

# Fyrtårnsprojekt

## Copenhagen Healthtech Cluster (CHC)

Projektet skal gøre Greater Copenhagen til et internationalt knudepunkt for udvikling af sundheds- og velfærdsløsninger i 2025. Copenhagen Healthtech Cluster samler aktører fra hospitalsvæsenet, ældre- og socialområdet og forskningsmiljøer om at tilbyde virksomheder de bedste betingelser for at udvikle, teste og kommercialisere sundheds- og velfærdsløsninger, som kan øge livskvaliteten for borgerne og skabe job og vækst i Greater Copenhagen.

### Elementer i initiativet

- Identificere og igangsætte konkrete sund vækst muligheder med henblik på at udvikle, implementere og udbrede nye løsninger, der bistår hospitaler og kommunal social- og ældrepleje med at sikre borgerne bedre sundhed ved at:
  - Reducere behandlingsfejl
  - Forebygge indlæggelser
  - Sikre hurtig tilbagevenden til eget hjem og liv
  - Mobilisere borgernes egne ressourcer
- Facilitere samarbejder mellem hospitaler, social- og ældrepleje og virksomheder, ved at:
  - Drive en systematisk dialog mellem virksomheder, hospitaler og kommuner om konkrete sund vækst muligheder
  - Støtte etablering af specialiserede testmiljøer og forretningsudvikle eksisterende udviklings- og testlabs
  - Udvikle en borgercenteret sund vækst dataplatform

### Initiativet bygger videre på

- Pilotprojekt i 2014 samt CHC's opstartsår i 2015 med deltagelse af Region Hovedstaden, Københavns Kommune, Væksthus Hovedstadsregionen, DTU, Københavns Universitet, en række virksomheder, samarbejdspartnere og Copenhagen Capacity
- Der samarbejdes løbende med øvrige initiativer såsom den nationale Klynge Welfare Tech og kvalitetsfundsbyggerierne

### Kontakt

**Thomas Hammer-Jakobsen**  
Direktør for CHC-  
sekretariatet tlf: 61 19 37 31  
thj@copcap.com

**Jesper Allerup**  
Enhedschef i Center for  
Regional Udvikling  
tlf: 38 66 69 29  
jesper.allerup@regionh.dk

### Forventede effekter

- I perioden 2015-2018 vil CHC initiere 9-12 konkrete sund vækst muligheder. De konkrete sund vækst muligheder bidrager til følgende effekter:
  - 10 procents stigning i beskæftigelsen i 2025 inden for sund vækst
  - Antallet af offentlig-private samarbejder om test af løsninger inden for ny sundheds- og velfærdsteknologi er steget med 50 procent i 2025

### Nøgletal

## 63.500

I 2014 blev der på landsplan gennemført 63.500 forebyggelige indlæggelser af ældre. Nye løsninger kan reducere antallet af indlæggelser

## 182.600

I 2014 var der 182.600 utilsigtede hændelser i den danske hospitals- og plejesektor. Nye løsninger kan reducere behandlingsfejl

## 55.000

I 2014 blev der på landsplan gennemført 55.000 forebyggelige genindlæggelser. Nye løsninger kan reducere antallet af genindlæggelser

### Deltagende parter

**Indtil videre følgende kommuner:** Albertslund / Ballerup / Brøndby / Fredensborg / Frederiksberg / Frederikssund / Furesø / Gentofte / Gladsaxe / Hillerød / Helsingør / Høje Taastrup / København / Vallensbæk

**Derudover:** Regioner / hospitaler / danske og udenlandske virksomheder / Københavns Universitet / DTU / CBS / Godkendte Teknologiske Serviceinstitutter / øvrige vækst-, klynge- og innovationsaktører inden for sundheds- og velfærdsområdet

# Resumé af den del af projektet, der søges midler til nu

## Beskrivelse

CHC skal være med til at gøre Greater Copenhagen til et internationalt knudepunkt for udvikling af sundheds- og velfærdsløsninger i 2025. CHC samler aktører fra regionen, kommuner, hospitaler og vidensinstitutioner om at tilbyde virksomheder de bedste betingelser for at udvikle, teste og kommercialisere sundheds- og velfærdsløsninger, som kan øge livskvaliteten for borgerne og skabe job og vækst i Greater Copenhagen.

2015 har været et opstartsår for CHC og klyngens vigtigste opgave og fokus er nu udrulningen i Greater Copenhagen, dvs. konkret inddragelse af flere kommuner og hospitaler i Greater Copenhagen i innovativ efterspørgsel og gennemførelse af udvikling, test af indkøb af nye løsninger. De ansøgte ReVUS midler skal netop bruges til aktiviteter der støtter op om denne udrulning af CHC i Greater Copenhagen.

## Leverancer

For at opnå sund vækst effekter i perioden 2015-2018, vil CHC arbejde med følgende indsatser:

1. Identificere og initiere konkrete sund vækst muligheder med henblik på at udvikle, implementere og udbrede nye løsninger, der bistår hospitaler og kommunal pleje med at sikre et bedre liv for borgerne.
2. Facilitere samarbejder mellem hospitaler, social- og ældrepleje, videninstitutioner og virksomheder ved at:
  - Udvikle rammer for effektive offentlig-private samarbejder ved at etablere og videreudvikle specialiserede testmiljøer på tværs af hospitaler og kommuner, som er attraktive for danske og udenlandske virksomheder.
  - Udvikle en borgercentreret sund vækst data samarbejdsplatform.

Med udgangen af 2018 forventes, med udgangspunkt i ovenstående indsatser, følgende effekter:

- 4 nye sund vækst forretningsområder.
- 8 virksomheder oplever vækst i hjemmemarkedsomsætning.
- 6 virksomheder oplever vækst i deres eksportomsætning.
- Øge antallet af offentlig-private sund vækst samarbejder, der som minimum dækker 50 % af kommuner og hospitaler i Greater Copenhagen.
- 100 offentlig-private testforløb.
- 4 udenlandske virksomheder tester deres løsninger i Greater Copenhagen.
- Finansiering, som kan medvirke til etablering af en sund vækst datamarkedsplads på tværs af nationale, regionale og lokale aktører er tilvejebragt.
- Vækst i udviklingen af datadrevne sundhedsløsninger.

## Partnerkredsen

Partnerne bag CHC er: Region Hovedstaden, Københavns Kommune, Copenhagen Capacity og Væksthus Hovedstadsregionen.

Herudover bidrager følgende organisationer med CHC aktiviteter:

### *Hospitaler*

- Copenhagen Academy for Medical Education and Simulation (CAMES),

- Idériget Rigshospitalet
- VihTek - Videncenter for hjælpemidler og velfærdsteknologi
- Herlev Hospital

#### *Kommuner*

Følgende kommuner har bidraget til kvalificering af CHC initiativet: Ballerup, Fredensborg, Frederiksberg, Frederikssund, Furesø, Gentofte, Gladsaxe, Hillerød, Helsingør, Høje Taastrup og Vallensbæk. Albertslund og Brøndby Kommune har allerede meldt deres interesse for at bidrage til etablering af testmiljøer for hhv. sundhedslys og rehabilitering.

#### *Videninstitutioner*

- Københavns Universitet
- DTU, Anker Engelunds
- Copenhagen Business School

#### *Øvrige*

- Danish Outdoor Lighting Lab (DOLL),

### **Økonomi**

Det samlede projekt for CHC har udgifter for 23. mio. kr. i perioden 2015-2018, hvoraf der ansøges om 13 mio. kr. i ReVUS midler i 2015 til at gennemføre beskrevne indsatser i CHC fra 2015-2018. Der forventes en medfinansiering fra kommuner og virksomheder i Greater Copenhagen på 10. mio. kr. i projektperioden.

### **Administrationens vurdering**

Administrationen vurderer, at CHC projektet retter sig direkte mod "Sund Vækst" i ReVUS. Effekter i CHC projektet bidrager til følgende effektmål i ReVUS:

- Ved at identificere og initiere sund vækst muligheder bidrager CHC til at skabe vækst og job i Greater Copenhagen og dermed til målsætningen om en 10 % stigning i beskæftigelsen i 2015 inden for sund vækst.
- CHC tiltrækker udenlandske virksomheder til Greater Copenhagen og stimulerer således konkurrencen i regionen. Ved at etablere en sund vækst datamarkedsplads bidrager CHC til øget digitalisering og bedre udnyttelse af eksisterende sundhedsdata. Begge dele bidrager til at øge erhvervslivets produktivitet med 5 % om året inden 2025.
- Ved at etablere specialiserede og tværsektorielle testmiljøer bidrages til en øget adgang til test, uddannelses- og forskningsfaciliteter
- Ved at forebygge indlæggelser, reducere behandlingsfejl, sikre hurtig tilbagevenden og mobilisere borgernes egne ressourcer bidrager indsatsen til målet om at hæve middellevetiden i hovedstadsregionen fra 79,8 til 81 år inden 2025

Herudover vurderer administrationen, at der er god kommunal opbakning til CHCs indsatser. En del kommuner deltager allerede i CHCs netværksgrupper og projekter og CHC har opstillet et mål om at få 50 % af kommuner og hospitaler i Greater Copenhagen med i CHC inden projektet udløber ultimo 2018.

# Projektansøgning til ReVUS-midler

**Projektets titel**

Copenhagen Healthtech Cluster (CHC)

**Projektperiode**

Startdato: 2015

Slutdato: 2018

**Projektets økonomi**

Ansøgte ReVUS-midler: 13 mio. kr.

Medfinansiering: Forventet medfinansiering på 10 mio. kr.

Projektets samlede udgifter: 23 mio. kr.

*Uddybes i separat budgetbilag.*

**Ansøger/bevillingsmodtager**

Copenhagen Capacity

Nørregade 7B, 1165 København K

CVR 17538896

Kontaktperson: Thomas Hammer-Jakobsen

**Projektpartnere**

Partnerne bag CHC er: Region Hovedstaden, Københavns Kommune, Copenhagen Capacity og Væksthus Hovedstadsregionen.

Herudover bidrager følgende organisationer med CHC aktiviteter:

*Hospitaler*

Copenhagen Academy for Medical Education and Simulation (CAMES), Københavns Universitet Blegdamsvej 9 2100 København Ø

Idériget Rigshospitalet, Blegdamsvej 9 2100 København Ø

VihTek - Videncenter for hjælpemidler og velfærdsteknologi Rigshospitalet, Glostrup, Ndr.

Ringvej 57 Opgang 8, 5. sal 2600 Glostrup

Herlev Hospital, Herlev Ringvej 75 2730 Herlev

*Kommuner*

Følgende kommuner har bidraget til kvalificering af CHC initiativet: Ballerup, Fredensborg, Frederiksberg, Frederikssund, Furesø, Gentofte, Gladsaxe, Hillerød, Helsingør, Høje Taastrup og Vallensbæk. Albertslund og Brøndby Kommune har allerede meldt deres interesse for at bidrage til etablering af testmiljøer for hhv. sundhedslys og rehabilitering.

*Videninstitutioner*

Københavns Universitet, Nørregade 10 1017 København K

DTU, Anker Engelunds Vej 1 Building 101A 2800 Kgs. Lyngby

Copenhagen Business School, Solbjerg Plads 3 2000 Frederiksberg

*Øvrige*

Danish Outdoor Lighting Lab (DOLL), Gate 21 Vognporten 2 2620 Albertslund

**Resumé**

Projektet skal bidrage til at gøre Greater Copenhagen til et internationalt knudepunkt for udvikling af sundheds- og velfærdsløsninger i 2015. Copenhagen Healthtech Cluster samler aktører fra hospitalsvæsenet, ældre- og socialområdet og forskningsmiljøer om at tilbyde virksomheder de bedste betingelser for at udvikle, teste og kommercialisere sundheds- og velfærdsløsninger, som kan øge livskvaliteten for borgerne og skabe job og vækst i Greater

Copenhagen.

Elementer i initiativet omfatter:

3. Identificere og initiere konkrete sund vækst muligheder med henblik på at udvikle, implementere og udbrede nye løsninger, der bistår hospitaler og kommunal pleje med at sikre et bedre liv for borgerne.
4. Facilitere samarbejder mellem hospitaler, social- og ældrepleje, videninstitutioner og virksomheder ved at:
  - Udvikle rammer for effektive offentlig-private samarbejder ved at etablere og videreudvikle tværsektorielle og specialiserede testmiljøer, som er attraktive for danske og udenlandske virksomheder.
  - Udvikle en borgercentreret sund vækst data samarbejdsplatform.

Med udgangen af 2018 forventede følgende effekter:

- 4 nye sund vækst forretningsområder.
- 8 virksomheder oplever vækst i hjemmemarkedsomsætning.
- 6 virksomheder oplever vækst i deres eksportomsætning.
- Øge antallet af offentlig-private sund vækst samarbejder, der som minimum dækker 50 % af kommuner og hospitaler i Greater Copenhagen.
- 100 offentlig-private testforløb.
- 4 udenlandske virksomheder tester deres løsninger i Greater Copenhagen.
- Finansiering, som kan medvirke til etablering af en sund vækst datamarkedsplads på tværs af nationale, regionale og lokale aktører er tilvejebragt.
- Vækst i udviklingen af datadrevne sundhedsløsninger.

### **Mål og formål**

Projektet skal bidrage til at gøre Greater Copenhagen til et internationalt knudepunkt for udvikling af sundheds og velfærdsløsninger i 2025. Copenhagen Healthtech Cluster samler aktører fra hospitalsvæsenet, ældre- og socialområdet og forskningsmiljøer om at tilbyde virksomheder de bedste betingelser for at udvikle, teste og kommercialisere sundheds- og velfærdsløsninger, som kan øge livskvaliteten for borgerne og skabe job og vækst i Greater Copenhagen.

Ifølge den regionale vækst- og udviklingsstrategi (ReVUS) Greater Copenhagen styrkeposition inden for sund vækst udfordret. Det skyldes:

1. En befolkning med stadig flere ældre og kroniske sygdomme betyder, at det offentlige sundhedsvæsen er under pres for at levere højere produktivitet og flere og bedre ydelser for de samme penge.
2. Hovedstadsregionen er udfordret på evnen til at omsætte viden til kommercielle løsninger og på sin evne til at indkøbe og implementere nye effektive løsninger på tværs af kommuner og hospitaler og afsætte løsningerne internationalt.
3. Andre lande og storbymetropoler på forskellig vis satser på at tiltrække og fastholde talenter, virksomheder og investeringer inden for sundhedsområdet. Den globale konkurrence er benhård.

CHC samler kommuner og hospitaler i Greater Copenhagen om at efterspørge og implementere nye sundhedsløsninger gennem innovative indkøb og storskalatest på tværs af kommuner og hospitaler.

Hermed udnyttes de regional og kommunale indkøbsbudgetter aktivt til at adressere de ovenstående udfordringer. Et aktivt og krævende hjemmemarked er den bedste forudsætning for at danske virksomheder kan afsætte deres løsninger internationalt. Et dynamisk og tværsektorielt netværk af offentlige testmiljøer kan tiltrække udenlandske virksomheder og investeringer.

2015 har været et opstartsår for CHC, hvor Region Hovedstaden og Københavns Kommune afsatte hhv. 10 og 1,8 mio. kr. til kick-start og igangsætning af CHC. I den følgende projektperiode vil CHC's fokus være på udrulningen i Greater Copenhagen, dvs. konkret

inddragelse af kommuner og hospitaler i Greater Copenhagen i innovativ efterspørgsel og gennemførelse af udvikling, test og indkøb af nye løsninger. De ansøgte ReVUS midler skal netop bruges til aktiviteter der støtter op om identifikation af en fælles innovativ efterspørgsel samt etablering af tværsektorielle testmiljøer.

### **Forventede effekter**

CHC identificerer og initierer konkrete sund vækst muligheder med henblik på at udvikle, implementere og udbrede nye løsninger, der:

- Reducerer behandlingsfejl
- Forebygger indlæggelser
- Sikrer hurtig tilbagevenden til eget hjem og liv
- Mobiliserer borgernes egne ressourcer

For hver enkelt sund vækstmulighed opstilles målsætninger i henhold til ovenstående fire dimensioner. Sund vækst mulighederne skal derudover skabe følgende effekter i projektperioden indtil ultimo 2018:

- 4 nye sund vækst forretningsområder er udviklet
- 8 virksomheder oplever vækst i hjemmemarkedsomsætning
- 6 virksomheder oplever vækst i deres eksportomsætning
- Øge antallet af offentlig-private sund vækst samarbejder, der som minimum dækker 50 % af kommuner og hospitaler i Greater Copenhagen
- 100 offentlig-private testforløb
- 4 udenlandske virksomheder tester deres løsninger i Greater Copenhagen
- Finansiering, som kan medvirke til etablering af en sund vækst datamarkedsplads på tværs af nationale, regionale og lokale aktører er tilvejebragt
- Vækst i udviklingen af datadrevne sundhedsløsninger

## **Målgruppe**

### **Virksomheder**

Projektets primære målgruppe er de danske SMV'er der udvikler, producerer og sælger healthtech produkter og services. Der er identificeret ca. 800 virksomheder i Danmark (Vækstteamet for Sundheds- og velfærdsløsninger (2013)) og ca. 220 virksomheder i Region Hovedstaden (Velfærdsteknologi – en styrkeposition i Region Hovedstaden (2013)) inden for dette område. Heraf er 9 ud af 10 mindre- og mellemstore virksomheder (baseret på tal fra Danmarks Statistik fra Region Hovedstaden).

Det er virksomhederne, der tilbyder nye innovative løsninger og i samarbejde med hospitaler, kommuner og videninstitutioner skal udvikle nye sundheds- og velfærdsløsninger og bidrage til, at de nye løsninger implementeres og udbredes nationalt og internationalt.

### **Hospitaler og kommuner**

Greater Copenhagens 21 hospitaler og 46 kommuner efterspørger og indkøber nye løsninger. Derfor skal udvikling og implementering af nye løsninger ske i tæt dialog med hospitaler og kommuner blandt andet via tværsektorielle og specialiserede testmiljøer og gennem initieringen af storskalt test og innovative indkøb.

### **Videninstitutioner**

Regionens videninstitutioner bidrager med forskningsbaseret viden om de sund vækst muligheder og sundhedsfaglige problemstillinger, som CHC arbejder med. De kan fx bistå virksomheder med at applicere viden i forbindelse med udvikling af nye løsninger, i etableringen af en sund vækst dataplatform og ved at bidrage til dokumentation af effekten ved nye sundhedsløsninger.

## **Principper for ReVUS-midler**

*Beskriv nedenfor hvordan projektet lever op til principperne.*

## 1. Bidrag til realisering af den regional vækst- og udviklingsstrategi (ReVUS)

Projektet retter sig mod Sund Vækst temaet i ReVUS og skal være med til at understøtte aktiviteterne i Copenhagen Healthtech Cluster (CHC).

Effekterne bidrager til følgende effektmål i ReVUS:

- Ved at identificere og initiere sund vækst muligheder bidrager CHC til at skabe vækst og job i Greater Copenhagen og dermed til målsætningen om en **10 % stigning i beskæftigelsen i 2025 inden for sund vækst.**
- CHC tiltrækker udenlandske virksomheder til Greater Copenhagen og stimulerer således konkurrencen i regionen og ved at etablere en sund vækst datamarkedsplads bidrager CHC til øget digitalisering og bedre udnyttelse af eksisterende sundhedsdata. Begge dele bidrager til at **øge erhvervslivets produktivitet med 5 % om året inden 2025.**
- Ved at etablere specialiserede og tværsektorielle testmiljøer bidrages til en **øget adgang til test, uddannelses- og forskningsfaciliteter**
- Ved at forebygge indlæggelser, reducere behandlingsfejl, sikre hurtig tilbagevenden og mobilisere borgernes egne ressourcer bidrager indsatsen til målet om at **hæve middellevetiden i hovedstadsregionen fra 79,8 til 81 år inden 2025**

## 2. Samarbejdskreds med relevante kompetencer og ressourcer

*Howdan er projektet organiseret?*

Projektet er organiseret ved Copenhagen Healthtech Cluster (CHC), som er lead på projektet og koordinerer med projektets andre parter. CHCs sekretariat er placeret hos Copenhagen Capacity, som er den officielle organisation for investment promotion og erhvervsfremme i Greater Copenhagen. CHC har en selvstændig styregruppe, som samler aktører med aktier i udvikling og implementering af sundhedsteknologiske løsninger. Dette inkluderer repræsentanter fra offentlige organisationer, uddannelses- og forskningsinstitutioner, virksomheder og vækstaktører inden for sundheds- og velfærdsområdet. Jørgen Bardenfleth har siden 2014 holdt formandsskabet.

*Hvorfor er projektets parter de rette til at løse udfordringen?*

Formålet med CHC er netop at samle de centrale offentlige og private aktører inden for det sundhedsteknologiske område og gøre Greater Copenhagen til et internationalt knudepunkt for udvikling af sundheds- og velfærdsløsninger. Ved at samle aktørerne fra kommuner og hospitaler og vidensinstitutioner arbejder CHC for at tilbyde virksomheder de bedste betingelser for at udvikle, teste og commercialisere sundheds- og velfærdsløsninger. Det ligger således i CHCs DNA at facilitere samarbejde mellem offentlige og private aktører, som har aktier i henholdsvis udviklingen og afsætning af sundhedsteknologiske løsninger samt i implementeringen af disse.

CHC har været i gang siden efteråret 2014 og er pt. i proces med at udvikle en række værktøjer og rammer for effektive offentlig-private samarbejder, blandt andet et dialog- og efterspørgselsnetværk for kommuner og hospitaler, som løbende mødes og drøfter emner som innovative indkøb. CHC har således en unik viden og indsigt i forholdet mellem private og offentlige aktører på sundhedsområdet og de sundhedsudfordringer, som Greater Copenhagen står overfor. Forankringen hos Copenhagen Capacity giver mulighed for at trække på in-house investment promotion-, marketing- og analysekapaciteter.

*Howd bidrager de væsentligste parter med?*

CHC står som lead for at drive og koordinere projektet. CHC vil således løbende sikre projektets fremdrift i forhold til at nå de fastlagte output og effektmål samt dets forankring efter endt projektperiode.

CHC vil stimulere samarbejder mellem Greater Copenhagen regionens 21 hospitaler og 46

kommuner om at efterspørge, indkøbe og implementere nye sundhedsløsninger. Hospitaler og kommuner forventes således at bidrage til CHC initiativet med indkøbsbudgetter og medarbejderressourcer i forbindelse med implementering af nye løsninger. Hospitaler og kommuner forventes ligeledes at bidrage med testfaciliteter og med medfinansiering i form af medarbejdertimer i forbindelse med gennemførelse af testforløb med virksomheder.

CHC vil facilitere minimum 8 innovative indkøb inden for projektperioden. Den samlede indkøbsvolumen vil afhænge af den specifikke efterspørgsel, men det forventes at kommunerne vil bidrage til indkøbsproces og implementering med ressourcer svarende til 6,5 mio. kr.

Virksomhederne tilbyder nye sundheds- og velfærdsløsninger. De bidrager ligeledes til projektet med udvikling af nye innovative løsninger, som imødekommer udfordringer i sundheds- og omsorgssystemet ved at forebygge indlæggelser, reducere fejlbehandlinger, sikre borgerens hurtige tilbagevenden til eget hjem og liv samt mobilisere dennes egne ressourcer. Virksomhederne forventes at bidrage med medfinansiering i form af medarbejdertimer i forbindelse med gennemførelse af testforløb i størrelsesordenen 3,5 mio. kr.

Hertil kommer, at de testmiljøer der etableres vil understøtte innovationsprojekter i SMV'er via projektet Copenhagen Health Solution. Projektet søger medfinansiering fra Struktur fonden og kommuner og hospitaler stiller med medfinansiering i form af medarbejdertimer i forbindelse med eksekvering af testforløb af de innovative prototyper, som vil blive udviklet i samarbejde mellem SMV'er og videnmiljøer. Ligeledes vil kommunerne og hospitalerne bidrage til udviklingen af disse prototyper i form af deres praksisviden omkring prototypernes funktionalitet og muligheder for implementering. Målsætningen på struktur fondsprojektet er, at 30 SMV'er gennemgår et innovationsforløb over den 3-årige projektperiode. Struktur fondsprojektet støtter dermed direkte op om at skabe sund vækst i Greater Copenhagen, som CHC initiativet tilvejebringer.

Regionens videninstitutioner bidrager med viden om de sund vækst muligheder og sundhedsfaglige problemstillinger, som CHC arbejder med. Det kan fx være ved at applicere viden i forbindelse med etablering af testmiljøer, i etableringen af en sund vækst dataplatform og ved at bidrage til dokumentation af effekten ved nye sundhedsløsninger. CHC vil samarbejde med videninstitutionernes nye initiativer:

- Det nyligt lancerede CACHET - CopenhAgen Center for HHealth Technology (DTU, KU-SUND, Københavns Kommune, Region Hovedstaden). CACHET er, med sit fokus på at styrke det sundhedsteknologiske forskningssamarbejde på tværs, en oplagt samarbejdspartner for CHCs arbejde, når det kommer til at få indblik i og adgang til den nyeste forskning inden for området. Dermed kan snitfladen mellem CACHET og CHC bidrage til at den verdensklasse forskning, som finder sted i Greater Copenhagen, kommer offentlige aktører og private virksomheder til gode og dermed bidrager til at skabe sund vækst.

- Copenhagen Health Innovation (CHI) er ligeledes en oplagt samarbejdspartner for CHC. CHI vil med sin målsætning om at tilbyde nye uddannelser og uddannelseselementer inden for sundhedsinnovation, skabe attraktive iværksættermiljøer og udvikle entreprenante kompetencer hos forskere og sundhedsprofessionelle, stimulere etableringen af nye iværksætter-virksomheder og introduceringen af nye sundhedsteknologiske løsninger på markedet, som CHC vil kunne inddrage i arbejdet med initieringen af konkrete sund vækst muligheder.

*Beskriv hvordan projektet eventuelt udbredes til flere kommuner.*

5 Hospitaler og 13 kommuner deltager aktuelt i et tværsektorielt dialog- og efterspørgselsnetværk i CHC regi. Her samles repræsentanter for efterspørgsels siden i form af kommuner og hospitaler om at bidrage til udviklingen af testmiljø og formulering af



fremtidige fælles innovative indkøb. Dette dialog- og efterspørgselsnetværk sigter imod at samle repræsentanter fra størstedelen af kommuner og hospitaler i Greater Copenhagen.

Aktuelt arbejde hospitaler og kommuner sammen om projekter der vedr.:  
Sansestimulerende plejeløsninger målrettet demente, digital understøttet genoptræningsløsninger og digital kommunikationsløsning til hjemme- og sygepleje.  
CHC inviterer løbende – bl.a. via KKR og embedsmandsudvalget for sundhed – alle kommuner i Greater Copenhagen til at deltage i innovative indkøbs- og storskalaprojekter.

### **3. Levedygtighed**

CHC sekretariatet hos Copenhagen Capacity er ansvarlig for, at projektets leverancer forankres og videreføres efter projektets ophør. Målet er at gøre indsatsene til en operationel og permanent sund vækst indsats i Greater Copenhagen.

### **4. Regionale løsninger på regionale udfordringer**

Ifølge ReVUS er Greater Copenhagen styrkeposition inden for sund vækst udfordret. Det skyldes:

1. En befolkning med stadig flere ældre og kronisk syge betyder, at det offentlige sundhedsvæsen er under pres for at levere højere produktivitet og flere og bedre ydelser for de samme penge.
2. Hovedstadsregionen er udfordret på evnen til at omsætte viden til kommercielle løsninger og på sin evne til at indkøbe og implementere nye effektive løsninger på tværs af kommuner og hospitaler og afsætte løsningerne internationalt.
3. Andre lande og storbymetropoler på forskellig vis satser på at tiltrække og fastholde talenter, virksomheder og investeringer inden for sundhedsområdet, hvilket bidrager til en benhård global konkurrence.

Der har været stor interesse fra kommunerne i at bakke op om initiativet og følgende kommuner har deltaget i arbejdet med at definere og formulere faktaark og aktiviteter for CHC: Albertslund, Allerød, Ballerup, Brøndby, Fredensborg, Frederiksberg, Frederikssund, Furesø, Gentofte, Gladsaxe, Hillerød, Helsingør, Høje Taastrup, København og Vallensbæk.

Der har inden ansøgningens deadline ikke været muligt for alle kommunerne at forpligte sig til at bidrage til konkrete testmiljøer og medfinansiering, men det forventes, at CHC i løbet af 2016 udvider samarbejdskredsen til at omfatte 50 % af kommunerne i Greater Copenhagen.

#### **Hvilke eksisterende indsatser, bygger initiativet videre på /skaber synergi til?**

- CHC pilotprojektet i 2014 med deltagelse af Region Hovedstaden, Københavns Kommune, Væksthus Hovedstadsregionen, DTU, Københavns Universitet, en række virksomheder og samarbejdspartnere og Copenhagen Capacity (leadpartner).
- CHC's opstartsår i 2015, hvor CHC's indsatser blev kickstartet.
- Der samarbejdes løbende med øvrige initiativer såsom den nationale klynge Welfare Tech og kvalitetsfondsbyggerierne.

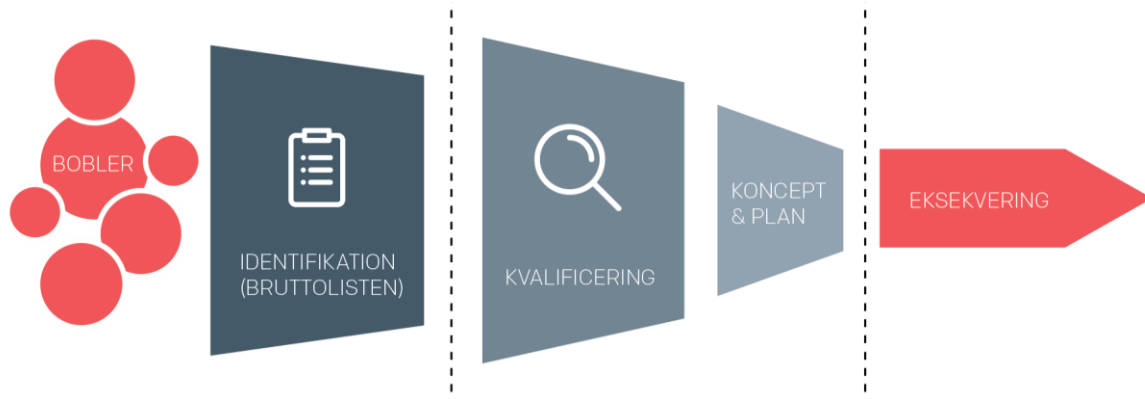
### **Projektplan: Leverancer, aktiviteter og milepæle**

#### **Sund vækst muligheder: Identifikation og initiering**

CHC tilrettelægger og driver en proces som har til formål at identificere og initiere sund vækst muligheder. Mulighederne identificeres i dialog med CHC's samarbejdspartnere, og herefter er processen er tilrettelagt som en stage gate model, som er illustreret i figur 1 og består af følgende faser:

- Bobler
- Identifikation
- Kvalificering
- Koncept og plan

- Eksekvering



Figur 1 CHC's proces for identifikation og initiering af sund vækst muligheder

CHC's styregruppe vurderer på baggrund af sekretariatets indstillinger, hvilke projekter som er modne til at bevæge sig fra identifikation til kvalificering og kvalificering til koncept og plan. Et led i koncept og planfasen er at fastlægge KPI'er og effekter for den pågældende sund vækst mulighed.

Sund vækst-projekter skal skabe job og vækst i Greater Copenhagen og forbedre livskvaliteten for borgere i Danmark og resten af verden. Mulighederne screenes derfor i forhold til en række parametre, som illustreret i CHC's screeningsmodel i figur 2. Modellen er baseret på en forståelse af en række forudsætninger, der skal være til stede for, at en mulighed for sund vækst kan initieres og folde sig ud.



Figur 2: CHC's screeningsmodel

### Eksekvering af sund vækst mulighed

Efter koncept og plan er sund vækst muligheder klar til eksekvering. Sund vækst muligheder kan eksekveres som:

1. Innovative indkøb og implementering. Aktiviteterne omfatter:
  - Udarbejdelse af plan for implementering og udkast til business case
  - Gennemførelse (tværorganisatorisk koordinerede) innovative indkøb
  - Implementering af nye løsninger på tværs af sektorer og kommuner

- Dataopsamling og evaluering af løsninger
2. Offentlig-private samarbejder om kommercialisering af sundheds- og plejeløsninger (som forudsætning for eksport). Aktiviteterne omfatter:
    - Etablere et kommercialiseringselskab og fremskaffe kapital til driften af selskabet
    - Engagere offentlige partnere, virksomheder og videninstitutioner i samarbejdet
    - Indgå internationale samarbejdsaftaler
  3. Eksportindsatser på udvalgte markeder. Aktiviteterne omfatter:
    - Omkring hver enkelt sund vækst mulighed organiseres eksportkoncepter, der samler private virksomheders bidrag og offentlig sundhedspraksis til løsninger, der markedsføres og sælges internationalt.
    - Eksportfremstød på udvalgte markeder med udgangspunkt i sund vækst muligheder

### Testmiljøer og data

Ud over arbejdet med modning af sund vækst muligheder vil CHC facilitere samarbejder mellem hospitaler, social- og ældrepleje, videninstitutioner og virksomheder ved at:

1. Etablere og videreudvikle **specialiserede og tværsektorielle testmiljøer**. Arbejdet vil som udgangspunkt ske med afsæt i hospitalernes innovationsmiljøer og eksisterende tværkommunale testmiljøer:
  1. **Teknisk avanceret simulation** i samarbejde med Rigshospitalet og CAMES.
  2. **Rehabilitering** i samarbejde med Center for hjælpemidler og velfærdsteknologi, Rigshospitalet og Glostrup og Albertslund og Brøndby Kommuner.
  3. **Ressourcemobilisering og hjemmebehandling** i samarbejde med Ideriget, Rigshospitalet.
  4. **Sundhedslys til hospitaler og den kommunale sundhedssektor** i samarbejde med Albertslund Kommune og DOLL.
  5. **Sundhedsdata og datadrevne sundhedsløsninger** i samarbejde med Herlev Hospital.

Aktiviteterne omfatter:

- Engagere og involvere hospitaler og kommuner i samarbejdet.
  - Ansættelse af living lab ansvarlige, der arbejder på tværs af sektorer og kommuner.
  - Løbende videreudvikling af testmiljøerne ved at opbygge kompetencer og netværk mellem kommuner og hospitaler.
  - Gennemførelse af virksomhedstestforløb.
2. Udvikle en borgercentreret **markedsplads for sundhedsdata**, der kan medvirke til at øge væksten i datadrevne sundhedsløsninger. Aktiviteterne omfatter:
    - Samle de nationale, regionale og kommunale aktører, der sidder inde med sundhedsdata.
    - Definere muligheden for at gøre sundhedsdata tilgængelige og rammen for et muligt samarbejde.
    - Tilvejebringe finansiering til en sund vækst data markedsplads.

## Milepæle og leverancer 2015-2018

	2015/2016	2017	2018
<b>Aktivitet 1:</b> Identificere og initiere sund vækst muligheder	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 sund vækst muligheder identificeret og initieret</li> <li>• 1 nyt sund vækst forretningsområde skabt</li> <li>• 2 virksomheder oplever vækst i hjemmemarkedsomsætning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 sund vækst muligheder identificeret og initieret</li> <li>• 2 nye sund vækst forretningsområder skabt</li> <li>• 4 virksomheder oplever vækst i hjemmemarkedsomsætning</li> <li>• 2 virksomheder oplever vækst i deres eksportomsætning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 sund vækst muligheder identificeret og initieret</li> <li>• 1 nyt sund vækst forretningsområde skabt</li> <li>• 3 virksomheder oplever vækst i hjemmemarkedsomsætning</li> <li>• 4 virksomheder oplever vækst i deres eksportomsætning</li> </ul>
<b>Aktivitet 2:</b> Etablere og videreudvikle specialiserede og tværsektorielle testmiljøer	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 specialiserede og tværsektorielle testmiljøer er etableret</li> <li>• 20 offentlig-private testforløb er gennemført</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 35 offentlig-private testforløb er gennemført</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 45 offentlig-private testforløb er gennemført</li> </ul>
<b>Aktivitet 3:</b> Etablere en sund vækst datamarkedsplads	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 offentlig-privat sund vækst samarbejdsplatform om data er etableret</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finansiering, som kan medvirke til etablering af en sund vækst datamarkedsplads er tilvejebragt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vækst i udviklingen af datadrevne sundhedsløsninger er realiseret</li> </ul>

**Effektkæde**  
Se nedenfor.

## Effektkæde og kritiske antagelser, Copenhagen Healthtech Cluster

Projektets **udfordring** og beskrivelse af **aktiviteter**, **output** og **effekter/resultater**. Desuden beskrives de kritiske antagelser, som projektansøger har gjort sig i forbindelse med udarbejdelsen af effektkæden.

### Udfordring:

Ifølge den Regionale Vækst- og UdviklingsStrategi (ReVUS) er sundhedsvæsenet og Greater Copenhagen's styrkeposition inden for sund vækst udfordret. Det skyldes:

4. En befolkning med stadig flere ældre og kronisk syge betyder, at det offentlige sundhedsvæsen er under pres for at levere højere produktivitet og flere og bedre ydelser for de samme penge.
5. Hovedstadsregionen er udfordret på evnen til at omsætte viden til kommercielle løsninger og på sin evne til at indkøbe og implementere nye effektive løsninger på tværs af kommuner og hospitaler og afsætte løsningerne internationalt.
6. Andre lande og storbymetropoler på forskellig vis satser på at tiltrække og fastholde talenter, virksomheder og investeringer inden for sundhedsområdet, hvilket bidrager til en benhård global konkurrence.

Aktiviteter:	Output:	Effekter/resultater:
<p>Identificere og initiere sund vækst muligheder på tværs af offentlige aktører, virksomheder og videninstitutioner</p>	<p>9-12 sund vækst muligheder initieres som:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innovative indkøb og implementering</li> <li>• Offentlig-private samarbejder om kommercialisering af sundheds- og plejeløsninger (som forudsætning for eksport)</li> <li>• Eksportindsatser på udvalgte markeder</li> </ul>	<p>Sund vækst mulighederne vil medvirke til, at der udvikles og implementeres løsninger, der:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducerer behandlingsfejl</li> <li>• Forebygger indlæggelser</li> <li>• Sikrer hurtig tilbagevenden til eget hjem og liv</li> <li>• Mobiliserer borgernes egne ressourcer</li> </ul> <p>For hver enkelt sund vækstmulighed opstilles målsætninger i henhold til ovenstående fire dimensioner.</p> <p>Sund vækst mulighederne skal skabe:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 nye sund vækst forretningsområder</li> <li>• 8 virksomheder oplever vækst i hjemmemarkedsomsætning</li> <li>• 6 virksomheder oplever vækst i deres eksportomsætning</li> </ul>
<p>Udvikle rammer for effektive offentlig-private samarbejder ved at etablere og videreudvikle tværsektorielle og specialiserede testmiljøer, som er attraktive for danske og udenlandske virksomheder.</p>	<p>5 specialiserede og tværsektorielle testmiljøer</p>	<p>Øge antallet af offentlig-private samarbejder om sund vækst, der som minimum dækker 50 % af kommuner og hospitaler i Greater Copenhagen</p>

		100 offentlig-private testforløb  4 udenlandske virksomheder tester deres løsninger i Greater Copenhagen
Udvikling af en borgercentreret sund vækst data samarbejdsplatform	En offentlig-privat sund vækst samarbejdsplatform om data er etableret	Finansiering, som kan medvirke til etablering af en sund vækst datamarkedsplads på tværs af nationale, regionale og lokale aktører er tilvejebragt  Vækst i udviklingen af datadrevne sundhedsløsninger

<p><b>Kritiske antagelser:</b> Kommuner og hospitaler kan bringes til at øge andelen af (tværsektorielle koordinerede) innovative indkøb</p> <p>Der findes offentlige sundhedsløsninger, der kan kommerialiseres</p> <p>At kommuner og hospitaler og videninstitutioner kan bringes til at samarbejde om tværsektorielle testmiljøer</p>	<p><b>Kritiske antagelser:</b> At en øget offentlig efterspørgsel og nye forretningsmuligheder opstår som resultat af den målrettede kvalificering af sund vækst mulighederne</p> <p>At det offentlig-private samarbejde resulterer i nye eksportmuligheder</p> <p>At de åbne, specialiserede tværsektorielle testmiljøer øger antallet af samarbejder, som dernæst leder til bedre og billigere løsninger og en lettere implementering af disse</p> <p>At adgang til en sundhedsdatamarkedsplads øger antallet af innovative datadrevne sundhedsløsninger</p>
--	--