

**Center for Økonomi**  
Enhed for Byggestyring

**KVARTALSRAPPORT**

**KVALITETFONDSBYGGERI**

1. juli 2019 – 30. september 2019

**NY RETSPSYKIATRI SCT. HANS**

**REGION**

# 1. Indledning

Jf. økonomiaftalen for 2012 skal der for de enkelte kvalitetsfondsprojekter udarbejdes kvartalsvise, revisionspåregnede redegørelser til regionsrådene, som også danner grundlag for Sundheds- og Ældreministeriets opfølgning.

Kvartalsrapporteringen skal således give et samlet overblik over udvikling i økonomi, fremdrift, risici og resultater for det kvalitetsfondsstøttede byggeri. Sundheds- og Ældreministeriet godkendte den 6. december 2017 udbetalingsanmodningen for Ny Retspsykiatri Sct. Hans.

Efter udbetaling fra kvalitetsfonden afrapporteres kvartalsvis til regionsrådet og til Sundheds- og Ældreministeriet efter fast koncept.

## 2. Ledeserklæring



Ledelsen i Region Hovedstaden fremsender hermed kvartalsrapportering pr. 30. september 2019 for Region Hovedstadens igangværende Kvalitetsfondsprojekter (Nyt Hospital Herlev, Det Nye Rigshospital, Nyt Hospital Bispebjerg, Ny Retspsykiatri Sct. Hans, Nyt Hospital Hvidovre samt Nyt Hospital Nordsjælland) der alle har modtaget godkendelse af udbetalingsanmodning fra Sundheds- og Ældreministeriet.

Kvartalsrapporteringen er baseret på kvartalsrapporteringen for de enkelte kvalitetsfondsprojekter som regionsrådet har behandlet på regionsrådsmødet den 17. december 2019.

Ledelsen kan efter bedste overbevisning erklære, at:

- det enkelte projekts kvartalsrapportering giver et retvisende billede af økonomi, fremdrift og risiko vedrørende de igangværende anlægsprojekter finansieret ved kvalitetsfondsmidler
- kvartalsrapporteringen giver et retvisende billede af regionens deponeringsgrundlag vedrørende anlægsprojekterne med kvalitetsfondsfinansiering - og de dertil knyttede deponeringer pr. udgangen af kvartalet
- såvel regionens egne midler som modtagne kvalitetsfondsmidler er administreret i overensstemmelse med gældende administrative regler
- såvel regionens egne midler som modtagne kvalitetsfondsmidler er administreret under iagttagelse af skyldige økonomiske hensyn

Kommentarer til eventuelle forbehold og supplerende oplysninger fra revisionen vedr. projekterne fremgår af afsnit 3 i det enkelte projekts kvartalsrapportering.

Hillerød, december 2019

Sophie Hæstorp Andersen  
Regionsrådsformand

Jens Gordon Clausen  
Koncerndirektør

### 3. Revisionserklæring

Den uafhængige revisors erklæring omfatter det økonomiske forbrug for det kvalitetsfondsfinansierede anlægsprojekt Ny Retspsykiatri Sct. Hans for perioden 1. juli 2019 til 30. september 2019. Endvidere omfatter revisors erklæring deponeringsgrundlaget pr. 30. september 2019 for samtlige af regionens kvalitetsfondsfinansierede projekter.

Region Hovedstadens eksterne revision BDO har gennemgået kvartalsrapporten, og har den 26. november 2019 fremsendt udkast til revisorerklæring for Ny Retspsykiatri Sct. Hans, der såfremt kvartalsrapporten godkendes af regionsrådet i sin nuværende form, vil blive fremsendt til Sundheds- og Ældreministeriet.

Erklæringen er alene udarbejdet til brug for Regionsrådets vurdering af dels anlægsprojektets økonomiske forbrug og byggeriets fremdrift, herunder forventede resterende forbrug, dels risici knyttet hertil.

#### **Uddrag af revisorerklæring vedr. Ny Retspsykiatri Sct. Hans:**

##### ***Konklusion med forbehold***

*”Denne konklusion skal læses under hensyntagen til formålet med kvartalsrapporteringen, som redegjort for i erklæringens indledende afsnit, samt på grundlag af forståelsen af begrebet ”Projektets fremdrift og risici”, som der er redegjort for i erklæringens indledende afsnit.”*

##### ***Projektets økonomiske forbrug og fremdrift***

*”Det er vores opfattelse, at kvartalsrapporteringen for perioden 1. juli 2019 til 30. september 2019 (3. kvartal 2019), i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med Regnskabsbestemmelserne. På grundlag af det udførte arbejde og det opnåede bevis er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os grund til at mene, at kvartalsrapporteringens oplysninger om den økonomiske fremdrift, herunder de risici, der er knyttet til opgørelsen af det forventede resterende forbrug (budget) ikke er opgjort i overensstemmelse med Regnskabsbestemmelserne.”*

##### ***Fremhævelse af forhold vedrørende begrænsning i anvendelse***

*”Regionen har i overensstemmelse med Regnskabsbestemmelserne medtaget budgettal som sammenligningstal i kvartalsrapporteringen. Budgettallene har ikke været underlagt revision.”*

Revisionserklæringen fremgår i sin helhed af bilag til mødesagen.

## 4. Overblik

Den overordnede vurdering er, at Ny Retspsykiatri Sct. Hans har den fornødne fremdrift.

### 4.1 Status for Ny Retspsykiatri Sct. Hans pr. 3. kvartal 2019

Kvalitetsfundsbyggeriet på Psykiatrisk Center Sct. Hans i Roskilde omfatter opførelse af en ny retspsykiatrisk afdeling på hjørnet af Boserupvej og Lindegårdsparken på Sct. Hans Øst i Roskilde. Nybyggeriet er på ca. 21.000 m<sup>2</sup> med 126 retspsykiatriske sengepladser fordelt på fire sengeenheder med alle dertil hørende støttefunktioner, sikkerhedsforanstaltninger, tekniske faciliteter, personalefaciliteter, kontorer, besøgsfaciliteter samt både indendørs- og udendørsaktiviteter. De 126 sengepladser indrettes som enestuer med eget toilet og bad.

Den nye retspsykiatriske afdeling tager afsæt i Region Hovedstadens Psykiatris visioner for fremtidens psykiatri, hvor patienten er i centrum. De kommende fysiske rammer er stimulerende og motiverende for patienter og personale, og det er hensigten at de nye rammer understøtter tilbud, der imødekommer patientens individuelle behov og samtidig karakteren af den retslige foranstaltning. Af patientrettede aktivitetstilbud kan nævnes et multi-/musikrum, et kulturtorv, erhvervsterapi, multihal og terapibassin samt en udendørs aktivitetshave.

Der er fokus på at anvende de mest optimale tekniske løsninger i forhold til personsikring af personalet, og den ydre sikringsperimeter, som er en betingelse for retspsykiatrisk byggeri, opnås ved bygningskroppene og havemuren i aktivitetshaven uden at signalere indhegning mod omgivelserne.

Projektet har et samlet budget på 566 mio. kr. (pl-09), hvoraf 16 mio. kr. udgør låneoptaget fra energilånepuljen til at opfylde bygningsklasse 2020.

Totalrådgiver på projektet er KHR arkitekter A/S med Rubow Arkitekter A/S, Oluf Jørgensen A/S Rådgivende Ingeniører, Spangenberg & Madsen Rådgivende Ingeniører A/S og Opland Aps Landskabsarkitekter mdl. som underrådgivere.

#### Tidsplan

Byggeriet blev igangsat i foråret 2018 og forventes afleveret januar 2021 med forventet ibrugtagning af patienter juni 2021.

I forhold til den oprindelige tidsplan vil projektet samlet have en forsinkelse på ca. 3 ½ år. Forsinkelsen skyldes først og fremmest langstrakte forhandlinger med Roskilde Kommune om lokalplansindhold, der har medført en forsinkelse på 2½ år. Den resterende forsinkelse på et år relaterer sig til afrunding af dispositionsforslag, forlænget granskning af hovedprojekt, herunder indarbejdelse af krav, som kommunen har stillet til projektet. Det har endvidere været væsentligt for projektet, at der i udbudsfasen har været tilstrækkelig tid til at verificere modtagne tilbud med henblik på, at identificere eventuelle fejleregninger i tilbuddene.

Arbejderne er opdelt i de fire sengeenheder (SE01-04) og ankomsthuset. Ved udgangen af tredje kvartal 2019 kan det konstateres, at råhusarbejderne på SE03 følger tidsplanen, mens de er foran tidsplanen på SE01, SE04 og ankomsthuset. På SE02 er man en anelse bagefter, men det er ved at blive rettet op. Kælderen i ankomsthuset er frigivet til diverse ventilationsarbejder, men endnu ikke andre arbejder, hvorimod alle sengeenheder er frigivet til andre arbejder, startende op med lukning og murer og derefter indvendige arbejder. Sengeenhederne udføres i rækkefølge SE01, SE04, SE02 og SE03 inkl. ankomsthus. Lukningsentreprisen er færdig på SE01 og tæt på færdig på SE04 samt igangværende på SE02 og SE03, og murerentreprisen er igang på SE01 samt SE04 og med snarlig opstart på SE02. Teknikentrepriser og komplettering er igangværende på SE01 og under opstart på SE04.

#### Gennemført udbud

Projektet blev udbudt i 16 fagentrepriser, og licitationsresultatet blev modtaget i sensommeren 2017. Efterfølgende blev der afholdt forhandling og mængdeverificering med de vindende entreprenører, hvorefter allonger til entreprisekontrakter blev underskrevet medio januar 2018.

Det samlede entrepriseresultat lå under det forventede entreprisbudget, og det overskydende beløb er blevet anvendt til styrkelse af øvrige budgetposter, herunder projektets reserver.

Der udestår afklaringer i forbindelse med råjord, hvorimod omfanget af VVS hulboringer og en spjældtype i forbindelse med ventilationsentreprisen er blevet afklaret og handlet af med de respektive entreprenører. Vedr. råjord er den igangværende syns- og skønssag foranlediget af uenighed mellem råhusentreprisen og dennes underentreprisen i proces. Der har været afholdt besigtigelse ved skønsmanden på pladsen d. 26. september. Her deltog alle parter, og resultatet af skønssagen forventes ultimo 2019.

MOE A/S varetager byggeledelsen på projektet. Der er stor fokus på at fastsætte og til stadighed fastholde rammerne for den samlede styring af de 16 fagentrepriser. Byggeledelsen har gennemført en møderække med samtlige entreprenører, hvor blandt andet rammerne for fremtidigt

samarbejde er drøftet. Der er ligeledes afholdt opstartsmøder med de entreprenører, der på nuværende tidspunkt har aktiviteter på byggepladsen.

#### Aktiviteter på byggegrund

Der er fortsat stort fokus på sikkerhed og arbejdsmiljø, og samarbejdet med Arbejdstilsynet er velfungerende. Råhusentreprenøren er fortsat igangværende på pladsen, hvor udestående ledningsarbejder i jord i blandt andet aktivitetshave vil fortsætte videre frem med afslutning ultimo 4. kvartal 2019. VVS-, ventilations-, luknings- og murerentreprise og kompletteringsentreprise er igangværende og gulventreprise er under opstart. CTS-, Sikring- og personsikringsentrepriserne er tilstede i nødvendigt omfang i forbindelse med indstøbning af respektive entreprisens indstøbningsdele i indvendige gulve og installationer i teknikskabe ved sengestuer.

## 5. Rapportering

I Region Hovedstadens Kvalitetsfondsprojekter arbejdes der med risikostyring i henhold til Region Hovedstadens styringsparadigme og tilhørende risikomanual. De projektspecifikke udmøntninger af de regionale retningslinjer er beskrevet i de projektspecifikke projekthåndbøger.

Der arbejdes i Ny Retspsykiatri Sct. Hans målrettet og fokuseret med risikostyring for kvalitetsfondsprojektet. Der er en god risikokultur, samt velfungerende processer for både risikoidentifikation, risikobehandling og forebyggende handlinger.

Samtlige kvalitetsfondsfinansierede projekter i Region Hovedstaden fører Risikolog i systemet Exonaut Risk.

Den uafhængige risikovurdering har i tidligere kvartalsrapporter anbefalet en overordnet gennemgang af systemanvendelsen i forbindelse med sin risikovurdering til kvartalsrapporteringen. Administrationen ved Enhed for byggestyring har nu foretaget den planlagte opgradering af systemet og herefter foretaget den aftalte revurdering.

Endvidere anbefaler DTØ at administrationen på porteføljeniveau fastsætter krav for form og indhold af rapporteringen fra delniveau 2 til delniveau 1, således at risikostyring på niveau 2 sker på et ensartet grundlag på tværs af kvalitetsfondsprojekterne. Administrationen er enig i behovet for en ensretning, og har indarbejdet retningslinjer for rapporteringen på delniveau 2 i forbindelse med opdateringen af den regionale risikostyringsmanual.

Administrationen kan oplyse, at der løbende foretages vurderinger af kvaliteten af rapportering på kvalitetsfondsbyggerierne.

Der er foretaget en af byggeorganisationen ekstern vurdering af risikorapporteringen for projektet, se bilag til mødesag.

### 5.1 Risikorapport – kvartalsrapportering for 3. kvartal 2019 for Ny Retspsykiatri Sct. Hans

*Region Hovedstadens vurdering af projektets samlede risikoprofil*  
Region Hovedstaden har foretaget en samlet vurdering af projektets risikoprofil. Vurderingen omfatter risici for at projektet ikke realiseres inden for den fastlagte ramme, med den forventede kvalitet til den aftalte tid.

Vurderingen skal ses i sammenhæng med det tredje øjes (DTØ's) erklæring om projektets risikoprofil, der konkluderer:



*Baseret på vore arbejder er det vores vurdering, at rapporteringen afspejler projektets status samt forhold vedrørende projektets risiko- og reservebillede korrekt.*

*Projektets overordnede vurdering er, at Ny Retspsykiatri Sct. Hans har den fornødne fremdrift. Overordnet er det DTØ's vurdering, at projektorganisationens risikorapportering i al væsentlighed giver et dækkende billede af projektets risikoprofil på rapporteringstidspunktet.*

Det er påset, at projektet afholder risikoworkshops i henhold til projektets styringsmanual. Ved deltagelse i workshops er konstateret, at der arbejdes systematisk med vurdering af identificerede risici samt identificering af nye risici, der kan påvirke projektet fremadrettet under hensyntagen til projektets stade samt udefrakommende faktorer, der kan påvirke projektets økonomi, kvalitet og fremdrift.

Det er Administrationens samlede vurdering, at projektet arbejder systematisk med projektets risici i henhold til gældende risikostyringsmanual, således at projektet realiseres inden for den fastsatte økonomiske ramme, til den ønskede kvalitet samt uden yderlige forsinkelser, ud over den under projekteringen indtrådte forsinkelse på 3½ år som følge af især Roskilde Kommunes myndighedsbehandling.

#### *Risikorapportering*

Nedenstående risikorapportering for Ny Retspsykiatri Sct. Hans for 3. kvartal 2019 er udarbejdet af projektorganisationen på baggrund af dialog med MOE (byggeledelsen) og NIRAS (bygherrerådgiver).

I 3. kvartal 2019 blev der afholdt risikoworkshop på tværgående operationelt niveau den 27. august 2019. Der blev ikke tilføjet nye risici i denne forbindelse.

Næste risikoworkshop forventes afholdt den 26. november 2019.

De nuværende væsentligste risici fremgår af nedenstående oversigt.

<b>Id</b>	<b>Hændelse</b>	<b>Dato</b>	<b>Omkostning (RP)</b>	<b>Kvalitet</b>	<b>Tid</b>
11	Kompetencer og ressourcer i projektgruppen	07-10-16 - 31-01-21	15	4	3
3	Skrånende grund og råhus	01-04-18 - 01-06-20	20	1	3
35	Udførelsesprocessen er ikke tilstrækkeligt koordineret imellem fagentrepreneurerne	11-12-18 - 01-06-20	16	1	4

Id	Hændelse	Dato	Omkostning (RP)	Kvalitet	Tid
1	Indeksring - Bevillingsindeksring og byggeomkostningsindeks følges ikke	01-01-19 - 01-06-20	20	3	1
16	Der er "huller" og/eller mangler fagentreprisegedebuddene udbuddet omfatter materialer og løsninger, hvor det er nødvendigt at ændre og hæve kvaliteten eller projektomfanget	01-02-17 - 01-07-20	20	2	2
24	Entreprisegrænseflader og tolerancer mellem bygningsdele ikke er tilstrækkeligt koordinerede forud for udbuddet	01-03-18 - 31-01-21	16	3	3
31	CIMT - DAS	01-01-19 - 03-08-20	12	1	4
36	Der kræves flere ændringer og justeringer af byggepladsen end der er afsat i budgettet for fagentreprisen Byggeplads	01-06-19 - 01-11-20	20	1	1
29	Materialegodkendelser gennemføres ikke rettidigt	01-05-18 - 01-01-20	9	2	3
30	CIMT - Ressourcer	01-02-19 - 01-05-20	9	2	2
34	Overdragelsesprocessen til drift er ikke tilstrækkeligt afstemt med CEJ	01-05-19 - 30-10-20	9	2	2
32	Implementering af personsikringsanlægget. Risiko for at der ikke forberedt for føringsveje og indplacering af personanlæggets installationer samt risiko for at anlægget ikke er koordineret i forhold til de øvrige installationer	01-08-18 - 01-07-20	6	3	3
33	Løsninger er ikke driftsegne eller der kan komme nye ønsker fra driften	01-08-18 - 31-05-20	12	2	1
7	Lokalplan og myndighedskrav udover de krav der allerede er indarbejdet i projektet	07-10-16 - 01-12-19	12	1	1
18	BK 2020 opfyldes ikke	01-01-19 - 01-07-20	4	1	1
6	Projektændringer - Tidsplanen er ikke robust i forhold til store ændringer i projektforsætninger	31-08-16 - 30-06-20	3	1	2

Id	Hændelse	Dato	Omkostning (RP)	Kvalitet	Tid
17	Eksterne interessenter får ikke tilstrækkelig opmærksomhed	07-10-16 - 01-09-20		1	1

Note: RP henviser til antallet af risikopoint

Der foreligger gennemarbejdede handlingsplaner med forebyggende handlinger for samtlige identificerede risici.

### **Risiko 11**

Der er tilknyttet en professionel byggeledelse. Byggeledelsen har løbende fokus på, om der leveres tilstrækkeligt i forhold til projektopfølgning og fagtilsyn.

Der er fokus på underentreprenørernes projektledere og samarbejdet med disse. I den forbindelse er deri forlængelse heraf dialog med lederne fra de respektive underentreprenører, hvis samarbejdet ikke fungerer tilfredsstillende.

Programmet Dalux Field er blevet anskaffet til at administrere projektet. Til den løbende økonomifølgning er tilknyttet en intern controller til at følge og afrapportere økonomiske forhold.

Endelig vurderes det løbende, om der i projektorganisationen forefindes de rigtige kompetencer og resurser, herunder om eksempelvis projektopfølgningen fungerer tilfredsstillende. Der sættes fokus på, at projektledelsen af flytningen er bemanded samt at få gennemgået det oplæg, der foreligger til indkøb og nyt inventar og genbrug af eksisterende.

### **Risiko 3**

Lavtliggende terræn i forhold til fremtidigt terrændæk/terræn samt differensspring i det fremtidige terræn kombineret med større mængder af overskudsjord søges optimeret mest muligt økonomisk, ved i størst muligt omfang at anvende overskudsjorden til indbygning.

### **Risiko 35**

Byggeledelsen analyser udførelsesprocessen grundigt med baggrund i bl.a. den mock-up, som er opført, og fastlægger derefter en udførelsesproces og tid for de enkelte afsnit, som gennemgås og afklares med fagentreprenørerne således at der sikres ejerskab til denne. Det er vigtigt, at planen bliver operationel, og der er mulighed for en vis tilpasning.

### **Risiko 1**

5% reservepuljen skal optage forskellen, og derudover følges udviklingen.

### **Risiko 16**

Byggeledelsen har været indraget under projekteringen og udbuddet, og det er endvidere i forbindelse med opstartsmøder og workshops søgt at danne

grundlag for en god samarbejdsrelation mellem byggeledelse og entreprenører. Der vil fortsat være fokus på tiltag, som kan have en positiv effekt på samarbejdet.

#### **Risiko 24**

Byggeledelsen har været involveret under projektering og udbud med henblik på at indtænke grænseflader i såvel projekt som procesmæssig henseende. I forbindelse med projektgennemgangen med fagentreprenørerne og koordinering af leverandørprojekteringen er der fokus på koordinering af grænseflader i forhold til såvel projekt som byggeproces. Desuden er hele projektet 3D modeleret og analyseret for at gøre projektet bygbart

#### **Risiko 31**

Der er planlagt site survey i bygningen så snart der er en andel af denne som er lukket for tidligt at få et billede af om der vil være behov for et DAS-anlæg, og dette givet fald kan bestilles rettidigt. Der holdes løbende kontakt til CIMT for at følge udviklingen i CIMT's krav til DAS inden for psykiatriområdet, og herunder om kravene får en betydning for projektet. Dette afklares mellem Region Hovedstadens Psykiatri og CIMT.

#### **Risiko 36**

Reservepuljen til byggepladsen har fået overført ekstra midler.

#### **Risiko 29**

Der er indarbejdet en proces for materialegodkendelser i BSB's, som der sættes fokus på i forbindelse med projektgennemgangsmøder.

#### **Risiko 30**

CIMT inddrages i forbindelse med bygherremøder og projektgennemgangsmøder med henblik på, at CIMT kan være tæt på byggesagen og følge denne, og derved have de bedste muligheder for at prioritere og tilpasse bemanning til projektet. Senest CIMT temaet fået selvstændigt punkt på bygherremøde for at skabe ekstra fokus på dette

#### **Risiko 34**

CEJ er kontaktet med henblik på afstemme både organisering, samt proces og aktiviteter i forbindelse med overleveringen mellem byggeprojekt og drift. CEJ har aktionen og vender tilbage

#### **Risiko 32**

Der afholdes projektkoordineringsmøder med henblik på at koordinere projektet, inden de relevante bygningsdele produceres og indbygges.

#### **Risiko 33**

For at omkostningsoptimere og kunne foretage evt. ændringer/tilkøb så tidligt som muligt igangsættes en mock-up.

### **Risiko 7**

Der er kontinuerlig kontakt med planmyndighed og bygningsmyndighed. I udbudet er der desuden angivet og afsat tid til en proces for facademock-up'en, hvor der også er søgt afsat rimelig tid til en godkendelse hos Roskilde Kommune.

Endelig er der afsat en dedikeret reserve til evt. myndighedskrav i forbindelse med materialevalg og supplerende beplantning.

### **Risiko 18**

Der har været løbende dialog om beregningsforudsætningerne for energirammeberegningen. Hvis Roskilde Kommune ønsker det, afholdes møde om energirammeberegningen.

I forhold til udbuddet er der endvidere fokus på at få præciseret kravet til blowerdoor test, som ligger tidligt samt få defineret grænseflader mellem entrepriserne.

### **Risiko 6**

Det er vedtaget, at der ikke laves ændringer i udførelsesforløbet. Desuden er der kontinuerlig kontakt med brugere og øvrige interessenter. Endelig udviser Centerledelsen forståelse for byggeriets fasemodel og udøver ledelse i forhold til ønsker om ændringer fra brugerne.

Udgåede kritiske risici siden seneste kvartalsrapportering

Siden seneste rapportering er risiko #9 vedr. uddannelse af personalet udgået. Risikoen er udgået, fordi uddannelsen og organiseringen af personalet reelt vedrører ibrugtagningen på Psykiatrisk Center Sct. Hans, ikke selve byggeprojektet.

## **5.2 Projekternes økonomi**

Projekternes økonomi styres efter Region Hovedstaden Kasse- og Regnskabsregulativ (gældende version blev godkendt af regionsrådet på mødet 18. juni 2013).

### **5.2.1 Ny Retspsykiatri Sct. Hans**

Projektet omfatter opførelsen af en retspsykiatrisk afdeling. Den samlede budgetramme incl. reserver udgør 566,0 mio. kr. (09-pl), svarende til 661,5

mio. kr. i løbende priser. Projektet er udbudt i 16 fagentrepriser. Projektet rapporteres i grupperinger omfattende:

- 1) Administrative byggeomkostninger. Heri indgår bl.a. omkostninger til juridisk bistand og lønomkostninger.
- 2) Entrepriserne vedr. opførelsen af nybyggeriet, samt omkostninger til totalrådgiver, bygherrerådgiver og byggeledelse til nybyggeriet
- 3) Omkostninger vedr. overfaldsalarmer, it, telefoni og løst inventar samt omkostninger i forbindelse med nedrivningen af eksisterende bygninger.
- 4) Kunst
- 5) 5 % reservepuljen

Hidtil har der indgået endnu en reservepulje. Puljen blev oprettet som følge af det gunstige licitationsresultat. I 3. kv. 2019 er midlerne i puljen fordelt på entrepriserne, og puljen er således udgået.

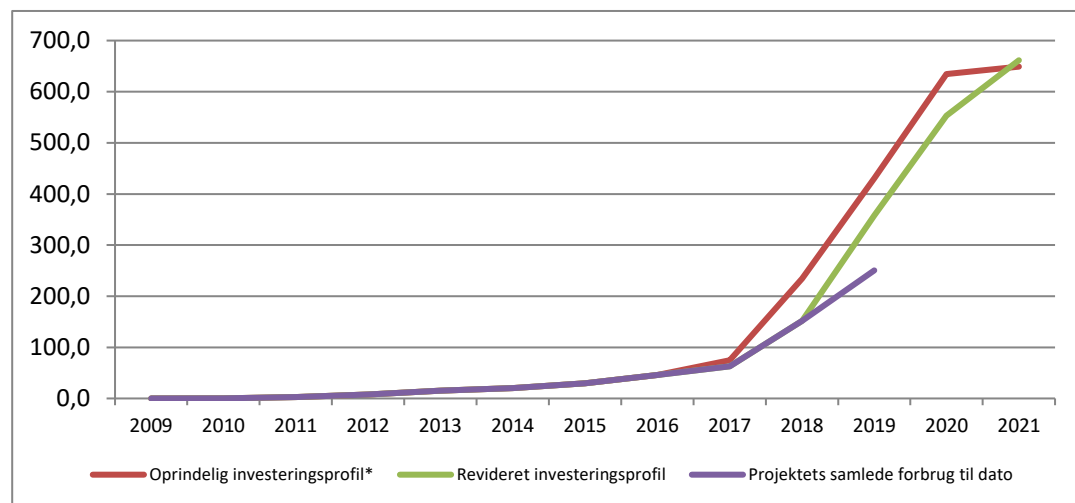
Budgettet til IMT investeringerne i Ny Retspsykiatri Sct. Hans udgør 19,3 mio. kr. (løbende priser), svarende til 16,5 mio. kr. (09-pl), hvilket er i overensstemmelse med ekspertpanelets angivelser i tilsagnsskrivelsen.

Projektorganisationen og Psykiatrisk Center Sct. Hans er ved at afklare, hvilke yderligere tilkøb, der skal foretages i byggeprojektet.

### 5.3 Byggeriernes økonomiske fremdrift

Siden indsendelsen af udbetalingsanmodningen er det blevet besluttet at udsætte opstarten af byggepladsen med tre måneder til den 1. marts 2018 af hensyn til vejrliget. Dette gav samtidig mulighed for at afsætte ekstra tid til mængdeverificeringen, hvilket har vist sig at være hensigtsmæssigt. Udgiftsprofilen er dermed blevet forskubbet, således at de faktiske udgifter i 2017 og 2018 er lavere, end hvad der fremgår af den oprindelige investeringsprofil. Den oprindelige investeringsprofil svarer til tidspunktet for udbetalingsanmodningen i september 2017. Tidsforskydningerne er ikke ændret ved indflytnings- og ibrugtagningstidspunkterne, da der på forhånd var indlagt plads til forskydningerne i tidsplanen.

## Ny Retspsykiatri Sct. Hans, mio. kr., løbende priser



### 5.4 Kvalitet og indhold

Kvaliteten i byggerierne forstås som antal af byggede kvadratmeter, pris pr. kvadratmeter, antal senge til patienter i de nye bygninger samt de samlede hospitaler, den forventede behandlingskapacitet samt udnyttelsesgrader, med andre ord indholdet i faseskifteskemaerne.

Ingen af de nævnte kvalitetsparametre har ændret sig i Ny Retspsykiatri Sct. Hans siden udbetalingsanmodningen.

## 6. Generelle principper

I dette afsnit redegøres der alene for de tekniske forudsætninger og principper.

### 6.1 Risikomanual

Gældende risikostyringsmanual for Region Hovedstadens kvalitetsfundsbyggerier har gennemgået en designmæssig opdatering i oktober 2019.

### 6.2 Regnskabs- og byggestyringsmæssige principper

De regionale byggestyringsregler blev godkendt af regionsrådet i 2. kvartal 2017. Styringsparadigmet for de store byggerier i Region Hovedstaden blev opdateret i juni 2018, og annonceret ved en formandsmeddelse på forretningsudvalgs mødet den 12. juni 2018.

Styringsmanualen for Ny Retspsykiatri Sct. Hans er som konsekvens af ajourført styringsparadigme, senest revideret i august 2018.

Styringsmanualen er opdateret ift. byggeriets aktuelle fase og eksisterende praksis. På hospitalbyggestyregruppemødet den 28. marts 2019 blev det besluttet, at projektets tvistnotat skulle indgå som fortroligt bilag til styringsmanualen.

### 6.3 Grundlag for opgørelse af planlagt og realiseret færdiggørelsesgrad – Ny Retspsykiatri Sct. Hans

De i skema 1 planlagte færdiggørelsesgrader opgøres med udgangspunkt i akkumuleret forbrug primo kvartalet tillagt forrige kvartals forventede forbrug for indeværende kvartal, set i forhold til det korrigerede budget i årets priser.

Den realiserede færdiggørelsesgrad i samme skema opgøres som afholdt forbrug i forhold til total budgetsum.

Den ”oprindelige færdiggørelsesgrad” i bilag D er opgjort på baggrund af den forventede finansieringsprofil fremsendt til SUM i forbindelse med udbetalingsanmodningen. Den ”reviderede færdiggørelsesgrad” er baseret på den finansieringsprofil der ligger til grund for finansieringsprofilen på dato for kvartalsrapporten, under hensyntagen til evt. ændringer i tidsplaner.

Efter indsendelsen af udbetalingsanmodningen er finansieringsprofilen blevet revideret. Det skyldes, at opstarten af byggepladsen er blevet skubbet tre måneder, da det blev besluttet at undgå opstart om vinteren.

Byggepladsetableringen blev således udsat til 1. marts 2018. Det gav samtidig rum til at køre en fornuftig mængdeverificering igennem, hvilket



var hensigtsmæssigt i forhold til den krævede tid til verificeringen. Der sker løbende justering af finansieringsprofilen i forhold til forventningen af arbejdernes fremdrift.

Projektet påser, at der alene betales for arbejder der er udført, således, at den økonomiske færdiggørelsesgrad et udtryk for projektets fremdrift.

Da der således betales efter faktisk fremdrift udgør de realiserede udgifter dermed den realiserede færdiggørelsesgrad. Den realiserede færdiggørelsesgrad for 3. kvartal 2019 er således beregnet som de realiserede udgifter pr. 30. september 2019 i forhold til det samlede gældende budget pr. 30. september 2019.

Forskellen i færdiggørelsesgraderne imellem bilag D og skema 1 skyldes, at bilag D er færdiggørelsesgraden beregnet ud fra priser i blandet prisindeks, mens færdiggørelsesgraderne i skema 1 er beregnet i 19-pl.

## Bilag

Bilag A: Fortroligt bilag med detaljer om økonomi, reserver og risici – særskilt bilag 2 i mødesag

Bilag B: Oversigt over projektspecifikke deponerede midler

Bilag C: Tidsmæssig fremdrift

Bilag D: Økonomisk færdiggørelse

Bilag E: Følgebrev med ekstern revisorerklæring – særskilt bilag 3 i mødesag

Bilag F: Uafhængig risikovurdering af projektet, udarbejdet af ”Det tredje øje” - særskilt fortroligt bilag 4 i mødesag

Bilag B: Oversigt over projektspecifikke deponerede midler pr. 30. juni 2019

Bilag B: September 2019 (3. kvartal) - korrigeret 24.10.2019.

Kvartalsvis forbrug af deponerede midler

Fkt. 6.32.27	900 Renter af hensatte beløb *	901 Hensættelser vedr. kvalitetsfonden*	902 Overført til projektspecifik egenfinansiering*
<b>Samlet deponering</b>	<b>50.441.693</b>	<b>3.266.705.422</b>	<b>-2.443.841.098</b>

Forventet deponeringsudvikling	Kvartal 1 (4. kvartal 2019)	Kvartal 2 (1. kvartal 2020)	Kvartal 3 (2. kvartal 2020)	Kvartal 4 (3. kvartal 2020)
Forbrug projekterne	kr. -601.443.474	kr. -394.563.825	kr. -416.163.825	kr. -367.663.825
Indbetaling til kvalitetsfonden	kr. 90.615.950	kr. 104.150.000	kr. 104.150.000	kr. 104.150.000
Statens indbetalinger	kr. 93.753.000	kr. 333.457.000	kr. 325.657.000	kr. 194.717.000
Lånoptagelse	kr. 250.503.000	kr. -	kr. -	kr. -
Akkumuleret deponeringssaldo**	kr. 706.734.493	kr. 749.777.668	kr. 763.420.843	kr. 694.624.018

Fkt. 6.32.27	903 Tilskud vedr. kvalitetsfonds-investeringer	904 Lån vedr. kvalitetsfonds-investeringer	905 Egenfinansiering vedr. kvalitetsfonds-investeringer	906 Frigivelse vedr. kvalitetsfonds-investeringer	907 Renter af deponerede beløb vedr. kvalitetsfonds-investeringer
1911 Det Nye Røgshospital	kr. 1.253.966.089	kr. 263.100.000	kr. 498.055.696	kr. -2.015.121.786	kr. -1.586.000
1711 Nyt Hospital Herlev	kr. 1.251.472.000	kr. 365.304.000	kr. 559.929.336	kr. -2.176.705.336	kr. -174.682
1811 Nyt Hospital Hvidovre	kr. 453.637.885	kr. 128.506.000	kr. 403.365.876	kr. -985.509.761	0
5181 Ny Retspsykiatri Sct. Hans	kr. 179.068.000	kr. -	kr. 71.386.350	kr. -250.454.350	0
2211 Nyt Hospital Nordsjælland	kr. 267.413.000	kr. -	kr. 287.148.872	kr. -554.561.872	kr. -47.604
1211 Nyt Hospital Bispebjerg	kr. 74.486.000	kr. 63.093.000	kr. 623.954.967	kr. -761.533.967	0
<b>I alt</b>	<b>kr. 3.480.042.974</b>	<b>kr. 820.003.000</b>	<b>kr. 2.443.841.098</b>	<b>kr. -6.743.887.072</b>	<b>kr. -1.808.286</b>

Fkt. 6.51.53	906 Frigivelse vedr. kvalitetsfonds-investeringer***	903 Tilskud vedr. kvalitetsfonds-investeringer
1911 Det Nye Røgshospital	kr. 1.204.692.197	kr. -1.253.966.089
1711 Nyt Hospital Herlev	kr. 1.301.291.044	kr. -1.251.472.000
1811 Nyt Hospital Hvidovre	kr. 589.163.359	kr. -453.637.885
5181 Ny Retspsykiatri Sct. Hans	kr. 149.728.122	kr. -179.068.000
2211 Nyt Hospital Nordsjælland	kr. 331.531.506	kr. -267.413.000
1211 Nyt Hospital Bispebjerg	kr. 455.264.805	kr. -74.486.000
<b>Total</b>	<b>kr. 4.031.671.033</b>	<b>kr. -3.480.042.974</b>

Fkt. 6.55.78	921 Gæld vedr. kvalitetsfonds-investeringer (lånoptagelse)
1911 Det Nye Røgshospital	kr. -263.100.000
1711 Nyt Hospital Herlev	kr. -365.304.000
1811 Nyt Hospital Hvidovre	kr. -128.506.000
5181 Ny Retspsykiatri Sct. Hans	kr. -
2211 Nyt Hospital Nordsjælland	kr. -
1211 Nyt Hospital Bispebjerg	kr. -63.093.000
<b>Total</b>	<b>kr. -820.003.000</b>

Forventet forbrug	Kvartal 1 (4. kvartal 2019)	Kvartal 2 (1. kvartal 2020)	Kvartal 3 (2. kvartal 2020)	Kvartal 4 (3. kvartal 2020)
Det Nye Røgshospital	kr. 200.800.000	kr. 7.700.000	kr. -	kr. -
Nyt Hospital Herlev	kr. 40.859.018	kr. 75.000.000	kr. 60.000.000	kr. 70.000.000
Nyt Hospital Hvidovre	kr. 91.700.000	kr. 90.000.000	kr. 100.000.000	kr. 90.000.000
Ny Retspsykiatri Sct. Hans	kr. 108.000.000	kr. 79.800.000	kr. 79.100.000	kr. 20.600.000
Nordsjælland	kr. 103.796.439	kr. 127.063.825	kr. 127.063.825	kr. 127.063.825
Nyt Hospital Bispebjerg	kr. 56.288.017	kr. 15.000.000	kr. 50.000.000	kr. 60.000.000
<b>Total (Akkumuleret)</b>	<b>kr. 7.345.330.546</b>	<b>kr. 7.739.894.371</b>	<b>kr. 8.156.058.196</b>	<b>kr. 8.523.722.021</b>

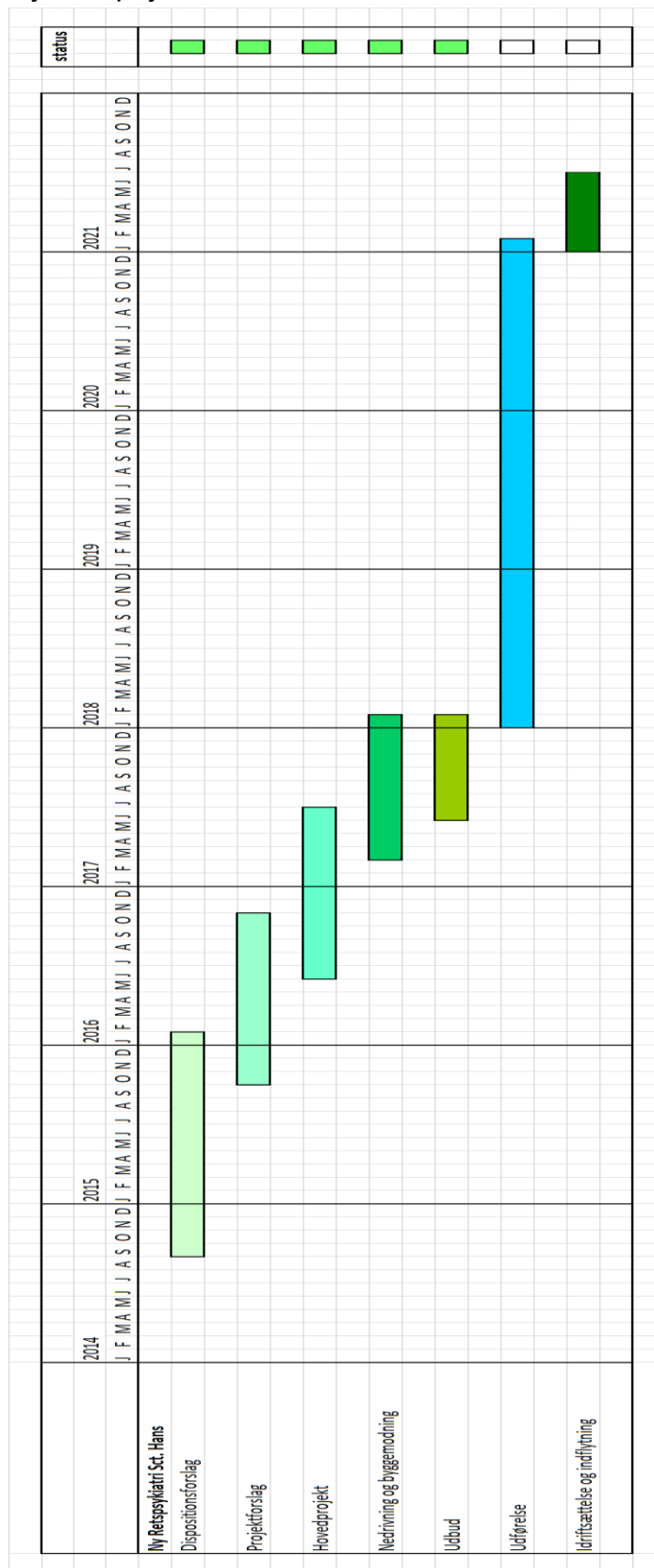
(hele kroner)

\* Ultimo 3. kvartal 2019

\*\* Eksklusiv indtægssalg vedr. Helsingør Hospital

\*\*\*Statens andel 59,7826 % jf. afsnit 3 i Regnskabsinstruksen

Bilag C: Tidsmæssig fremdrift  
Ny Retspsykiatri Sct. Hans



## Bilag D: Økonomisk færdiggørelse

Ny Retspsykiatri Sct. Hans

Opgjort pr: 30.09.2019						
År	Investeringsprofil ved udbetalingsanmodning, mio. kr. (Lb. priser)	Andel af total, pct.	Revideret investeringsprofil, mio. kr. (Lb. priser)	Andel af total, pct.	Forbrug (lb. priser)	Andel af total, pct. (akkumuleret forbrug)
2010	0	0%	0,4	0%	0,4	0%
2011	3	0%	2,6	0%	2,6	0%
2012	8	1%	7,8	1%	7,8	1%
2013	15	2%	15,1	2%	15,1	2%
2014	20	3%	20,0	3%	20,0	3%
2015	30	5%	29,6	4%	29,6	4%
2016	46	7%	46,2	7%	46,2	7%
2017	75	12%	62,6	9%	62,6	9%
2018	234	36%	151,6	23%	151,6	23%
2019	431	66%	358,5	54%	250,5	38%
1. kv.	48		23,4		23,4	
2. kv.	48		31,6		31,6	
3. kv.	50		43,8		43,8	
4. kv.	51		108,0			
2020	635	98%	553,0	84%		
2021	650	100%	661,5	100%		
2022	650		661,5			
	<b>650</b>		<b>662</b>			