



Dampfærgevej 22, 2100 København Ø

CVR-nr. 14 47 98 80

Årsrapport for 2011

22. regnskabsår

Indholdsfortegnelse

Oplysninger om selskabet	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Hoved- og nøgletal	4
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23

Oplysninger om selskabet

Amgros I/S
Dampfærgevej 22
2100 København Ø

www.amgros.dk
amgros@amgros.dk

Tlf.: 88 71 30 00
Fax: 88 71 30 08

Bestyrelse

Bent Hansen, formand
Bent Larsen
Mogens Nørgaard
Olav Nørgaard
Birgitte Kjøller Pedersen
Poul-Erik Svendsen
Peter Jacobsen

Direktion

Flemming Sonne

Interessenter

Region Hovedstaden
Region Midtjylland
Region Syddanmark
Region Sjælland
Region Nordjylland

Revision

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab
Gyngemose Parkvej 50, 2860 Søborg
Tlf.: +45 70 10 80 50
Fax: +45 35 87 22 00

Bankforbindelse

Danske Bank

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 for Amgros I/S.

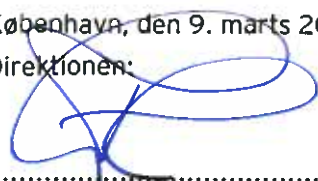
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011.

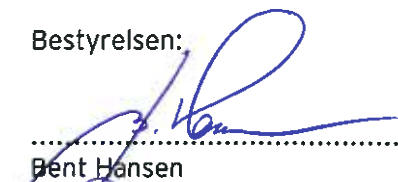
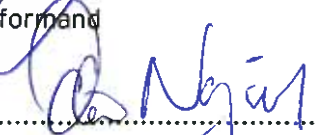
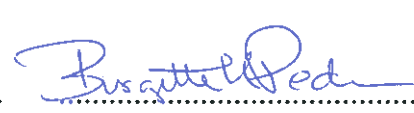
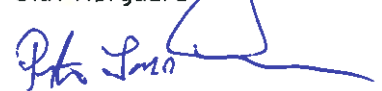
Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 9. marts 2012

Direktionen:


.....
Flemming Sonne

Bestyrelsen:


.....
Bent Hansen
formand
.....
Bent Larsen
.....
Mogens Nørgaard
.....
Olav Nørgaard
.....
Birgitte Kjølter Pedersen
.....
Poul-Erik Svendsen
.....
Peter Jacobsen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til interessenterne i Amgros I/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Amgros I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder en vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere en vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

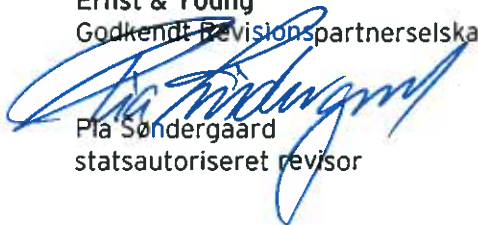
Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tilfælde af den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 9. marts 2012

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab



Pia Søndergaard
statsautoriseret revisor

Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således:

	2011	2010	2009	2008	2007
Hovedtal (t.kr.)					
Nettoomsætning	5.971.195	5.850.813	5.602.067	5.038.250	4.250.273
Bruttofortjeneste	111.954	63.135	75.148	70.438	56.310
Resultat før finansielle poster (EBIT)	61.287	16.465	36.244	36.930	39.964
Finansielle poster	1.760	1.421	2.175	5.474	2.262
Årets resultat	63.047	17.886	38.419	42.404	42.226
Årets pengestrøm	0	0	0	12.435	-9.059
Egenkapital, ultimo	76.940	31.779	52.312	56.571	55.799
Samlede aktiver	738.467	687.760	703.037	649.449	541.497
Årets investeringer	7.721	8.676	0	15.196	12.593
Antal medarbejdere	58	49	39	34	14
Nøgletal					
Bruttomargin	1,9	1,1	1,3	1,4	1,3
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,0	0,3	0,6	0,7	0,9
Afkastningsgrad	8,6	2,4	5,4	6,2	8,3
Likviditetsgrad	109,6	102,4	105,0	106,2	107,8
Soliditetsgrad	10,4	4,6	7,4	8,7	10,3
Egenkapitalens forrentning	116,0	42,5	70,6	75,5	83,5

Definitioner på nøgletal:

Bruttomargin: Bruttofortjeneste / Nettoomsætningen * 100

Overskudsgrad (EBIT-margin): Resultat før finansielle poster (EBIT) / Nettoomsætningen * 100

Afkastningsgrad: Resultat før finansielle poster / Gennemsnitlige samlede aktiver * 100

Likviditetsgrad: Omsætningsaktiver / Kortfristet gæld * 100

Soliditetsgrad: Egenkapital / Samlede aktiver * 100

Egenkapitalens forrentning: Årets resultat / Årets gennemsnitlige egenkapital * 100

Ledelsesberetning

Præsentation af virksomheden

Amgros er et politisk ledet interessentskab, der er ejet af de fem regioner, og har hjemmel i sundhedslovens § 78, stk. 3. Et af Amgros formål er at drive indkøbsvirksomhed inden for sundhedsområdet med henblik på videresalg til dets interessenter og andre offentlige myndigheder eller offentlige organer.

Amgros er regionernes lægemiddelorganisation

Virksomheden fungerer som medicingrossist og koordinator for indkøb af og handel med lægemidler m.m., samt varetager en række sekretariatsopgaver for Danske regioner, regionerne og sygehusapotekerne. På vegne af kommunerne foretager Amgros udbud og indkøb af høreapparater til de offentlige høreklinikker. Amgros følger EUs udbudsdirektiv og den danske tilbudslov ved afholdelse af EU-udbud og indgåelse af kontrakter.

Amgros I/S har ikke selv noget fysisk lager. Alle medicinordrer fra sygehusene og sygehusapotekerne går via Amgros I/S til leverandørerne, mens leverancer sker direkte til sygehusene. Virksomheden opsamler, bearbejder og analyserer salgsdata til brug for kommende udbud, samt generel overvågning af udviklingen på hospitalsmarkedet, som distribueres til ejerne og offentlige interessenter.

Amgros I/S har en række effektive it-systemer, der varetager og forenkler processen omkring udbud, indkøb og handel med lægemidler fra leverandør til hospitalsafdelingerne. Der er udviklet specielle e-handelsløsninger i samarbejde med de danske sygehusapotekere, der er tilpasset til at håndtere de særlige krav, der stilles til handel og udbud af lægemidler, for at gøre hverdagen nemmere. Det skaber store administrative besparelser for sygehusapotekerne, regionerne og leverandørerne. Udvikling og kvalitetssikring af de fælles it-løsninger udføres i tæt samarbejde med sygehusapotekerne.

Amgros er med sin ekspertise og med sin engagerede politiske bestyrelse blevet en vigtig spiller på lægemiddelområdet - både fagligt og interessepolitisk. Amgros engagerer sig i udviklingen af sygehusvæsenet og spiller ind med ideer og initiativer, som kan fremme kvalitet og sikkerhed i lægemiddelbehandlingen, rationel lægemiddelterapi, samt effektivisere forretningsgange og skabe administrative besparelser.

Amgros rådgiver Danske Regioner, regionerne og sygehusapotekerne i sager af politisk relevans, juridiske problemstillinger, kommunikations- og presseanliggender og leverer data og analyser til brug for planlægning af udbud og produktstrategier, opfølgning på forbruget samt generel forretningsinformation. Amgros bistår endvidere Danske Regioner i forbindelse med økonomiforhandlinger og øvrige strategiske initiativer på indkøbsområdet. Amgros har endvidere et tæt samarbejde med Kommunernes Landsforening, kommuner, høreklinikker, Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse, Lægemiddelstyrelsen samt andre aktører, herunder brancheforeninger og leverandører i ind- og udland. Ligeledes har Amgros over de senere år udviklet et meget konstruktivt samarbejde med universiteterne om forskellige forskningsprojekter og via de fire nuværende ph.d.-studerende samt øvrige studerende, som er tilknyttet til virksomheden.

Ledelsesberetning - fortsat

På de interne linjer er Amgros som organisation fortsat båret frem af en stor evne til at se tendenser, udvikle nye idéer samt forbedre og skabe resultater af høj kvalitet til gavn for samfundet. Innovationskraften er en del af brændstoffet for mange ledere og medarbejdere i Amgros. Amgros har gennem de senere år skabt en dynamisk og smidig organisation med stor vægt på at skabe synergi, inspiration og løsninger på tværs af faggrænser og arbejdsområder sammen med sygehusapotekerne og deres personale. Dette forudsætter en velfungerende kommunikation, samt evne til at samarbejde på tværs af faggrænser og regioner såvel udadtil som inden for virksomheden.

Amgros ønsker at være på forkant, se nye tendenser, og tage initiativ til udvikling og forbedring på lægemiddelområdet. Det sker ved at skabe viden, være innovativ og ved at danne nationale og internationale netværk med henblik på vidensdeling og fælles initiativer.

Den pressede økonomiske situation i regionerne har skabt ønsker om og behov for, at Amgros påtager sig flere og mere fagligt specialiserede opgaver på regionernes vegne. Med denne udvikling er fulgt et behov for at styrke kompetencerne i forbindelse med udviklingsprojekter og støttefunktioner som dataanalyse, projekter, it og juridisk support. Samtidig har det været vigtigt, at styrke den etablerede forretning, ved at udvikle kompetencerne inden for bl.a. ledelse, projektledelse, rådgivning, indkøb, produktion, markedsanalyse og kunderelationer.

Gennem de senere år har Amgros og sygehusapotekerne i et tæt samarbejde med Danske Regioner og regionerne fokuseret på at finde metoder til at bremse de sidste 10 års udgiftsvækst på hospitalsmedicin. Et af de centrale initiativer i denne sammenhæng er etableringen af RADS Rådet for Anvendelse af Dyr Sygehusmedicin. Amgros rolle omkring driften og videreudviklingen af RADS har medført et øget antal medarbejdere på området. Formålet med RADS er at skabe konsensus og forpligtigende rammer på klinisk niveau for anvendelse af dyr sygehusmedicin. Afledt heraf er det Amgros' opgave gennem udbud af lægemidler at opnå gode økonomiske resultater. Amgros arbejde med RADS møder store forventninger fra politisk side, regionalt såvel som nationalt, men også en tilsvarende anerkendelse og opbakning - ikke mindst fra klinisk side - omkring målet med at skabe mest mulig sundhed for pengene.

De mange nye opgaver og den stadig voksende organisation, har gjort det nødvendigt at have særligt fokus på processer og opbygning af mere formaliserede arbejdsgange. Direktionen har også i 2011 haft særligt fokus på kommunikation og samarbejde, og er i gang med udviklingen af en egentlig HR strategi for virksomheden.

Ledelsesberetning - fortsat

Amgros I/S består af seks selvstændige afdelinger; direktionssekretariatet, udbud, it og projekt, lægemiddel-fremstilling og registrering, økonomi og kundefunktion samt SAFE (sygehusapotekernes og Amgros Forsk-nings- og udviklingsEnhed). RADS (Rådet for Anvendelse af Dyr Sygehusmedicin), som er et af Amgros' tre højest profilerede projekter eller programmer er organisatorisk placeret under direktionssekretariatet, mens udviklingsprojektet Roboteket er placeret under SAFE- og APOTO-projektet, hvis formål er at etablere et nyt apotekssystem til understøttelse af de logistiske processer (indkøb, varemodtagelse, lager, ordrehåndtering og distribution) samt etablere et grundlag for understøttelse af både den magistrelle produktion og seriepro-duktionen på de danske sygehusapotekere, er placeret under afdelingen it og projekt.

Ved udgangen af året var der 66 medarbejdere i Amgros.

På de kommende sider vil de væsentligste aktiviteter i Amgros i 2011 blive omtalt.

Året i tal

Virksomhedens resultatopgørelse for 2011 udviser et overskud på 63,0 mio. kr. og en egenkapital på 76,9 mio. kr.

Amgros omsatte i 2011 for 5.714 mio. kr. lægemidler, hvilket er 286 mio. kr. mindre end budgetteret. Væksten er 131 mio. kr. i forhold til omsætningen i 2010, svarende til 2,4 pct.

At omsætningen i 2011 blev mindre end budgetteret skyldes flere forhold. Som tilfældet har været i flere år, stiger anvendelsen af en række nyere og dyrere præparater. I 2011 opnåede Amgros rabatter på en række lægemidler, som det ikke tidligere har været muligt at få kontrakt på. Der indkøbes dog fortsat et antal læ-gemidler til Apotekets Indkøbs Pris (AIP), hvor det ikke har været muligt at indgå kontrakt med en leveran-dør. Amgros har ingen fortjeneste på lægemidler, der købes til AIP. Amgros' indtjening er bestemt af prisen og mængden af de lægemidler, der handles med rabat. I 2011 har der været en række patentudløb, hvorved der er kommet markant konkurrence og med væsentlige prisreduktioner til følge. I tilfælde af reduktioner i Apotekets Indskøbspriser (SIP) og/eller nedsættelse af rabatprocenter i forhold til AIP falder Amgros' indtje-ning. Til trods herfor opnåede Amgros en gennemsnitlig rabat på den samlede omsætning på 21,57 pct., hvilket er ca. 2,3 pct. mere end i 2010.

Amgros har sammen med regionerne og sygehusapotekerne haft succes med en målrettet indsats med at skabe øget konkurrence og skift til billigere, men ligeså gode præparater, hvilke har reduceret væksten i ud-gifterne i forhold til de tidligere år. Væksten på hospitalsområdet overgår dog fortsat væksten i praksissek-toren og Amgros fastholder sit fokus, således at virksomheden er klar til, at markedet vender og der igen kommer en bølge af nye og dyrere lægemidler på markedet.

De 100 størst omsættende lægemidler udgjorde i 2011 i alt 4.447 mio. kr., svarende til 77,8 pct. af den samlede omsætning.

Ledelsesberetning - fortsat

På høreapparatområdet solgte Amgros for 256,8 mio. kr. eller 12 mio. kr. mere end budgetteret i 2011.

Som det fremgår af regnskabet for 2011, bærer Amgros' renteindtægter fortsat tydeligt præg af den finansielle situation, og renteindtægterne ligger trods stram styring af debitorer og kreditorer stadig lavt.

Amgros har som tidligere år haft særligt fokus på den økonomiske styring, herunder på budgettering og budgetopfølgning, regnskabsaflæggelse i henhold til årsregnskabsloven, samt debitor-, kreditor- og likviditetsstyring. Den endelige implementering af det planlagte budgetstyringssystem sker i løbet af 2012, hvilket vil gøre budgetopfølgning og håndtering af dispositioner nemmere.

Status på lægemidler

Amgros gennemførte i 2011 154 EU udbud med 2.713 delaftaler, fordelt på 800 ATC-koder, dækkende i alt 1.015 lægemidler fordelt på 2.546 varenumre.

Hvert udbud tilrettelægges, så det passer til markedssituationen på det konkrete lægemiddel, så der findes en balance, hvor konkurrencen skærpes mest muligt uden at der går på kompromis med behandlingseffekt og patientsikkerhed. Amgros havde i 2011 over 94 forskellige leverandører på lægemiddelområdet.

I 2011 har udbudsafdelingen haft særligt fokus på at gennemføre en række komplicerede udbud, som ligger i forlængelse af RADS behandlingsvejledninger. Udbuddene er avancerede og kræver en del ressourcer. I særdeleshed bruges der energi på de områder, hvor leverandørerne har patent på den generiske substans, og hvor eneste mulighed for direkte konkurrence er parallelimport. I andre sammenhænge overvejes muligheden for at udbyde på analogt niveau, hvilket dog har vist sig særdeles vanskeligt.

Parallelimportørerne har i 2011 budt ind på leverance af nogle af de monopolistiske hospitalspræparater og har dermed haft positivt indflydelse på de besparelser, som er hentet hjem til regionerne.

I 2011 har Amgros måtte konstatere, at restordrer er et stærkt voksende problem, og at området indeholder mange problemstillinger internt såvel som eksternt, som fremadrettet skal løses og mindskes markant. Sammen med sygehusapotekerne har Amgros i løbet af 2011 iværksat et arbejde, som på baggrund af en grundig analyse af området, skal finde mulige løsninger, der så vidt muligt optimerer alle dele i logistikkæden. Det omfatter således alt fra leverandørerne som ændrer distribution, lagerstørrelse og lagersteder frem til, hvordan sygehusapotekerne indkøber og videredistribuerer lægemidlerne til sygehusene. Tilsammen anvendes i dag uforholdsmæssig mange ressourcer på håndtering af restordrer og på at finde alternative behandlinger. Hver eneste restordre øger desuden risikoen for fejlmedicinering.

Ledelsesberetning - fortsat

Som i 2010 gennemførte Amgros i 2011 lokale kick-off møder efter årets store udbudsrunde. Her præsenteres sygehusapotekerne for resultatet af udbuddene. Målet med møderne var at sikre, at lokale problemstillinger kunne blive diskuteret og løst i fællesskab. Komplexiteten omkring udbud, prognoser og indkøb er vokset markant, hvorfor møderne som helhed har kunnet bidrage til en bedre indsigt hos de ansatte på sygehusapotekerne og tydeliggøre deres rolle i den samlede logistikkæde. En mere effektiv og hurtigere lokal implementering på sygehusene efter ny kontraktstart, har vist sin effekt i kr. og øre.

Stramningen af udbudsregulativet i 2011, stiller større krav til Amgros - særligt i forbindelse med evalueringsfasen. Men også øgede krav om efterlevelse af udbuddene, har krævet en intensiveret kontraktopfølgning. Konkurrencen på hospitalslægemidler har været stigende i de senere år. Det har ført til bedre indkøbspriser til gavn for regionerne. I takt med at markedet presses, har Amgros kunnet konstatere, at flere af de leverandører som ikke vinder kontrakten, forsøger at få omstødt afgørelsen eller trække sagerne i langdrag, ved bl.a. at indbringe klagesager og anmode om aktindsigt.

På en række områder løser Amgros unikke nationale opgaver, hvor der ikke kan hentes tilstrækkelig udfordring og idéudveksling i de nationale samarbejdsrelationer. Det drejer sig f.eks. i forbindelse med udvikling af udbudsforretningen, nye trends i lægemiddelmarkedet, fremstilling af lægemidler og etablering af målrettede it-løsninger. Amgros har på den baggrund i 2011 valgt at opprioritere netværk og internationalt samarbejde.

Status på Høreapparater

Amgros har gennem 2011 samarbejdet med Kommunernes Landsforening og en styregruppe af repræsentanter fra kommunerne, om at gennemføre et nyt og langt mere konkurrenceskærpet udbud på høreapparater til brug på de offentlige høreklinikker.

Som følge af et større pres på både leverandørerne og klinikkerne, har det været yderst vanskeligt at udvikle en udbudsmodel som øger konkurrencen og reducerer høreapparatsortimentet, kombineret med en ringe opbakning fra de mange forskellige interessenter. Der har været brugt betydelige ressourcer på forberedelse og gennemførelse af udbuddet og på de klagesager, der er rejst fra leverandørernes side undervejs i forløbet. Amgros evaluerer kritisk på virksomhedens indsats og de procedurer som er anvendt.

Høreapparatområdet er organiseret med et delt ansvar mellem regionerne og kommunerne. Den ene part skal betale og vil have indflydelse på omkostningerne, mens den anden part skal tage ansvaret for behandlingen af patienterne. Kommunerne ønsker at nedbringe høreapparatomkostningerne, mens regionernes klinikker vil give den bedst egnede behandling til den enkelte patient. Amgros finder det væsentligt at opgaven, ansvar og betalingen følges ad.

Ledelsesberetning - fortsat

Forskning og SAFE-aktiviteter

Sygehusapotekernes og Amgros' Forsknings- og udviklingsEnhed - SAFE - er organisatorisk forankret i Amgros, og opererer både centralt og decentralt. Det er hensigten, at SAFE bidrager til forskning og udvikling i regi af alle de faglige samarbejdsfora, som Amgros og sygehusapotekerne har.

Visionen for SAFEs arbejde er, at dansk sygehusfarmaci skal være kendt for at bidrage proaktivt til forbedring af lægemiddelterapi og lægemiddelhåndtering til gavn for både patient, sundhedspersonale og samfund via tværfagligt samarbejde og i tæt tilknytning til klinikken. SAFE arbejder derfor for rational farmakoterapi, optimering af patientsikkerhed og sikker lægemiddelhåndtering ved at sikre, at sygehusapotekerne og Amgros er aktive inden for forskning og udvikling.

I 2011 har Amgros arbejdet med det nationale projekt, "Klinisk farmaceutisk service om risikolægemidler", hvor der er inkluderet knap 2.300 patienter. Undersøgelsen omfattede identifikation af potentielle lægemiddelrelaterede problemer og forslag til lægen om ændringer i medicineringen for at optimere behandlingen, med henblik på at reducere antallet af genindlæggelser og død hos patienterne. Endvidere er Amgros involveret i flere Ph.d.-projekter inden for klinisk farmaci.

På det patientsikkerhedsmæssige område fik Amgros tilbage i 2008 implementeret etiketdesignet "Medilabel Safety System" på alle SAD-præparaterne. Med økonomisk støtte fra Tryk Fonden blev det i 2011 muligt at initiere en evaluering af de patientsikkerhedsmæssige effekter af designet. Projektet gennemføres i tæt samarbejde med Dansk Selskab for Patientsikkerhed. Foreløbige data indikerer, at designet på nogle punkter har ført til en betydelig forbedring af patientsikkerheden i medicineringsprocessen, men at der fortsat er potentiale for forbedringer. En endelig analyse af de indsamlede data vil blive afsluttet og publiceret i 2012.

Amgros har i 2011 afdækket sygehusapotekernes interesse og behov for at etablere et projekt med det formål at belyse de udfordringer, der er i forbindelse med brugen af stregkoder i medicineringsprocessen. Projektet skal desuden klarlægge effekten af stregkodesystemer på bl.a. patientsikkerheden og arbejdsprocesserne i forbindelse med medicineringsprocessen på danske hospitaler. Arbejdet fortsætter ind i 2012, hvor der vil blive gennemført et pilotstudie, hvor brugen af stregkodesystemer i medicineringsprocessen vil blive klarlagt, og hvor barrierer i forhold til at bruge stregkodesystemer belyses. Med baggrund i disse data, vil en videre evaluering af stregkodesystemer i relation til bl.a. patientsikkerheden på danske hospitaler blive gennemført.

Med baggrund i input fra sygehusapoteker og Dansk Selskab for patientsikkerhed står det klart, at der er store patientsikkerhedsmæssige udfordringer i forbindelse med restordresituationer og præparatskift. En afdækning af de patientsikkerhedsmæssige problemer, der opstår som følge af disse skift, vil have stor betydning i forebyggelsen af sådanne u hensigtsmæssige situationer i fremtiden. Amgros planlægger derfor i 2012 at etablere et Ph.d.-projekt med fokus på netop disse problemstillinger.

Ledelsesberetning - fortsat

Af hensyn til patientsikkerheden tilstræber Amgros og sygehusapotekerne at kunne levere relevante lægemidler som klar-til-brug løsninger, så lægemidlet kun kræver minimal håndtering af personalet på de kliniske afdelinger, inden patienten kan modtage behandling.

I 2011 har Amgros sammen med sygehusapotekerne afdækket børneafdelingernes behov for og ønsker til klar-til-brug løsninger. Gennem dialog med lægemiddelindustrien arbejder Amgros på at påvirke udvikling af industriens sortiment, ligesom Amgros leder efter egnede plastsprøjter, der kan anvendes i sygehusapotekernes produktion til fremstilling af de fyldte sprøjter, som ikke kan leveres fra industrien.

"Projekt Roboteket", havde oprindeligt til formål, at afdække behov, muligheder og udfordringer ved at etablere en fælles regional produktionsenhed med særligt fokus på at dække regionernes behov for fremstilling af klar til brug lægemidler, herunder kemokure og penicillinblanding. I 2011 blev der truffet beslutning om at indstille Roboteksprojektet indtil videre. Dog ønsker regionerne fortsat, at Amgros skal arbejde i retning af en fælles regional produktionsplatform, som dels kan understøtte den fortsatte udvikling, og dels sikre en effektivisering af cytostatikaproduktionen på sygehusapotekerne i årene frem. Baggrunden for at udskyde den endelige beslutning skal findes i den store usikkerhed om den eksisterende teknologis egnethed samt manglende afklaring af krav til og fremskaffelse af dokumentation for holdbarhed af kemoblandinger.

Roboteksprojektet har vist, at der er synergi i at løse udviklingsopgaver på lægemiddelfremstillingsområdet i et tæt samarbejde mellem Amgros, sygehusapotekerne og regionerne. Denne indsigt har medvirket til, at der ultimo 2011 er initieret et forberedende arbejde ift. en analyse af lægemiddelfremstillingsområdet med henblik på udarbejdelse af en national strategi i løbet af 2012.

It-struktur og udvikling

På it-området har Amgros i 2011 primært haft fokus på at afslutte projekter og sikre, at virksomhedens it-systemer og platforme kan følge med Amgros' vækst og den øgede aktivitet.

For at sikre en mere strategisk tilgang til Amgros it-anvendelse er der igennem andet halvår af 2011 udarbejdet en it-strategi. Strategien viser vejen de næste 2-3 år for Amgros udvikling i forhold til it.

Amgros valgte i 2011 at gå i gang med indførelsen af et CRM-system, som skal hjælpe virksomheden med at dele viden om kunder, leverandører og samarbejdspartnere på tværs.

APOTO

I 2010 igangsatte regionerne og Amgros APOTO-projektet, hvis formål er at etablere et nyt apotekssystem til understøttelse af de logistiske processer (indkøb, varemodtagelse, lager, ordrehåndtering og distribution) samt etablere et grundlag for understøttelse af både den magistrelle produktion og serieproduktionen på de danske sygehusapotekere.

APOTO-løsningen skal erstatte det nuværende apotekssystem, ApoVision, der blev udviklet for 12 år siden, og som i dag anvendes af alle danske sygehusapoteker og på Landsapoteket i Grønland.

Ledelsesberetning - fortsat

Regionerne får med APOTO en forretningsmæssig og teknologisk platform, der sikrer hensynet til: udviklingen i sygehusstrukturen, et øget fokus på lægemiddelomkostninger/rapportering og ændringer i it-systemer til ordination, dispensering og administration af lægemidler. Samtidig vil sygehusapotekerne og Amgros få en driftsmæssig platform, der muliggør strukturelle ændringer omkring indkøb, samhandel, lager, produktion og distribution af lægemidler.

Amgros indgik i 2011 kontrakt med it-leverandøren NNIT A/S om leveringen af det nye apotekssystem. Der er i løbet af året blevet etableret en projektorganisation og første fase af projektet er gennemført. Et relativt stort antal ressourcer fra både sygehusapotekerne og fra Amgros er involveret.

Lægemiddelfremstilling og registrering

I samarbejde med sygehusapotekerne har Amgros i 2011 fået kortlagt alle sygehusapotekernes produktion og indkøb af magistrelle lægemidler. Foruden cytostatikatilberedninger, kobling af antibiotikaprodukter og andre klar-til-brug lægemidler, består sygehusapotekernes magistrelle produktion af præparater, der bliver fremstillet fra bunden. Området fylder meget på de fleste sygehusapoteker, og en række fælles opgaver, som med fordel kan samles i Amgros eller på færre sygehusapoteker, er blevet identificeret med henblik på rationalisering.

I 2012 vil Amgros arbejde videre med projektet om gennemførelsen af en national analyse af offentlig lægemiddelfremstilling med henblik på at få fastlagt en egentlig strategi for området.

SAD-produkter er lægemidler, der produceres på SygehusApotekerne i Danmark (SAD). Produktionen opfylder nogle vigtige behov i forhold til beredskab og forsyningssikkerhed. Præparaterne kaldes også den registrerede produktion, da de kræver registrering og godkendelse fra Lægemiddelstyrelsen. Det er en omfattende opgave at udarbejde dokumentation for disse produkter, og virksomheden arbejder på at komme i compliance med gældende lovgivning på området. I 2012 vil Amgros fokusere særligt på udarbejdelsen af en complianceplan for registreringen af SAD-produkter.

Amgros har ansvaret for, at de SAD-lægemidler, som fremstilles på sygehusapotekerne, virker som de skal, og er sikre at anvende for patienter. Amgros har i 2011 udbygget systemet, der samler alle oplysninger om formodede bivirkninger. Den systematiske behandling af formodede bivirkninger på Amgros' registrerede lægemidler indgår i den løbende overvågning og i udformningen af periodiske sikkerhedsopdateringsrapporter.

I 2011 har Amgros solgt markedsføringstilladelserne på 8 tidligere SAD-præparater, som Sygehusapotekerne ikke længere ønskede at have i sortimentet. Amgros vurderer, at salget kan skabe en øget konkurrence på det danske marked.

Ledelsesberetning - fortsat

Kundeservice og økonomi

Amgros har i 2011 valgt at opgradere den nuværende økonomiplatform med det formål at optimere de interne processer omkring modtagelse af bilag og den efterfølgende godkendelsesproces. Den kraftige vækst i såvel opgaver, personale som i projekter har ligeledes medført, at der i 2011 er blevet arbejdet på at implementere et budgetsystem, der muliggør en bedre understøttelse af de tunge og komplekse projekter. Det nye system forventes at komme til endelig test i forbindelse med økonomisk opfølgning i løbet af 2012 og til udarbejdelse af budget 2013.

Data og økonomi

Amgros arbejder til stadighed på at udvikle og kvalificere datagrundlaget, så udbuddene optimeres i forhold til den aktuelle markedssituation og så forbruget kan følges tæt i relation til de gældende kontrakter. I 2011 har Amgros lagt stor energi i at monitorere, analysere og formidle markedsinformation, dels som grundlag for den interne udbudsforretning i Amgros, og dels i forhold til regionerne med henblik på, at de kan optimere deres indkøb.

RADS (Rådet for Anvendelse af Dyr Sygehusmedicin)

Danske Regioners bestyrelse besluttede i økonomiaftalen med regeringen for 2010, at regionerne skal forstærke arbejdet med at skabe konsensus og forpligtigende rammer på klinisk niveau for anvendelse af dyr sygehusmedicin.

Målet med arbejdet er at skabe en højere kvalitet i medicinanvendelsen og en mere effektiv ressourceanvendelse.

RADS tager udgangspunkt i

- ▶ lægemiddelgrupper som udgør en væsentlig udgiftspost for sygehusene
- ▶ lægemiddelgrupper kendetegnet ved en stærk udgiftsværkst
- ▶ nye lægemidler med stort udgiftspotentiale
- ▶ områder som har potentiale for kvalitetsoptimering eller behov for øget konsensus om behandlingen.

Amgros har en central rolle i forhold til driften og faciliterer den faglige proces i og omkring fagudvalgene.

Ved udgangen af 2011 var der aktiveret 14 fagudvalg, svarende til 52% af omsætningen inden for top 100 lægemidlerne. De første 3 områder blev implementeret på sygehusene pr. 1.april 2011.

Amgros forventer, at der i løbet af 2015 vil være ca. 42 forskellige terapiområder, der er løbende i proces med revurderinger.

Amgros og RADS har valgt at "plukke de lavest hængende frugter" først for at få erfaring med processerne og skabe nogle "hurtige" succeser. I løbet af 2011 tog RADS fat på de mere komplicerede områder, der, som forventet, har budt på flere forskellige typer af udfordringer.

Ledelsesberetning - fortsat

Nedsættelse af fagudvalg på kræftområdet har taget længere tid end forventet. I slutningen af 2011 er der imidlertid opnået enighed med de onkologiske selskaber om at arbejde videre med nogle konkrete områder. Det er en stor milepæl for RADS, idet kræftområdet tegner sig for hele 23% af lægemiddelomsætningen.

I 2011 har RADS endvidere gjort sig erfaringer med områder, hvor både hospitalslæger og praktiserende læger behandler de samme sygdomme. Det har givet stor værdi at samle de gode kræfter, opnå konsensus om bedste behandling og skabe bedre sammenhæng på tværs af sektorerne. I 2012 forventes samarbejdet med primærsektoren udbygget, så synergier kommer i spil og så sektorovergangsproblematikkerne bliver håndteret og koordineret i fællesskab.

En af de helt store udfordringer, som forhåbentlig finder sin løsning i 2012, er, hvordan RADS juridisk, politisk og organisatorisk forholder sig til rekommandation af lægemidler uden for det godkendte indikationsområde. Problemstillingen rejser det principielle dilemma, hvor RADS på den ene side er sat i verden for at lave fælles nationale behandlingsvejledninger, og på den anden side tilsyneladende er nødsaget til at se bort fra en række klinisk anerkendte, anvendte og dokumenterede behandlinger, hvis lægemidlet ikke har den formelle registrering til den pågældende indikation.

Transaktioner med nærtstående parter

Som nærtstående parter anses Danske Regioner. Danske Regioner stiller mødelokaler, kantinefaciliteter, reception og servicefunktioner til rådighed for Amgros. Prisen herfor i 2011 har været 1,1 mio. kr.

Videnressourcer

Amgros har som videnvirksomhed stærkt fokus på sine videnressourcer og hvordan disse synliggøres og udnyttes. Den årlige medarbejdersamtale er grundlag for planlægning af uddannelse, træning og videreudvikling af Amgros' medarbejdere i forhold til de opgaver, som er prioriteret fremadrettet. Der arbejdes løbende med udvikling af såvel interne som eksterne uddannelsesforløb for hele tiden at sikre, at medarbejderstaben ajourfører sit videns- og kompetenceniveau.

Indvirkning på det eksterne miljø

Ledelsen er ikke bekendt med forhold, der har indvirkning på det eksterne miljø.

Usikkerhed ved indregning og måling

Det aflagte regnskab for Amgros I/S indeholder ikke regnskabsposter, hvor der er væsentlig usikkerhed ved indregning og måling.

Usædvanlige forhold

Ledelsen er ikke bekendt med forhold, der kan have betydning for aflæggelse af årsregnskabet.

Ledelsesberetning - fortsat

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Den forventede udvikling for 2012 vil være på niveau med 2011

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens § 99a

Virksomheden har ingen politikker vedrørende samfundsansvar.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Amgros I/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelsen indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsen kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af medicin og høreapparater indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til reklame, administration, lokaler mv.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisbaseret på nedenstående vurdering af brugstiderne.

Anvendt regnskabspraksis - fortsat

De immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af brugstiderne:

	<u>Brugstid</u>
Færdige udviklingsprojekter	3 - 5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter udvikling af softwaresystemer til brug for udbud af virksomhedens aktiviteter. De enkelte softwaresystemer undergår en løbende udvikling, mens brugen heraf fortsat er igang, og virksomheden klassificerer dermed de samlede udviklingsomkostninger under færdiggjorte udviklingsprojekter.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet eller processen, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt de samlede udviklingsomkostninger.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med, at de afholdes.

Udviklingsomkostninger opgøres til de direkte medgåede omkostninger, der indirekte kan henføres til de enkelte udviklingsprojekter.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter udbyttebetalinger til interessenter, kapitalforhøjelser og -nedsættelser.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

	Note	2011 t.kr.	2010 t.kr.
Nettoomsætning	1	5.971.195	5.850.813
Andre driftsindtægter		1.126	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		5.831.112	5.758.192
Andre eksterne omkostninger		<u>29.255</u>	<u>29.486</u>
Bruttofortjeneste		111.954	63.135
Personaleomkostninger	2	40.414	34.109
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	<u>10.253</u>	<u>12.561</u>
Resultat før finansielle poster		61.287	16.465
Andre finansielle indtægter		1.797	1.449
Andre finansielle omkostninger		<u>37</u>	<u>28</u>
Årets resultat		<u><u>63.047</u></u>	<u><u>17.886</u></u>
Resultatdisponering			
Det disponible beløb udgør:			
Overført fra tidligere år		17.886	38.419
Årets bevægelser på overført resultat, jf. note 10		-17.886	-38.419
Årets resultat		<u>63.047</u>	<u>17.886</u>
Til disposition		<u><u>63.047</u></u>	<u><u>17.886</u></u>
foreslås af bestyrelsen disponeret således:			
Udbytte for regnskabsåret		22.000	17.886
Henlagt til indskudskapitalen		<u>41.047</u>	<u>0</u>
Disponeret		<u><u>63.047</u></u>	<u><u>17.886</u></u>

Balance
pr. 31. december

	Note	2011 t.kr.	2010 t.kr.
Aktiver			
Anlægsaktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		6.757	14.757
Udviklingsprojekter under udførelse		<u>6.173</u>	<u>0</u>
Immaterielle anlægsaktiver	4	<u>12.930</u>	<u>14.757</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		<u>635</u>	<u>1.340</u>
Materielle anlægsaktiver	5	<u>635</u>	<u>1.340</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>13.565</u>	<u>16.097</u>
Omsætningsaktiver			
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		<u>10.113</u>	<u>12.158</u>
Varebeholdninger		<u>10.113</u>	<u>12.158</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		636.588	623.198
Andre tilgodehavender		1.992	1.726
Periodeafgrænsningsposter		<u>911</u>	<u>2.221</u>
Tilgodehavender		<u>639.491</u>	<u>627.145</u>
Likvide beholdninger		<u>75.298</u>	<u>32.360</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>724.902</u>	<u>671.663</u>
Aktiver i alt		<u>738.467</u>	<u>687.760</u>

Balance
pr. 31. december

	Note	2011 t.kr.	2010 t.kr.
Passiver			
Egenkapital			
Interessentskabskapital		54.940	13.893
Foreslået udbytte for regnskabsåret		<u>22.000</u>	<u>17.886</u>
Egenkapital i alt	6	<u>76.940</u>	<u>31.779</u>
Gældsforpligtelser			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		649.168	646.581
Anden gæld		<u>12.359</u>	<u>9.400</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>661.527</u>	<u>655.981</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>661.527</u>	<u>655.981</u>
Passiver i alt		<u>738.467</u>	<u>687.760</u>
Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser	7		
Andre økonomiske forpligtelser	8		
Nærtstående parter	9		
Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor	10		

Pengestrømsopgørelse

	Note	2011 t.kr.	2010 t.kr.
Årets resultat		63.047	17.886
Reguleringer	11	8.493	11.140
Ændring i driftskapital	12	<u>-4.755</u>	<u>12.178</u>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten før finansielle poster		66.785	41.204
Renteindbetalinger		1.797	1.449
Renteudbetalinger		<u>-37</u>	<u>-28</u>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten		<u>68.545</u>	<u>42.625</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-7.622	-7.597
Køb af materielle anlægsaktiver		<u>-99</u>	<u>-1.079</u>
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten		<u>-7.721</u>	<u>-8.676</u>
Interessenterne:			
Udbetalt udbytte		<u>-17.886</u>	<u>-38.419</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten		<u>-17.886</u>	<u>-38.419</u>
Årets pengestrøm		<u><u>42.938</u></u>	<u><u>-4.470</u></u>
Likvide beholdninger			
Likvide beholdninger pr. 1/1 2011		32.360	36.830
Årets pengestrøm		<u>42.938</u>	<u>-4.470</u>
Likvide beholdninger pr. 31/12 2011		<u><u>75.298</u></u>	<u><u>32.360</u></u>

Noter

	2011 t.kr.	2010 t.kr.
Note 1. Nettoomsætning		
Nettoomsætning for medicin fordelt på markeder:		
Region Hovedstaden	2.324.521	2.331.469
Region Midtjylland	1.269.540	1.199.362
Region Syddanmark	1.146.656	1.115.195
Region Sjælland	575.363	543.042
Region Nordjylland	<u>397.798</u>	<u>393.723</u>
	<u><u>5.713.878</u></u>	<u><u>5.582.791</u></u>
 Nettoomsætningens fordeling på aktiviteter:		
Medicin	5.713.878	5.582.882
Høreapparater	256.824	267.405
Øvrige	<u>493</u>	<u>526</u>
	<u><u>5.971.195</u></u>	<u><u>5.850.813</u></u>
 Note 2. Personaleomkostninger		
Personaleomkostninger er opgjort således:		
Lønninger og gager	32.928	28.185
Pensionsomkostninger	5.760	4.812
Andre omkostninger til social sikring	257	169
Andre personaleomkostninger	<u>1.469</u>	<u>943</u>
	<u><u>40.414</u></u>	<u><u>34.109</u></u>
 Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u><u>58</u></u>	<u><u>49</u></u>

Noter

	2011 t.kr.	2010 t.kr.
Note 3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	9.449	12.164
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>804</u>	<u>397</u>
	<u>10.253</u>	<u>12.561</u>

Note 4. Immaterielle anlægsaktiver

(t.kr.)	Færdiggjorte udviklings- projekter
Kostpris	
Saldo pr. 1/1 2011	57.612
Tilgang i årets løb	1.448
Afgang i årets løb	<u>7.564</u>
Kostpris pr. 31/12 2011	<u>51.496</u>
Af- og nedskrivninger	
Saldo pr. 1/1 2011	42.855
Årets afskrivninger	9.448
Akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>7.564</u>
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2011	<u>44.739</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2011	<u>6.757</u>

Noter

Note 5. Materielle anlægsaktiver

(t.kr.)	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris	
Saldo pr. 1/1 2011	1.807
Tilgang i årets løb	100
Afgang i årets løb	<u>517</u>
Kostpris pr. 31/12 2011	<u>1.390</u>
Af- og nedskrivninger	
Saldo pr. 1/1 2011	468
Årets afskrivninger	804
Akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>517</u>
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2011	<u>755</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2011	<u>635</u>

Note 6. Egenkapitalopgørelse

(t.kr.)	Interessent- skabskapital	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital pr. 1/1 2011	13.893	17.886	31.779
Udloddet udbytte		-17.886	-17.886
Henlagt til indskudskapitalen	41.047		41.047
Foreslået udbytte	<u></u>	<u>22.000</u>	<u>22.000</u>
Egenkapital pr. 31/12 2011	<u>54.940</u>	<u>22.000</u>	<u>76.940</u>

	31/12 2011 t.kr.	31/12 2010 t.kr.
Interessentskabskapitalen, t.kr. 54.940, sammensættes således:		
Region Hovedstaden	20.884	4.185
Region Midtjylland	12.230	3.111
Region Syddanmark	11.275	3.038
Region Sjælland	6.224	2.090
Region Nordjylland	<u>4.327</u>	<u>1.469</u>
	<u>54.940</u>	<u>13.893</u>

Noter

Note 6. Egenkapitalopgørelse - fortsat

Interessentskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

	2011 t.kr.	2010 t.kr.	2009 t.kr.	2008 t.kr.	2007 t.kr.
Pr. 1/1	13.893	13.893	13.893	13.573	11.776
Kapitalforhøjelse	<u>41.047</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>320</u>	<u>1.797</u>
Pr. 31/12	<u>54.940</u>	<u>13.893</u>	<u>13.893</u>	<u>13.893</u>	<u>13.573</u>

Note 7. Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

Der er ingen sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser pr. 31. december 2011.

Note 8. Andre økonomiske forpligtelser

Huslejeforpligtelse vedrørende uopsigelig kontrakt indtil 1. november 2012 udgør

31/12 2011
t.kr.

31/12 2010
t.kr.

3.520 5.703

Note 9. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter interessenter som følge af deres indskudte interessentskabskapital.

Note 10. Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar for lovpligtig revision
Honorar for andre ydelser

95 78
26 25
121 103

Noter

	2011 t.kr.	2010 t.kr.
Note 11. Reguleringer, pengestrømsopgørelsen		
Afskrivninger	10.253	12.561
Finansielle indtægter	-1.797	-1.449
Finansielle omkostninger	<u>37</u>	<u>28</u>
Reguleringer i alt	<u><u>8.493</u></u>	<u><u>11.140</u></u>
 Note 12. Ændring i driftskapital, pengestrømsopgørelsen		
Forskydninger i tilgodehavender	-12.346	457
Forskydninger i varebeholdninger	2.045	6.464
Forskydninger i gæld til leverandører	2.587	5.850
Forskydninger i anden gæld	<u>2.959</u>	<u>-593</u>
Ændring i driftskapital i alt	<u><u>-4.755</u></u>	<u><u>12.178</u></u>

