

NOTAT

Telefon +45 35 31 35 31
Web www.nythospitalbispebjerg.dk

Notat til Region Hovedstaden vedr. effektiviseringsgevinster, 2. kvartal 2014

Dato: Juni 2014

Nyt Hospital Bispebjerg – afrapportering vedr. effektiviseringsgevinster, 2. kvartal 2014

Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse gav 21. februar 2014 endeligt tilsagn til Nyt Hospital Bispebjerg med et effektiviseringskrav på 7 pct. af driftsregnskabet for Frederiksberg og Bispebjerg Hospitaler, svarende til 145 mio. kr. (11-pl).

Rapportering af de samlede effektivitetsgevinster kompliceres af Bispebjerg Projektets sammensætning af tidsforskudte delprojekter. Det betyder, at fx logistikrelaterede effektiviseringsgevinster, som udspringer af Laboratorie- og Logistikbygningdelprojektet, ikke kan realiseres fuldt ud før andre delprojekter er afsluttet.

Da hovedparten af effektiviseringsgevinsterne forventes at kunne realiseres med ibrugtagelsen af Akuthuset, tager Bispebjerg Projektets samlede rapportering på effektiviseringsgevinster udgangspunkt i Akuthusets faser jf. Region Hovedstadens og Ministeriet for Sundhed og Forebyggelses afrapporteringsskabelon. Akuthusetdelprojektet er på nuværende tidspunkt i den indledende fase (konkurrenceprogram).

Korrigeret for ministeriets 7 pct.-krav, og i overensstemmelse med Nyt Hospital og Ny Psykiatri Bispebjergs endelige ansøgning til Regeringens Ekspertpanel (august 2013), arbejdes der på nuværende tidspunkt med nedenstående opsplitning af den samlede effektiviseringsgevinst. Der henvises desuden til bilag med oversigtstabel og statusskemaer.

Oversigt over forventede effektiviseringsgevinster

Overordnet kategori	Effektiveringsgevinst (mio. kr.)
Organisatoriske – Samling af to hospitalsmatrikler	58
Bygningsrelaterede – Bedre rammer for klinisk opgavevaretagelse	36
Strukturelle – Logistik, øvrig drift og vedligeholdelse	51
Total	145

Der gøres opmærksom på, at der er tale om en skønnet fordeling kategorierne imellem.

Da Nyt Hospital Bispebjerg først forventes færdigt i 2025, er der store usikkerheder om udviklingen indenfor bl.a. specifikke (behandlings-)teknologiske udviklinger, specialeplanlægning, organisatoriske rammer og muligheder for vagtfællesskab. Det er derfor på nuværende tidspunkt ikke muligt meget detaljeret og meget konkret at redegøre for, hvordan opgaveløsning og ressourceanvendelsen vil blive optimeret. Derfor er opgørelsen af effektiviseringsgevinster for Nyt Hospital Bispebjerg først og fremmest en påvisning af, at besparelserne er sandsynlige og realistiske, snarere end en detaljplan til implementering år 1 efter ibrugtagning. Som konsekvens heraf må ændringer i tiltag, opgørelser og estimater forventes i takt med, at usikkerheder afklares over tid.

Bygningsrelaterede effektiviseringer

En optimeret placering af funktioner i forhold hinanden forventes at bidrage til mere effektive patientforløb og kortere transporttider for klinikere. Dette gælder både på tværs af hele hospitalet, og i Akuthuset, hvor hhv. alle funktioner i relation til det akutte patientforløb og majoriteten af hospitalets sengemasse samles.

Standardisering af elektive patientforløb og fleksible fysiske rammer forventes at bidrage til bedre kapacitetsudnyttelse, mere effektive arbejds gange samt kortest mulig vente- og indlæggelsestid.

Organisatoriske effektiviseringer

Samlingen af Frederiksberg Hospital og Bispebjerg Hospital på en matrikel forventes at resultere i reducere af dobbelte ledelses- og vagtlag, da de to hospitaler har en række dublerende afdelinger og funktioner. Dette gælder både kliniske og supporterende funktioner, samt bygningsdrift.

Strukturelle effektiviseringer

Logistik er et af byggeprojektets fokusområder og forventes at bidrage med store effektiviseringsgevinster på baggrund af automatiserede transportformer (AGV og rørpost) og systematiseret, samordnet og optimeret vareforsyning fra én central varemodtagelse.

Ny teknologi forventes at bidrage dels til mere selvhjulpne patienter ved hjælp af intelligente wayfinding-systemer og selvbetjeningsmuligheder, og dels til mere effektivt task management i hospitalets servicefunktioner.

I tillæg til ovenstående tiltag arbejder Region Hovedstaden med en række fyrtårsprojekter og implementeringen af en ny sundhedsportal, tiltag der alle i forskelligt omfang vil bidrage til at Nyt Hospital Bispebjerg kan opnå det pålagte effektiviseringskrav.