

//Ekspansive vidensmiljøer

- et politisk og strategisk indsatsområde i Region Hovedstaden

//Claus Bjørn Billehøj, direktør regional udvikling
Erhvervs- og Vækstudvalget den 6. oktober 2015
Sundhedsudvalget den 24. november 2015

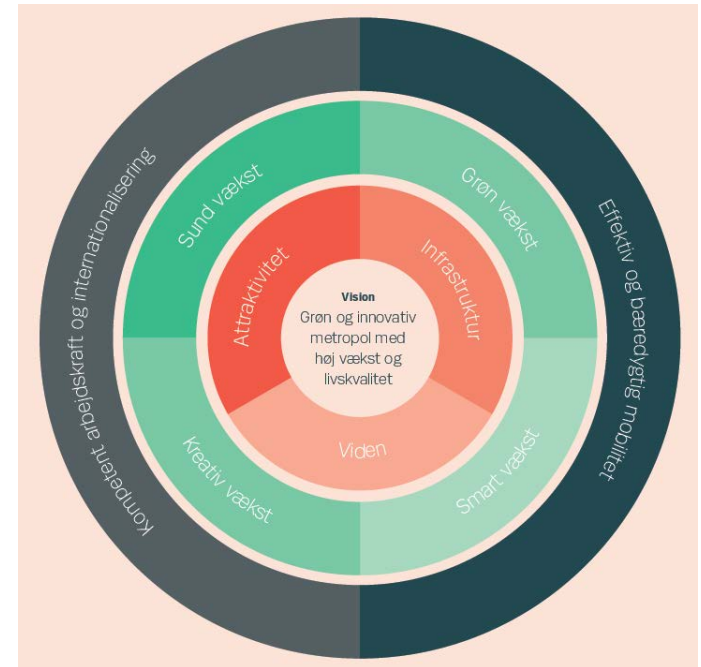
REVUS og Sund Vækst

Væksttema 1:

Sund vækst

Greater Copenhagen har i dag en international styrkeposition inden for sund vækst. Der er et effektivt offentligt sundhedsvæsen baseret på fri og lige adgang for alle, en international stærk tilknyttet erhvervsklynge, som skaber vækst og arbejdspladser på regionens hospitaler og universiteter, som danner grundlag for både udvikling af nye behandlinger, produkter og virksomheder. Styrkepositionen bygger på en stærk tradition for samarbejde mellem offentlige hospitaler og tilbud, virksomheder og vidensinstitutioner.

Men styrkepositionen er udfordret. Det offentlige sundhedsvæsen er under pres for at levere højere produktivitet og flere og bedre ydelser for de samme penge. Samtidig ser vi, at andre lande og storbymetropoler satser store summer på forskning og tiltrækning af talenter, virksomheder og investeringer. Derudover er middellevetiden relativt lav sammenlignet med andre regioner med økonomisk høj lighed. Fælles satsninger på en række områder er derfor nødvendige for at styrke positionen inden for sund vækst.



Derfor forskning

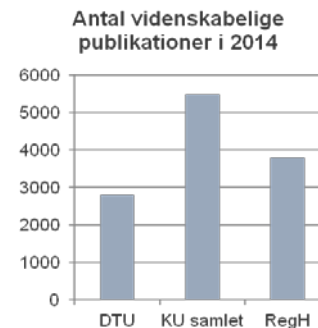
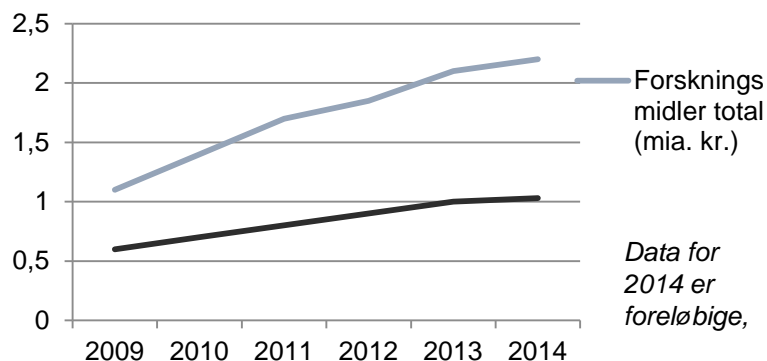
- Sikrer en fagligt orienteret kultur i klinikken
- Driver den faglige udvikling og sikrer evidens for hvad vi gør
- Sikrer højeste kvalitet af både nutidens og fremtidens behandling
- Understøtter rekruttering af velkvalificeret personale – nationalt som internationalt
- Understøtter sund vækst, investeringer og jobskabelse i Greater Copenhagen
- Giver et synligt brand internationalt

Forskning - en politisk prioritet siden 2007

- Forskningspolitik 2007 – skabte det regionale fundament!
 - *"Region Hovedstaden skal udføre forskning i verdensklasse inden for prioriterede områder til glæde for den enkelte borger, sundhedsvæsenet og samfundet."*
- Forskningspolitik 2020 (fra 2012) – udviklede rammerne!
 - *"I Region Hovedstaden er en anerkendt og synlig sundhedsforskning af høj international kvalitet i tæt samspil med klinik, erhvervsliv, universiteter og relevante uddannelsesinstitutioner et væsentligt grundlag for et effektivt og fremtidssikret sundhedsvæsen, der generelt tilbyder sundhedsydelser af høj kvalitet og på udvalgte områder på højt internationalt niveau."*
- Fokus og Forenkling – mere af den værdiskabende forskning!
 - *"Hovedstaden er den grønne og innovative metropol med høj vækst og livskvalitet, samt et sammenhængende sundhedsvæsen på internationalt topniveau*
 - *Politisk målsætning: Ekspansive vidensmiljøer*
 - *Strategisk indsatsområde: Forskning og Samarbejde"*

Fakta

- Der blev forsket for i alt godt 2 mia. kr. i 2013
- Der var over 4.000 aktive hel- og deltidsforskere
- I 2013 blev der publiceret omkring 3.600 videnskabelige publikationer
- Regionen havde i 2013 i alt 45 afdelinger på et højt forskningsniveau, heraf har 19 modtaget regionsrådets Global Excellence pris
- Regionen havde i 2013 7 udstedte patenter, 4 licensaftaler, 750 F&U-aftaler



Styrket fundraising - for flere eksterne forskningsmidler

Politisk målsætning om ekspansive vidensmiljøer

- Kongeindikator: Hjemtagne eksterne midler fra offentlige og private parter
- Øge andel af eksterne midler og tiltrække flere (Horizon 2020, Innovationsfonden, øvrige EU-programmer, private fonde mv.)
- Styrket forskningsstøtte regionalt og lokalt
- Regional koncernfælles fundraising enhed fremmer og støtter større ansøgninger til nationale og internationale fonde og programmer
- creoDK, understøtter synlighed i forhold til EU-programmer og bevillinger
- Styrket regional og lokal administration af eksterne forskningsmidler og midler fra private virksomheder til kliniske forsøg

Igangværende indsatser og initiativer

- **Strategisk indsatsområde og regionale alliancer**
 - Flere eksterne midler – bl.a. flere EU-midler
 - Støtte til forskning - fx via forskningsfonden
 - Partnerskaber med universiteter
- **Styrket samspil med erhvervslivet**
 - Strategiske aftaler
 - NEXT – tiltrækning af tidlig fase kliniske forsøg
 - Én indgang til medico og pharma
- **Styrket infrastruktur for forskning**
 - Fælles frysehus og biobank
 - IT til forskningsdata og overblik over forskning (Pure)
- **Strategiske udviklingsindsatser på sigt**
 - Big Data & Personalized Medicine

Region Hovedstadens Forskningsfond

- Fonden har frem til 2015 årligt uddelt 25 mio. kr. til forskningsprojekter forankret i regionen. I 2016 uddeles 22,5 mio. kr. med en yderligere reduktion af fondens midler i 2017 og frem.
- I perioden 2009-2015 er i alt 146 forskningsprojekter blevet tilgodeset.
- Fondens bedømmelsesudvalg består af aktive forskere fra regionen.
- Bedømmelsesudvalget indstiller til Koncerndirektionen, som tager den endelige beslutning om tildeling.
- Forskningsfondens midler uddeles til understøttelse af regionens strategiske mål.

Partnerskaber

Vi skal at sikre fælles/ensartede infrastrukturer, rammer og standard-aftaler i samarbejdet med eksterne parter.

Bilaterale satsninger:

- Professorplan og samarbejde om Institut for Klinisk Medicin (KU Sund)
- Delestillingsaftaler med DTU og Metropol
- Strategiske aftaler med Novartis, MSD og GSK

Fælles større satsninger:

- Copenhagen Health Innovation: nye uddannelser og entrepreneurship (DTU, KU, CBS, Københavns Kommune)
- Copenhagen Spin Out: flere opstartsvirksomheder (KU, DTU, Novo Seed, Accelerace, Lif, Dansk Biotek)
- CACHET: Forskning i ny sundhedsteknologi (KU, DTU, Københavns Kommune)
- Innolife, EU Knowledge and Innovation Community (bl.a. KU, Novo Nordisk og internationale aktører fra hele Europa)

Én indgang til kliniske forsøg og innovation inden for pharma, biotek og medico

Formål

Brobygger: Én indgang til konkrete samarbejder mellem industrien og regionens hospitaler/virksomheder

Vejlede og rådgive indenfor udvikling og test af medico-udstyr både in-house og eksternt med virksomheder

Sikre nem adgang til test og udvikling af nye løsninger og behandlinger

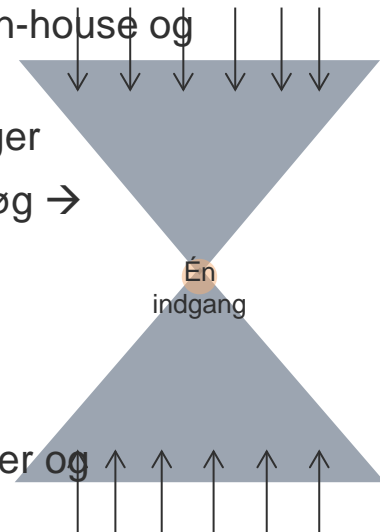
Identificere potentielle samarbejdspartnere til specifikke kliniske forsøg → optimere feasibilityprocessen

Via

Klinik gearet til *Offentlig intelligent efterspørgsel*

Tæt kobling til NEXT partnerskab om kliniske forsøg og kliniske miljøer og forskningsenheder på hospitaler

'Booste' antallet af afprøvninger og kliniske forsøg i samspil med industrien



Fælles frysehus og sammenhængende biobankstruktur

Formål

Skabe bæredygtige fysiske rammer for samling af fryserne med vævsprøver med reduktion af CO2 til følge

Sikre en effektiv udnyttelse og synlighed af regionens kliniske data og vævsprøver/biobanker

Understøttet af IT-system og støttefunktion, der også sikrer sammenhæng med nationale biobanker

Via

Forprojekt i 2015 for valg af model – frem mod en budgetbeslutning i 2016

Nem adgang for regionens forskere til data til brug i ny forskning og kliniske forsøg

Understøtte/styrke samarbejde med andre forskningsinstitutioner og industrien

Strategiske udfordringer

- Megen international anerkendt forskning, men den nyttiggøres ikke tilstrækkeligt
- Det er svært at stå sammen og tiltrække de helt store forskningsmidler (både store ansøgninger og fælles kliniske trials for eksterne parter)
- Forskningen koordineres ikke tilstrækkeligt i forhold til patienternes/klinikkens behov, fordi udvikling og prioritering af forskningsporteføljen ikke er forankret i linjeledelsen
- Implementering af egne og andres forskningsresultater på tværs af organisationen utilstrækkelig
- I forhold til internationale benchmark områder står Greater Copenhagen ikke stærkt nok

=> Der er en sense of urgency på hospitalerne omkring disse udfordringer!

Konklusioner fra ”Strategisk forskningsledelse”

Vi skal op i et ”højere strategisk gear”

- For at hjemtage et større potentiale (større afkast af investeringen)
- For at sikre tilstrækkelig kvalitet i fremtidens patientbehandling
- For at være konkurrencedygtige i forhold til den internationale udvikling – internationale benchmark organisationer arbejder allerede meget målrettet og strategisk

6 Must-Win Battles er formuleret.

Vi skal:

1. Synliggøre forskningen og skabe et overblik over den
2. Skabe én forskningsorganisation
3. Udvikle en governancemodel, der sikrer nødvendige porteføljeprioriteringer
4. Styrke implementeringen af forskningen – kraftigt!
5. Skabe klarere karrierevej for forskere – og understøtte den bedre
6. Skabe én fælles professionel og serviceorienteret infrastruktur

Centrale spørgsmål til drøftelse

- Skal vi tættere på KU og DTU i forhold til fælles forskningsinfrastruktur – og hvordan skal vi det?
- Hvad med CBS og professionshøjskolerne, skal vi have flere delestillinger og forskningssamarbejder?
- Balancen mellem en koncernfælles forskningsorganisationen og en lokal organisation, herunder forskningsstrategier og støttefunktioner på de enkelte hospitaler
 - hvordan sikrer vi den?
- Skal vi identificere og prioritere strategiske indsatsområder
 - og hvordan: måske via samspil mellem hospitaler og universiteter – det kunne fx være om diabetes, onkologi, forebyggelse, rehabilitering mv.?