

Region Hovedstaden

Videncenter for Innovation og Forskning

REGION



**Handlingsplan 2013-2014
for
Politik for Sundhedsforskning 2020**

Oktober 2012

Indledning

På regionsrådets møde den 31. januar 2012 blev Politik for Sundhedsforskning 2020 endeligt vedtaget med henblik på efterfølgende implementering, som gik straks i gang med aktiviteter i 2012. Samtidig blev det besluttet, at der inden årets udgang skulle fremlægges et forslag til en handlingsplan for årene 2013-2014 til politisk behandling. Med henblik på at kunne følge udviklingen af forskningen i Region Hovedstaden samt effekten af arbejdet med implementering af regionens forskningspolitik fremlægges samtidig den fjerde årlige forskningsevaluering baseret på 2011-data.

Administrationen har sideløbende med implementeringen af de første aktiviteter i politikken udarbejdet et forslag til Handlingsplan 2013-2014 i dialog med ledelser og forskere på regionens hospitaler og virksomheder. Det forslag som fremlægges indeholder både forslag til konkrete udviklingsaktiviteter, som er blevet konkretiseret i løbet af dialogen i løbet af 2012, samt forslag til nye temaer og initiativer med afsæt i forskningspolitikken, der på lignende måde skal konkretiseres yderligere i 2013. Handlingsplanen skal samtidig ses i sammenhæng med de nye initiativer, som regionsrådet har besluttet via Budget 2013.

Forskningsevaluering 2012 er den fjerde forskningsevaluering og baserer sig på resultaterne fra 2011. Den regionale forskningsevaluering er baseret på data om videnskabelige publikationer (JIF), produktion af akademiske grader, indtægter fra eksterne fonds- og forskningsbevillinger, udstedte patenter samt indtægter fra forskningskontrakter med erhvervslivet. Med den seneste evaluering gives en aktuel samlet status på forskningen samt et billede af udviklingen på de enkelte hospitaler og afdelinger i regionens sundhedsvæsen.

Med Forskningsevaluering 2012 begynder man at se klare tendenser i udviklingen af regionens sundhedsforskning. Overordnet viser evalueringen, at regionens forskning er i fortsat fremgang. I forhold til den første evaluering fra 2008 dokumenteres en tydelig fremgang af forskningsindsatsen på trods af store organisatoriske ændringer og økonomiske udfordringer.

Forskningsevaluering 2012 viser en generelt stigende opmærksomhed på registrering af forskningen og de anvendte forskningsressourcer på hospitalerne og afdelingerne. Samtidig har både den regionale og lokale administration fortsat fokus på udvikling af datakvalitet og registreringsproces, således at implementeringen af PURE (regionens forskningsregistreringssystem) yderligere kan understøtte den fremtidige indsamling af data til brug i både forskningsevalueringen, såvel som den regionale ledelsesinformation og synliggørelse af regionens forskning.

Handlingsplan 2013-2014

Med Politik for Sundhedsforskning har regionsrådet skabt en ambitiøs ramme for yderligere styrkelse af sundhedsforskningen, som forudsætter en målrettet implementeringsindsats. På den baggrund har administrationen 2012 igangsat og gennemført en række konkrete udviklingsaktiviteter, hvor et

overblik og status fremgår af bilag 2. En række af initiativerne er allerede under implementering; men andre aktiviteter har dannet grundlag for forslag til konkrete udviklingsinitiativer, som igangsættes i 2013 som led i Handlingsplan 2013-2014

Udvalget for Fremtidens Uddannelse og Forskning har på mødet i juni drøftet mulige temaer for den første 2-årige handlingsplan for 2013-2014, som er baseret på forskningspolitikken. Efterfølgende har administrationen udarbejdet forslag til temaer og konkrete udviklingsaktiviteter med den nynedsatte vicedirektørkreds for Forskning og Innovation og det forskningsfaglige Advisory Board, som har bidraget med input og forslag til såvel konkrete initiativer, emner og temaer til handlingsplanen.

Udvalget for Fremtidens Uddannelse og Forskning har drøftet handlingsplanen den 31. oktober 2012 og udtaler følgende:

”Udvalget for Fremtidens Uddannelse og Forskning tilslutter sig de fire overordnede temaer og de underliggende initiativforslag, og betoner samtidig vigtigheden af indsatsen for tiltrækning af flere internationale forskningsmidler, bl.a. fra EU. Udvalget finder samtidig, at en tydelig fokusering og prioritering under de enkelte temaer er nødvendig for at sikre, at de nye indsatser får effekt og gennemslagskraft i organisationen. Dette bør ske ved at prioritere de seks konkrete projektforslag i handlingsplanen, før der udvikles og igangsættes nye initiativer. Udvalget bakker i den forbindelse op om, at den tætte dialog med ledere og forskere på hospitaler, virksomheder og stabe om udvikling og implementering af de nye initiativer fastholdes, så indsatsen for udvikling af sundhedsforskning forankres så bredt som muligt i organisationen. På den baggrund anbefaler udvalget forslag til Handlingsplan 2013-2014 til behandling i forretningsudvalget og regionsrådet”.

Temaer i Handlingsplan 2013-2014

Tema 1. Udvikling af strategiske samarbejder og erhvervssamarbejder

- o Videreudvikling af strategiske alliancer & internationale relationer, herunder implementering af aftale med Commonwealth of Massachusetts, jf. Budgetaftale 2013
- o Fremme af flere strategiske alliancer med førende internationale storbyer, regioner, universitetshospitaler og virksomheder inden for forskning og innovation.
- o Forstærke indsatsen for tiltrækning af internationale forskningsmidler og international interessevaretagelse særligt i forhold til EU og NIH.
- o Styrket synliggørelse af regionens styrkepositioner inden for forskning og innovation og branding af Region Hovedstaden internationalt. Indsatsen skal ses i tæt sammenhæng med igangværende og nye initiativer som forskningsregistrerings-systemet PURE, udvikling af regionens hjemmeside, markedsføring af Global Excellence samt øvrige aktiviteter, som fx ”forskningsdage”, matchmaking-møder, konferencer, informationspjecer m.m.
- o Udvikling af fælles Øresundspris med Region Skåne, jævnfør budget 2013,
- o Styrket administration af internationale forsknings- og innovationsmidler, såvel regionalt som i den lokale administration på hospitaler og i virksomheder.

- o Rekruttering af højt kvalificerede udenlandske forskere, herunder implementering af Talent Bridge.
- o Fortsat udvikling af regionens støtteindsats og etablering af Én indgang til forskning, innovation og kliniske forsøg i Videncenter for Innovation og Forskning.
- o Udvikling af koncepter for tiltrækning af erhvervssamarbejder – både i forhold til forskning, innovation og kliniske forsøg.
- o Etablering af flere erhvervsforskere, erhvervsph.d.'ere og erhvervsph.d.'ere
- o Videreudvikling af det tværsektorielle forskningssamarbejde.
- o Styrkelse af infrastruktur for klinisk kræftforskning i sammenhæng med anbefalingerne i den regionale kræftplan, hvor indsatsen skal bidrage til at udbygge de kliniske kræftforskningsenheder (KFE'er) og fremme kliniske forsøg på det onkologiske område, herunder i samarbejde med industrien.

Tema 2. Udvikling af processer for implementering

- o Videreudvikling af initiativer vedrørende implementering af forskningsresultater på baggrund af resultaterne fra pilotprojektet i 2012.
- o Udvikling af procedure for vurdering af udviklings- og implementeringspotentialer på ideer og ny viden vedrørende sundheds- og velfærdsteknologi. Dette skal ses i sammenhæng med implementering af den kommende innovationspolitik og udvikling af forsknings- og innovationsstøtteindsatsen i Videncenter for Innovation og Forskning.
- o Region Hovedstaden vil i samarbejde med eksterne parter på relevante områder afklare muligheder og igangsætte udvikling af værktøjer, skabeloner mv., som kan fremme implementeringsprocesser under hensyntagen til de forskellige typer af forskning og forskningsresultater - og også under hensyntagen til de forskellige sektors organisering. Samtidig skal patienternes rolle i processen overvejes.

Tema 3. Udvikling af forskningsledelse og forskningskompetencer

- o Fortsat udvikling af forskningsledelsesstruktur og -strategier i tæt samspil med de enkelte hospitaler.
- o Udvikling af uddannelser, hvor der indgår fokus på forskningsforståelse og forskertræning – i et tæt samspil med såvel uddannelsesinstitutionerne, som med regionens HR-U-virksomhed og den interne uddannelsesstrategi.
- o HRU-samarbejde om forskningslederkurser, hvor der skabes overblik over eksisterende forskerledervedtagelse og -kurser samt udvikles og udbydes nye forskerlederkurser på områder, som mangler, fx i forhold til unge forskere, forskningsansvarlige samt kurser i ledelse af forskere rettet mod ledere på højt niveau.

Tema 4. Udvikling af forskningskarriereforløb for alle relevante personalegrupper

- o Kortlægge og udvikle rammer for forskerkarriereforløb for alle typer af akademikere i sundhedsvæsenet - i et tæt samarbejde med regionens hospitaler og virksomheder og også med eksterne parter.
- o Region Hovedstaden vil i samspil med de relevante parter iværksætte en analyse af det nuværende niveau og behov for henholdsvis forskningsforståelse og forskningstræning for relevante faggrupper.
- o Region Hovedstaden vil i samarbejde med regionens hospitaler og virksomheder og relevante uddannelsesinstitutioner etablere mulighed for deltagelse i forskningsprojekter for studerende i forbindelse med bachelor- og kandidatprojekter.
- o Region Hovedstadens HR-U-virksomhed videreudvikler indsatsen for at lette rekruttering af højt kvalificerede udenlandske forskere. Initiativet skal ses i sammenhæng med det strategiske samarbejde mellem regionen, Københavns Universitet og Danmarks Tekniske Universitet omkring tiltrækning, rekruttering, integration og fastholdelse af udenlandske forskere.
- o Samarbejde med professionsbacheloruddannelsesinstitutioner. Region Hovedstaden vil i samspil med relevante institutioner målrettet faggrupperne, fx Universitetshospitalernes Center for Sygepleje- og omsorgsforskning (UCSF), de to professionshøjskoler, hospitaler og universiteterne, søge at udvikle initiativer målrettet disse faggrupper.

Udviklingsprojekter under Handlingsplan 2013-14 udviklet i 2012

Tema 1: Udvikling af strategiske samarbejder og erhvervssamarbejder

Handlingsplan for internationalisering

Med afsæt i Politik for Sundhedsforskning, regionens nye politik for internationalisering samt Budget 2013 igangsættes en række konkrete internationaliseringsaktiviteter, som tilsammen skal fremmere regionens internationale aktiviteter på forskningsområdet. Indsatse tager afsæt i fire tematiske områder med følgende mål:

1. Over de næste 2 år gennemføres i samarbejde med forskningsmiljøer og støtte fra deres hospitaler en strategisk indsats, som skal positionere 2-3 forskningsmæssige styrkeområder i forhold at kunne søge markante forskningsmidler i det kommende Horizon 2020. Der afsættes 1,0 mio. kr., som foreslås finansieres via forskningspuljens frie midler på Budget 2012, hvilket forudsætter overførsel via 4. økonomirapport.
2. Implementering af aftale med Massachusetts med fokus på fremme af nye forskningssamarbejder, som har potentiale for finansiering via NIH (National Institute of Health) og EU samt udveksling af forskere og forskerstuderende, i samarbejde med Region Skåne og Region Sjælland. Der afsættes 1,5 mio. kr. til implementering, som finansieres via Budget 2013.

3. Udvikling af en incitamentspulje til udvikling og gennemførsel af markante internationale forskningsprojekter med EU- eller NIH-finansiering, som kan søges af forskningsmiljøer i Region Hovedstaden. Der afsættes 2,0 mio. kr., som foreslås finansieret via forskningspuljens frie midler på Budget 2012, hvilket forudsætter overførsel via 4. økonomirapport.
4. Udvikling og implementering af model for støtte til post award baseret på indtægtsdækket virksomheder rettet mod forskningsmiljøer i Region Hovedstaden, som opnår markant støtte fra EU eller NIH, og som ønsker bistand til administration af projektet (post award). Modellen udarbejdes og implementeres i tæt dialog med hospitalerne

Profilering af regionens forskning, særlig international indsats m.m.

Region Hovedstaden vil i sammenhæng med regionens overordnede kommunikationsstrategi satse på en styrket national og international profilering af regionens forskningsindsats i samarbejde med hospitalerne, virksomhederne og universiteterne. Som led i implementering af Politik for Sundhedsforskning og Region Hovedstadens nye kommunikationsstrategi er der igangsat udvikling af en handlingsplan for forskningskommunikation, som lægger op til en styrket kommunikationsindsats baseret på et styrket samarbejde og koordination på tværs mellem hospitalerne og det regionale niveau.

Handlingsplanen udvikles i dialog med kommunikationsafdelingerne på hospitalerne og vil skulle implementeres i tæt samarbejde og med aktiv støtte fra både de lokale og regionale kommunikationsafdelinger. Der afsættes 0,5 mio. kr. til implementering af handlingsplanen for forskningskommunikation, som foreslås finansieret via forskningspuljens frie midler på Budget 2012, hvilket forudsætter overførsel via 4. økonomirapport.

Indsatsen skal derudover ses i tæt sammenhæng med igangværende og nye initiativer som forskningsregistreringssystemet PURE, udvikling af regionens hjemmeside, markedsføring af Global Excellence samt øvrige aktiviteter, som fx ”forskningsdage”, matchmaking-møder, konferencer, informationspjecer m.m.

Forskningsregistreringssystemet PURE videreudvikles, så systemet dels understøtter aktiv profilering af miljøerne, dels bidrager til at identificere forskningsområder med potentiale for etablering af større strategiske nationale og internationale forskningssamarbejder. PURE skal endvidere kobles til økonomisystemet, REFLEKS og ledelsesinformationssystemet, FLIS så det understøtter den løbende opfølgning, herunder den årlige forskningsevaluering.

Styrkelse af infrastrukturen for klinisk kræftforskning.

Der igangsættes en proces med relevante hospitaler for fremme af klinisk kræftforskning og kliniske forsøg, herunder i samspil med erhvervslivet, som ses i sammenhæng med anbefalingerne i den

regionale kræftplan og relevante initiativer i politik for sundhedsforskning 2020. Det overordnede mål med indsatsen er bl.a. at understøtte:

- o én indgang til kliniske forsøg på det onkologiske område
- o etablering af flere strategisk samarbejde med industrien om forskning, f.eks. om personalized medicine på kræftområdet og
- o styrket implementering af nye forskningsresultater på kræftområdet såvel regionalt som tværsektorielt

Der afsættes 5,94 mio. kr. til satsningen, som finansieres via midler afsat under forskningspuljen, som er øremærkede midler til området. Midlerne er dels afsat via økonomiaftalen mellem regionerne og regeringen i 2009, hvor Region Hovedstaden har 1,14 mio. kr. til disposition fra RIKK-midlerne, som efter aftale med Danske Regioner skal bruges til Kliniske KræftforskningsEnheder (KFE'er). Derudover er der på regionens budget årligt afsat 1,6 mio. kr. fra budget 2010 og årene frem til at støtte infrastrukturen for kræftforskning. Pengene er blevet overført mellem budgetårene, idet man afventede vedtagelsen af den regionale kræftplan, og beløber sig i dag til i alt 4,8 mio. kr., som alene kan anvendes efter særlig og begrundet ansøgning. Samlet set er der 5,94 mio. kr. til forskningsområdet, som forudsat overførsel til 2013 foreslås udmøntet som en engangsbevilling til etablering af infrastrukturer indenfor kræftforskning og fremme af et styrket samarbejde mellem de centrale aktører i regionen på kræftområdet.

Tema 2: Udvikling af processer for implementering

Udvikling af implementeringsmodeller m.m.

I følge Politik for Sundhedsforskning skal Region Hovedstaden sikre, at forskningsresultaternes vej til implementering afdækkes, benchmarkes og at best practice nationalt og internationalt identificeres – det gælder blandt andet i forhold til grundforskning, klinisk forskning, forebyggelsesforskning og sundhedstjenesteforskning. På baggrund heraf skal der udvikles metoder og værktøjer, som kan understøtte hurtigere og mere effektiv implementering. Region Hovedstaden skal derudover sikre rammer for organisering af implementeringssamarbejdet mellem hospitaler, forsknings- og videninstitutioner, relevante uddannelsesinstitutioner, praksissektoren og kommunerne i regionen, der understøtter det sammenhængende patientforløb.

Region Hovedstaden vil således i samarbejde med eksterne parter på relevante områder udvikle en skabelon for implementeringsprocesser under hensyntagen til de forskellige typer af forskning og forskningsresultater - og også under hensyntagen til de forskellige sektors organisering. Samtidig skal patienternes rolle i processen overvejes. Disse initiativer bringes ind i overvejelserne om konkrete samarbejder med professionsbacheloruddannelsesinstitutionerne ved den ovennævnte workshop og ved den videre udvikling af samarbejdet med disse. Der afsættes 0,5 mio. kr., som foreslås finansieret via forskningspuljens frie midler på Budget 2012, hvilket forudsætter overførsel via 4. økonomirapport.

Tema 3: Udvikling af forskningsledelse og forskningskompetencer

HRU-samarbejde om forskningslederkurser

I henhold til Politik for Sundhedsforskning skal der sættes på styrket forskningsledelse på alle niveauer, som skal understøtte mere og bedre forskning i regionen. Indsatsen skal koordineres med den interne uddannelsesstrategi og dermed skabes grundlag for udvikling af regionale uddannelsesforløb i tæt samspil med regionens uddannelsesvirksomhed og relevante eksterne aktører. Indsatsen koordineres med den lokale indsats på regionens hospitaler, bl.a. via udviklingsaftalerne.

Der er igangsat en dialog med HRU med henblik på udvikling og igangsættelse af et udviklingsprojekt, som har til hensigt at:

- o Skabe overblik over eksisterende forskerlederuddannelser og –kurser
- o Sikre at eksisterende kurser indeholder de emner, som er centrale for at drive god forskningsledelse i Region Hovedstaden, fx i GCP, videnskabsetiske krav, fundraising mv.
- o Udvikle og udbyde nye forskerlederkurser på områder, som mangler, fx i forhold til unge forskere, forskningsansvarlige samt kurser i ledelse af forskere rettet mod ledere på højt niveau.

Der afsættes 1,0 mio. kr., som foreslås finansieres via forskningspuljens frie midler på Budget 2012, hvilket forudsætter overførsel via 4. økonomirapport.

Tema 4: Udvikling af forskningskarriereforløb for alle relevante personalegrupper

Samarbejde med professionsbacheloruddannelsesinstitutioner

I Politik for Sundhedsforskning er der fokus på forskningsindsatsen og fremme af forskningsforståelsen på professionsbachelorområdet. Dette er i god overensstemmelse med flere af hospitalerne, som har dette som indsatsområde i deres udviklingsaftaler. Region Hovedstaden vil i samspil med relevante institutioner målrettet faggrupperne, fx Universitetshospitalernes Center for Sygepleje- og omsorgsforskning, UCSF de to professionshøjskoler, hospitaler og universiteterne, søge at udvikle initiativer målrettet disse faggrupper.

Første skridt er en netop afholdt workshop med repræsentanter fra Professionshøjskolen Metropol, Professionshøjskolen UCC, Dansk Sygeplejeråd og Region Hovedstaden og herunder fra hospitalerne, UCSF, Koncern Planlægning, Udvikling og Kvalitet, HR & Uddannelse samt Videntcenter for Innovation og Forskning. Formålet med workshoppen var at identificere emner & konkrete oplæg til tværgående udviklingsprojekter i tilknytning til implementering af Politik for Sundhedsforskning 2020. Workshoppen havde specielt fokus på forskningsforståelse, implementering af forskning og patientinvolvering i sygeplejerskeuddannelser og -videreuddannelser.

Der afsættes 1,0 mio. kr., som foreslås finansieret via forskningspuljens frie midler på Budget 2012, hvilket forudsætter overførsel via 4. økonomirapport.