

Ishockey VM 2018 - Oversigt over risici

Danmarks Ishockey Union (DIU)
21/02/15

Risikotema	Problemstilling	Påvirkning	Sandsynlighed	Ansvarlig	Forebyggende handlinger
Økonomi, indtægter fra billet salg	For at opnå break even skal sælges 303.000 billetter til en gennemsnitspris på 231 kr. Der spilles 64 VM-kampe, og med en kapacitet på 10.000 tilskuere pr. arena udbydes i alt 640.000 billetter, men der er mange 'uinteressante' kampe imellem, hvor tilskuergrundlaget er tyndt (Kazakhstan-Slovenien etc.).	Høj	Mellem	Ultimativt: Eventselskabets bestyrelse Linieansvar: Funktionschef, salg	Billetsalgsstrategien er beskrevet i ansøgningsmaterialet, D1 og D5. VM-arenaen i København, Royal Arena, drives af verdens største arenaoperatør og eventbooker, Live Nation, som også den anden VM-arena, Jyske Bank Boxen, har et omfattende samarbejde med. Billetsalget vil blive varetaget af Live Nation-selskabet Ticketmaster (i Danmark: BilletNet). Arenalejen udgør en procentdel af billetomsætningen, og Live Nation/BilletNet har derfor en direkte økonomisk interesse i at fremme billetsalget. Derudover vil DIU indgå samarbejder med sportsrejsbureauer for at tiltrække udenlandske supportere i forskellige målgrupper.
Økonomi, offentlig støtte	Der er budgetteret med i alt 30 mio. kr. i offentlig støtte: 10 mio. kr. fra hver af de to værtsbyer, København og Herning, og 10 mio. kr. fra Sport Event Denmark (SEDK). Herning og SEDK gav bindende tilsagn i april 2014, mens Københavns Kommune bevilgede 5 mio. kr. i september 2014, jfr. budgetforliget. Region Hovedstaden har endnu ikke bevilget de udestående 5 mio. kr.	Høj	Lav	Eventselskabets bestyrelse	Ansøgning til Region Hovedstaden om en støttebevilling på 5 mio. kr. blev indgivet 2.7.2014. Oprindeligt var ansøgningen en del af ansøgningen til Københavns Kommune om et støttebeløb på 10 mio. kr.
Økonomi, udgifter til særindretninger	En række udgifter til særindretning af de to VM-arenaer er skønnet med udgangspunkt i tal, som er indhentet fra tidligere VM-værter, men særlige forhold i de danske arenaer kan forrykke tallene. Fx er der nok installeret kølerør i Jyske Bank Boxen, men der er usikkerhed om rørene er tætte. I Royal Arena blev udgiften til kølerør sparet væk. Det betyder, at der i mindst én af de to arenaer skal etableres en mobil isbane. Udgiften hertil er anslået til 4 mio. kr. pr. arena, men tallet kan ende med at blive højere pga komplikationer ved etableringen, eller fordi mikroklimaet i arenaen kræver særinstallationer af ventilation o. lign.	Høj	Lav	Ultimativt: Eventselskabets bestyrelse Linieansvar: Funktionschef, teknik og afvikling	Der er indhentet faktiske tal fra tidligere VM-værter (Tjekkiet, Tyskland, Sverige, Schweiz), og der er afsat 10% i budgettet til dækning af uforudsete udgifter. Derudover er der en reservation også i det afsatte beløb til etableringsomkostninger.

Risikotema	Problemstilling	Påvirkning	Sandsynlighed	Ansvarlig	Forebyggende handlinger
Økonomi, udgifter til særindretninger	Andre særindretninger omfatter etablering af 8 omklædningsrum pr. arena, omfattende mediefaciliteter, særlige sikkerhedsforanstaltninger, mm. Disse omkostninger er vanskelige at budgettere præcist, fordi ingen af de to arenaer har erfaringer med så omfattende særindretninger.	Høj	Mellem	Ultimativt: Eventselskabets bestyrelse Linieansvar: Funktionschef, teknik og afvikling	Der er indhentet faktiske tal fra tidligere VM-værter, og der er afsat 10% i budgettet til dækning af uforudsete udgifter.
Økonomi, generelt	DIU ønsker at samarbejde om planlægningen og afviklingen af VM 2018 med Infront Sport & Media AG, Schweiz, som er det internationale ishockeyforbunds (IIHF) sportmarketingpartner. Samarbejdet omfatter såvel et økonomisk partnerskab i et Joint Venture-selskab som en aftale om konsulentbistand. Det vurderes som afgørende for et succesfuldt VM, at Infront knyttes til projektet som beskrevet, navnlig på grund af Infronts indsigt og netværk og værdifulde erfaringer fra tidligere VM-events.	Høj	Mellem	Eventselskabets bestyrelse	Københavns kommune samt Herning og SEDK er positive over for det beskrevne samarbejde med Infront.
Økonomi, øvrige budgetterede udgifter	Et ishockey VM er et stort og komplekst projekt, og selv om DIU tidligere har gennemført mesterskaber og andre events, har vi ingen erfaringer med et projekt af denne størrelse og karakter. Særligt udgifter til IT, forsikringer, marketing, frivillige og sundhedssektoren, kan risikere at være for lavt budgetteret.	Mellem	Lav	Ultimativt: Eventselskabets bestyrelse Linieansvar: VM-eventdirektør	Der er indhentet faktiske tal fra tidligere VM-værter, og der er afsat 10% i budgettet til dækning af uforudsete udgifter.
Eventafvikling, tilskueroroligheder	Ishockeysupporters er traditionelt fredelige, især under VM. Men der har de seneste 1-2 sæsoner været tilfælde af tilskuerballade til danske ligakampe, hvor navnlig rabiate fodboldsupportere har lavet hærværk og vold i og udenfor skøjtehallerne i Herlev, Rødovre og Odense. Disse tilskuere kan skabe problemer under et VM.	Lav	Lav	Ultimativt: Eventselskabets bestyrelse Linieansvar: Funktionschef, sikkerhed	Der samarbejdes allerede nu tæt med politiet og de berørte klubber for at dæmme op for volds- og hærværksepisoder og for at holde frekvensen nede på et minimum.
Eventafvikling, terrortrussel	Der har hidtil ikke været tilfælde af terrorhandlinger eller -trusler under VM-ishockeykampe, men i lyset af det nuværende trusselsbillede kan risikovurderingen ændres inden 2018. Et forhøjet risikoniveau kan have både praktiske og økonomiske konsekvenser.	Lav	Lav	Ultimativt: Eventselskabets bestyrelse Linieansvar: Funktionschef, sikkerhed	Ny lovgivning med skærpede myndighedskrav kan man vanskeligt gardere sig imod, men der vil blive afsat yderligere 500.000 kr. i budgettet til forventet øgede sikkerhedsforanstaltninger og forsikringsudgifter.

Risikotema	Problemstilling	Påvirkning	Sandsynlighed	Ansvarlig	Forebyggende handlinger
Eventafvikling, overnatningskapacitet	I Herning er der ikke sengepladser nok til, at det forventede antal overnattende tilskuere kan indlogeres på byens hoteller og vandrerhjem.	Lav	Lav	Ultimativt: Eventselskabets bestyrelse Linieansvar: VM-eventdirektør	Nærliggende byers sengekapa- citet udnyttes, og om nødvendigt arrangeres shuttle service. Arenaselskabet i Herning har endvidere tilbudt at indrette billige overnatningsfaciliteter i messehal- lerne i tilknytning til Jyske Bank Boxen.
Eventafvikling, frivillige	Der skal bruges rundt 1.500 frivillige til at afvikle VM-eventen. Ishockeysporten i Danmark har mange frivillige, bl.a. fordi sporten kræver stor forældreinvolvering (nybegyndere og helt unge ishockeyspillere skal have hjælp til at komme i udstyret), men behovet for frivillige overstiger formentlig kapaciteten i sporten. Hvis der ikke melder sig nok frivillige, skal ydelserne indkøbes.	Mellem	Lav	Ultimativt: Eventselskabets bestyrelse Linieansvar: Funktionschef, teknik og afvikling	Der er allerede nu oprettet en database for frivillige, og DIUs medlemsklubber vil blive mobiliseret i perioden op til VM. Derudover vil SEDKs og de to værtsbyers netværk af frivillige blive aktiveret.
Sport	Det danske landshold er sikret deltagelse i VM 2018, uanset om landsholdet til den tid har kvalificeret sig sportsligt til VM-gruppen med verdens 16 bedste ishockeynationer. Men landsholdets præstationer i årene op til VM 2018 kan have været så dårlige, at den lokale interesse for at se og følge landsholdet under VM er meget lille.	Mellem	Lav	Eventselskabets bestyrelse	Budgettet for seniorlandsholdet opretholdes på et niveau, så landsholdet får bedst mulige betingelser for at lave gode sportslige resultater op til VM på hjemmebane i 2018. Det samme gælder for U20 landsholdet, som potentielt kan levere spillere til Danmarks VM-landshold i 2018.