



KØBENHAVNS KOMMUNE



Region
Hovedstaden

Videncenter for
Innovation og
Forskning

RAMMEPAPIR

Kongens Vænge 2
3400 Hillerød

Telefon +45 48 20 50 00
Direkte + 45 51 15 95 50
Fax +45 48 20 56 61
Web www.regionh.dk

CVR/SE-nr: 30 11 36 83
Ref.: jped

Dato: den 6. maj 2013

Sund Innovation og vækst – et banebrydende innovationssamarbejde imellem Region Hovedstaden og Københavns Kommune

Indledning

I lyset af den demografiske udvikling med en stigende ældrebyrde, flere livsstils-sygdomme og flere patienter med kroniske sygdomme, står både staten, regioner og kommuner over for en væsentlig udfordring i fortsat at sikre høj kvalitet og effektivitet i fremtidens sundhedsvæsen.

Samtidig har danske virksomheder inden for sundheds- og velfærdsområdet en for-position inden for bl.a. udviklingen af lægemidler, bioteknologi og medicinsk udstyr.

Det nationale og globale marked for ny velfærdsteknologi, telemedicinske løsninger, arbejdskraftbesparende it-løsninger og nye ideer til at bygge fremtidens omsorgs- og sundhedssektor vil eksplodere de kommende år. Fortsætter udviklingen som hidtil, vil udgifterne til sundhed og omsorg komme til at udgøre over 20 pct. af BNP i langt de fleste OECD-lande i år 2050, inkl. Danmark..

Danmark råder således over et betragteligt udviklingspotentiale på det sundheds- og velfærdsteknologiske område, hvis vi i form af offentlige private innovations samarbejder (OPI samarbejder) kan forene den offentlige efterspørgsel efter nye innovative løsninger på sundheds- og omsorgsområdet med den store viden og kapacitet der er i den private sektor. Ved OPI samarbejder bevares det offentlige ansvar for ydelser og serviceniveau, og det private leverer løsninger i form af f.eks. nye instrumenter, IT-redskaber og hjælpemidler.

OPI samarbejder kan derfor skabe innovative løsninger som kan forbedre kvalitet og effektivitet i det danske sundhedsvæsen samtidig med, at der vil kunne opnås betydelig volumen i afsætningen af virksomhedernes produkter. Det vil bidrage positivt til den økonomiske vækst og skabe flere investeringer, øget beskæftigelse samt grobund for gode eksportmuligheder globalt.

Københavns Kommune og Region Hovedstaden ser derfor store muligheder i at etablere et langsigtet samarbejde, hvor et styrket samspil med nationale og internationale virksomheder via en offentlig, intelligent efterspørgsel efter nye innova-

tive løsninger kan medvirke til at udvikle København og resten af Hovedstadsregionen til et førende marked for sundheds- og velfærdsteknologier.

Med afsæt i Region Hovedstadens Innovationspolitik, Erhvervsudviklingsstrategi og sundhedsfaglige strategier samt Københavns Kommunes initiativ om Sund Vækst er der allerede en fælles ambition og dermed et godt grundlag for at skabe optimale løsninger på tværs i den offentlige sektor. Parterne kan derfor udvikle og implementere helt nye innovative løsninger på sundheds- og omsorgsområdet som:

- skal bidrage til at højne kvaliteten af sundheds- og omsorgsløsninger i hovedstadsregionen
- er målrettet et sammenhængende patientforløb for ældre borgere og personer med kroniske sygdomme
- kan skabe vækst og realiseres via innovative partnerskaber med private virksomheder og videninstitutioner
- sikrer en fælles platform og sammenhængende testfaciliteter for at vise Hovedstadsregionen, som en afgørende spiller inden for udviklingen af nye velfærdsteknologiske løsninger

Tidligere er OPI samarbejder ofte gennemført som adskilte projekter, hvor der ikke har været tæt sammenhæng til driften eller til andre OPI løsninger. For at opnå helt nye banebrydende løsninger ønsker parterne at etablere et langsigtet og struktureret samarbejde med en fælles platform for udvikling af OPI samarbejder. Det sender et klart signal til markedet og giver en volumen, der kan tiltrække investering i udvikling. OPI samarbejderne skal danne grundlag for eksport af kerneydelser og for muligheden for at anvende de nye teknologier regionalt, nationalt og internationalt.

Der er udviklet og implementeret 5 forløbsprogrammer for kronisk syge borgere imellem kommuner i Hovedstadsregionen og Region Hovedstaden. Samarbejdet om de kronisk syge borgere giver et godt afsæt for at etablere et udvidet samarbejde på sundheds- og omsorgsområdet mellem parterne og en platform for at udvide samarbejdet til flere kommuner.

Til styregruppen indstilles, at Københavns Kommune og Region Hovedstaden i samarbejde, i resten af 2013, forbereder initiativer for at kunne skabe fælles innovative løsninger på sundheds- og omsorgsområdet. Det foreslås, at samarbejdet tager udgangspunkt i kroniske sygdomme – mere specifikt diabetes som første samarbejdsområde, som kan igangsættes og afprøves i 2014. Formålet er, at samarbejdet i 2014 og resultaterne fra dette skal danne grundlag for beslutning af et permanent samarbejde imellem parterne om at udvikle helt nye tværsektorielle og sammenhængende løsninger på sundheds- og omsorgsområdet fremover. Løsningerne skal opnås ved udarbejdelse af en fælles platform for at afdække fælles udfordringer, løsninger og konkrete OPI samarbejder.

Dette er et forslag til, hvordan Københavns Kommune og Region Hovedstaden struktureret kan danne et fælles samarbejde med udgangspunkt i følgende:

1. Organisering af samarbejdet - hvordan kan parterne organisere samarbejdet?
2. Fælles temaer og faglige udfordringer – på hvilke områder kan parterne opstarte samarbejdet?
3. Model for fælles OPI satsninger – hvordan kan parterne samarbejde struktureret om OPI samarbejder?
4. Inddragelse af interne og eksterne parter samt investorer – formål med at inddrage offentlige parter samt nationale og internationale virksomheder – herunder forslag til det videre samarbejde med Intellectual Ventures
5. Procesplan – forslag til en videre proces for samarbejdet
6. Finansiering – forslag til budget og arbejdsressourcer

1. Organisering af samarbejdet

Som udgangspunkt for at etablere et konkret samarbejde imellem Københavns Kommune og Region Hovedstaden foreslås det, at der etableres følgende samarbejdsorganisation mellem parterne:

Styregruppe

En styregruppe for Sund Innovation og Vækst varetager den overordnede styring og beslutninger.

Styregruppen er ansvarlig for at målsætningerne for samarbejdet bliver opfyldt.

Gruppen har følgende hovedfunktioner:

- Godkendelse af langsigtet plan for samarbejdet
- Godkendelse af faglige temaer for samarbejdet
- Godkendelse af strategiske samarbejdspartnere
- Godkendelse af aktivitetsplan

Styregruppen består af følgende repræsentanter:

- Repræsentant(er) fra Regionen på direktionsniveau
- Repræsentant fra Sundheds- og Omsorgsforvaltningen, Københavns Kommune på direktionsniveau
- Repræsentant fra Regionen på chefniveau
- Repræsentant fra Sundheds- og Omsorgsforvaltningen, Københavns Kommune
- Repræsentant fra Copenhagen Capacity

Medlemmerne udpeges af de respektive partnere.

Projektgruppe

En projektgruppe med repræsentanter fra Region Hovedstaden, Københavns Kommune og Copenhagen Capacity har i første halvdel af 2013 forberedt forslag til en rammeaftale og samarbejdet med Intellectual Ventures. Det foreslås, at projektgruppen fortsættes med repræsentanter fra Københavns Kommune, Region Hovedstaden og Copenhagen Capacity som står for den tværgående projektledelse og koordination af arbejdsprocesser og udarbejdelse af materiale. Det er afgørende for det videre arbejde, at der både fra kommunen og regionen afsættes de nødvendige medarbejderressourcer, således at projektgruppen kan trække på og inddrage andre faglige kompetencer i projektgruppens arbejde - eksempelvis sundhedsfaglige konsulenter, jurister, it konsulenter, data eksperter, innovationskonsulenter med flere. Projektgruppen referer til koordinationsgruppen. Projektgruppen har ansvaret for:

- leverancer under aftalen
- koordination
- kommunikation.
- inddrage og trække på eksempelvis sundhedsfaglige, juridiske, datamæssige kompetencer i forløbet
- Inddrage rådgivningsudvalget der foreslås nedsat efter 2013

Projektgruppens arbejde understøttes af en fast arbejdsgruppe med sundhedsfaglige eksperter, som skal give input til det videre arbejde i 2013 og 2014 med at præcisere de udfordringer og den eksisterende viden, der er for diabetesområdet med henblik på, at identificere nye muligheder for innovative løsninger. I gruppen inddrages repræsentanter fra hospitaler, omsorgsinstitutioner, almen praksis, Koncern Praksis RegionH med flere eksempelvis repræsentanter fra den hidtidige arbejdsgruppe.

Copenhagen Capacity

Copenhagen Capacity er parternes primære partner med hensyn til at tiltrække og inddrage nationale og internationale virksomheder. Copenhagen Capacity har ansvaret for at finde relevante nationale og internationale virksomheder samt investorer, der kan bidrage med ny viden og ressourcer til OPI projekterne. Samtidig vil Copenhagen Capacity bruge resultaterne fra projektet til at markedsføre erhvervskompetencerne i hovedstadsregionen for derved at styrke den internationale konkurrenceevne samt udbrede kendskabet til hovedstadsregionen som et førende kompetencecenter inden for sundhedsteknologi.

Rådgivningsudvalg

Et fælles rådgivningsudvalg skal sikre samarbejdet er fagligt og kommercielt. Rådgivningsudvalget vil bestå af repræsentanter fra erhvervsliv, universiteter,

brugere og faglige eksperter. Samarbejdet opstartes af Københavns Kommune og Region Hovedstaden, men det er et mål, at flere kommuner fra Region Hovedstaden vil deltage i samarbejdet.

På baggrund af ovenstående indstilles det, at styregruppen godkender forslag til en fælles samarbejdsorganisering for resten af 2013 og 2014.

2. Fælles tema og udfordringer

Samarbejdet imellem parterne skal helt overordnet resultere i innovative løsninger for kronisk syge borgere og ældre. Det foreslås, at der som det første emne arbejdes med løsninger til diabetesområdet. En faglig ekspertgruppe har givet projektgruppen input til et første udkast til potentialebeskrivelse.

Diabetes er en kronisk sygdom, hvor det tværsektorielle samarbejde om patienterne er beskrevet i et forløbsprogram. Det samme gælder for kronisk syge borgere med KOL, diabetes type 2, hjerte-karsygdomme, demens og muskel-skelet sygdomme.

Projektgruppen foreslår, at det første samarbejdstema imellem parterne omhandler nye løsninger i forhold til diabetespatienter. I Hovedstadsregionen har 4.5 % af borgerne diabetes, hvilket svarer til 58.400 personer. Behandlingen af diabetes udgør allerede 10 % af de samlede sundhedsudgifter i det danske sundhedsvæsen og samtidig forventes meromkostningerne til diabetes at stige med ca. 190 mio. kr. fra 2010-2020.

Med de nuværende forløbsprogrammer på diabetesområdet nås mange borgere med diabetes. Men det ser dog ud til at mere end 50 % af borgere med diabetes ikke nås med de nuværende løsninger. Der er derfor et væsentligt potentiale for at udvikle nye og mere optimale løsninger til diabetespatienter, særligt for følgende grupper:

- Der er potentiale for at flere nydiagnosticerede borgere tager imod et behandlings- og rehabiliteringstilbud, hvis det i højere grad differentieres og sikres.
- Borgere med anden etnisk baggrund
- ”Utilpassede unge”
- Psykisk syge borgere

Muligheden for at skabe mere effektive løsninger med bedre resultat er primært baseret følgende strategier:

1. Udvikling af teknologier og værktøjer, der muliggør en effektiv screening og et efterfølgende tilbud til nydiagnosticerede borgere, der kan differentieres så-

ledes, at nogle borgere kan tilbydes ressourcetunge løsninger og andre borgere kan tilbydes ressourcelette løsninger

2. Via differentiering af tilbuddet tilstræbes at flere borgere i gruppen af nydiagnosticerede, der i dag har meget lav compliance, får en relevant behandling og rehabilitering. Det omfatter specifikt borgere med anden baggrund end dansk og kortuddannede.
3. Udvikle løsninger der bedre kan fastholde borgere i et relevant forløb.

Hvis styregruppen godkender samarbejdet, vil parterne i resten af 2013 arbejde videre med analyse og konkretisering af fælles udfordringer på diabetesområdet, således at der kan udvælges helt konkrete indsatsområder som udgangspunkt for forskellige OPI samarbejder i 2014.

Arbejdsgruppe med faglige eksperter

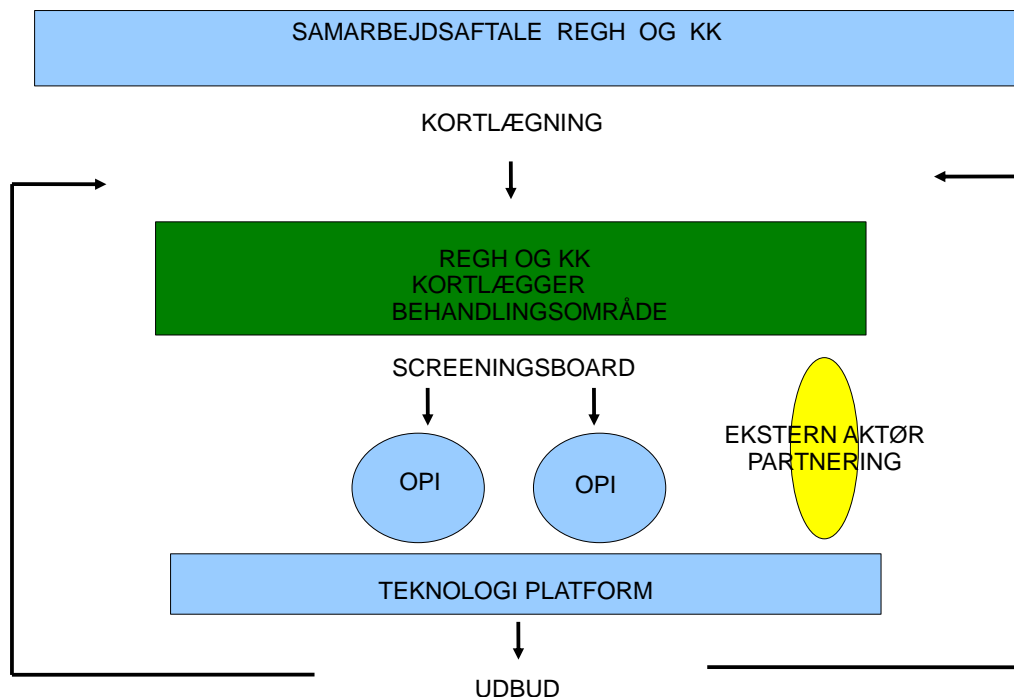
En faglig ekspertgruppe har i foråret 2013 været med til at præcisere de udfordringer og den eksisterende viden, der er for diabetesområdet I gruppen har følgende deltaget:

- Ole Snorgaard, Overlæge Hvidovre Hospital
- Hans Perrild, Ledende Overlæge Bispebjerg Hospital
- Finn Rønholt, Ledende Overlæge Herlev Hospital
- Henning Langberg, Professor, Københavns Universitet
- Jens Egsgaard, Sundhedschef, Københavns Kommune
- Anne Hvenegaard, Programchef, Region Hovedstaden

På baggrund af ovenstående indstilles det, at Styregruppen godkender, at den overordnede ramme for samarbejdet er de 5 forløbsprogrammer for kronisk syge borgere samt at det første sygdomsområde der arbejdes med i 2014 er diabetes.

3. Model for gennemførelse af OPI samarbejder

Nedenfor beskrives en model for hvorledes samarbejdet mellem Region Hovedstaden og Københavns Kommune kan konstrueres.



Som det fremgår af modellen, indgår Københavns Kommune og Region Hovedstaden indledningsvist en rammeaftale, hvor de overordnede vilkår for samarbejdet mellem de to parter fastlægges.

Ud fra de fastlagte rammer i aftalen foretager de to parter indledningsvist en kortlægning af de tværgående områder, som omhandler ældre borgere og personer, der lever med kroniske sygdomme. Parterne har indledningsvist valgt at fokusere på diabetes i et samarbejdsprojekt i 2014 og herefter på grundlag af de indhentede erfaringer at arbejde videre med de øvrige kroniske sygdomsområder. Kortlægningen af sygdomsområdet skal foretages således, at der forekommer en afdækning af de problemer, som går på tværs af de fem kroniske sygdomsområder og samtidigt giver anledning til løsninger som er globalt anvendelige. Samtidigt er det en forudsætning for modellen, at kortlægningen sikrer en sammenhæng mellem de forskellige udfordringer og dermed fælles teknologiske muligheder, der er inden for diabetesområdet samt de andre kronikerområder. Det kan f.eks. sikre, at en videokonsultationsløsning brugt til et område kan bruges til andre områder.

Efter afslutning af kortlægningsopgaven udvælger parterne de problemer i behandlingen, som parterne finder det nyttigt at arbejde videre med i konkrete OPI samarbejder. Screeningen foretages af et nedsat rådgivningsudvalg, bestående af faglige repræsentanter, repræsentanter for erhvervslivet, universiteter og brugerrepræsentanter fra Københavns Kommune og Region Hovedstaden. Kriterierne er:

- at løsninger skal være anvendelige både ud fra en faglig vurdering og ud fra en bruger synsvinkel.
- at løsningen skal være kommercielt interessant internationalt
- at løsningen kan anvendes på tværs af de underliggende sygdoms-områder.
- at løsningen giver en effektivisering af partnernes drift, der kan være med til at finansiere udviklingsarbejdet.

Herefter etableres en række OPI samarbejder, som har til formål at udvikle forskellige platforme for nye teknologier, som kan anvendes i fremstillingen af produkter, der løser de fælles afdækkede udfordringer. Partnerne fokuserer i OPI samarbejderne på opnåelsen af effekter for at give rum for innovation og at parterne forpligter sig til udvikling og afprøvning af prototyper i driften for dermed at give virksomhederne størst mulig indsigt i markedsbehovet.

OPI samarbejder finansieres ved en kombination af partnernes direkte investering, virksomhedernes egne udviklingsomkostninger og ekstern finansiering (fonde og investorer).

Når de første OPI samarbejder er gennemført på diabetesområdet, vil det være version 1.0 af løsningen for f.eks. diabetikere, der kan rulles ud hos parterne. Det giver samtidigt virksomheder og universiteter et udgangspunkt for at udvikle version 2 på baggrund af nye teknologier. I version 2 kan man eksempelvis forestille sig at parterne vil bringe kortlægningsopgaven i udbud og at et firma som eksempelvis Intellectuel Ventuers kan byde på denne opgave.

Københavns Kommune og Region Hovedstaden skal også fungere som testcentre for de udviklede teknologier. Faciliteter til udvikling og test i relativt stor skala er en afgørende forudsætning for tiltrækning af virksomheder. Parterne vil bruge eksisterende hospitaler, plejehjem, sundhedshuse etc. i samarbejdet og aftale, hvor mange ressourcer hver part bidrager med ved hvert projekt.

I forbindelse med igangsættelse af OPI samarbejderne kan Københavns Kommune og Region Hovedstaden benytte sig af eksterne aktører til at skaffe samarbejdspartnere. I den forbindelse har Copenhagen Capacity den primære rolle mht. at tiltrække internationale investorer og samarbejdspartnere. Her-

udover vil parterne inddrage andre aktører som eksempelvis, Dansk Industri, Interesseorganisationer, Intellectual Ventures eller aktører, som har et stort nationalt eller internationalt netværk.

Efter afslutning af udviklingen i de enkelte OPI samarbejder, vil virksomheder, som ønsker at byde på udvikling af innovative produkter i en efterfølgende udbudsrunde, have mulighed for at licensere teknologier fra parterne i OPI samarbejderne.

Det vil bero på karakteren af det konkrete OPI samarbejde, indenfor hvilke juridiske rammer disse samarbejder skal konstrueres.

I bilaget - Notat om OPI-jura og udbud - skitseres en række muligheder for, hvorledes OPI samarbejderne kan konstrueres.

På baggrund af ovenstående indstilles det, at Styregruppen godkender den fælles model for OPI samarbejder

4. Inddragelse af interne og eksterne parter samt investorer

Som udgangspunkt udvikles og opstartes samarbejdet af Region Hovedstaden og Københavns Kommune, men rammeaftalen forudsætter at parterne inddrager væsentlige samarbejdspartnere som kommuner, staten samt nationale og internationale virksomheder og investorer.

Inddragelse af offentlige parter

For at skabe et langsigtet innovationssamarbejde på sundhedsområdet vil parterne allerede i forberedelsesfasen i resten af 2013 inddrage Staten samt kommuner og videninstitutioner i Hovedstadsregionen. Et tæt samarbejde imellem Staten, Region Hovedstaden og kommunerne i regionen vil skabe et godt grundlag for at udvikle sammenhængende løsninger på Sundheds- og omsorgsområdet samt skabe rammerne for en fælles national innovationsindsats på Sundheds og Velfærdsområdet.

Erhvervsministeriet er allerede involveret i samarbejdet og interesseret i videre at samarbejde om at skabe en innovations platform for fremtidige OPI samarbejder på sundheds- og velfærdsområdet baseret på intelligent offentlig efterspørgsel. Staten vil derfor gerne bistå parterne i det indledende udredningssamarbejde med at skabe en optimal ramme for platformen. Herudover vil parterne inddrage andre kommuner i forberedelsesfasen for at få feedback på samarbejdsmodellen og mulighederne for på sigt at udvikle, teste, implementere og skalere nye teknologiske løsninger regionalt og nationalt. Alle kommuner i Hovedstadsregionen vil blive inviteret til samarbejdet fra 2014.

Inddragelse af nationale og internationale virksomheder

For at udvikle en ny platform for OPI samarbejder og nye teknologiske løsninger er det nødvendigt at parterne tiltrækker og inddrager både nationale og internationale virksomheder og investorer – eksempelvis Intellectual Ventures. Virksomheder og investorer skal inddrages både i udviklingsfasen samt ved screening af udfordringer og innovationspotentialer samt gennemførelse af de enkelte OPI samarbejder.

Ved inddragelse af både offentlige og private parter i forberedelsesfasen i 2013, skal parterne finde frem til om der er en udbredt interesse for at skabe fælles OPI samarbejder med andre kommuner, staten og erhvervsliv. Herunder hvordan modellerne og de enkelte OPI samarbejder kan designes, således at de bliver interessante for andre interne og eksterne parter og investorer. Herudover er det nødvendigt at afklare om OPI samarbejderne har markedspotentiale og om nationale og internationale virksomheder har interesse vil investerer i løsningerne og på hvilke vilkår.

Copenhagen Capacity

I arbejdet med at markedsføre Hovedstadsregionen internationalt vil Copenhagen Capacity udføre følgende aktiviteter:

- Kortlægge relevante internationale virksomheder og investorer og afholde møder med disse.
- Tiltrække de relevante internationale aktører i tæt samspil med projektgruppen i Danmark
- Facilitere partnerskaber mellem lokale og internationale aktører
- Bruge projekterne til at markedsføre hovedstadsregionen som et førende test- og kompetencecenter inden for sundhedsteknologi
- Facilitere internationale samarbejder der kan bidrage til en øget eksport af regionale løsninger

Anbefaling til videre samarbejde med Intellectual Ventures

Parterne indgik i december 2012 en ikke juridisk bindende aftale om at udvikle en platform for innovationssamarbejde på sundheds- og omsorgsområdet med den Amerikanske virksomhed Intellectual Ventures. Der skal sammen med rammeaftalen tages stilling til, hvorledes parterne kan inddrage Intellectual Ventures i det videre arbejde.

Advokatvirksomheds vurdering af Intellectual Ventures

På grund af negativ omtale og diverse artikler om Intellectual Ventures har parterne fået en ekstern advokat virksomhed til at vurdere Intellectual Ventures som potentiel samarbejdspartner.

Ifølge advokatvirksomheden Mazanti-Andersen, Korsø-Jensen og partnere vurderes Intellectual Ventures således:

”En sund virksomhed med en forretningsmodel, der genererer en betydelig omsætning. Virksomheden er tilsyneladende i konstant vækst og blandt de førende selskaber inden for IP rettigheder. Folkene bag selskabet kommer alle fra velrenommerede store amerikanske virksomheder, hvilket underbygger selskabets generelle troværdighed.

Intellectual Ventures forretningsmodel har givet anledning til en massiv kritik af virksomheden, idet kritikerne mener, at IV alene opkøber patenter med henblik på at udnytte disse kommercielt, uden at der produceres nogen egentlige produkter på baggrund af disse patenter.

Det er således selve patentet og de rettigheder, som følger med dette, der udgør hovedparten af Intellectual Ventures nuværende forretning, hvilket kritikerne finder moralsk anfægteligt. Advokatvirksomheden er dog ikke stødt på oplysninger, der indikerer, at IV’s aktiviteter skulle være i strid med lovgivningen.”

Se risikovurdering af Intellectual Ventures i bilag.

Intellectual Ventures vision for samarbejdet

Intellectual ønsker at opstarte et samarbejde med Københavns Kommune og Region Hovedstaden om et såkaldt Megaprojekt, hvor de har ansvaret for at bygge et omfangsrigt ecosystem med forskellige innovationsplatforme for opfindelse og udarbejdelse af nye innovative teknologier til Sundheds- og Omsorgsområdet. Visionen er, at Megaprojektet skal gøre København til en ledende industri cluster på internationalt niveau, som udvikler nye globale løsninger til den stigende ældrebe-folkning.

Intellectual Ventures tilbyder at være ”innovationsarkitekter” for samarbejdsprojektet, som har ansvaret for at skabe de forskellige teknologiplatforme og tiltrække virksomheder til OPI samarbejderne. Herudover vil virksomheden investere i udviklingen af de nye løsninger, såfremt produktet kan afsættes på det danske marked og de får patent på produkterne.

Det vil samlet koste Københavns Kommune og Region Hovedstaden 5 mio. dollars for at inddrage Intellectual Ventures som innovationsarkitekter det første år. Herefter vil det koste imellem 3 – 6 mio. dollars pr. år i udvikling af projektet og udvikling af nye platforme.

Se Intellectual Ventures vision for samarbejdet i bilag.

Administrationens anbefaling til inddragelse af Intellectual Ventures i det videre samarbejde

På baggrund af risikoanalysen vurderer administrationen, at parterne kan fortsætte et samarbejde med Intellectual Ventures.

Projektgruppen vurderer pt. at Intellectual Ventures Megaprojekt model for samarbejdet er for omfattende til parternes opstart af samarbejdet samt at Intellectual Ventures stiller for stort et krav til investering fra Københavns Kommune og Region Hovedstaden i forhold til at parterne kan igangsætte samarbejdet. Samtidigt har Intellectual Ventures ikke forpligtet sig til en investering.

I stedet for foreslås det, at parterne benytter modellen fremstillet i afsnit 3 til at opstarte samarbejdet. På sigt er det muligt, at samarbejdet kan udvikle sig således, at det bliver relevant at benytte en model som Intellectual Ventures fremstiller i deres notat.

Samarbejdet er en åben proces og administrationen foreslår derfor, at IV tilbydes at deltage i samarbejdet på lige fod med andre nationale og internationale virksomheder.

Parterne ønsker at inddrage Intellectual Ventures i den videre forberedelse af samarbejdet, eksempelvis til at afholde dialogmøde med eksterne parter, kvalificere de faglige udfordringer, så det sikres, at de er interessante for internationale virksomheder samt til at tiltrække internationale virksomheder fra Intellectual Ventures netværk.

På baggrund af ovenstående indstilles det, at Styregruppen godkender at andre offentlige og private parter og investorer inddrages i udvikling og gennemførelse af OPI samarbejderne - samt at IV indgår i samarbejdet på lige fod med andre virksomheder.

5. Procesplan

Der foreslås følgende procesplan opdelt i 3 forskellige faser for det videre samarbejde

Fase 1: Forberedelse af Sund Innovation og Vækst i 2013

I fase 1 (juni – november 2013) forberedes og konkretiseres den fælles platform og rammer for de egentlige OPI samarbejder som opstartes i 2014. I fase 1 inddrages andre offentlige parter samt private virksomheder og investorer for at kvalificere samarbejdsmodel, udfordringer og finansiering.

- *Den 24. maj:*
 - Styregruppen for Sund Innovation og vækst godkender rammeaftalen og det videre samarbejde imellem Københavns Kommune og Region Hoved-

staden – herunder tager Styregruppen stilling til inddragelse af Intellectual Ventures i den videre proces.

- *Juni:*
 - Politisk godkendelse af rammeaftale og det videre samarbejde i Region Hovedstadens Forretningsudvalg den 11. juni og i Københavns Kommunes Sundheds- og Omsorgsudvalg den 20. juni
 - *August:*
 - Styregruppen for Sund Innovation og Vækst godkender et fælles finansieringsforslag for samarbejdet i 2014 udarbejdet af den fælles projektgruppe.
 - *August:*
 - Arbejdsgruppen med faglige eksperter udarbejder et endeligt udkast til udfordringer på Diabetesområdet, som kan præsenteres for virksomheder, investorer, kommuner og staten. Dokumentet vil indeholde faglige udfordringer, relevante målgrupper, økonomisk potentiale og målsætninger for at udvikle nye løsninger.
- Ultimo August:*
- Copenhagen Capacity inviterer til indledende dialogmøde med pensionskasser, universiteter, fonde, større virksomheder og investorer i samarbejde med Københavns Kommune, Region Hovedstaden, Erhvervs- og Vækstministeriet og evt. Intellectual Ventures. På dialogmødet drøftes samarbejdsmodellen, udfordringer på diabetesområdet samt muligheder for investering og finansiering
- *September/oktober:*
 - Københavns Kommune og Region Hovedstaden har indledende dialog med kommunerne i Hovedstadsregionen om samarbejdet
 - *Oktober:*
 - Politisk behandling af finansiering af samarbejdet mellem Københavns Kommune og Region Hovedstaden ved budget 2014 og hermed om samarbejdsprojektet kan fortsætte

Fase 2: Opstart og kommunikation i 2013

I fase 2 (november - december 2013) godkendes et endeligt forslag til samarbejdet i 2014 og opstart af Sund Innovation og Vækst lanceres til samarbejdspartnere med flere.

- *November/december:*
 - Projektgruppens forslag til fremtidigt samarbejde behandles af styregruppen og politiske udvalg i Region Hovedstaden og Københavns Kommune
 - Område for første OPI samarbejde
 - Organisering, herunder partnere i rådgivningsudvalg
 - Kommunikation
 - Testfaciliteter der kan stilles til rådighed for OPI samarbejder.
 - Detaljeret projektplan
 - Samarbejdspartnere

- Ekstern finansiering
- *December:*
 - Copenhagen Capacity, Københavns Kommune, Region Hovedstaden og evt. Intellectual Ventures afholder en konference med henblik på lancering af Sund Innovation og Vækst internationalt. Konferencen er samtidigt invitation til deltagelse i indledende drøftelser om et OPI.

Fase 3: Start på udvikling af OPI løsninger på diabetesområdet i 2014

I fase 3 (2014) igangsættes samarbejdet om fælles innovative løsninger til sundheds- og omsorgsområdet i forskellige OPI samarbejder med udgangspunkt i løsninger til diabetesområdet.

- *2014:*
 - Københavns Kommune og Region Hovedstaden etablerer et fælles projektsekretariat for koordinering og projektledelse af de fælles OPI samarbejder i 2014, der afløser projektgruppen.
 - Region Hovedstaden og Københavns Kommune nedsætter et Rådgivningsudvalg som grundlag for at kvalificere og opstarte de enkelte OPI samarbejder i 2014. I Rådgivningsudvalget inviteres repræsentanter fra staten, kommuner, fageksperter, private virksomheder og investorer.
 - Samlet kortlægning af potentialer for samarbejdsaftalens områder gennemført.
 - Københavns Kommune og Region Hovedstaden igangsætter første fase af OPI samarbejde ift. diabetes. Fasen vil afklare evt. finansieringsbehov.
 - På grundlag af samarbejdet i 2014 tages der stilling til det videre samarbejde

På baggrund af ovenstående indstilles det, at Styregruppen godkender procesplan samt de enkelte milepæle i processen indtil 2014

6. Finansiering

Samarbejdet kræver at parterne forpligter sig på at afsætte de nødvendige økonomiske midler samt medarbejderressourcer inden for egne rammer til gennemførelse af OPI samarbejdet og understøttelse af samarbejdsaftalen. Udgangspunktet for samarbejdet er, at OPI-løsningerne på sigt erstatter helt eller delvist eksisterende løsninger, således at de afsatte ressourcer derfor som udgangspunkt kan udgøres af eksisterende driftsressourcer. Dog kræver projektet finansiering og ressourcer til udvikling og opstart af samarbejdet:

Finansiering af samarbejdet i 2013

Finansiering af aktiviteter for samarbejdet i 2013 sker inden for Københavns Kommunens og Region Hovedstadens eksisterende rammer.

Finansiering af samarbejdet i 2014

Finansieringsbehovet for samarbejdet i 2014 og frem vil blive afklaret og præciseret i det videres forløb i 2013, herunder hvordan det interne finansieringsbehov for Københavns Kommune og Region Hovedstaden kan suppleres med eksterne midler fra fonde, private virksomheder og investorer med flere.

Intern finansiering

Det foreslås, at der internt hos parterne afsættes budgetmidler og arbejdsressourcer til i 2014 og frem at kunne nedsætte et fast tværgående projektsekretariat, som står for den overordnede projektledelse og koordinering af projektet. Projektsekretariatet repræsenteres med de nødvendige medarbejderressourcer fra både Region Hovedstaden og Københavns Kommune.

Parterne lægger op til, at der afsættes 2 mio. kr. til den daglige drift via projektsekretariatet som deles ligeligt imellem kommunen og regionen. Hertil kommer behovet for kommunikation samt midler til forberedelse og gennemførelse af de enkelte OPI samarbejder på yderligere 2 mio. kr., som ligeledes fordeles ligeligt imellem parterne.

Ekstern finansiering

Parterne vil i resten af 2013, i tæt samarbejde med Copenhagen Capacity, afdække muligheder for tiltrækning af eksterne midler til medfinansiering af det overordnede samarbejde samt til konkrete OPI projekter. Eksempelvis afsøges muligheder for ekstern finansiering gennem EU (via Horizon 2020), private fonde, private virksomheder samt statslige finansieringsmuligheder.

På baggrund af ovenstående indstilles det, at Styregruppen godkender at parterne i 2013 udarbejder et konkret forslag til finansiering af samarbejdet for 2014 og fremover