

# POLITISK ARBEJDSFORM

POLITIKERNE ER TÆTTERE PÅ  
**BORGERNE** I DET POLITISKE ARBEJDE  
- Vi skaber sammen

Borgmester Hans Toft

*Forretningsudvalget, Regionen  
14. august 2018*



GENTOFTE KOMMUNE



# Præsentation af Gentofte Kommune



- **26 km<sup>2</sup>** mellem Øresund og København, Gladsaxe og Lyngby-Taarbæk kommuner

- **75.800 borgere**

- 18.200 børn og unge
- 43.700 erhvervsaktive
- 14.000 over 66 år

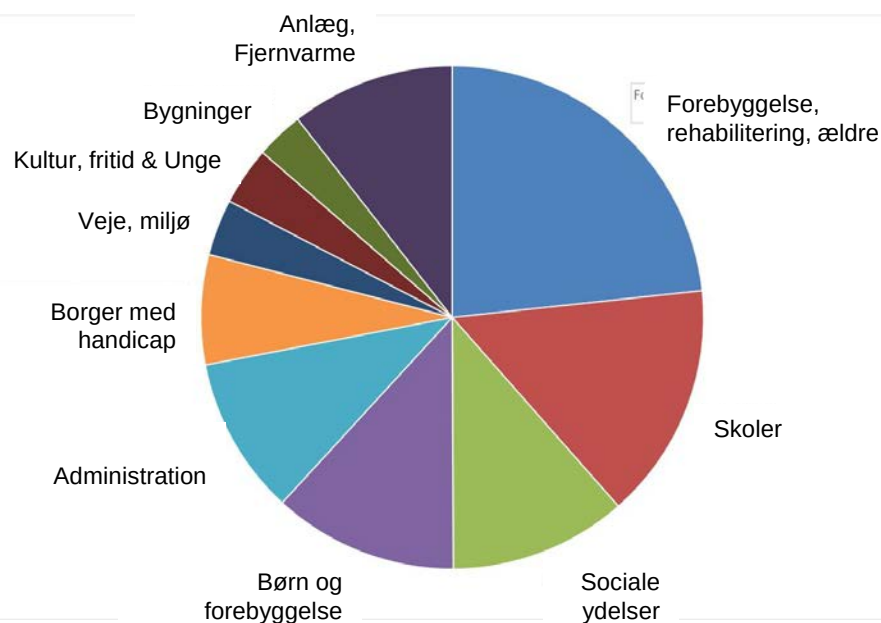


- **5.700 medarbejdere**

- 50 forskellige overenskomster
- 175 faggrupper
- 380 ledere

- **Over 300 fysiske lokaliteter**

- 7 bydele
- 50 daginstitutioner
- 12 folkeskoler
- 12 plejeboliger
- 6 biblioteker og kulturhuse
- 15 botilbud og handicapinstitutioner



# Politisk landskab

**C**

13 mandater

**A**

2 mandater

**V**

1 mandater

**B**

1 mandat

**Ø**

1 mandat

**F**

1 mandat

19 medlemmer af  
Kommunalbestyrelsen

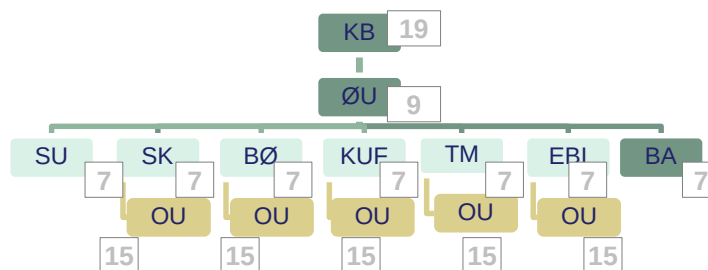
Borgmester Hans Toft (C)

Viceborgmester - Søren B. Heisel (A)

2 årig budgetaftale  
med C, A, V B og F



## Politisk styring og struktur



GENTOFTE KOMMUNE

# Vores politisk arbejdsform

Hvad vil vi:

- Mere **politikudvikling sammen med borgerne**
- Mere **tid til politiske drøftelse politikere imellem og mellem borgere, politikere og forvaltning**

Hvad vil vi med vores kommune?

- Tidlig **involvering** af borgerne – med fra starten
- Kommunalbestyrelsen:
  - Øge **vidensniveauet** i hele Kommunalbestyrelsen
  - kvalificere **beslutningsgrundlaget**

Resultat:

- Lederskab på holdninger
- Bedre løsninger og større ejerskab
- Engagement og opbakning når løsningerne skal føres ud i livet
- Nye former for implementering – sker undervejs (*IKEA*)



GENTOFTE KOMMUNE



# Hvad er det nye?

## Gammelt

- Forvaltningen **udarbejder** et oplæg
- Politikerne **behandler**
- Forvaltningen **implementerer**
- Borgerne **bruger**

## Erfaringer

- Med involvering af borgerne tidligt i beslutningsprocessen

## Nyt

- Forvaltningen **faciliterer**
- Politikerne **politikudvikler sammen med borgerne**
- Borgerne **medskaber**
- **Fælles ansvar** for udførelse

## Forventninger

- Opnå hurtigere og succesfuld udførelse
- Innovative løsninger og bedre effekt
- Reducere ressourceforbrug



# Hvordan har vi gjort det?

KB og ØU

Stort set  
uændret

## STÅENDE UDVALG

Redefineret rolle



Reducerer mødetimerne til  
1/3  
4 årlige møder

## OPGAVEUDVALG

10 borgere - 5 politikere

Politikere og forvaltningen udarbejder  
sammen **kommissoriet**

**Rekruttering** af borgere sker via  
annoncer og opslag

**Udpegning:** d'hondske metode

**Borgerinvolveringen**



# Stående udvalg

*"De stående udvalg understøtter kommunalbestyrelsens samlede ledelse og styring af kommunen ved at sikre en tværgående, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af deres ressortområde gennem politikudvikling og opfølgning på de vedtagne politikker"*

*Gentofte Kommunes styrelsesvedtægt*

- Identificerer områder, hvor der er behov for udvikling
- Følge op på hele ressortområdet over et år
- Vurderer om der skal nedsættes et opgaveudvalg eller på anden måde inddrage borgere.
- Bindeled mellem opgaveudvalg og Kommunalbestyrelsen
- Udvikler kriterier, principper mv. for den del af den umiddelbare forvaltning vedr. ressortområdet, der er delegeret til forvaltningen
- Den umiddelbare forvaltning flyttes til KB

Mødes 1 gang i kvartalet



# Opgaveudvalg med borgerinddragelse

*"Opgaveudvalgene skal i fællesskab med borgerne og andre interessenter udvikle ideer, forslag til politikker, nye strategier til kommunalbestyrelsen"*

*Gentofte Kommunes styrelsesvedtægt*

- Opgaveudvalgene er rådgivende og midlertidige
- Nedsættes af KB efter indspil fra et eller flere stående udvalg og ØU
- Løbende ca. 8 opgaveudvalg med borgerdeltagelse ad gangen
- Opgave og deltagere defineres endeligt af KB i kommissorium
- Tilrettelægger selv arbejdsform - forhåndsreservation i kalender
- Inddrager andre borgere og videnspersoner ad hoc fx i arbejdsgrupper eller workshops
- Afrapporterer på fællesmøder, men endelig aflevering sker til Kommunalbestyrelsen

Udvalget aftaler selv mødekadence





# Nedsættelse af opgaveudvalg

Videnspersoner,  
eksperter og andre kan  
blive inddraget ad hoc

## Kommissoriet

Kommissoriet beskriver:

- Antal af medlemmer politikere og borger samt disses kompetencer/baggrunde.
- Opgaven, som opgaveudvalget skal udføre samt leverancer

## Identifikation

Forskellige metoder:

- Netværk
- Annoncering i lokalavis
- Opslag på gentofte.dk
- Omtale i vores blad "Gentofte Lige Nu"
  - Resultat: en liste over relevante og interesseret personer til brug for udpegning

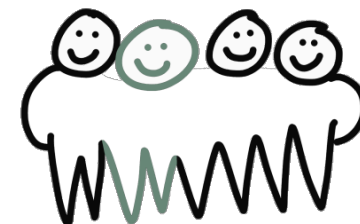
## Udpegning

Kommunalbestyrelsen udpeger:

- Alle medlemmerne -borgere og politikere - af et opgaveudvalg under ét efter den d'Hondtske metode
- Formand og næstformand af de kommunalbestyrelsesmedlemmer, der sidder i opgaveudvalget



GENTOFTE KOMMUNE



## 23 OPGAVEUDVALG

1. september 2015 – august 2018

- Innovation
- Integration (2 stk.)
- Anbringelse
- Specialundervisning
- Arkitektur
- Udskoling
- Digitalisering
- Ungepolitik
- Boligsocial indsats
- Sundhedspolitik
- Borgerrettet behandling
- Forældre i Gentofte

- Idræts- og bevægelsespolitik
- Erhvervspolitik
- Bæredygtig Gentofte
- Trafik – Sikker i byen
- Værdighedspolitik
- Børn og unge i fællesskaber
- Detailhandel
- Kulturpolitik
- Skolereform
- Børn – kvalitet og struktur

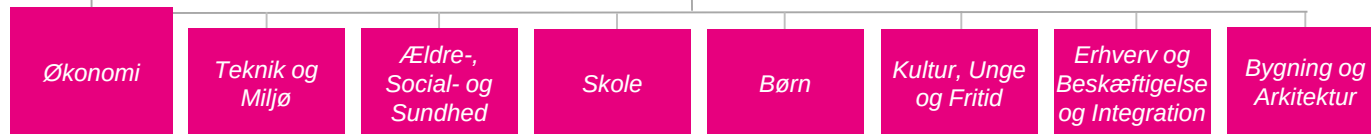


GENTOFTE KOMMUNE



# Kommunalbestyrelsen

## STÅENDE UDVALG



## AKTUELLE OPGAVEUDVALG



## AFSLUTTEDE OPGAVEUDVALG



GENTOFTE KOMMUNE

# Nye politiske rum

## Kommissorier

Dagsordensættende

*2 politikere udpeges til at være med til at formulere et kommissorium*



**Politikerne sætter dagsorden ved, at:**

- definere emnet
- formulere opgaven og arbejdsform
- drøfte realisering af løsningen

## Fællesmøder

Fælles videndeling

*De stående udvalgs fællesmøder, hvor hele Kommunalbestyrelsen er inviteret med. De relevante udvalg træffer herefter beslutning om indstilling.*



**Gør det muligt, at;**

- flere kan sættes deres aftryk på et opgaveudvalg ved at drøfte kommissoriet inden det godkendes
- øge den politiske indsigt i opgaveudvalgets arbejde på tværs af udvalg
- styrke forankringen af opgaveudvalgets resultat ved at drøfte det inden godkendelse

## Opgaveudvalg

Politikudvikling

*5 politikere og 10 borgere udvikler sammen politik /strategier/ principper, som godkendes i KB*



**Vi skaber sammen:**

- involverer flere i det politiske arbejde
- giver et større engagement og opbakning, når løsning skal realiseres
- giver bedre løsninger, der matcher behovet hos borgerne



## Forhåbningerne er indfriet

- Der bruges mere tid på politikskabelse og strategiudvikling
- Det sker i et tættere samspil med borgerne og andre interessenter i lokalsamfundet
- Der er skabt øget "folkeligt" ejerskab og nye og innovative løsninger
- Der er skabt et bredere vidensniveau om igangværende politik- og strategiudvikling

77% af politikerne mener at arbejdet i opgaveudvalget alt andet lige betyder, at borgerne vil bidrage mere aktivt til gennemførelsen af nye initiativer og løsninger end de ellers ville have gjort

87 % af borgerne oplevede, at arbejdet i opgaveudvalget har bidraget til at udvikle nogle gode og brugbare løsninger



## Bekymringer

En del bekymringer er imødegået **undervejs**

- Det er lykkedes at fået et bredt udsnit af relevante borgere og interessenter engageret
- Det er generelt lykkedes at klæde borgerne på uden at drukne dem i information
- Dialogen i opgaveudvalgene har været konstruktiv og produktiv, og borgerne er kommet til ordre

65% af politikerne er helt eller delvist enige i, at det er lykkedes at **rekruttere bredt**

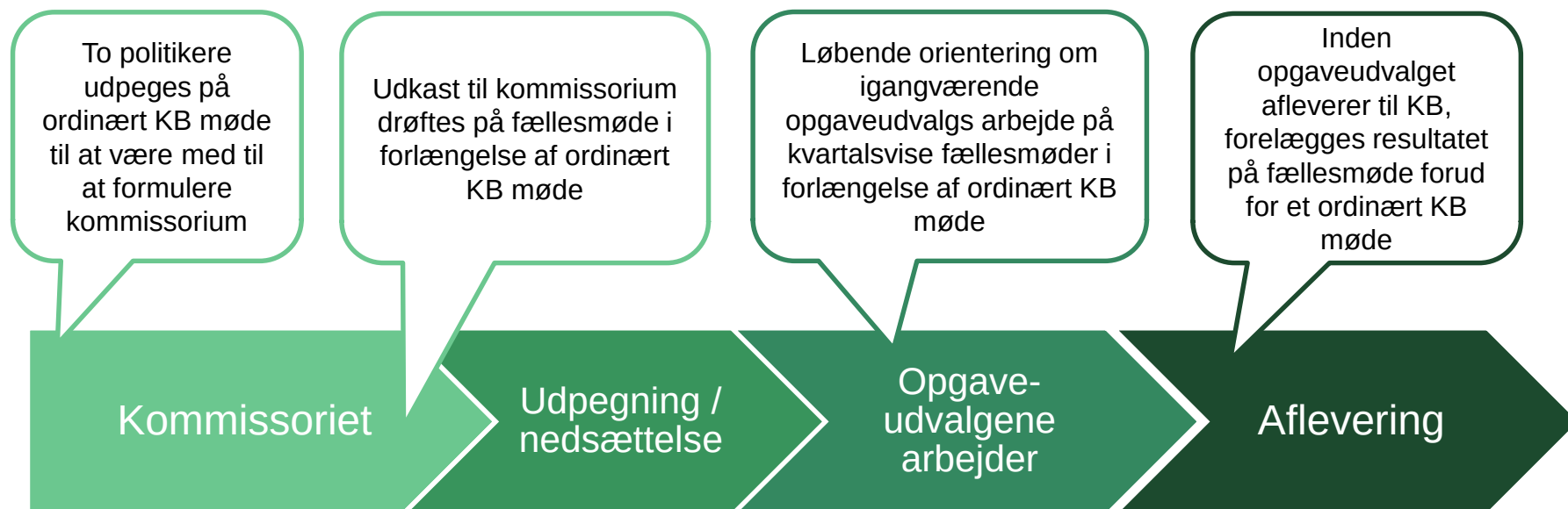
79 % af borgerne uenige i, at det var svært at følge med i diskussionerne, fordi de ikke havde al den relevante viden

89 % af borgerne oplevede at politikerne var meget lydhøre overfor borgernes idéer og forslag

Flere bekymringer **er** blevet imødekommet med justeringen i 2017

- Større vidensdeling mellem politikere om hvad der sker i opgaveudvalgene
- Tidligere involvering i udarbejdelse af kommissorier
- Tid til dialog omkring aflevering fra opgaveudvalget
- Sikring af fortsat engagement hos borgerne, når opgaveudvalget er afsluttet

# Justeringer af politisk arbejdsform 2017



# Gentofte Politikerportal

Vi skaber et digitalt rum til lokalpolitikere, som stiller den viden der opnås på områderne til rådighed på en nem måde – og som med tiden også kan udvides til at være et samarbejdsrum for både lokalpolitikere og borgere.

(Vi valgte selv at udvikle hurtigt med de mangler, der så måtte være, fremfor at købe en løsning eksternt, der ville have taget længere tid at udvikle. Derfor naturligt at justere.)



GENTOFTE KOMMUNE

The screenshot shows the Gentofte Politikerportal website. At the top is a green navigation bar with links: FORSIDE, STÅENDE UDVALG, OPGAVEUDVALG, STYRING, and KB-MEDLEM. Below the navigation bar is a large banner image with the text "GENTOFTE POLITIKERPORTAL". To the right of the banner is a dark grey box with the text "eDagsorden" and a blue speech bubble icon. Below the banner is a green box with the text "Følg de større tværgående indsatser her >". Below this is a section titled "ÅRSPLANER" with a link to "Årsplan for Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget 2015-2016". Below that is a section titled "DAGSORDENER OG REFERATER FRA KB OG ØU" with several links to meeting agendas and minutes. Below that is a section titled "POLITISK KALENDER" with a calendar for August 2015. The calendar shows dates from 27 to 31, with specific meetings highlighted in blue boxes. To the right of the calendar is a section titled "SENESTE DOKUMENTER" with several links to documents. Below that is a section titled "INSPIRATION" with a link to "Opplæb: En dag i Gentofte".

**GENTOFTE POLITIKERPORTAL**

**eDagsorden**

**SENESTE DOKUMENTER**

- Shovsøvej Havn - statusmødet juli 15 Teknik- og Miljøudvalget
- Det gode liv i nye rammer - status august 2015 Økonomiudvalget
- Dagsorden til møde i Økonomiudvalget den 24. august 2015 inkl. bilag åbent og lukket 15 Økonomiudvalget
- Dagsorden til møde i Socialudvalget d. 18. august 2015, inkl. bilag, åbent og lukket 15 Socialudvalget
- Dagsorden til møde i Bygherredet den 11. august 2015, inkl. bilag, åbent 15 Bygherredet

**INSPIRATION**

- Opplæb: En dag i Gentofte 15.08.15
- Næsten et halvt år - Kultur og fritid som en del af helheden - KL, maj 2015
- Sænkingsordning - udfordringer for udviklingen af kommunen i Gentofte KL, maj 2015

**ÅRSPLANER**

- Årsplan for Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget 2015-2016

**DAGSORDENER OG REFERATER FRA KB OG ØU**

- Dagsorden til møde i Økonomiudvalget den 24. august 2015 inkl. bilag åbent og lukket 15
- Dagsorden til møde i Økonomiudvalget den 24. august 2015 inkl. bilag, åbent og lukket 15
- Referat fra møde i Økonomiudvalget den 15. juni 2015 - særskilt pdf
- Referat fra møde i Økonomiudvalget den 15. juni 2015 åbent

**POLITISK KALENDER**

august 2015

| MANDAG                                                | TIRSDAG                                    | ONSDAG                                       | TORSDAG                       | FREDAG | LØRDAG | SØNDAG |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------|--------|--------|--------|
| 27                                                    | 28                                         | 29                                           | 30                            | 31     | 1      | 2      |
| 3                                                     | 4                                          | 5                                            | 6                             | 7      | 8      | 9      |
| 10                                                    | 11                                         | 12                                           | 13                            | 14     | 15     | 16     |
| Børne- og skoleudvalget: 10-08-2015 17:00             | Teknik- og Miljøudvalget: 11-08-2015 17:00 | Kultur- og fritidsudvalget: 12-08-2015 17:00 | Bygherredet: 13-08-2015 17:00 |        |        |        |
| 17                                                    | 18                                         | 19                                           | 20                            | 21     | 22     | 23     |
| Erhvervs- og beskæftigelsesudvalget: 17-08-2015 17:00 |                                            | Socialudvalget: 19-08-2015 17:00             |                               |        |        |        |
| 24                                                    | 25                                         | 26                                           | 27                            | 28     | 29     | 30     |
| Økonomiudvalget: 24-08-2015 17:00                     |                                            |                                              |                               |        |        |        |
| 31                                                    | 1                                          | 2                                            | 3                             | 4      | 5      | 6      |
| Kommunalbestyrelsen: 31-08-2015 18:00                 |                                            | Økonomiudvalget: 02-09-2015 17:00            |                               |        |        |        |



# Mere borgerinvolvering på vej

Tænkningen med en traditionel kommunal indretning i et hierarkisk system bør udfordres for at søge efter bedre løsninger

Initiativer fra borgerne strander ofte i den traditionelle tænkning både fra borger og kommune – evnen til at samdefinere opgaven for at benytte borgerressourcer bedre bør afprøves og udvikles

Evnen til at fastholde politiske projekter skal øges

## Andre muligheder løsninger

### Advisory Board

Ex. Generel økonomistyring – borgere i GK med erfaring CEO, CFO

### Tænketank

Nye ungdomsuddannelser i GK – udvikles i samarbejde med eksisterende uddannelser i GK og andre aktører

### Borgerbudgettering

Ex. Maglegårds gruppen

### Ambassadørkorps

Ex. Én times motion – kendte og interesserede bliver ambassadører for opgaven evt. via tilknytning til institutioner, foreninger etc.

