

Region Hovedstaden

Det Nye Rigshospital

Uafhængig risikovurdering - 4. kvartal 2014



19. marts 2015

1. Indledning

Jf. økonomiaftalen for 2012 skal der mellem Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse og Danske Regioner fastlægges en kvartalsrapport, som danner grundlag for Ministeriet for Sundhed og Forebyggelses opfølgning på kvalitetsfundsprojekterne.

Kvartalsrapporteringen skal give et samlet overblik over udvikling i økonomi, fremdrift, risici og resultater for det kvalitetsfundsstøttede byggeri. Den skal betrygge Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse i, at projektet forløber planmæssigt og kan realisere de resultater, som ligger til grund for tilsagnet om støtte fra Kvalitetsfonden, særligt med vægt på, at der indenfor den økonomiske ramme kan etableres et tidssvarende og fuldt funktionsdygtigt sygehus. Rapporteringen bidrager til at skabe gennemsigtighed om projektets indhold og forløb og er dermed grundlag for dialog mellem region og ministerium om projektet.

I administrationsgrundlaget for kvalitetsfundsprojekterne, udarbejdet af Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse er det en forudsætning, at de risikovurderinger som indgår i kvartalsrapporteringen kvalificeres uafhængigt af byggeorganisationen. Den uafhængige vurdering indgår som bilag til Regionens kvartalsrapportering og fremsendes til Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse.

Det er aftalt med Region Hovedstaden, Center for Økonomi, Enheden for Budget og Byggestyring, at BDO Consulting udarbejder den uafhængige risikovurdering af projektet for 4. kvartal 2014, således at denne kan indgå i den samlede rapportering vedrørende kvalitetsfundsprojektet Det Nye Rigshospital.

Denne rapport omhandler den uafhængige risikovurdering for 4. kvartal 2014 pr. 31. december 2014, og forholder sig således udelukkende til projektets status pr. dato for kvartalsrapporteringen. Opgavens nærmere indhold er beskrevet i afsnit 1.2.

1.1 Projektet

Kvalitetsfundsprojektet på Rigshospitalet omfatter opførelse af et byggeri på hjørnet af matriklen mod Blegdamsvej og Frederik V's vej på ca. 54.700 m². - den såkaldte Nordfløj. I bygningen placeres HovedOrtoCentret og NeuroCentret med tilhørende senge, operationsstuer, og støttefunktioner samt ambulatoriefunktioner for HovedOrtoCentret.

Derudover opføres et byggeri ved siden af Rockefellerkomplekset på ca. 8.000 m² ud mod Amorparken, indeholdende patienthotel og Rigshospitalets administration.

Endeligt opføres et parkeringshus med ca. 665 P-pladser beliggende på hjørnet af matriklen ved Frederik V's Vej og Edel Sauntes Allé.

Forud for opførelse af de nye bygninger foretages miljøsanering og nedrivning af eksisterende bygninger.

Projektets samlede anlægssum udgør 1,85 mia. kr.(2009-p/l) og forventes endeligt ibrugtaget ultimo 2018.

Udbetalingsanmodning og projektets finansieringsprofil er godkendt af Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse den 31. marts 2014.

1.2 Den uafhængige risikovurdering

Gennemgangen af de kritiske elementer i kvalitetsfondsprojektet ”Det Nye Rigshospital” omfatter nedenstående analyser og vurderinger, som udføres under hensyntagen til projektets aktuelle status på rapporteringstidspunktet, herunder i forhold til en opdeling i delprojekter, som kan have forskellige tidsmæssige rammer og derfor kræver forskellig indsats og fokus.

- Analyse, vurdering og efterprøvning af om risikovurderinger er retvisende i forhold til projektets økonomi, tid og kvalitet.
- Vurdere og efterprøve om projektafdelingen håndterer de konstaterede risici hensigtsmæssigt og betryggende, herunder at:
 - Projektets styringsgrundlag og værktøjer sikrer, at krav og risici som konstateres i forbindelse med kvalitetsfondsprojektet registreres og behandles løbende via risikoregistret.
 - Mulige aktioner til imødegåelse af de identificerede risici beskrives og begrundes.
 - Konstaterede risici og krav rapporteres til projektledelsen og Regionsrådet rettidigt.
- Afgivelse af kvartalsrapportering til Regionsrådet med konklusioner og anbefalinger, herunder at bidrage med forbedringsforslag til projektet ud fra de forhold, som den uafhængige risikovurdering identificerer.

De i nærværende rapport anførte observationer og bemærkninger er alene baseret på de af Regionen fremsendte dokumenter. Der henvises til materialeoversigten i afsnit 4 for en nærmere gennemgang af de dokumenter, der er lagt til grund for risikovurderingen.

1.3 Rapporteringens anvendelighed

Denne rapport er udarbejdet i overensstemmelse med aftale indgået mellem BDO Consulting og Region Hovedstaden og med de formål der fremgår heraf.

Den uafhængige risikovurdering forholder sig udelukkende til projektets status pr. dato for kvartalsrapporteringen og forholder sig således alene til det materiale herunder fremdriftsrapporter, mødereferater, risikologs, workshops mv. der er blevet udarbejdet, afholdt, opdateret eller revideret i det kvartal rapporteringen omfatter.

Der tages forbehold for udviklingen i projektet for perioden fra kvartalsrapporteringstidspunktet til det tidspunkt hvor 3. øje ser materialet.

De observationer og bemærkninger der fremlægges i nærværende rapportering kan endvidere være afklaret i perioden mellem rapporteringsdeadline og offentliggørelse.

Rapportens indhold kan ikke udstrækkes til at gælde andre sammenhænge end det, der følger af formålet med rapporten, ligesom de i rapporten anførte konklusioner og anbefalinger skal læses i en helhed.

Randers, den 19. marts 2015

BDO Consulting
Bygge & Anlæg, Bygherrerådgivning

2 Resumé

Afsnittet indeholder en sammenfatning af BDO's vurderinger og anbefalinger i forbindelse med rapporteringen for 4. kvartal 2014.

Overordnet vurderes det fortsat at projektorganisationen arbejder målrettet og effektivt med risikostyringen i overensstemmelse med Regionens risikostyringsmanual og det projektspecifikke styringsgrundlag og at projektorganisationens risikorapportering i al væsentlighed giver et dækkende billede af projektets risikobillede på rapporteringstidspunktet.

I forbindelse med risikovurderingen for 4. kvartal 2014 har det eksterne 3. øje dog gjort følgende observationer, som efter vores vurdering bør medtages i risikostyringsarbejdet.

- At change request for delprojekterne RKB20 Patienthotel og Administrationsbygning og RKB30 Parkeringshus på nuværende tidspunkt er udtømte, og at der derfor fra projektafdelingens side fortsat skal være fokus på løbende og rettidig vurdering af risikoprofilen for den resterende udførelsesperiode for disse delprojekter.

Endvidere vil vi fortsat følge op nedenstående observationer fra den uafhængige risikovurdering for 3. kvartal 2015, som endnu ikke er endeligt afklaret ved udgangen af 4. kvartal 2014.

- Ultimo 4. kvartal 2014 afventer projektafdelingen forslag fra totalrådgiver til opdateret change request katalog for delprojekt RKB12 Nordfløjen, hvorfor DTØ for nuværende ikke kan vurdere om change request katalogerne, sammen med de øvrige projektspecifikke og generelle reserver, har en tilstrækkelig robusthed til at håndtere projektets økonomiske risici.

2. Den overordnede risikostyring

2.1 Projektstyring

På det overordnede niveau fremstår projektorganisationen velstruktureret og velfungerende, og det vurderes, at de formelle mødefora fungerer og er med til at sikre et gennemarbejdet beslutningsgrundlag og at projektstyringen generelt er betryggende.

I projektorganisationen er en stor mængde projektspecifik viden og beslutningskompetencer, så vidt vi kan vurdere, koncentreret på få nøglemedarbejdere. Dette kan give en flaskehalseffekt, når arbejdspresset stiger i udførelsesfasen, og eventuelle ændringer i bemanningen i projektorganisationens ledelse vil kunne have væsentlig betydning for tid og økonomi.

En eventuel fratrædelse i bygherres projektledelse, bygherrerådgiver og totalrådgiver herunder byggeledelsen vil, i en periode med stor byggeaktivitet, kunne svække projektorganisationen væsentligt og medføre tab i fremdrift og kvalitet.

Vi har noteret, at der i risikostyringen generelt er opmærksomhed på ressourceflaskehalse hos rådgivere og entreprenører, og at projektorganisationen ligeledes har fokus på ressourceflaskehalse og tab af nøglemedarbejdere hos bygherre, som kan have væsentlig indflydelse på projektets risikoprofil.

2.2 Processtyring

I takt med at aktiviteterne på byggepladsen øges væsentligt, når alle delprojekter overgår til udførelsesfasen, vil der erfaringsmæssigt komme et stigende pres på beslutningsprocedurerne.

Med en stram udførelsesperiode er det væsentligt, at der er fokus på rettidige beslutninger og afklaringer af byggeprojektet, herunder koordinering af entreprisarbejder og bygherreleverancer og disses indbyrdes grænseflader. Det fremgår af risikorapporteringen at der udarbejdes kommunikations- og organisationsplan, der beskriver kommunikationsveje og beslutningskompetencer i byggeriet.

2.3 Risikostyring

Den operationelle udførelse af risikostyringen udføres af projektafdelingen via møder i risikoledelesesgruppen og risikoworkshops hvor alle relevante interessenter i projektorganisationen deltager, herunder repræsentanter for totalrådgiver, byggeledelse og bygherrerådgiver, hvilket sikrer en faglig velfundret og aktuel vurdering af projektets risici. Alle identificerede risici på delniveau 1 indrapporteres til en samlet risikolog, som føres i Exonaut Risk.

Risikorapporten ultimo 4. kvartal 2014

Der er i projektets risikolog for kvalitetsfondsprojektet delniveau 1 udskrevet pr. 31. december 2014, og som er lagt til grund for nærværende gennemgang, identificeret og registreret en række væsentlige risici, ligesom handlingsplaner til imødegåelse af de identificerede risici og heraf afledte økonomiske konsekvenser er beskrevet.

Projektets risikolog indeholder en kvalificeret vurdering af de økonomiske forhold for de imødegående tiltag. Ligeledes er de økonomiske konsekvenser belyst for de i kvartalsrapporten anførte 10 risici, som efter bygherres vurdering omfatter de mest aktuelle og væsentligste risikopunkter, hvilket er i overensstemmelse med det rapporteringskrav der er foreskrevet af

ministeriets krav til kvartalsrapporteringen samt Region Hovedstadens styringsmæssige retningslinjer.

De samlede forventede omkostninger for de 10 væsentligste risici udgør ca. 3,3 mio. kr. svarende til ca. 50 % af de resterende reserver til uforudsete udgifter.

Ved udgangen af 3. kvartal 2014 udgjorde de forventende omkostninger vedrørende de identificerede risici på projektet (niveau 1) sig til 20,3 mio. kr.

Risikorapportering niveau 2

I forbindelse med gennemgang af projektets fremdriftsrapport pr. 28. november 2014 har DTØ noteret sig, at byggeledelsen vurderer, at de projektspecifikke reserver til ekstraarbejder og vinterforanstaltninger isoleret for delprojektet RKB20 - Patienthotel og administration sammenholdt, med de på statutidspunktet godkendte og varslede krav fra entreprenører og delprojektets risikoprofil, vil være fuldt disponeret og med en forventet overskridelse på 388.000 kr.

For delprojektet RKB 30 P-hus har byggeledelsens ligeledes vurderet at de projektspecifikke reserver, sammenholdt med de på statutidspunktet godkendte og varslede krav fra entreprenører og delprojektets risikoprofil, vil være tilnærmelsesvis fuldt disponeret.

Den samlede risiko vurdering for RKB00 viser dog fortsat væsentlige reserver, som hovedsageligt vedrører miljøsanering og nedrivning i byggefelt 2 og 3, som er afsluttet.

DTØ vil fortsat følge udviklingen i byggeledelsens risikorapportering på delprojekterne i forhold til disponering af reserver og projektorganisationens vurdering heraf på niveau 1.

Årsagstyper på aftalesedler

DTØ bemærkede i forbindelse med den uafhængige risikovurdering for 3. kvartal 2014, at der vil blive foretaget opfølgning på projektafdelingens arbejde med angivelse af årsagstyper på aftalesedler.

Projektafdelingen har ved notat af 18. februar 2015 oplyst, at der er etableret en proces, hvor bygherre vurderer om årsag til aftalen er beskrevet tilstrækkeligt, og at byggeledelsen hvor dette vurderes ikke at være tilfældet, anmodes om yderligere uddybning af årsagen.

Endvidere er der udarbejdet notat om processen ved ekstraarbejder i udførelsesfasen, som er uploadet til Byggeweb, ligesom den interne procedure for godkendelse og underskrivelse af aftalesedler er beskrevet i notat af 4. november 2014 til Enheden for Budget og Byggestyring.

DTØ vurderer på denne baggrund, at der arbejdet målrettet med både datagrundlaget og den fremadrettede anvendelse i projekt- og byggestyringen, men at der i den kommende udførelsesfase for Nordfløjen vil blive foretaget opfølgning på specielt omfang af aftalesedler, som er årsagsforklaret med projektmangler eller projektfejl.

Udvikling i prisindeks

Kvalitetsfondsprojekterne er underlagt bestemmelser om indeksering af tilsagnsrammerne og de konkrete realiserede entrepriseudgifter i henhold til entreprisekontrakterne på de enkelte delprojekter og entrepriser.

Da indekseringen af henholdsvis beregnede og realiserede entrepriseudgifter sker på grundlag af forskellige prisindeks, henholdsvis P/L-indeks og byggeomkostningsindeks for boliger, kan dette medføre en løbende underfinansiering, som kræver at der afsættes konkrete reserver i

de enkelte projekter til dækning af mankoen, eller i yderste konsekvens aktivering af projekternes change-request kataloger.

Det enkelte byggeprojekt har ingen handlemuligheder i forhold til, at påvirke udviklingen i prisindeksene, hvorfor risikoforholdet ikke indgår i risikologgen på projektniveau, som alene omfatter de forhold, som det enkelte byggeprojekt har mulighed for at påvirke.

Problematikken håndteres, som følge heraf, på et højere organisatorisk niveau, og indgår i regionens risikostyring på porteføljeniveau i henhold til risikostyringsmanual for risikostyring på porteføljeniveau.

Som anført i den uafhængige risikovurdering for 3. kvartal 2014 er der ved projektstart indarbejdet en regionsreserve, som bl.a. kan anvendes til finansiering af merudgifter, som følge af forskelle i udviklingen i PL-indeks og byggeomkostningsindeks. Anvendelse af midler fra regionsreserven skal godkendes af hospitalsstyregruppen.

I forbindelse med behandling af notat om licitationsresultatet for Nordfløjen er der estimeret et træk for delprojekt RKB 12 for perioden 2009 - 2015 på 18,6 mio. kr. hvorefter den ikke disponerede del af regionsreserven udgør 43,9 mio. kr. (09-pl).

Projektafdelingen følger udviklingen løbende, herunder via vurdering og beregning af det forventede afløb af regionsreserven i måneds- og kvartalsrapporteringen og vurderes generelt at have problemstillingen indarbejdet, som et gennemgående fokusområde i den løbende økonomistyring og styring af regionsreserven.

Det er endvidere aftalt med Enheden for Budget og Byggestyring, at der i forbindelse med gennemgang af kvartalsrapporten for 1. kvartal 2015 fremsendes materiale vedr. beregninger af den forventede udvikling i prisindeks og dermed afløb af regionreserven for den resterende projektperiode. Forholdet er indarbejdet i oversigt over emner til opfølgning jf. afsnit 3.

Opdatering af change request katalog

Gældende change request katalog pr. delprojekt er dateret henholdsvis:

- RKB 12 - Nordfløjen - rev. 2014.05.01
- RKB 20 - Patienthotel og administration, rev. 2014.03.18
- RKB 30 - P-hus, Change request, 2013.09.11

I henhold til projektets styringsgrundlag skal listen opdeles tidsmæssigt ud fra projektets faser. Projektafdelingen har som led i kvartalsrapporteringen udarbejdet en kort status for change request muligheder for hvert delprojekt.

For så vidt angår RKB 20 - Patienthotel og administration og RKB 30 - P-hus vurderer projektafdelingen, at emnerne i change request kataloget på grund af delprojekternes stade er udtømte. Mulighederne for at håndtere yderligere uforudsete udgifter er således begrænset til få fravalg, i det omfang yderligere uforudsete udgifter medfører et underskud på puljerne til uforudsete udgifter, som indgår i delprojekternes udførelsesbudget.

Change request for RKB 12 - Nordfløjen er som følge af forventet overgang til udførelsesfasen i marts / april 2015 fortsat under opdatering. Kataloget omfatter for nuværende alene en samlet besparelsesmulighed på 3,8 mio. kr., vedrørende fjernelse af skydedøre mellem sengestuer, at gondoler til udvendig pudsning af vinduer og facader udgår, samt reduceret kvalitet for fast inventar.

Opdatering af det samlede change request katalog for RKB 12 - Nordfløjen afventer oplæg fra totalrådgiver. Før end forslag til opdateret change request katalog foreligger kan det ikke vurderes om change request, sammen med de øvrige projektspecifikke og generelle reserver, har en tilstrækkelig robusthed til at håndtere projektets økonomiske risici.

Reduktioner i Landskabs og terrænentreprisen

Som led i finansieringen af licitationsresultatet for Nordfløjen, som viste en samlet overskridelse på ca. 79 mio. kr. er der truffet beslutning om at foretage en reduktion i det samlede projekt for landskabs- og terrænentreprisen på ca. 15 mio. kr. således at der kun udføres de mest nødvendige arbejder.

Projektafdelingen har hertil oplyst at reduktionerne ikke forventes at have konsekvenser i forhold til forudsætningerne for det endelige tilsagn til kvalitetsfondsprojektet.

Reduktionen kræver endvidere at Københavns Kommunen godkender et tillæg til lokalplanen, hvilket dog ikke forventes at have tidsmæssige konsekvenser.

3. Opfølgning på tidligere anbefalinger

Anbefaling/bemærkning	Henvisning	Kommentarer fra PA	Status
At der er fokus på risici i forbindelse med tab af nøglemedarbejdere og ressourceflaskehalse hos bygherre og at dette indarbejdes i risikorapporteringen fremadrettet.	Risikovurdering 2. kvartal 2014	Jf. PA er tab af centrale nøglemedarbejdere et vilkår for projektet. Der indarbejdes rutiner for dokumentation og styring samt kontinuerlig vidensdeling. Indarbejdes ikke i risikolog.	Lukket
At kommunikationsplan og beskrivelse af beslutningskompetencer sker i samarbejde med både bygherrerådgiver, totalrådgiver og entreprenører for at sikre fælles ejerskab	Risikovurdering 2. kvartal 2014	Totalrådgiver udarbejdet kommissorium om beslutningskompetence under udførsel. Kommissorium er uploadet den 7. februar 2014 på Byggeweb. Den forebyggende handling, jf. ovenfor, er gennemført hvilket fremgår af risikologgen.	Lukket
At de samlede estimerede og sandsynlige omkostninger for alle projektets identificerede risici, og ikke kun de 10 største risici på rapporteringstidspunktet, anføres i kvartalsrapportering, således at disse kan sammenholdes med projektets reservepuljer.	Risikovurdering 2. kvartal 2014	Projektafdelingen for Det Nye Rigshospital følger Region Hovedstadens risikostyringsmanual for Kvalitetsfondsprojekterne. Anbefalingen vurderes derfor rettet mod regionens risikostyringsmanual, og ikke projektafdelingens konkrete risikostyring.	Lukket
At apparatur plan for Nordfløjen (tidsplan) udarbejdes under nødvendig hensyntagen til den identificerede risiko ID 24 omhandlende risiko for at storentrepriserne	Risikovurdering 2. kvartal 2014	Der er udarbejdet en apparaturplan for Nordfløjen, samt Patienthotel /administrationsbygning, heraf fremgår det indenfor de forskellige emner, hvornår udbud, indkøb, montering/ adgang inden byggeriets aflevering er planlagt	Lukket

forsinker hinanden på grund af stram udførelsestidsplan, da denne kan blive yderligere presset, hvis den samlede udførelsestidsplanen ikke tager hensyn til de indbyrdes afhængigheder og grænseflader		til. Planlægning af flytningen er iværksat, jf. risiko nr. 10, heraf fremgår det, at det er planlagt, at <i>"3/ 4 år før planlægges den tekniske og organisatoriske planlægning af indflytning for Patienthotel og 2½ år før for Nordfløjen."</i>	
At apparatur plan for Nordfløjen indarbejdes i projektets samlede hovedtidsplan så det sikres at der er et samlet overblik over delprojekternes aktiviteter, indbyrdes afhængigheder og bygningsmæssige forsinkelser som kan påvirke implementeringen af bygherreløst leverancer jf. risiko Id 8.	Risikovurdering 2. kvartal 2014	Se kommentar ovenfor	Lukket
At bygherre vurderer om et stort omfang af aftalesedler i udførelsen kan medføre risiko for krav om tidsfristforlængelser fra entreprenører i forhold til gældende udførelsestidsplaner, aftalegrundlag samt øgede krav til udførelseskontrol.	Risikovurdering 2. kvartal 2014	I Kvalitetsfondsprojektets risiko nr. 26, er der i risikoanalysen en parameter tid, foruden økonomi og kvalitet. Det er i analysen anført, at påvirkningen på tid kan blive op til 2 måneder. Anbefalingen vurderes derfor ikke som relevant, idet tidsparameteret allerede indgår i analysen.	Lukket
At bygherre vurderer om der er iværksat tilstrækkelige forebyggende handlinger til sikring af, at der ikke opstår snitfladeproblemstillinger mellem P-hus og Sterilcentral forinden byggearbejderne udbydes, således at der i udbudsmaterialet tages hensyn til de indgåede aftaler.	Risikovurdering 2. kvartal 2014	Bygherre har udarbejdet et grænsefladeskema, der beskriver grænseflader for entreprise, tekniske forsyninger, og de fysiske sammenhænge. Dette vil blive afspejlet i udbudsmaterialet for godsterminal/sterilcentralprojektet. Vedrørende P-husprojektet (RKB30) var grænserne for de midlertidige forhold indeholdt i udbudsmaterialet. Projektafdelingen vurderer derfor løbende risikoforhold via grænsefladeskemaet.	Lukket
Change request katalog ajourføres efter afholdelse af licitationer på Nordfløjen, således at anførte besparelses- og tilkøbsmuligheder fortsat er aktuelle i forhold til projektets stade.	Risikovurdering 3. kvartal 2014	Opdateret change request katalog for delprojekt RKB 12 - Nordfløjen afventer ultimo 4. kvartal 2014 oplæg fra totalrådgiver.	Opfølgning 1. kvartal 2015
At det anbefales at bygherre har fokus på udar-	Risikovurdering 2. kvartal 2014	Projektafdeling tager anbefalingen til efterretning, med bemærkning	Lukket

<p>bejdelse af en beredskabsplan der sikrer en effektiv og struktureret håndtering af en evt. entreprenør konkurs, idet en konkurs kan have væsentlige konsekvenser for projektets fremdrift, økonomi og kvalitet.</p>		<p>om, at indvirkningen af en konkurs på Kvalitetsfondsprojektet i højgrad afhænger hvilken entreprenør, der går konkurs. Det er derfor vurderet, at den tilhørende beredskabsplan er, at tilfælde af konkurs nedsættes straks en arbejdsgruppe bestående af bygherre, byggeherrerådgiver, Kammeradvokaten samt totalrådgiver. Arbejdsgruppens opgave vil være at håndtere konkursen.</p>	
<p>At punkt om aflevering af nedrivningsentreprisen medtages i risikologgen.</p>	<p>Risikovurdering 2. kvartal 2014</p>	<p>I seneste fremdriftsrapport pr. 26.09 2014, har totalrådgiver anført, <i>"at aflevering af bygning 35 vil på ingen måde få konsekvenser for opstart af Nordfløj."</i> På ovenstående baggrund vurderer Projektafdelingen, at BDO`s anbefaling ikke er relevant at indarbejde i risikologgen.</p>	<p>Lukket</p>
<p>At risikologgen inddeles i delprojekter.</p>	<p>Risikovurdering 2. kvartal 2014</p>	<p>Fremadrettet vil det blive afkrydset hvilken byggeaktivitet en identificeret risiko vedrører, herunder RKB12 Nordfløj, RKB20 Patienthotel og administration, RKB30 Parkeringshus, RKB40 landskab og terræn, RKB50 nedrivning og miljøsanering i forbindelse med identificeringen af risici. Det vil herefter fremgå af punktet "aktivitet" i Exonaut.</p>	<p>Lukket</p>
<p>Det er aftalt med Enheden for Budget og Byggestyring, at der i forbindelse med gennemgang af kvartalsrapporten for 1. kvartal 2015 fremsendes materiale vedr. beregninger af den forventede udvikling i prisindeks og dermed afløb af regionreserven for den resterende projektperioden</p>	<p>Risikovurdering 4. kvartal 2014</p>		<p>Opfølgning 1. kvartal 2015</p>

4. Rapportgrundlag

Nærværende afsnit indeholder en oversigt over de materialer BDO Consulting har haft stillet til rådighed for udarbejdelse af den uafhængige risikovurdering for 4. kvartal 2014. Materialet supplerer det materiale, som fremgår af tidligere risikovurderinger for 2. og 3. kvartal 2014.

- Styrende budget version 7, 2015.20.01
- Udskifter fra risikolog Exonaut Risk pr. 31. december 2014
- Risikoreporter - kvartalsrapportering for 2. og 3. kvartal 2014
- Hovedtidsplan for projektering 22.09.2014 rev. T
- Kvartalsrapport for 4. kvartal 2014
- Fremdriftsrapport nr. RKB 13 - udførelse pr. 28.11.2014
- RKB 20 exonaut risk 28.11.14
- RKB 30 exonaut risk 28.11.14
- RKB 50 exonaut risk 28.11.14
- Referat for hospitalsstyregruppemøde den 22. september 2014
- Notat til hospitalsstyregruppen vedr. licitationsresultat for Nordfløjen, dateret 19. september 2014
- Change request status for kvalitetsfundsprojektet på Rigshospitalet, dateret 17. februar 2015
- Projektafdelingens bemærkninger til den uafhængige risikovurdering 3. kvartal 2014, dateret 18. februar 2015
- Besvarelse af spørgsmål fra SUM vedrørende RKB projektets reservestyring, dateret 4. november 2014
- Høringssvar på Ministeriet for Sundhed og Forebyggelses tilbagemelding på kvartalsrapporteringen pr. 30. september 2014
- RKB 12 - Nordfløjen, Change request, rev. 2014.05.01
- RKB 20 - Patienthotel og administration, Change request, rev. 2014.03.18
- RKB 30 - P-hus, Change request, 2013.09.11