

Risikovurderinger Venue (14.10. 2013)

Eurovision 2014

Opbygning af Venue 15.10. 2013 til 1.3. 2014

Risikovurderinger	Evt. beskrivelse af risiko	Foranstaltninger	Sandsynlighed	Konsekvens	Risikofaktor
Fjernelse af Søjler	forudsætning for beregninger ikke præcise. Udsving kan medføre øgede omkostninger	rådgivning tjekkes løbende af uafhængige eksperter.	2	5	10
Fjernelse af Søjler - betydning for loftets bæreevne	krav til bæreevne ændres grundet ændret lysstrategi efter projektering af søjlekonstruktion	DR og DRs rådgivere på lyd og lys holdes tæt inde i proces. Ændringer fryses på tidligt tidspunkt i projekteringsfasen	3	5	15
Fjernelse af søjler - tidsplan	vurdering af tidsforbrug for optimistisk, uforudsete hændelser forskyber tidsplan	sikring af realistisk tidsplanlægning. Indlæggelse af 2 ugers buffer	1	4	4
Manglende projekteringstid	opbygning iværksættes grundet tidsnød parallelt med projektering, herved øges risiko for fejl i budgettering og kvaliteten af planlægningen	Et grundvilkår for projektet. Men risiko søges begrænset ved tæt opfølgning på leverandører og intens budget opfølgning. Sidst men ikke mindst via involvering af ekspert rådgivere	4	5	20
opbygning og indretning af sidefaciliteter	Sen projektering grundet DR og EBU ikke endnu kender deres behov, kan føre til uhensigtsmæssig planlægning og indretning, samt øgede omkostninger	Der gennemføres fælles udviklingsproces med DR for at sikre hurtig overlevering af viden og behov samt begrænsning af økonomiske konsekvenser.	3	4	12
Indretning af hal (arena)	DR ændrer løbende krav til indretning, sceneopbygning, scenografi, green room mv	Der opstilles klare deadlines sammen med DR, så ændringer sent i proces minimeres	3	4	12
Gammelt tag, stor overflade	Det nedslidte tag lader sig ikke tætne, hvilket kan føre til risiko for ødelagt udstyr mv.	Taget gennemgås grundigt inden 2014	2	4	8
Fibernetinstallation	uklare behov da krav fra DR og EBU endnu ikke kendes, kan medføre meromkostninger	Der indgås fastpris aftale med leverandør	2	3	6
varme og ventilationsinstallation	Hallens størrelse og statur, gør opvarming og ventilation vanskelig	Der indgås fast aftale med leverandør samt gennemføres analyser af hallens varme og ventilationsforhold	2	4	8
Vand installation	Fremføring af vand til haller samt vandkvalitet kan være en udfordring	Rådgivere gennemfører kortlægning af forsyninger. HOFOR undersøger vandkvalitet	1	3	3
Kloakering	Risiko for tilstoppede gamle kloakker	alle kloakker gennemlyses og testes i samarbejde med REDA og myndigheder	4	2	8
Køkkenindretning	Behov for køkkener betinges delvis af sikkerhedskrav	Sikkerhedsplaner fremskyndes mest muligt i samarbejde med myndigheder og EBU	2	2	4
Indretning af udendørsområder	Endnu uklare behov grundet manglende viden om indretningsbehov både ude og inde. Kan påføre projektet endnu ukendte omkostninger	Konsekvenser og tiltag vurderes løbende efterhånden som behov afdækkes.	3	3	9
lejekomensation	Hallernes nuværende lejere skal kompenseres. Endnu ikke forhandlet på plads. Omkostning derfor ukendt	Aftaler lukkes hurtigst muligt	2	2	4
Akustik	Hallens store rumfang sammen med vægge af metal er en udfordring rent akustisk. Kan kræve omkostningstunge løsninger	Akustik er vurderet af eksperter i forbindelse med kontraktindgåelse. Der gennemføres yderligere test, når hallerne er tørt.	1	4	4
					0

Risikovurderinger Venue 15.10.

Eurovision 2014

ESC ugerne 1/3 til 4/5

Risikovurderinger	Evt. beskrivelse af risiko	Foranstaltninger	Sandsynlighed	Konsekvens	Risikofaktor
Opvarmning	Kold marts april kan medføre øgede varmeomkostninger	Back up systemer forberedes. Det reelle behov for varme undersøges	3	3	9
Ventilation	Varme fra lys kan under prøver få temperaturen i hallerne op over de 25 grader kontrakten påviser	mekanisk ventilationsløsning udvikles og installeres	3	4	12
Tidsplan skrider	Byggefasen ikke færdiggjort 1.3. Dette kan medføre forsinkelser for DR og øgede omkostninger pga natarbejde mv.	Stram projektstyring og løbende revurdering af planer	2	5	10
Drift	Driftsopgaven kan ikke defineres entydigt nu. Der er ingen erfaringer med at drive en venue i hallerne og desuden kendes den endelige udformning af venueen endnu ikke. Derfor svært at fastlægge budgetbehov	Drifts og organisations planer udvikles løbende og tilpasses ændringer i indretning og driftsbehov. Relevante rådgivere tilknyttes projektledelsen (Roskilde, Vega, Live Nation mv)	3	5	15
Utæt tag mv	Grundet bygningernes karakter, vil der være risiko for indtrængen af vand oppe og nede. Kan medføre akutte omkostninger	opbygning af beredskab i ESC ugerne. Inden da gennemføre omfattende lappe og dræn foranstaltninger	3	3	9
DRs uklare krav og manglende viden om projektet	Medfører risiko for, at vi indretter forkert og opbygger forkert organisation	etablering af fælles projektstyring med DR	2	4	8
Logistik i haller på tværs af DR og Værtsby	Fælles drift af hal i ESC ugerne, kan blive en udfordring viser tidligere erfaringer med DR som partner på store Events	etablering af fælles projektstyring med DR	2	3	6

Risikovurderinger	Evt. beskrivelse af risiko	Foranstaltninger	Sandsynlighed	Konsekvens	Risikofaktor
Ventilation	Nedkøling af hal under shows kan blive en udfordring ved varmt vejr primo maj	mekanisk løsning og beredskab	2	3	6
Utæt tag mv	Grundet bygningernes karakter, vil der være risiko for indtrængen af vand oppe og nede. Kan medføre akutte omkostninger	opbygning af beredskab i ESC ugerne. Inden da gennemføre omfattende lappe og dræn foranstaltninger	3	3	9
Drift	Driftsopgaven kan ikke defineres entydigt nu. Der er ingen erfaringer med at drive en venue i hallerne og desuden kendes den endelige udformning af venueen endnu ikke. Derfor svært at fastlægge budgetbehov	Drifts og organisations planer udvikles løbende og tilpasses ændringer i indretning og driftsbehov. Relevante rådgivere tilknyttet projektledelsen (Roskilde, Vega, Live Nation mv)	3	5	15
DRs uklare krav og manglende viden om projektet	Medfører risiko for, at vi indretter forkert og opbygger forkert organisation	etablering af fælles projektstyring med DR	2	4	8
Logistik i haller på tværs af DR og Værtsby	Fælles drift af hal i ESC ugerne, kan blive en udfordring viser tidligere erfaringer med DR som partner på store Events	etablering af fælles projektstyring med DR	2	3	6