

NOTAT

Telefon 20561253
Direkte 38665531

EAN-nr.: 5798001040204

Dato: 26. februar 2018

Bilag. Alternative scenarier som udgangspunkt for valg af fremtidig Kina-indsats

Set i tilbageblik over fem år, hvor Region Hovedstaden har været involveret i Kina-aktiviteter træder to konklusioner frem:

- De Kina-aktive operatører har god succes med indsatsen, fx Copenhagen Capacitys One Point Entry-besøgstjeneste for bl.a. kinesiske delegationer og Kina-team om tiltrækning af kinesiske virksomheder, Wonderful Copenhagen's fokus på kinesiske turister og etableringen af Innovation House China-Denmark for små kinesiske virksomheder og danske med Kina-ambitioner. Regionen medfinansierer disse indsatser.
- Region Hovedstadens egen indsats rettet mod Jiangsu Provinsen har endnu ikke en resultatliste, der viser, at vi har fundet nøglen til, hvordan myndigheder bedst støtter erhvervsudvikling.

Der er derfor god grund til ikke blot ukritisk at videreføre den hidtidige tilgang, men derimod at overveje andre måder at gribe arbejdet an på.

Det kan argumenteres, at Kina-markedsmuligheder ikke skal have særlig opmærksomhed fra hverken regionen eller fra erhvervsfremmeaktører. Administrationen anbefaler dog, at der også fremadrettet opretholdes et vist aktivitetsniveau både i ft. Jiangsu Provinsen og via finansiell støtte til og samarbejde med de regionale operatører. Argumenter er:

- Erhvervsmulighederne i Kina/med kinesiske partnere er meget store, og det er muligt at skabe succes, jf. fx udviklingen i samhandelen og turismen.
- Megatrends over de centrale tendenser, der globalt får størst betydning for internationale virksomheder peger på, at Kina indtager en nøglerolle:
 - I 2030 ventes Kina at være verdens største økonomi og at udgøre en global uddannelsesmagnet.
 - Øget købekraft hos en stærkt voksende middelklasse i bla. Kina øger markedsmulighederne.

- Kina/Jiangsu Provinsen er stærkt interesseret i at finde nye løsninger i udlandet indenfor blandt andet sundhed og miljø. Interessen viser sig bl.a. ved de mange kinesiske delegationer, der studerer danske løsninger – men det erhvervsmæssige gennembrud lader dog vente på sig.
- Greater Copenhagen har internationalt førende løsninger på sundhed og miljø, og Region Hovedstaden med hospitaler og jord/grundvandsopgaver er en samlende aktør blandt stærke forskningsmiljøer og virksomheder.
- Offentlige myndigheder er tæt sammenvævet med erhvervslivet i Kina og i en helt anden grad end i Danmark en forudsætning for adgang til markedet – ligesom det offentlige jo selv er en potentiel kunde, fx indenfor sundhed og miljø.
- Over årene har Kina-aktive virksomheder og andre derfor påpeget, at Region Hovedstaden som offentlig myndighed kan åbne for erhvervs muligheder ved:
 - tålmodigt at opbygge tillid og kontaktnet på højt beslutningsniveau igennem sit årelange samarbejde med Jiangsu,
 - at blåstemple vore virksomheder, fx som udstillingsvindue for løsninger,
 - at samle teams af danske aktører om en fælles og dermed mere slagkraftig og synlig indsats på et meget stort marked, hvor synlighed er afgørende – dvs. brug af Greater Copenhagen markedsføringsmuligheder.

Administrationen vurderer således, at potentialet i Kina/Jiangsu er stort og også – på de overordnede linjer – let kan argumenteres, men omvendt at meget konkrete resultater i form af kommercielle kontrakter afledt af regionens indsats stadig er få og små. Derfor er det administrationens vurdering, at der fremadrettet fortsat bør arbejdes med Jiangsu-aktiviteter, men på et lavere aktivitetsniveau.

Der er to centrale dimensioner at afgøre den fremtidige indsats ud fra:

- *Aktivitetsniveau.* Det vil sige hvor mange personaleressourcer og finansielle midler, der bør afsættes til at vedligeholde og udvikle Kina-indsatsen internt i Region Hovedstadens egen organisation?
- *Graden af regional koordination.* Region Hovedstaden kan koncentrere sig om sine egne aftaler med Jiangsu eller gå ind i samarbejder med andre Kina-aktører om fælles initiativer, fx organiseret om eksterne operatører.

Figur. Fire-felts mulighedsrum for Region Hovedstadens fremadrettede Kina-indsats i dimensionerne aktivitetsniveau og regional koordination

		Lavt	Aktivitetsniveau	Højt
Regional koordination	Lav	<p>I dvale – afventer at tilbud dukker op</p> <p>Region Hovedstaden drosler ned og indtager en reaktiv tilgang, hvor man ikke selv skubber på for samarbejde. Regionen spiller kun med, når udefra kommende attraktive muligheder byder sig. Værtsskab for Jiangsu-delegationer begrænses.</p> <p>Den proaktive indsats på jord/vand afløses af et hvilende beredskab, svarende til healthtech.</p> <p>RegionH tager ikke selvstændigt initiativ til politiske delegationsture til Kina, mens delegationer på administrativt niveau kan overvejes ved særlige anledninger, og når det er afgørende for erhvervslivet.</p> <p>Finansiel støtte til og samarbejde med regionale Kina-tilbud opretholdes i fx Woco og Copcap og på baggrund af deres vurdering af behov.</p> <p>Nationale og regionale Kina-fora nedprioriteres.</p>	<p>RegionH kører eget løb med Jiangsu</p> <p>Region Hovedstaden fokuserer på sit Jiangsu-samarbejde. Organisationen tror på erhvervsmulighederne på egne ressortområder, især jord/vand, og egne faglige netværk med erhverv og forskning som Jiangsu-afsæt.</p> <p>Der gennemføres politiske delegationsture til Kina 1-2 gange pr. valgperiode samt 1-2 årlige administrative delegationer, der understøtter myndigheds- og erhvervssamarbejde.</p> <p>Nedjusteret engagement i den 'Kina-parate' region med mindre vægt på samarbejde om regionale Kina-tilbud.</p> <p>Regionen kan evt. overveje udefra kommende tilbud om at gå med i attraktive, fælles tiltag.</p>	
	Høj	<p>Fælles løsninger – mindre Jiangsu</p> <p>Region Hovedstaden neddroser til et minimum på egen indsats. Bla. ved i stedet at placere så mange operative opgaver som muligt hos fx Woco, Copcap og Innovation House China-Denmark. Der er dog grænser for, hvor meget disse operatører kan og bør bruge tid på ift. myndighedssamarbejde.</p> <p>Der gennemføres som udgangspunkt ikke politiske delegationsture til Kina og evt. administrative delegationer sker kun, hvis det er afgørende for erhvervslivet.</p> <p>Man kan tage den fulde konsekvens og aftale med andre Kina-aktive i regionen, at man rykker tættere sammen ved fx at bakke op om ét samarbejde, fx Københavns Kommunes samarbejde med Beijing.</p>	<p>Sammen skaber vi de gode cases</p> <p>Region Hovedstaden holder ambitioner på jord/vand som drivende part, healthtech på vågeblus.</p> <p>Regionen er proaktiv i Kina-fora og enkeltstående events/initiativer. Som proaktiv søger man uopfordret at drive muligheder frem, fx med idéer til projekter og afsøgning af partnere i begge lande.</p> <p>Tilgangen er, at danske aktører er små i Kina. Så man må samarbejde om synlighed, større professionalisme og fælles effektive løsninger. Det kan tage form af bi- og multilateralt samarbejde, operative regionale løsninger og på politisk-strategisk niveau. Regionale tilbud fra bla Woco og Copcap er centrale, og der kunne etableres en politisk overligger på Kina-indsatsen, hvor Kina-partnere koordinerer.</p>	

Elementer fra de fire scenarier kan selvfølgelig kombineres. Administrationen foreslår, at overskriften for en fremadrettet Kina-indsats er at gå fra en proaktiv til en reaktiv tilgang, hvor regionens egen indsats nedjusteres, mens den finansielle støtte til regionale operatørers Kina-fokus fastholdes. Administrationen foreslår, at Kina-indsatsen gennemføres indenfor følgende retningslinjer:

- Fortsat fokus på at udvikle dansk-kinesiske erhvervsmuligheder.
- Indtage en reaktiv tilgang på både jord/vand og på sundhed/healthtech.
- Turisme har været en 'bobler' i Jiangsu-samarbejdet med enkelte møder men uden yderligere fremdrift. Jiangsu Provinsens borgere er det tredjestørste marked blandt Kina-turister i København. Woco har vist interesse for at opstarte et samarbejde – de vil i givet fald skulle trække det.
- Holde fast i det nuværende niveau for opbakning til de operative regionale tilbud, der har haft god succes over årene (primært Wonderful Copenhagen, Copenhagen Capacity). Regionens finansielle støtte afklares i resultatkontraktforhandlingerne med operatørerne.
- Fortsat påtage sig en – begrænset – koordinatorrolle blandt Kina-aktive – den fælles indsats har stor betydning for en række aktører, der ser en stor værdi i ikke at stå alene.
- Afstå fra at søge en politisk overlægger, fx i Greater Copenhagen-samarbejdet. Idéen ville være relevant, hvis der var mange Kina-aktive regioner og kommuner, og ambitionerne var for opadgående – det er dog ikke tilfældet.
- Fortsat søge at begrænse værtskaber for Jiangsu-delegationer i København.
- RegionH tager ikke selvstændigt initiativ til politiske delegationsture til Kina, mens delegationer på administrativt niveau kan komme på tale ved helt særlige anledninger, og når det er afgørende for erhvervslivet.
- Holde et hvilende beredskab, der kan aktiveres på baggrund af en konkret vurdering, når erhvervsrelevante tilbud dukker op.
- I år med hvilende beredskab uden erhvervsrelevante tilbud vil regionen anvende ca. 0,1 årsværk og 0,1 mio.kr. på sin egen Kina-indsats.