

Risikoanalyse - World Cup Copenhagen 2017

Risikotema	Problemstilling	Påvirkning	Sandsynlighed	Ansvarlig	Forebyggende handlinger
Økonomi, indtægter fra sponsorater og VIP hospitality	Budgetmålet for sponsorindtægter er på 7,2 mio. kr. Set i forhold til World Cup i Odense og EM i Herning er det et realistisk mål. Budgetmålet svarer til ca. 50 sponsorer med et gennemsnit på knap 150.000 kr. Budgetmålet for VIP hospitality på 2,5 mio. kr. er også et velbegrunder estimat på baggrund af erfaringerne fra både Odense og Herning. Den største usikkerhed er dog arenaens eksisterende samarbejdsaftaler med diverse større virksomheder i Kbh. området. Det kan komme til at være en stor konkurrent til salget af VIP borde.	Høj	Mellem	Ultimatv: JBKs bestyrelse Linieansvar: Funktionschef, sponsorsalg	Tiden er en af de største udfordringer her. Jo hurtigere vi kan komme i gang med salget, jo større er sandsynligheden for at komme i mål. JBK har allerede et meget tæt netværk med topledelsen i mange af de store virksomheder. Udover det direkte salg bliver de største formidlere af sponsorater aktiveret.
Økonomi, indtægter fra billet salg	Vi forventer et samlet salg på 23.500 billetter. For at opnå break even skal der sælges knap 16.000 billetter til en gennemsnitspris på 200 kr (plus moms). Der er 3 "store" dage (fredag, lørdag og søndag), og med en kapacitet på 10.000 tilskuere i arenaen udbydes i alt 27.000 billetter. De resterende 1.000 pladser/dag er til akkrediterede ryttere, officials, hesteejere, journalister, sponsorbilletter m.m. Omvendt ved vi også af erfaring, at det tager tid at få skabt en tradition for at komme ud og se top ridesport.	Høj	Mellem	Ultimatv: JBKs bestyrelse Linieansvar: Funktionschef, billetsalg	Billetsalgsstrategien sker i tæt samarbejde med Royal Arena, som drives af verdens største arenaoperatør og eventbooker, Live Nation. Billetsalget vil blive varetaget af Live Nation---selskabet Ticketmaster (i Danmark: BilletNet). Arenalejen udgør en procentdel af billetomsætningen, og Live Nation/BilletNet har derfor en direkte økonomisk interesse i at fremme billetsalget. Derudover vil JBK indgå samarbejder med Dansk Ride Forbund for at tiltrække aktive ryttere i forskellige målgrupper. Det hele skal suppleres med en massiv markedsføringskampagne for at få fat i den målgruppe, som først og fremmest vil ud og have en god oplevelse, men hvor selve sporten kun er sekundær.

Risikotema	Problemstilling	Påvirkning	Sandsynlighed	Ansvarlig	Forebyggende handlinger
Økonomi, offentlig støtte	Der er budgetteret med i alt kr. i 7,0 mio. offentlig støtte: 1,5 mio. kr. fra Københavns Kommune og 2,0 mio. kr. fra Region Hovedstaden samt 3,5 mio. kr. fra Sport Event Danmark (SEDK). SEDK har givet tilsagn om deres andel, mens Københavns Kommune er ansøgt om 1,5 mio. kr. Region Hovedstaden er ansøgt om 2,0 mio. kr. De internationale økonomiske krav til at få en World Cup kvalifikation gennemført er meget store. Det er ikke blot til præmiepenge, men også til øvrige omkostninger, som alle pålægges stævnearrangøren. Det tager tid at få skabt den tradition og indtil dette er opnået, vil det være helt umuligt uden offentlig støtte til at få tingene skudt i gang.	Høj	Lav	Ultimativt: JBKS bestyrelse	Ansøgninger er afsendt til både Københavns Kommune og Region Hovedstaden. Der er store økonomiske gevinster at hente for begge myndigheder i form af skabte arbejdspladser og indirekte indtægter gennem skatter og afgifter.
Økonomi, udgifter til leje af faciliteter og opstaldning af heste	Da arenaen stadig ikke er færdigbygget og flere forhold er endnu uafklarede, kan det blive et af de mere vanskelige punkter. Med hensyn til opstaldningen kan dette gøres på mange forskellige måder, men der kan være en del forskel på omkostningens størrelse. I visse storbyer anvendes parkeringskælder eller parkeringshuse til opstaldning og andre steder er det store udendørs telte. Det har ligeledes ikke været muligt at få lavet en endelig aftale med arenaen om en fast leje, da vi endnu afventer tilbagemeldinger fra Københavns Kommune/By og Havn vedr. udenomsarealerne.	Mellem	Mellem	Ultimativt: JBKS bestyrelse Linieansvar: Direktøren	De afsatte budgetmidler til opstaldning er beregnet på baggrund af vores erfaring fra både Odense og Herning. Budgettet til arenaleje er efter de indledende drøftelser med direktøren for arenaen.
Økonomi, udgifter til præmiepenge, officials, ryttere, bane og udsmykning, FEI afgifter etc.	Til trods for størrelsen af disse omkostninger, så er de relativt sikre at budgettere med. De er givet gennem retningslinjerne fra det internationale rideforbund, som har specificeret omfanget og kvaliteten af mange af disse omkostninger. Den største usikkerhed kan være tiden. Jo længere tid der går, jo sværere bliver det at få forhandlet gode aftaler med hoteller, leverandører m.m.	Høj	Lav	Ultimativt: JBKS bestyrelse Linieansvar: Funktionschef, show office	Vi kender de fleste tal på forhånd, da vi har arbejdet med disse gennem mange år. Det er dog afgørende at vi kan komme i gang med at lave endelige aftaler med hoteller etc. hurtigst muligt.

Risikotema	Problemstilling	Påvirkning	Sandsynlighed	Ansvarlig	Forebyggende handlinger
Økonomi, udgifter til hospitality og sponsorer	Det koster en del at have store indtægter fra sponsorer og hospitality. Omkostningerne til sponsorer er forholdsvis enkle at beregne på baggrund af erfaringer fra tidligere år. Derimod er omkostningerne til hospitality mere vanskelige, da vi helt og aldeles er underlagt arenaens priser og muligheder. En ændring i den daglige kuvertpris for VIP/hospitality med bare 100 kr. vil give en samlet ændring på 300.000 kr. da der regnes med 1000 kuverter pr. dag.	Mellem	Lav	Ultimativt: JBKS bestyrelse Linieansvar: Commercial manager	Så snart vi har et endelig tilsagn om støtte fra offentlige myndigheder, kan vi få gennemført forhandlingerne med arenaen om leverancerne af mad og drikkevarer til VIP/hospitality.
Økonomi, øvrige budgetterede udgifter	Der er altid mange mindre og uforudsete omkostninger, når der skal afvikles en så stor begivenhed et nyt sted. Derfor er der også i 2017 budgettet afsat ekstra midler på flere poster, som netop skal afhjælpe dette. JBK har dog et stort erfaringsgrundlag at arbejde med, hvilket sikre en konservativ budgetlægning - både på indtægssiden og udgiftssiden.	Mellem	Lav	Ultimativt: JBKS bestyrelse Linieansvar: Direktøren	Der er afsat ekstra midler i 2017 plus et større beløb til uforudsete omkostninger.
Eventafvikling, udbrud af sygdom eller lign.	Hvis der udbryder en sygdom i Danmark eller udlandet, som gør transporten af heste til Danmark umuligt, vil det være nødvendigt at aflyse hele eventen. Der kan være tale om mund-og-klovsyge, svinepest, deciderede smitsomme hestesygdomme eller blot mistanke om dette.	Høj	Lav	Ultimativt: JBKS bestyrelse	Der er ikke meget som kan gøres for at forebygge dette. København er dog - alt andet lige - et bedre sted i Danmark end eksempelvis Jylland, hvor de er mere udsat for sygdomsudbrud. Der skal udarbejdes alternative transportmuligheder for transport af heste fra resten af Europa og uden om Jylland. Dette medtages i den udarbejdede "krisestyringsmanual".
Eventafvikling, tilskueruroligheder	Generelt har hestesporten været forskånet for de store episoder med tilskueruroligheder. Det nærmeste vi kan komme er demonstrationer fra dyreværngrupper.	Lav	Lav	Ultimativt: JBKS bestyrelse Linieansvar: Funktionschef, sikkerhed	Der samarbejdes på forhånd med politiet og rideforbundet for at holde sandsynligheden nede på et minimum. Dette medtages ligeledes i krisestyringsmanualen.

Risikotema	Problemstilling	Påvirkning	Sandsynlighed	Ansvarlig	Forebyggende handlinger
Eventafvikling, terrortrussel	Der har hidtil ikke været tilfælde af terrorhandlinger eller trusler under større ridesportsevents. Et forhøjet risikoniveau kan have både praktiske og økonomiske konsekvenser.	Lav	Lav	Ultimativt: JBKS bestyrelse Linieansvar: Funktionschef, sikkerhed	Ny lovgivning med skærpede myndighedskrav kan man vanskeligt gardere sig imod. Dette er ligeledes et punkt i krisestyringsmanualen.
Eventafvikling, rytterstyrt og eller voldsom skade af heste	Ridesporten bliver tid efter anden ramt af ulykker med person- og/eller hesteskade til følge. Det har dog primært været indenfor disciplinerne military og udendørs ridebanespringning, at der har været flest/de største skader.	Lav	Lav	Ultimativt: JBKS bestyrelse Linieansvar: Funktionschef, sportslig afvikling	Ved større internationale stævner er der allerede krav om tilstedeværelse af dyrlæger, hesteambulancer og afdæknings materialer til at tage hånd om en evt. skade af en hest. Der er ligeledes krav om tilstedeværelse af læge og hjælpepersonel til hurtig indsats ved personskade/ulykke. Dette er også et selvstændigt punkt i krisestyringsmanualen.
Eventafvikling, frivillige	Der skal bruges rundt 300 frivillige til at afvikle World Cup Copenhagen. Ridesporten i Danmark har mange frivillige, bl.a. fordi sporten kræver stor forældreinvolvering (nybegyndere og helt unge ryttere skal have hjælp til at ride - både økonomisk og praktisk). Vi har allerede et stort antal frivillige, der hjælper til i Odense, som kommer fra Sjælland. Ved EM bruge vi ca. 800 frivillige og det var muligt at finde dem.	Mellem	Lav	Ultimativt: JBKS bestyrelse Linieansvar: Funktionschef, frivillige	Vi vil trække på vores store netværk blandt frivillige. Yderligere er der en del opgaver, som er blevet professionaliseret gennem de seneste år. Det er specielt de hårdere fysiske opgaver, hvorved behovet for antal frivillige er blevet reduceret.
Sport	Som i mange andre sportsgrene er den sportslige succes afgørende for en stor interesse blandt det ridesportsinteresserede publikum. Vi må desværre erkende, at de seneste par år har Danmark ikke har den store sportslige succes. Der er dog mange unge talenter på vej, så fremtiden tegner positiv.	Mellem	Lav	Ultimativt: JBKS bestyrelse og sekundært Dansk Ride Forbund	Til trods for støtten fra Dansk Ride Forbund, må vi bare erkende, at det er anskaffelsen af topheste, som er det største problem. Det er en langsigtet investering, at bedre kvaliteten af både ryttere og heste.