

Center for Økonomi Enhed for Byggestyring



Status

Region Hovedstadens større hospitalsbyggerier
som er finansieret af regionale midler og/eller fonde

REGION

Indhold

Indledning.....	3
Ny Psykiatri Bispebjerg.....	4
Nyt Hospital Glostrup	7
BørneRiget.....	9
Steno Diabetes Center Copenhagen	12
Regional Sterilcentral Rigshospitalet.....	14
Regional Sterilcentral Herlev	16
Arbejdet i de politiske følgegrupper	18
Videndeling på tværs af byggeprojekterne	20

Indledning

Baggrund

Region Hovedstaden bygger i disse år om og til på en lang række hospitaler. Hvert kvartal modtager regionsrådet en status på de seks kvalitetsfondsbyggerier. Det drejer sig om Det Nye Rigshospital, Nyt Hospital Herlev, Nyt Hospital Nordsjælland, Nyt Hospital Hvidovre, Ny Retspsykiatri Sct. Hans samt Nyt Hospital Bispebjerg.

Denne rapport indeholder en status for de øvrige større hospitalsbyggeprojekter i Region Hovedstaden, som er finansieret af regionale og/eller fondsmidler. Det drejer sig om følgende byggerier:

- Ny Psykiatri Bispebjerg
- Nyt Hospital Glostrup
- BørneRiget på Rigshospitalet, Blegdamsvej
- Steno Diabetes Center Copenhagen
- Regional Sterilcentral Rigshospitalet
- Regional Sterilcentral Herlev Hospital

Rapporten indeholder også en status for arbejdet i de otte politiske følgegrupper, der er nedsat og som følger byggeprojekterne. Desuden indeholder notatet også en status for videndeling på tværs af byggeprojekter.

Ny Psykiatri Bispebjerg



Figur 1 Illustration hvor den røde markering viser placering af Ny Psykiatri Bispebjerg



Figur 2 Illustration af Ny Psykiatri Bispebjerg

Ny Psykiatri Bispebjerg

Opførelse af nyt byggeri til behandling af psykiatriske patienter med ny psykiatrisk akutmodtagelse og 200 enestuer – i alt ca. 22.500 m².

Projektet indeholder også renovering af eksisterende bygninger – i alt ca. 12.000 m².

Budget er 1,2 mia. kr. (2019-priser) - heraf nybyggeri 700 mio. kr.

Byggeriet tages i brug i to etaper, første etape i 2022 og anden etape i 2024

Kort om projektet

Ny Psykiatri Bispebjerg omfatter opførelse af nyt byggeri til behandling af psykiatriske patienter samt renovering af eksisterende bygninger. Byggeriet udbygger og moderniserer psykiatrien ved at samle størstedelen af Psykiatrisk Center København på Bispebjergmatriklen.

Nybyggeriet er på ca. 22.500 m² og renovering af eksisterende bygninger er på ca. 20.000 m². Nybyggeriet indeholder 200 psykiatriske enestuer med eget bad og toilet fordelt på 12 sengeafsnit med tilhørende personalefaciliteter. Byggeriet indeholder også en akutmodtagelse, samt en ECT klinik, tandlægeklinik og mødelokaler.

Alle sengeafsnit er disponeret med forskellige aktivitetsfaciliteter, så alle patienter har mulighed for at benytte sanserum, multirum og træningsrum i eget afsnit. Hvert afsnit omkranser en indre gårdhave, så alle patienter har mulighed for at komme udenfor.

Sammen med Nyt Hospital Bispebjerg får Ny Psykiatri Bispebjerg en fælles laboratorie- og logistikbygning (ibrugtaget), et parkeringshus (ibrugtaget), ny overfladeparkering (ibrugtaget) samt to nye parkeringskældre.

Aktuel status

Der har i oktober 2019 været afholdt licitation på Ny Psykiatri Bispebjergs nybyggeri.

I alt har 42 prækvalificerede firmaer afgivet bud på entrepriserne E02-E10. En entreprenør på lukningsentreprisen har trukket sig. Entreprenørerne skal udføre begge etaper af nybyggeriet. Udbuddet er gennemført efter tildelingsprincippet: Laveste pris.

Følgende entreprenører har vundet:

Entreprise	Entreprenør	Licitationspris
E02: Råhus og jordarbejder	MT Højgaard A/S – Søborg	171.503.000 kr.
E03: Lukning og udv. murer	Elindco Byggefirma A/S	76.275.000 kr.
E04: Komplementering	Elindco Byggefirma A/S	93.627.000 kr.
E05: Fast inventar	Scan Modul Byrum ApS	3.346.641 kr.
E06: VVS	Brøndum A/S	39.901.548 kr.
E07: Ventilation	Brøndum A/S	33.575.485 kr.
E08: El, sikring og elevator	NCC Danmark A/S	53.248.626 kr.
E09: Bygningsautomatik	Dominus A/S	6.641.725 kr.
E10: Landskab	Hoffmann A/S	15.698.096 kr.
		493.817.121 kr.

Der har tidligere været afholdt licitation på byggemodning (E01), som Barslund A/S vandt: Byggemodningsarbejderne pågår i efteråret 2019. Derudover har der været afholdt licitation på Personsikring (E11) hvor CareCall A/S vandt opgaven i et ”udbud med forhandling”. Personsikring finansieres under medicobudgettet.

Betingede kontakter vil blive indgået i løbet af november 2019 og verificeringsperioden (mængdeverificering) er igangsat. Det forventes at der kan indgås kontakter for de 9 entrepriser primo januar 2020.

Den nye bygning etableres i to etaper. Byggemodningen for første etape forventes afsluttet inden udgangen af 2019. Der graves ud og jord bortkøres, der er etableret byggepladsvej, skurby, og der anlægges kloak.

Selve anlægningsarbejdet igangsættes i januar 2020. Første spadestik for byggeriet afholdes den 29. januar 2020.

Første etape forventes at være klar til ibrugtagning februar 2020. Denne bygning indeholder bl.a. den nye psykiatriske akutmodtagelse, og herved kan den eksisterende akutmodtagelse rives ned. Det nuværende uddannelsescenter nedrives for at skabe plads til etablering af byggefeltet for 2. etape, hvor anlægsarbejdet påbegyndes i august 2022. Etape 2 forventes klar til ibrugtagning i august 2024.

Ved etablering af Ny Psykiatri Bispebjerg samles hovedparten af Psykiatrisk Center København og derved samles funktioner, der i dag ligger på Rigshospitalet og Gentofte.

I forbindelse med etablering af BørneRiget på Rigshospitalet, vil ældrepsykiatrien herfra blive genhuset på Frederiksbergmatriklen fra januar 2020. Senere, forventeligt i 2022, vil de resterende åbne sengeafsnit fra på Rigshospitalet blive genhuset på Frederiksberg.

Akutmodtagelsen og intensive/lukkede sengeafsnit indgår i etape 1. De intensive/lukkede afsnit, der i dag ligger på Rigshospitalet, skal flytte direkte ind i etape 1. Tidsplanerne mellem Rigshospitalet (BørneRiget) og Nyt Hospital Bispebjerg koordineres derfor tæt, idet forsinkelser af nybyggeriet på Bispebjerg vil få betydning for etableringen af BørneRiget.

I forbindelse med nye analyser af arealbehovet og fordelingen mellem somatik og psykiatri, er det besluttet at Bygning 20 forbliver en del af det somatiske hospital. Bygning 20 huser i dag lokaler til hospitalsdirektionen for det somatiske hospital, projektkontor for byggeprojektet Nyt Hospital Bispebjerg, stabsfunktioner og funktioner som f.eks. Giftlinjen og Patientvejleder, Apotek og Stressklinik mv.

Hovedparten af Lersø Komplekset, skal fremadrettet anvendes til ambulant psykiatrisk behandling. Ombygning til ny funktioner kan begyndes når Akuthuset er etableret, og de somatiske sengepladser og tilhørende funktioner er flyttet ind i Akuthuset. Der pågår drøftelser omkring den tekniske, såvel som funktionelle genopretning af komplekset mellem psykiatrien og Center for Ejendomme. Den endelige tidsplan for renoveringsarbejdet kan udarbejdes, når tidsplanen for Akuthusprojektet bliver kendt i forbindelse med underskrivelse af totalentreprisekontrakt – som forventes at ske marts 2020.

Centrale politiske beslutninger i regionsrådet om projektet

- Den 18. november 2019 blev frigivelse af rådighedsbeløb på 632 mio. kr. godkendt
- Den 24. oktober 2017 blev projektforslaget godkendt
- Den 13. december 2016 blev dispositionsforslaget godkendt
- Den 2. februar 2016 blev valg af endelig vinder af projektkonkurrencen forelagt regionsrådet.

Nyt Hospital Glostrup



Figur 3 Rød markering viser placering af nybyggeriet, foto af Dragør Luftfoto



Figur 4 Illustration af det kommende neurorehabiliteringshus

Nyt Hospital Glostrup

Opførelse af et nyt neurorehabiliteringshus med 125 enestuer – i alt 25.000 m².

Nyt Hospital Glostrup samler regionens specialiserede neurorehabilitering.

Budget er 0,9 mia. kr. inkl. nyt parkeringshus (2019-priser).

Byggeriet tages i brug 2022.

Kort om projektet

Region Hovedstaden bygger et nyt neurorehabiliteringshus på 25.000 m² og med 125 enestuer på Glostrup matriklen. Bygningen samler regionens specialiserede neurorehabilitering og skal skabe rammerne for den bedste pleje, behandling og genoptræning af patienter med skade på hjerne og i rygmarv.

Neurorehabiliteringshuset skal skabe gode rammer for genoptræning af patienter. Udendørs træningsarealer og forskellige værksteder skal give gode muligheder for at variere hverdagen. Samtidig skal huset være med til at udvikle og understøtte faglig ekspertise og viden inden for neurorehabilitering på højt niveau, både nationalt og internationalt.

Foruden Neurorehabiliteringshuset omfatter projektet også et parkeringshus med 483 parkeringspladser, som blev taget i brug i december 2014.

Der pågår p.t. en dialog om opførelse af et familiehuse nær ved Neurorehabiliteringshuset finansieret af fondsmidler. Dette afklares forventeligt ultimo 2019.

Aktuel status

Hovedprojektet blev færdigt efter flere granskninger og tilretninger af materialet og udbudsformen i foråret 2019.

Projektet blev sendt i udbud ultimo maj måned 2019. Udbudsprocessen indledtes med prækvalifikation fra maj til august 2019, og herefter tilbudsfase med tilbudsfrist for entreprenørerne den 28. oktober 2019. Tilbudsgivere underrettes om tildelinger den 18. november 2019.

Det forventes at der kan indgås betingede kontrakter primo december måned 2019 og efterfølgende allonger med entreprenører i januar 2020.

Byggestart af Nyt Hospital Glostrup, Neurorehabiliteringshuset forventes at finde sted i januar måned 2020 med aflevering af byggeriet i sommeren 2022 og efterfølgende ibrugtagning. Hovedtidsplan for udførsel af projektet bliver endeligt fastlagt i forbindelse med udbuddet og endelig kontraktunderskrivelse i januar 2020.

Parallelt med udbudsprocessen har der været en god dialog med Glostrup Kommune om arealanvendelse og byggestart for det kommende byggeri.

I forhold til den oprindelige tidsplan er projektet ca. tre år forsinket. Denne forsinkelse skyldes ikke alene udfordringer med projektering af byggeriet, men også at projektet undervejs er blevet opdimensioneret og har fået tilført yderligere 22 sengepladser.

Centrale politiske beslutninger i regionsrådet om projektet

- Den 16. august 2016 blev projektforslaget godkendt
- Den 16. december 2014 blev dispositionsforslag godkendt
- Den 13. december 2013 blev valg af endelig vinder af projektkonkurrencen forelagt regionsrådet.

BørneRiget



Figur 5 Rød markering viser placering af BørneRiget, foto af Dragør Luftfoto



Figur 6 Illustration af BørneRiget

BørneRiget

Opførelse af et nyt hospital for børn, unge og fødende og deres familier i samarbejde med Ole Kirk's Fond.

Samler al diagnostik og behandling af børn, unge og fødende.

Indeholder 151 senge til børn og unge og 33 senge til voksne, 14 fødestuer og 15 operationsstuer – alt 60.000 m².

Budget er 2,1 mia. kr. hvoraf Ole Kirk's Fond donerer 0,6 mia. kr. (2019-priser).

Byggeriet tages i brug 2025.

Kort om projektet

Region Hovedstaden og Ole Kirk's Fond blev med samarbejdsaftalen den 14. juni 2016 enige om at realisere visionen om at bygge verdens bedste hospital til børn, unge, fødende og deres familier - BørneRiget. Byggefeltet ligger i den vestlige del af Rigshospitalets matrikel mod Amorparken og skaterparken i Fælledparken og forudsætter, at det eksisterende Rockefellerkompleks rives ned.

BørneRiget samler al diagnostik og behandling af børn, unge og fødende, som i dag foregår spredt i forskellige bygninger på Rigshospitalets matrikel. Det gennemgående princip i BørneRiget er, at specialisterne kommer til barnet, de unge, fødende og familien - ikke omvendt. I det nye hospital er behandling, pleje, forskning, uddannelse, teknologi og arkitektur tænkt sammen i en integreret løsning. Barnets leg er integreret i selve behandlingen som en gennemgående rød tråd i hele forløbet. Derudover skaber det nye hospital rammerne for, at familier får mulighed for at være sammen som familie og have en så almindelig og tryk hverdag som muligt.

Aktuel status

Regionsrådet godkendte den 9. april 2019 projektforslaget for BørneRiget og projektet er nu i hovedprojektfasen. I hovedprojekteringen foregår en fortsat bearbejdning og optimering af projektet i tæt samarbejde mellem Ole Kirk's Fond, Rigshospitalet og Center for Ejendomme. Der er fælles fokus på at fastholde den høje kvalitet i byggeriet og dermed understøtte realiseringen af visionen om at bygge verdens bedste børnehospital. Hovedprojektet forventes klart primo 2020, hvorefter udbudsprocessen kan sættes i gang.

Realisering af BørneRiget er opdelt i to faser. Fase 1 består af opførelse af ca. 60.000 m² nybyggeri, hvoraf ca. 7.800 m² bliver udført som lukket opvarmet råhus. Fase 2 består af at indrette ambulatorier og operationsgange til børn og unge i det 7.800 m² råhus. En gennemførelse af det fulde projekt med fase 2 er betinget af, at der bliver rejst yderligere finansiering, herunder fra fonde og øvrig ekstern finansiering.

Københavns Kommune godkendte den 6. juni 2019 lokalplan for området, hvor BørneRiget skal opføres. I forbindelse med godkendelsen - og på baggrund af høringssvar fra Region Hovedstaden - blev kravet til parkering reduceret med 42 pladser fra 303 til 261 pladser. Det er besluttet, at opgaven med at løse parkeringsudfordringen i forhold til BørneRiget håndteres i regi af Center for Ejendomme.

Myndighedsbehandling af projektet er i gang og ansøgningen om byggetilladelse er sendt til Københavns Kommune. Byggetilladelsen forventes modtaget primo 2020 og inden BørneRiget sendes i udbud.

Der er en budgetudfordring i det samlede behov for medico-, it-, og teknisk udstyr og inventar, og der er lagt en strategi for at møde udfordringen. Det handler blandt andet om at genanskaffe udstyr mv. frem mod indflytning samt at rejse donationer og fondsfinansiering til it- og medicoudstyr.

BørneRiget skal bygges, hvor Rockefeller komplekset i dag ligger. Efter godkendelse af lokalplan kan projektorganisationen søge om tilladelse til at nedrive Rockefeller komplekset. Der er planlagt en etapevis nedrivning af bygninger i byggefeltet. I juli 2019 er der indgået kontrakt med entreprenørfirma, som skal stå for nedrivningen. Forberedelse af nedrivning er i gang og nedrivningsprojektet forventes afsluttet i april 2021. Funktionerne i Rockefeller komplekset genhuses i Nordfløjen Fase II, som forventes at være klar til indflytning medio 2020.

Psykiatrien har bygninger på byggefeltet og der er fuldt fokus på at sikre grænseflader og rokadeplaner i forhold til minimere gener for patienter og personale i psykiatriens bygninger i forbindelse med opstart af nedrivning og opførelse af BørneRiget.

Forsinkelser i flere af delprojekterne gør, at opstart af byggeriet af BørneRiget er forsinket med 12 måneder i forhold til oprindelige tidsplan. Forventningen er, at udførsel af BørneRiget går i gang i 2021 og med forventet ibrugtagning medio 2025.

Centrale politiske beslutninger i regionsrådet om projektet

- Den 9. april 2019 blev projektforslaget godkendt
- Den 17. april 2018 blev dispositionsforslag godkendt
- Den 22. august 2017 blev valg af endelig vinder af projektkonkurrencen forelagt regionsrådet.

Steno Diabetes Center Copenhagen



Figur 7 Foto af byggefelt for projektet taget af Dragør Luftfoto



Figur 8 Illustration af det kommende nybyggeri af Steno Diabetes Center Copenhagen

Steno Diabetes Center Copenhagen

Opførelse af et nyt Steno Diabetes Center i samarbejde med Novo Nordisk Fonden.

Skal være et behandlings-, sundhedsfremme-, forsknings- og videnscenter for patienter, pårørende samt for kommuner og almen praksis. I alt bygges 14.100 m².

Budget er 0,7 mia. kr. for bygningen. Novo Nordisk Fonden har i alt doneret 2,9 mia. kr. til etablering og drift.

Byggeriet tages i brug 2021.

Baggrund

Region Hovedstaden og Novo Nordisk Fonden besluttede i september 2015 at samarbejde om et markant løft af diabetesindsatsen – et nyt Steno Diabetes Center Copenhagen, der bliver etableret ved siden af Herlev Hospital.

Centeret, der er en specialklinik, skal fungere som et behandlings-, sundhedsfremme-, forsknings- og videnscenter for personer med diabetes og deres pårørende samt for kommuner og almen praksis. Centeret skal desuden være omdrejningspunkt for et nationalt og internationalt forskningssamarbejde.

Behandlingen på Steno Diabetes Center Copenhagen vil altovervejende være ambulant, og kapaciteten vil fra ibrugtagning i 2021 omfatte ca. 14.000 patienter årligt. Det svarer til over 60.000 besøg pr. år. Kun i forbindelse med forsøg vil der være borgere, som skal overnatte. Administrationen forventer, at centeret skal have ca. 400 ansatte.

Centerets behandling og forskning vil omfatte både børn og voksne, og alle læger i Region Hovedstaden vil kunne henvise personer med diabetes til centeret. Foruden behandlings- og forskningsfaciliteter skal centeret bl.a. rumme motions- og undervisningsfaciliteter samt et "Food-Lab" til bl.a. kostvejledning og undervisning i f.eks. at tælle kulhydrater.

Aktuel status

Steno Diabetes Center Copenhagen har været i udbud (seks storentrepriser) og er nu i udførelsesfasen. Udbud af aptering blev i foråret 2019 udskudt, men er nu gennemført og med MT Højgaard som vinder af udbuddet.

Overgang til udførelsesfasen blev markeret med en grundstensnedlæggelse for Steno Diabetes Center Copenhagen, som blev holdt den 30. april 2019.

Opførelse af råhuset er godt i gang og følger tidsplanen.

Der er i sommeren 2019 opstillet en model for facaden, som viser et udsnit af facaden. Modellen er opført i den aktuelle højde og både rådgivere og entreprenører bruger modellen til at vurdere, om der er behov for tilretninger i facadeløsningen.

I byggeriet er der stort fokus på at inddrage brugerne. Der er nedsat en styregruppe som har til formål at forberede og sikre en optimal personcentreret brugerrejse, sikre effektivt arbejdsflow for personalet samt fokus på wayfinding.

Der er planlagt aflevering af Steno Diabetes Center Copenhagen ultimo 2020 og forventet ibrugtagning primo april 2021.

Organisation for ibrugtagning er etableret i foråret 2019 i Steno Diabetes Center Copenhagen og processen med at planlægge ibrugtagning af de nye fysiske rammer er i gang.

Centrale politiske beslutninger i regionsrådet om projektet

- Den 13. marts 2018 blev projektforslaget godkendt
- Den 19. december 2019 blev dispositionsforslag godkendt
- Den 13. december 2016 blev valg af endelig vinder af projektkonkurrencen forelagt regionsrådet.

Regional Sterilcentral Rigshospitalet



Figur 9 Foto af Sterilcentralen taget af Dragør Luftfoto

Kort om projektet

Regional Sterilcentral Rigshospitalet skal betjene Rigshospitalet (Blegdamsvej og Glostrup) samt Bispebjerg og Frederiksberg Hospital. Sterilcentralen bliver dimensioneret med en kapacitet på ca. halvdelen af regionens behov.

Sterilcentralen er etableret med godsterminal og placeret ved det nye parkeringshus. Byggeriet bliver styret af projektorganisationen for Det Nye Rigshospital og i tæt samarbejde med Regional Sterilcentral Herlev. Regional Sterilcentral Rigshospitalet og Regional Sterilcentral Herlev bliver fælles om en fremtidig driftsorganisation. Denne organisation bliver forankret i Servicecentret (SEC) på Rigshospitalet.

Projektet har oprindeligt haft et budget på 359 mio. kr. (2014-p/1), som Region Hovedstaden finansierer. Rammen blev ved budgetforliget for 2014 forhøjet med 154 mio. kr. (2014-p/1), så regionen kunne bygge en fuldautomatisk sterilcentral. Den øgede automatisering vil blandt andet bidrage til et bedre arbejdsmiljø. Det blev endvidere i budget 2015 besluttet, at teknisk apparatur og udstyr til sterilcentralerne bliver finansieret via leasing, og at anlægsrammen bliver reduceret tilsvarende.

Regional Sterilcentral Rigshospitalet

Opførelse af en ny sterilcentral på Rigshospitalets matrikel.

Sterilcentralen er etableret med godsterminal og placeret ved parkeringshuset.

Skal levere sterilt udstyr til Rigshospitalet (Blegdamsvej og Glostrup) samt Bispebjerg og Frederiksberg Hospital.

Budget er 0,4 mia. kr. for bygningen og 0,2 mia. kr. for udstyr (2019-priser).

Byggeriet tages i brug 2020.

Aktuel status

Bygningen blev i oktober 2018 overdraget til Center for Ejendomme. Den tekniske entreprise blev afleveret den 15. marts 2019 og er også overdraget til Center for Ejendomme.

Der bliver foretaget afsluttende og udskudte arbejder samt endelig indregulering. Installation og test af udstyr, automation og IT er i gang og fortsætter frem til afslutning af såkaldte end-to-end test. Administrationen forventer, at perioden med test og validering af udstyr og automatik samt IT end-to-end test er afsluttet ultimo marts 2020.

Efter IT end-to-end-test overgår projektet til drift- og implementeringsprojektet, hvor der bliver udført test med prøveleveringer og pilottest. Det er forventningen, at sterilcentralen er klar til levering af rigtige ordrer til den første klinik ved 1. etape af go-live i løbet af 2. kvartal 2020.

Der bliver koordineret løbende med Regional Sterilcentral Herlev i forhold til udstyr og automatisering, herunder planlægning af udførelsesfasen samt ibrugtagningen.

Der er udarbejdet en særskilt status på arbejdet med at forberede ibrugtagning af sterilcentralen på Rigshospitalet.

Centrale politiske beslutninger i regionsrådet om projektet

- Den 14. april 2015 blev det godkendt at anskaffe teknisk apparatur og udstyr samt IT-systemer til installering i sterilcentralen
- Den 16. december 2014 blev projektforslaget godkendt
- Den 18. december 2012 blev placering af sterilcentralen på Rigshospitalet godkendt, og det samme gjorde tildelingskriterier for udbuddet af totalrådgivning.

Regional Sterilcentral Herlev



Figur 10 Foto af sterilcentralen taget af Dragør Luftfoto

Kort om projektet

Regional Sterilcentral Herlev skal betjene Herlev og Gentofte Hospital, Amager og Hvidovre Hospital og Nordsjællands Hospital. Sterilcentralen bliver dimensioneret med en kapacitet, der kan varetage godt halvdelen af regionens behov.

Sterilcentralen er placeret i forbindelse med servicebygningen på den nordvestlige del af hospitalets matrikel.

Byggeriet bliver styret af projektorganisationen for Nyt Hospital Herlev og i tæt samarbejde med Regional Sterilcentral Rigshospitalet. Regional Sterilcentral Rigshospitalet og Regional Sterilcentral Herlev bliver fælles om en fremtidig driftsorganisation. Denne organisation bliver forankret i Servicecentret (SEC) på Rigshospitalet.

Projektet har oprindeligt haft et budget på 353 mio. kr. (2013-p/1), som Region Hovedstaden finansierer. Rammen blev forhøjet med 110 mio.kr. (2014 p/1) ved budgetforliget for 2014, så regionen kunne bygge en fuldautomatisk sterilcentral. Hertil kommer et bidrag fra kvalitetsfundsprojektet på ca. 25 mio. kr. til at etablere forsynings- og transportinfrastruktur. Det blev endvidere i budget 2015 besluttet, at teknisk apparatur og udstyr til sterilcentralerne bliver finansieret via leasing, og anlægsrammen blev reduceret tilsvarende.

Regional Sterilcentral Herlev

Opførelse af en ny sterilcentral på Herlev Hospitals matrikel.

Er placeret i forbindelse med servicebygningen på den nordvestlige del af hospitalets matrikel.

Skal levere sterilt udstyr til Herlev og Gentofte Hospital, Amager og Hvidovre Hospital, Nordsjællands Hospital.

Budget er 0,4 mia. kr. for bygningen og 0,2 mia. kr. for udstyr.

Byggeriet tages i brug 2020.

Aktuel status

Byggeriet blev begyndt i november 2015. Teknisk aflevering af bygningen er gennemført ultimo 2018, så kun udskudte arbejder og indkøring og test af procesudstyr fortsætter frem til endelig aflevering af den sidste entreprise – installationsentreprisen ultimo december 2019. Her forventer projektet, at test og validering af installationer inkl. udstyr er gennemført.

Derefter følger en periode frem til september 2020 med såkaldte end-to-end test, hvor alle processer inkl. IT-styring bliver afprøvet fra start til slut. Herefter overgår projektet til drift- og implementeringsprojektet, hvor der bliver udført test med prøveleveringer og pilottest.

Projektet forventer derfor, at sterilcentralen er klar til levering af rigtige ordrer til klinikker i den første etape af go-live ultimo oktober 2020.

Der bliver koordineret løbende med Regional Sterilcentral Rigshospitalet i forhold til udstyr og automatisering, herunder planlægning af udførelsesfasen samt ibrugtagningen.

Der er udarbejdet en særskilt status på arbejdet med at forberede ibrugtagning af sterilcentralen på Herlev.

Centrale politiske beslutninger i regionsrådet om projektet

- Den 14. april 2015 blev det godkendt at anskaffe teknisk apparatur og udstyr samt IT-systemer til installering i sterilcentralerne
- Den 10. marts 2015 blev projektforslaget for sterilcentralen godkendt
- Den 23. oktober 2012 blev placering af sterilcentralen godkendt.

Arbejdet i de politiske følgegrupper

Møder og temaer i andet halvår 2019

Der er nedsat otte politiske følgegrupper til de store byggerier. Følgegruppen følger realiseringen af de nye byggerier og bliver orienteret om det enkelte projektets fremdrift. Følgegruppen deltager i idéudvekslingen i projektet og drøfter projektets faseskift mv. forud for forelæggelser for forretningsudvalg og regionsråd. Herudover får den politiske følgegruppe forelagt andre væsentlige spørgsmål og aktuelle emner for projektet. Følgegruppen sikrer desuden, at regionsrådets beslutninger og retningslinjer for projektet bliver fulgt.

Mødedato, dagsorden og referat fra følgegrupperne bliver offentliggjort på regionens hjemmeside:

<https://www.regionh.dk/politik/politiske-udvalg-og-fora/Oevrige-politiske-fora/Sider/Foelgegrupper.aspx>

Herunder er en status for møder og væsentlige emner i andet halvår af 2019 for hver af følgegrupperne.

Det Nye Rigshospital

- Møde den 21. august 2019 – Status for Nordfløj og Sterilcentralen på Rigshospitalet
- Møde den 16. september 2019 – Status på ibrugtagning og arbejdet med effektiviseringsgevinster samt rundvisning i Nordfløjen.
- Møde den 28. november 2019 – Fællesmøde om sterilcentralerne på Rigshospitalet og Herlev

Nyt Hospital Herlev

- Møde den 2. september 2019 – Status for Nyt Hospital Herlev og Sterilcentralen på Herlev
- Møde den 28. november 2019 – Fællesmøde om sterilcentralerne på Herlev og Rigshospitalet
- Møde den 9. december 2019 – Status for Nyt Hospital Herlev og Steno Diabetes Center Copenhagen samt status for ibrugtagning på Nyt Hospital Herlev

Nyt Hospital Hvidovre

- Møde den 20. september 2019 – Status for projektet

Ny Retspsykiatri Sct. Hans

- Møde den 1. november 2019 – Status for projektet

Nyt Hospital Nordsjælland

- Møde den 10. september 2019 – Status for projektet
- Møde den 25. september 2019 – Status for projektet
- Møde den 2. december 2019

- Møde den 17. december 2019

Nyt Hospital og Ny Psykiatri Bispebjerg

- Møde den 29. november 2019 – Status for projektet – præsentation af licitationsresultatet

Nyt Hospital Glostrup

- Møde den 12. december 2019 – Status for projektet, revideret tidsplan og budget efter udbud og kontraktindgåelser

BørneRiget

- Møde den 7. oktober 2019 – Status for projektet
- Møde den 2. december 2019 – Status for projektet og tema om udviklingsprojekter

Videndeling på tværs af byggeprojekterne

Nationalt og regionalt er der stort fokus på at dele viden om de store hospitalsbyggerier og derved lære af erfaringer på tværs af byggerier. Dette afsnit indeholder en overordnet gennemgang af videndelingsaktiviteter i Region Hovedstaden og dernæst aktiviteter i regi af Danske Regioner.

Videndeling: Center for It og Medico og Center for Ejendomme

Region Hovedstaden har mange initiativer og indsatser, som går på tværs af hospitaler og byggerier. Det er fx løsninger i forhold til it og medico og hvor Center for It og Medico samarbejder tæt med hospitalerne og byggeprojekterne om at implementere regionale løsninger. Center for Ejendomme har en central opgave med at sikre en effektiv overgang til drift af de nye byggerier. Det sker blandt andet ved den strategiske indsats om at gennemføre commissioning i byggerierne. Region Hovedstaden har desuden fokus på at sikre effektive indkøb til de nye byggerier gennem et tæt samarbejde mellem hospitalerne og den regionale indkøbsenhed.

Videndeling: Styregruppen for Fremtidens Hospital

Region Hovedstaden har nedsat Styregruppen for Fremtidens Hospital og hvor byggeprojekter på akuthospitaler er repræsenteret. Formålet med styregruppen er at understøtte den fortsatte udvikling af akutområdet og de nye muligheder, som hospitalsbyggerierne giver i forhold til organisation mv. Styregruppen har blandt andet fokus på at drøfte fælles rammer for bemanning og organisering af regionens akutmodtagelser, organisering af arbejdet frem mod ibrugtagning af de nye akutmodtagelser samt kompetenceudvikling for alle faggrupper på akutområdet.

Videndeling; Risikostyring

Region Hovedstaden har besluttet at have en tæt tværgående styring og videndeling i forhold til risikostyring på byggerierne. Dette arbejde koordineres i regionens Enhed for Byggestyring. Alle store byggeprojekter skal følge en centralt udarbejdet risikostyringsmanual, som blandt andet sætter rammer for at benytte samme rapporteringssoftware til inddatering af risici samt systematisk at holde risikoworkshops på projekterne. Hvert år holdes et fælles risikoforum, hvor alle byggeprojekter er repræsenteret. Formålet er at sikre en ensartet og kontinuerlig risikostyring på regionens store byggerier.

Videndeling: Forsikringsområdet

Region Hovedstaden har tegnet en all risk projektforsikring, som dækker alle større byggeprojekter i regionen. All risk forsikringen koordineres i regionens Enhed for Byggestyring og i tæt samarbejde med forsikringsmægler, som der er indgået aftale med. Der er fokus på at sikre viden om forsikringen og dens muligheder hos byggeprojekterne

blandt andet gennem møder med forsikringsmægler og relevante parter fra bygherre. Desuden er der lavet kommunikationsmateriale til byggeprojekterne om anmeldelse af skader og det er ligeledes muligt at få vejledningen og bistand hos Enhed for Byggestyring samt forsikringsmægler.

Videndeling: Arbejdet med at indhente effektiviseringskravet

I de endelige tilsagn til kvalitetsfondsbyggerierne er angivet et effektiviseringskrav opgjort som en specifik sum, som skal realiseres i år 1 efter ibrugtagning. Medio 2018 og frem er arbejdet med at følge op på effektiviseringer placeret hos hospitalsdirektionerne og med tæt opfølgning i forhold til det enkelte hospital i forbindelse med den løbende budgetopfølgning udført af Center for Økonomi. Desuden er der fokus på at hospitalerne videndeler om arbejdet i hospitalsdirektørkredsen. I takt med at hospitalerne nærmer sig aflevering og ibrugtagning er der øget fokus på at drøfte emnet i hospitalsbyggestyregrupperne samt på møder i de politiske følgegrupper.

Videndeling: Projektchefforum

Region Hovedstaden har igennem flere år haft et projektchefforum. Formålet med projektchefforum er at understøtte videndeling mellem byggeprojekterne. Projektchefforum består af projektchefen/-direktøren eller anden relevante nøgleperson for hvert af de større byggeprojekter samt ledelsesrepræsentanter fra Center for Økonomi, Center for IT og Medico samt Center for Ejendomme. Når det er relevant, deltager også et medlem af regionens koncerndirektion i møderne, lige som andre relevante ledere og ressourcepersoner deltager ad hoc. Projektchefforum holder møder ca. 6 gange om året. Det er de enkelte byggeorganisationer, der er vært for møderne. I 2019 har projektchefforum blandt andet drøftet risici, commissioning, udgifter til indflytning og ibrugtagning samt haft eksternt oplæg om 'Den gode bygherre – det gode samarbejde'.

Videndeling: Danske Regioner

Danske Regioner løfter en række initiativer, som understøtter videndeling mellem byggeprojekterne på tværs af regionerne.

Der er nedsat en kontaktgruppe for sygehusinvesteringer på administrativt niveau og som har repræsentanter fra alle regioner. Kontaktgruppen mødes ca. en gang om måneden og udveksler erfaringer om byggeprojekterne samt drøfter temaer med relation til byggerier. Kontaktgruppen holder også møde med Sundheds- og Ældreministeriet.

Danske Regioner står for at planlægge den årlige konference Netværksdage om Sygehusbyggeri. Planlægningen foregår i tæt samarbejde med alle regioner. Hvert år deltager ca. 250 ansatte i regionerne på konferencen og udveksler viden og erfaringer knyttet til hospitalsbyggerierne. Programmet for netværksdage indeholder en bred vifte af emner – fx byggetekniske forhold, it og medico løsninger, forandringer af organisationen, erfaringer med indflytning og ibrugtagning samt økonomi og jura.

I regi af Danske Regioner er nedsat en række netværksgrupper, hvor medarbejdere mødes og drøfter konkrete emner i relation til byggerierne – fx er der netværk for risikostyring, økonomistyring samt flytning til nye rammer.

Hjemmesiden www.godtsygehusbyggeri.dk drives af Danske Regioner og indeholder præsentation af de store hospitalsbyggerier i Danmark. Hjemmesiden samler viden og erfaringer fra de store byggerier og indeholder en større artikelsamling, som giver faglig inspiration om en række centrale emner.

Det er aftalt i Økonomiaftalen mellem Regeringen og Danske Regioner, at der årligt udarbejdes en oversigt over de videndelingsinitiativer, der er igangsat i regionerne. Forventningen er at denne redegørelse er klar ved årsskiftet.