiale til at understøtte og effektivisere alle mobile arbejds gange på tværs af forvaltninger i de danske kommuner og andre offentlige institutioner samt på tværs af kommunegrænser.</p> <p><b>Om Puma</b></p> <p>PUMA står for ”Platform til Understøttelse af Mobile Arbejds gange”. PUMA består af digitale byggeklodser, der kan sammensættes og tilpasses og integreres til løsninger, der kan effektivere store dele af keredriften i en kommune.</p> <p>Eksempler på sammensætning af byggeklodser til løsninger er fx:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En smart <b>ruteplanlægningsløsning</b>, som kan anvendes til indsamling af affald, kørsel i hjemmeplejen og lignende.</li> <li>• Mobile værktøjer til <b>tilsyn</b>, og fx registrering af huller i asfalten og <b>automatisk prioritering</b> af vedligeholdelsesopgaver.</li> <li>• Modtagelse, behandling og udstilling af <b>Internet of Things</b> data, fx GPS'er, affaldskurvesensorer, vandstandsmålere, o.lign.</li> <li>• Integrationskatalog af <b>hardware og protokoller</b>, der allerede er i brug på platformen og dermed er plug-and-play i forhold at få data til brugerne</li> <li>• <b>Analyse- og visualiseringsværktøj</b> til at få overblik over opgaver, kørte ruter, tidsforbrug,</li> </ul>

	<p>o.lign.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimeret <b>planlægning og udførelse</b> af sugning af vejbrønde på offentlig vej, græsslåning, eller trævanding i parker.</li> <li>• Overblik over <b>gevinstrealisering</b> direkte i løsninger, hvor KPI'ers udvikling visualiseres</li> <li>• Fælles <b>materielstyring</b> på tværs af forvaltninger og kommuner.</li> <li>• En mere systematisk og smart <b>registrering</b> af byinventar, invasive arter, parkerede cykler, o.lign.</li> </ul> <p>Både platformen og de mange løsningsmoduler er bygget efter open source principper af eksterne leverandører og de relevante producerede data vil blive delt på Open Data Danmark. Kommunen ejer løsningen og har rettighed til at genbruge og dele de enkelte moduler. Det betyder, at man ikke er bundet til én leverandør eller én platform, når nye digitale byggeklodser skal udvikles og/eller nye fagområder skal inddrages. Selvom man allerede har investeret i en platform vil projektet kunne give viden og inspiration til videreudvikling af denne. Løsningsmodulerne vil desuden kunne integreres med andre platforme end selve PUMA-platformen.</p> <p>Projektpartnerne foreslår at opbygge et kommunalt PUMA-fællesskab, hvor partnerne deler byggeklodser og erfaringer med hinanden. I år 1 vil de deltagende kommuner kunne implementere de eksisterende moduler samt i fællesskab udpege konkrete udfordringer, hvor der kan udvikles nye løsninger. Fra år 2 vil fokus være på udvikling af endnu flere nye løsningsmoduler til fællesskabet. Det vil med andre ord sige, at når én partner har udviklet et modul til fx ruteplanlægning, så geninvesteres det i partnerskabet, hvor alle partnere får adgang til det. Med andre ord får kommunerne i fællesskabet gratis de byggeklodser som én af fællesskabets kommuner får udviklet.</p> <p>Udover at effektivisere driften og reducere driftsomkostningerne skaber løsningen også afledte effekter, så som mindre trængsel og reduceret CO<sub>2</sub> udledning, da bl.a. unødvendig kørsel reduceres. En mindre målbar, men meget positiv effekt, er den mindskede frustration hos alle bruger ved at bruge en løsning, der rent faktisk rammer deres behov, og kan tilpasses, når behov ændrer sig, frem for hyldevare-løsninger, der kun kan tilpasses i mindre grad.</p> <p>Københavns Kommune tilbyder at være den drivende kraft i opstarten af fællesskabet, hvorefter en sekretariatsfunktion fx vil kunne gå på skift. Midlerne til opstart af fællesskabet vil gå til:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ansættelse af medarbejdere i sekretariatet, som kan rådgive partnerne om, hvordan de kommer i gang med at bruge løsningerne – både teknisk, juridisk og forandringskulturelt.</li> </ul>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Videndeling til følgegruppe af interesserede kommuner og evt. på tech festival 2019</li> <li>• Kompetenceopbygning</li> <li>• Styrkelse af den digitale modenhed i driften</li> </ul> <p>Efter opstartsperioden på ét år, er det tanken, at fællesskabet kan være selvfinansierende. Governance-modellen for et videre fællesskab vil blive skitseret og præciseres i projektet – og herunder, hvorledes fællesskabet imødekommer og håndterer integrationer til fællesskabets eksisterende systemer.</p> <p>Der vil ikke være tale om konkurrenceforvridende aktivitet, eftersom alle udviklingsopgaver vil blive sendt i udbud til eksterne. Det vurderes, at en standardisering via en fælles tilgang til platformen vil komme især mindre virksomheder og SMV'er til gode, da de vil have mulighed for at levere ind til delkomponenter.</p>
<p><b>Projektets målgruppe</b></p> <p>Beskriv projektets målgruppe.</p>	<p>Kommuner, regioner, forsyningselskaber mv.</p>
<p><b>Aktiviteter og milepæle</b></p> <p>Beskriv de centrale projektaktiviteter og milepæle (Vedhæft evt. en uddybende projektplan)</p>	<p><b>Aktivitet:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedsættelse af styregruppe og godkendelse af plan og indhold</li> <li>• Etablering af følgegruppe</li> <li>• Vurdering af deltagerkommunes forudsætninger for umiddelbar implementering af eksisterende løsningsmoduler</li> <li>• Udpegning af potentialeområder på tværs af fællesskabet til udvikling. Evt. med input fra følgegruppen, hvis relevant.</li> <li>• Opsætning af teknisk miljø for deling af kode, byggekodser, løsninger, viden og godkendelsesflow for ny kode</li> <li>• Governancemodel for det videre partnerskab</li> <li>• Erfarings- og videndeling med følgegruppen</li> </ul> <p><b>Milepæle:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Styregruppegodkendt procesplan</li> <li>• Resultat af analysen ift. forudsætningerne for implementering/integration i deltagerkommunerne</li> <li>• Potentialekatalog</li> <li>• Styregruppegodkendt governancemodel for det videre partnerskab</li> <li>• Teknisk miljø etableret</li> <li>• Erfaringsopsamling</li> </ul>
<p><b>Projektets organisering</b></p> <p>Beskriv de forskellige samarbejdspartners rolle i projektet</p>	<p>Projektet vil blive styret i et parløb mellem Digitalisering i Teknik- og Miljøforvaltningen i Københavns Kommune og Copenhagen Solutions Lab.</p> <p>Medlemskommunerne i fællesskabet vil hver have en plads i styregruppen og Teknik- og Miljøforvaltningen i Københavns Kommune vil være styregruppeformand.</p> <p>Der etableres en følgegruppe af andre interesserede kommuner, da projektet kun kan rumme et vist antal deltagende kommuner i første omgang.</p> <p>Af nærliggende projekter kan det såkaldte OS2-</p>

	<p>digitaliseringsfællesskab nævnes. Dette fællesskab bygger også på open source tankegangen, men hvor OS2 hjælper kommunerne med governancen omkring it-udviklingen og sikrer, at der stilles de rigtige krav til leverandørerne, er dette projekt et fællesskab omkring en konkret fælleskommunal platform.</p> <p>Projektet bygger ovenpå Klar Til Smart Vækst, hvor fokus netop er på at opbygge digitale smart city-kompetencer. Dette projekt tager udgangspunkt i konkrete driftsudfordringer og giver de deltagende kommuners driftsmedarbejdere hands-on-erfaringer med smart city-løsninger. Erfaringer fra Københavns Kommune viser, at den digitale modenhed blandt de involverede medarbejdere ligeledes styrkes. Og dette samtidig med at driften optimeres og ressourcer frigives.</p> <p>Projektet har ligeledes en kobling til Datahub'en, der eksempelvis kan være med til at pege på potentialeområder, hvor nye moduler med fordel kan bygges, tilknyttes platformen og stilles til rådighed for fællesskabet.</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Udvælgelseskriterier

### 1. Bidrag til realisering af den regionale vækst- og udviklingsstrategi 'Copenhagen – hele Danmarks hovedstad'

*Der lægges vægt på, at initiativets effektkæde tydeligt demonstrerer, at initiativet bidrager til at indfri ét eller flere af strategiens effektmål.*

Dette initiativ er i høj grad med til at indfri ReVUS visionen om "Smart Vækst" – men ikke de enkelte effektmål, da mange af målene ikke længere er tidssvarende og passer til den realitet, som kommunerne befinder sig i. Fx er de fleste af effektmålene i ReVUS direkte erhvervsfremmende, hvilket qua den nye Erhvervsfremmeaftale (pr. 24. maj 2018) ikke længere er en Regional opgave.

Derfor lægger initiativets sig i stedet op ad det nye Charter for Smart City i Region H, som projektdeltagerne også har været med til at udvikle over det sidste halvandet år. Københavns Kommune har bl.a. siddet i styregruppen. Projektet er især med til at indfri chartrets målbillede nr. 1 "Samarbejdende aktører" og indsats 1.1 Fælleskoordinering af smarte og digitale indsatser, indsats 1.2.

Tværkommunale løsninger til gavn for borgernes fremkommelighed og et grønnere miljø, indsats 1.3 Tværkommunal kompetenceopbygning og deling af medarbejderressourcer, indsats 1.4 Kommunale samarbejder om effektivisering af driften

*Hvilket af strategiens indsatsområde (rammevilkår eller væksttema) falder initiativet indenfor?*

Smart Vækst

*Hvilket af strategiens effektmål bidrager initiativet til at indfri?*

Dette initiativ er i høj grad med til at indfri ReVUS visionen om "Smart Vækst" – men ikke de enkelte effektmål, da mange af målene ikke længere er tidssvarende og passer til den realitet, som kommunerne befinder sig i. Fx er de fleste af effektmålene i ReVUS direkte erhvervsfremmende, hvilket qua den nye Erhvervsfremmeaftale (pr. 24. maj 2018) ikke længere er en Regional opgave.

Derfor lægger initiativets sig i stedet op ad det nye Charter for Smart City i Region H, som projektdeltagerne også har været med til at udvikle over det sidste halvandet år. Københavns Kommune har bl.a. siddet i styregruppen. Projektet er især med til at indfri chartrets målbillede nr. 1 "Samarbejdende aktører" og indsats 1.1 Fælleskoordinering af smarte og digitale indsatser, indsats 1.2.

Tværkommunale løsninger til gavn for borgernes fremkommelighed og et grønnere miljø, indsats 1.3 Tværkommunal kompetenceopbygning og deling af medarbejderressourcer, indsats 1.4 Kommunale samarbejder om effektivisering af driften

*Hvordan bidrager initiativet til at indfri effektmålet?*

Se ovenstående

### 2. Vækst og/eller jobskabelse

*Der lægges vægt på, at initiativet har en vækst- og/eller jobskabende effekt i hovedstadsregionen.*

*Hvor mange jobs forventes initiativet at skabe?*

Dette projekt skaber ikke direkte arbejdspladser men frigiver ressourcer i kommunerne, som de så kan benytte frit fx på at ansætte medarbejdere. Dertil vil en open source model og en standardisering især give adgang til offentlige udbud for SMV'ere, der kan skabe øget omsætning og dermed beskæftigelse hos dem.

*Hvilke andre vækstsabende effekter har projektet?*

Projektet er innovativt i sin grundtanke og der er mulighed for andre afledte vækst effekter, som ikke er kendt på forhånd.

### 3. Samarbejdskreds med relevante kompetencer og ressourcer

Der lægges vægt på, at initiativet gennemføres af en samarbejdskreds, der bidrager med nødvendige kompetencer og ressourcer, faglige såvel som projektledelsesmæssige, til en succesfuld gennemførelse af initiativet. Hvor det vurderes relevant, vil der tillige blive lagt vægt på graden af kontant medfinansiering og/eller bidrag i form af arbejdstimer.

*Hvilke kompetencer bidrager de enkelte partnere med?*

*Beskriv relevante erfaringer i forhold til projektets gennemførelse.*

*Hvilke projektledelsesmæssige erfaringer har projektholder fra lignende projekter?*

### 4. Projektstørrelse og levedygtighed

Der lægges vægt på, at der er tale om et større initiativ med markante resultater. Hvor det vurderes relevant, vil der tillige blive lagt vægt på, at initiativet er levedygtigt efter støttens ophør.

*Beskriv hvilke markante resultater initiativet forventes at resultere i.*

Platformen er nu så etableret i Københavns Kommune, at den bliver finansieret af en mindre andel af de gevinster den realiserer.

### 5. Regionale løsninger på regionale udfordringer

Der lægges vægt på, at initiativet adresserer regionale udfordringer, og at løsningerne bygger videre på og skaber synergi med de eventuelle eksisterende initiativer og med Greater Copenhagen.

*Hvilke regionale udfordringer adresserer initiativet?*

Projektet er med til at bevise at smart vækst reelt er muligt i regionen – ikke kun på tegnebrættet men i praksis

*Hvilke eksisterende indsætter bygger initiativet videre på / skaber synergi til?*

PUMA, Open Data Danmark, OS2, DataHub, Klar til Smart Vækst

*Hvad er initiativets relevans i forhold til Greater Copenhagen?*

Grundlæggende vil projektet være med til at sætte Greater Copenhagen ikke blot på Danmarks kortet men på verdenskortet i forhold til Smart City løsninger og smart vækst, fordi der er et udpræget behov for at se løsninger, der fungerer i praksis og løser konkrete problemstillinger her og nu.

Projektet kan nemt skaleres til andre dele af Greater Copenhagen, først og fremmest Region Sjælland og der kan være juridiske barrierer, men som udgangspunkt burde Malmø/Skåne også kunne deltage, hvis de har lyst.

## **Underskrift**

Dato:

Underskrift fra lead-partner (projektholder):

---



# ERKLÆRING

## om deltagelse som partner

Nedennævnte virksomhed/myndighed/fond/forening

Navn: \_\_\_\_\_

bekræfter hermed at være partner i nedenstående projekt:

Projekttitel: \_\_\_\_\_

Virksomheden/myndigheden/fonden/foreningen er som partner bekendt med indholdet i ansøgningen om tilskud fra Region Hovedstaden dateret:

Dato: \_\_\_\_\_

og accepterer, at tilskuddet udbetales til lead-partneren / projektholder.

Navn på virksomhed/myndighed/fond/forening:

Juridisk status for virksomhed/myndighed/fond/forening:  
(A/S, ApS, I/S, K/S, personligt ejet virksomhed, erhvervsdrivende fond, selvejende institution, offentlig myndighed, forening, eller andet)

Juridisk status: \_\_\_\_\_

Dato, navn og stempel: \_\_\_\_\_

## Effektkæde og kritiske antagelser

Der skal udarbejdes en klar og logisk effektkæde, hvor de vigtigste årsags-virkningssammenhænge i indsatsen beskrives.

I skemaet nedenfor beskrives sammenhængen mellem de aktiviteter, der igangsættes og de opstillede effekter. Endvidere skal de kritiske antagelser for, hvordan indsatsen kommer til at virke efter hensigten, beskrives. I alt max 2 sider.

### Udfordring:

I kommunerne er der mange mobile arbejdsgange. Der er både stort overlap og stor forskel på, hvad en optimal understøttelse vil være. Derfor har kommunerne også adskillige løsninger til digitale løsninger til understøttelse af de mange mobile arbejdsgange. Den kompleksitet mener Københavns Kommune ikke, at det har været muligt at løse tilstrækkeligt med standardløsninger på markedet, og derfor har vi udviklet PUMA: platform til understøttelse af mobile arbejdsgange.

København Kommune har allerede høstet store gevinster ved implementeringen af forskellige PUMA-moduler og dem bør regionens kommuner også høste. Og projektet har et langt større potentiale end vi i Københavns Kommune kan imødekomme – især på de grænseoverskridende problemstillinger mellem kommunerne som f.eks. sundhed, mobilitet, trængsel, affaldshåndtering og klimatilpasningen.

For at kommunerne kan samarbejde om løsninger på kommunegrænseoverskridende problemstillinger, kræver det, at vi får en ensartet data-standard og data-struktur og en fælles standard for smart city-løsninger, som nedbryder barrierer og gør det lettere for private virksomheder, at byde ind på offentlige smart city løsninger.

Dette projekt er første store skridt i den retning – og alt sammen mens konkrete resultater skabes.

Aktiviteter:	Output:	Effekter:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedsættelse af styregruppe og godkendelse af projektplan og indhold</li> <li>• Etablering af følgegruppe</li> <li>• Vurdering af deltagerkommunernes forudsætninger for umiddelbar implementering af eksisterende løsningsmoduler</li> <li>• Udpegning af potentialeområder på tværs af fællesskabet til udvikling. Evt. med input fra følgegruppens kommuner, hvis relevant.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tværkommunalt samarbejde og platformen til at samarbejde om løsninger indenfor fx mobilitet, sundhed, klimatilpasning, affaldshåndtering, osv.</li> <li>• Potentialekatalog</li> <li>• Viden- og erfaringsdeling</li> <li>• Etableringen af en videre partnerskab efter endt projekt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ensartet data og data struktur</li> <li>• Frigivelse af ressourcer til intern omprioritering</li> <li>• Uafhængighed af fastlåste leverandører og løsninger ....og afhængig af projektets forløb og valg af potentialer: <ul style="list-style-type: none"> <li>• CO<sub>2</sub></li> <li>• Fremkommelighed</li> <li>• Sundhed</li> </ul> </li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opsætning af teknisk miljø for deling af kode, byggeklodser, løsninger, viden og godkendelsesflow for ny kode</li> <li>• Governacemodell for det videre partnerskab</li> <li>• Erfarings- og videndeling med følgegruppen</li> </ul>		
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

<p><b>Kritiske antagelser:</b></p> <p>Hvis vi etablerer et tværkommunelt PUMA-partnerskab, så løser vi udfordringer, som f.eks. sundhed, klima og mobilitet på tværs af kommune grænserne, fordi kommunerne får en ensartet data-kvalitet og data-struktur, der danner grundlaget for at kunne realisere gevinster inden for de nævnte områder.</p>	<p><b>Kritiske antagelser:</b></p> <p>Hvis vi skaber en bæredygtig governancemodell for det videre partnerskab for PUMA, så sikre vi det regionale perspektiv i løsningen af de tværkommunelle udfordringer, fordi det bliver muligt at koble de enkelte kommunale indsatser på tværs af kommunegrænserne.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Om kritiske antagelser: En kritisk antagelse er knyttet til årsagssammenhængen i effektkæden. En kritisk antagelse kan oftest beskrives ved hjælp af "hvis...så...fordi"-sætninger. Fx: *Hvis* vi igangsætter denne aktivitet, *så* opnår vi denne effekt, *fordi* målgruppen påvirkes sådan og sådan.

<b>Udgiftstype</b>	<b>Pris</b>
Digitaliseringskonsulenter	0,5 kr.
Teknisk rådgivning	0,4 kr.
Juridisk rådgivning	0,1 kr.
Projektledelse og sekretariatsfunktion	1,0 kr.
PUMA-konsulent/udvikler	1,0 kr.
<b>I alt</b>	<b>3,0 kr.</b>