

NOTAT

Dato: 9. maj 2018

Kommissorium - Politisk arbejdsgruppe om skabeloner og sagsfremstillinger

Formål

Den politiske arbejdsgruppe har fokus på:

- 1) Udvikling af mere klare sagsfremstillinger og sagsskabeloner for de politiske udvalgssager.
- 2) Forbedring af beslutningsprocesser (tids- og opgaveplaner samt tydelighed om politiske valgmuligheder)

Arbejdet falder i forlængelse af de politiske ønsker om at skabe bedre rammer for, at regionsrådets medlemmer kan udøve politisk lederskab samt være politikformulerende.

I forlængelse af konstitueringsaftalen har partierne aftalt, at bedre rammer for politikudøvelsen ”sikres ved, at der prioriteres at udarbejde et grundigt beslutningsgrundlag og et godt parlamentarisk forarbejde. Dette vil kræve, at sager, der fremlægges til politisk drøftelse som udgangspunkt skal rumme flere scenarier, og risikovurderinger.

Ligeledes skal der være mulighed for flere behandlinger i enten udvalget, forretningsudvalget eller i regionsrådet ved større sager. Det skal medtænkes i den politiske proces. Der skal være en større klarhed over fordelingen af det administrative og det politiske ansvar. Hvem beslutter hvad, når det fx handler om hospitalernes generalplaner o. lign.¹

Afsættet for arbejdsgruppens arbejde er den eksterne evaluering af udvalgsarbejdet i foregående samling.² De væsentligste konklusioner var, at politikerne oplever:

- At de inddrages for sent i de politiske beslutninger

¹ Politisk papir: ”Regionsrådets arbejdsmåder – åbenhed og dygtiggørelse”, 27. november 2017.

² Koras evaluering af styraform og udvalgsstruktur, 2017 (VIVE)

- At sagerne kommer på for sent og dermed mister deres politiske aktualitet
- At der mangler beslutningsalternativer i sagsfremstillingerne
- At sproget er for teknokratisk
- At det er svært at gennemskue risici og konsekvenser

Resultat

Arbejdsgruppens arbejde vil for eksempel kunne resultere i:

- Forslag til ændringer i sagsskabelonen i Agenda Management
- Forslag til hvordan skabeloner/sagsfremstillinger kan understøtte udvalgenes arbejde med scenarier og beslutningsalternativer.
- Konklusioner om hvordan administration og politikere i fællesskab kan udfordre hinanden på, hvordan de politiske sager fremstilles og formidles, herunder hvordan de mere bliver mere tydelige og målrettede til brug for det politiske arbejde (løbende kvalitetsopfølgning).
- anbefalinger til hvordan behandlingen af sagerne suppleres med ikke-skriftlige måder, herunder brug billedelementer, dialoger med forskellige interessenter, ”levende” cases og patientforløb mv.
- Konklusioner til fælles forståelse af hvordan administration og politikere kan opnå fælles forståelse omkring den gode proces for en politisk sag, herunder timing, aktualitet samt at øge opmærksomheden på, *hvornår* og *hvordan* væsentlige politiske sager forelægges.
- anbefalinger til ny tids- og produktionsplan for udvalgssager (frister for udsendelse af dagsordener).
- Fokus på brug og formidling af bilag – hvad er til orientering og hvad udgør en del af beslutningsgrundlaget.

Deltagere

Alle regionsrådets medlemmer kan tilmelde sig arbejdsgruppen. Derudover deltager én embedsmand fra Sekretariatet og én embedsmand fra hvert af de tre fagcentre, der udarbejder flest politiske sager og/eller sidder med udvalgsbetjening (Center for Regional Udvikling, Center for Sundhed og Center for Økonomi).

Form

Der lægges op til en samskabende proces, hvor alle deltagere kan byde ind med initiativ og deltagelse. Derudover lægges der vægt på at inddrage erfaringer med udviklingsarbejde i andre kommuner og regioner. Administrationen vil på baggrund af drøftelserne kvalificere og tilrettelægge møderne.

Tidsperspektiv og mødefrekvens

Arbejdsgruppen færdiggør sit arbejde ultimo 2018. Første arbejdsgruppemøde afholdes d. 17. april 2018, og der lægges op til yderligere tre arbejdsgruppemøder.

- 17. april 2018
- Juni 2018
- September 2018
- Nov 2018
- Fælles workshop for udvalgsformandskaber/gruppeformænd fx december 2018

Videre proces

De forslag, anbefalinger og konklusioner, som arbejdet resulterer i, vil skulle bæres videre til drøftelser i en bredere politisk kreds fx udvalgsformandskabskredsen og/eller gruppeformandskredsen samt centerdirektører og udvalgssekretærer i en fælles workshop omkring december 2018.

Såfremt arbejdet resulterer i nye sagsskabeloner, vil det blive forelagt regionsrådet med henblik på politisk godkendelse.

Arbejdsgruppens arbejde skal også ses i tæt sammenhæng med to øvrige udviklingsspor, der er igangsat i regionen:

- 1) Den generelle kompetenceudvikling af medarbejdere, der pågår i koncerncentrene for at styrke fx formidlingsevner, samarbejde på tværs og politisk tæft i forbindelse med den politiske betjening. En kompetenceudvikling der sker med afsæt i regionens fire værdier (åbenhed, tillid, helhedssyn og professionalisme).
- 2) Det organisatoriske spor omkring konkrete ændringer i sekretariatsbetjeningen i retning af en ”uafhængig sekretariatsfunktion”, hvor politikerne kan få hjælp til at udvikle forslag, få rådgivning om økonomiske og faglige sammenhænge, data m.v. (jf. det politiske papir om regionsrådets arbejds måder – åbenhed og dygtiggørelse, nov 2017).