

Kastrup, november 2012

## Kommissorium for CPH's stakeholder komité – CPH Vækstkomité

I marts 2012 afleverede Luftfartsudvalget sin afsluttende rapport til Transportministeren. Rapporten anbefalede nedsættelsen af en komité *"som har til opgave at koordinere den nationale indsats for at udvikle Københavns Lufthavn, som det bedste nordeuropæiske hub"*. I forlængelse af dette, og med tanke på Regeringens erklærede mål fra regeringsgrundlaget om at *"bevare Kastrup Lufthavn som et centralt knudepunkt for lufttrafikken"*, nedsætter CPH nu en stakeholder komité under navnet "CPH Vækstkomité". Komitéens opgave bliver at sikre, at arbejdet for at udvikle den internationale tilgængelighed til knudepunktet i og omkring Københavns Lufthavn koordineres på tværs af erhvervsliv og politik.

Københavns Lufthavn er central i den danske infrastruktur. Sammen med Øresundsbroen og de tilhørende vej- og baneforbindelser, fungerer lufthavnen som knudepunkt for trafikken i hele Øresundsregionen. Knudepunktets forbindelser til både Nordeuropa og resten af verden skaber samhandel og bidrager til vækst og beskæftigelse. Som portal til den internationale økonomi, vil en yderligere udvikling af knudepunktets internationale tilgængelighed styrke produktiviteten og være afgørende for konkurrenceevnen i dansk erhvervsliv.

Selvom arbejdet med at udvikle selve lufthavnen, herunder f.eks. udbygningen af de fysiske rammer, er et ansvar, der påhviler CPH, er CPH dog langt fra alene om at drive de aktiviteter i lufthavnen, der skaber værdi for det omkringliggende samfund. Flere end 500 specialistvirksomheder som speditører, rengørings-selskaber og cateringvirksomheder, spiller alle en væsentlig rolle for at sikre at flyselskabernes vilkår i København er så attraktive og konkurrencedygtige som muligt – og dermed for lufthavnens evne til at tiltrække trafik, uanset om det er forretnings- eller fritidsrejsende eller fragt. Lufthavnens konkurrencedygtighed er således afgørende for dens bidrag til både København, Øresundsregionen og resten af Danmark.

CPH's marked er præget af skarp konkurrence om både ruterne og de rejsende, ligesom konkurrencen mellem regioner er intensiveret. København er oppe imod blandt andre Amsterdam, Berlin og Helsinki. Flyselskaberne blevet langt hurtigere til at ændre i deres rutenetværk, så når udviklingen i et marked fører til faldende indtjening, nedlægger de hurtigt ruten for i stedet at sende flyet til en anden lufthavn. I denne konkurrencesituation har mulighederne i lufthavnens opland, transport-, erhvervs- og turismepolitikken fået en stigende betydning for tiltrækning og fastholdelse af ruter – og dermed for knudepunktets succes.

Effektivitet, koordinering og styrke i samspelet mellem lufthavnen og vigtige eksterne aktører er derfor afgørende for at CPH kan identificere og realisere mulige konkurrencefordele. Formålet med CPH Vækstkomité er derfor, **at samle centrale aktører med interesse i udviklingen af knudepunktet CPH og at koordinere den eksterne indsats for styrket tilgængelighed og rutevækst.**

Herunder:

- At identificere væsentlige barrierer for knudepunktets udvikling og tage initiativ til konkrete løsninger
- At identificere konkrete muligheder for at styrke samfundets gevinster ved en øget international tilgængelighed til knudepunktet
- At koordinere implementeringen af de valgte løsninger på tværs af erhvervsliv og politik
- At holde deltagerne ajour på konkurrencesituationen på CPH's marked for international lufttrafik
- At sætte temaer og løsningsforslag fra komitéens arbejde på den politiske dagsorden

Stakeholder komitéen konstitueres af CPH's CEO, Thomas Woldbye, der vil fungere som vært for alle møderne. Til at lede møderne i komitéen vil CPH udpege en formand.

Komiteen mødes indtil videre to gange om året og arbejder primært tematisk.

## **Forslag til emner**

### ***Bedre forbindelser mellem Danmark og verdens vækstmarkeder***

I dag er der direkte forbindelser fra København til Kina, Sydøstasien og USA's østkyst, og via ruterne til Mellemøsten er Københavns Lufthavn forbundet med både Indien og Australien. Såvel lufthavnens fortsatte vækst som regionens fortsatte udvikling er afhængig af at der etableres flere direkte forbindelser til destinationer som Nordamerika, Sydamerika og Sydafrika. Et af de initiativer, der har været med til at sikre et antal nye ruter, er ruteudviklingsfonden Global Connected. Fonden har skabt gode resultater og har stadig et stort uforløst potentiale. Lignende initiativer vil kunne bidrage til at skabe øget vækst i både forretnings- og ferierejser via CPH til gavn for både dansk/svensk erhvervsliv og turismeindustrien i hele regionen. Under dette tema vil komitéen afdække barrierer og muligheder for at trække flere langdistanceruter til København samt lægge en plan for et antal konkrete initiativer, der skal styrke knudepunktets internationale tilgængelighed.

***Øresundsregionen som nordisk vækstcentrum*** Både på dansk og svensk side af regionen arbejdes der intensivt på at udvikle regionen til gavn for både vækst, beskæftigelse og for regionens profil i et internationalt perspektiv. Placeringen af internationale virksomheders hovedkvarterer i Storkøbenhavn og forskningsinstitutioner i verdensklasse som den svenske ESS-facilitet i Lund er alle eksempler på at regionen kan konkurrere med andre internationale vækstcentre. Det stærke internationale knudepunkt i København er et af de styrkepunkter i regionen, der er afgørende for placeringen af aktiviteter som disse. Sammenhængen mellem regionens infrastruktur og de mange flyruter ud i verden gør samlet set Danmark og Sydsverige til en meget attraktiv placering og styrker regionens samlede tiltrækningskraft for denne type af investeringer. Under dette tema skal komitéen planlægge en række initiativer, der skal udbygge den internationale tilgængelighed og andre styrkepunkter, så regionen kan gøres endnu mere attraktiv for forskning og forretning på internationalt plan. Komitéen vil også skulle diskutere hvilke udfordringer regionen har ift. at blive mere "investeringsparat", herunder f.eks. mulighederne for oprettelsen af et "velkomstcenter" for udenlandske virksomheder og deres medarbejdere, en øget grad af engelsksproget skiltning og en mere målrettet markedsføring af regionen.

### ***Synergi mellem transportformerne i regionen***

Udviklingen af knudepunktet i København vil tage et væsentligt skridt med etableringen af Femern Bælt-forbindelsen. Korridoren fra Øresund til Femern Bælt vil føre til en væsentlig bedre integration af Skandinavien og det øvrige Europa og den vil styrke Københavns position som knudepunkt for fragt på både vej og i luften. På langt sigt er korridoren også en vigtig del af de fysiske rammer, der er nødvendige for at få Danmark, Norge og Sverige koblet på det europæiske højhastighedsnet. På kort sigt er der dog nogle vanskeligheder, der skal løses, hvis jernbanen, vejnettet og luftfarten skal kunne understøtte hinanden optimalt. Under dette tema skal komitéen derfor drøfte koordinering af infrastrukturstrategier med relation til knudepunktet CPH.

### ***Mere samhandel med Rusland og andre nære vækstmarkeder – men hvordan?***

BRIC-landene er udpeget som kilde til fremtidens vækst og som fokuspunkt i indsatsen for at styrke handlen med internationale markeder. Derudover er en række nærmarkeder, f.eks. Tyrkiet, mere eller mindre uberørt af den økonomiske krise. Med en rejsetid på 2½ time er Rusland det BRIC-land, der ligger suverænt tættest på Danmark. På trods af flere tilløb, er det endnu ikke lykkedes at få tilstrækkeligt gang i samhandlen med Rusland og andre lovende nærmarkeder. Barriererne har både kulturel, politisk og diplomatisk karakter, hvorfor de kræver en samlet indsats fra både Dansk og lokalt erhvervsliv at overvinde – og helt konkret, så er der i dag ikke tilstrækkeligt med flyruter til hovedlufthavne i disse markeder. En væsentlig årsag hertil er de stramme regler for etablering af flyruter mellem Danmark og Rusland, som i årevis har begrænset dialogen og handlen mellem danske og russiske virksomheder. Under dette tema vil komitéen afdække de væsentligste barrierer for et gennembrud på samhandlen med disse markeder, herunder de manglende flyruter, og dernæst formulere en række tiltag, der skal overkomme dem.

### ***Skal vi have en "Airport City" på Amager?***

Flere steder i verden udvikles området omkring internationale lufthavne til erhvervsområder, hvor virksomheder, der ønsker at ligge umiddelbart ved siden af et trafikalt knudepunkt, kan lokalisere sig. Københavns Lufthavn har i kraft af sin geografiske beliggenhed mulighed for at spejle udviklingen i knudepunkter som Zurich lufthavn, Schiphol i Amsterdam og Incheon i Seoul, hvor nærområdet rummer attraktive forhold for en række luftfartsafhængige erhverv, herunder både servicevirksomheder, produktions-, møde- eller konferencfaciliteter. I forbindelse med dette tema kan der indgå en studietur til en lufthavn i udlandet, f.eks. Incheon i Seoul, der kan illustrere hvordan en *Airport City* styrker mulighederne for at tiltrække udenlandske selskabers aktiviteter til en region. Undervejs på turen vil der kunne blive lagt en plan for hvordan komitéen kan sikre opbakning på både kommunalt, regionalt og nationalt niveau med henblik på at løse en række af de politisk betingede rammevilkår der pt. udgør barrierer for etableringen. Under dette tema vil komitéen også drøfte prioriteter og udfordringer for udviklingen af lufthavnens nærområde samt samspillet med de øvrige faciliteter og erhvervscentre i regionen.

### ***Bedre muligheder for eksport og import af højværdivarer***

CPH's fragtområde bruges primært til eksport eller import af varer med høj værdi eller kort holdbarhed, f.eks. højteknologiske varer, reservedele og fødevarer. Lufthavnens placering klos op ad motorvejen giver danske virksomheder gode og effektive forhold for handel med fjerne markeder. En videre udvikling af regionen som knudepunkt for fragt, der skal ind og ud af Nordeuropa, vil styrke vilkårene for international samhandel, ikke bare for virksomheder i Storkøbenhavn, men for virksomheder i hele Danmark og Sverige. Under dette tema vil komitéen kunne besøge en international lufthavn, der kan illustrere hvordan samspillet mellem lufthavn, havn, jernbane og vejnet kan skabe en vækstmotor, der bidrager markant til regionens udvikling. På turen vil komitéens medlemmer kunne drøfte mulighederne for at styrke fragten i Øresundsregionen, herunder modulvogntog og multimodalitet, samt afdække forhold i knudepunktets tilstødende infrastruktur og de politiske rammer, der skal udbedres for at undgå flaskehalse.