

## Anbefalinger fra rapport "Forsknings samarbejde i Region Hovedstaden"

- **Region Hovedstaden bør sætte øget fokus på regionens forskningsstyrkeposition og udnytte dette i højere grad som positivt brand.** Panelmedlemmerne opfatter ikke at regionen i tilstrækkelig grad er sin egen forskningsstyrkeposition bevidst. Der kan gøres langt mere for at synliggøre, at der er forskning i verdensklasse og unikke muligheder for virksomheder, internationale talenter mv.
  - *Administrationens svar: I 2016 er en af de seks koncernfælles strategiske indsatsler "Styrkelse af forskning og innovation". En række af delindsatserne under denne strategi understøtter denne anbefaling. Blandt andet skal der udarbejdes en ny model for overblik over forskningen i regionen, som vil skabe synlighed over forskningsaktiviteterne både for interne og eksterne interessenter.*
- **Det er vigtigt, at forskningsaktiviteterne ses som en del af regionens kerneopgave og tænkes ind i alle led.** Forskning er understøttende for at kunne løfte de fremtidige opgaver i regionen, og skal derfor tænkes ind i alle politikker, og understøttes i alle led af administrationen og hospitalsledelsen, herunder at forskningshensyn bør have en central rolle ved udformning af hospitalsplanen.
  - *Administrationens svar: En af delindsatserne, som indgår i "Styrkelse af forskning og innovation", handler om at etablere en ny strategisk ledelse for forskning – således en ny organisering og governancestruktur, som vil kunne sikre at hensynet til forskningsaktiviteterne forankres i de rigtige ledelsesniveauer.*
- **Regionen bør stå sammen, også med andre regioner, om at sikre optimale rammevilkår for forskningen, herunder dataadgang.** Danmarks førerposition inden for kliniske forsøg skyldes til dels excellente miljøer men også gode datamuligheder. Det er der dog andre lande, der er begyndt at hale ind på. Det er derfor centralt, at vi udnytter datamulighederne optimalt inden for lovgivningens rammer, og koordinerer med de mange regionale og nationale initiativer.
  - *Administrationens svar: Der er flere aktiviteter, som understøtter denne anbefaling: 1) regionen har sat det på den politiske dagsorden ved planlagt møde (ultimo marts) mellem Sundhedsministeren og Regionsrådsformanden, 2) Der arbejdes i den strategiske indsats med erfaringsopsamling inden for "big data", herunder erfaringer fra de øvrige regioner, 3) administrationen vil arbejde for en aktiv deltagelse i Danske Regioners sundhedsdataprogram, og 4) sidst arbejdes der på etablering af fælles frysehus og biobank i Region Hovedstaden.*

- **Fleksible midler, såsom Global Excellence Award, skal bibeholdes.** De understøtter en række centrale aktiviteter for forskningen, såsom: netværksskabelse (fx konferencer, udenlandsophold mv.), test af nye forskningsområder, forberedelse til større ansøgninger, og fastholdelse af dygtigt personale *mellem* forskningsprojekter.
  - *Administrationens svar: Giver grundlag for at bibeholde denne type bevilling/pris, og anbefalingen skal derfor indgå som overvejelse i forhold til det kommende servicetjek af Global Excellence – in Health Award. Dertil er en delindsats under ”Styrkelse af forskning og innovation” at se på udviklingsmuligheder for Region Hovedstadens Forskningsfond til Sundhedsforskning – herunder ift. temaer, virkemidler mv.*
- **Regionen bør sikre koordination af forskningsindsatsen.** Herunder koordination af hvilke forskningsområder der varetages på hvilke hospitaler samt strategiske prioriteringer af forskning, som kan sikre at Region Hovedstaden bevarer sin nationale førerposition.
  - *Administrationens svar: Den helt centrale indsats under ”Styrkelse af forskning og innovation” er at få udarbejdet et beslutningsgrundlag for en ny governancestruktur for forskning. En kerneopgave for denne nye strategiske ledelse af forskning er, at sikre en samlet koordination og prioritering af forskningsindsatsen i Region Hovedstaden.*
- **Regionen bør sikre bæredygtige forskningsmiljøer og videreførelse af disse.** Herunder fx sikre ”næste generation” af dygtige forskere, da der er set eksempler på forskningsmiljøer båret af én professor. Det er vigtigt, at forskningsmiljøerne gøres mindre skrøbelige overfor jobskifte, pension etc.
  - *Administrationens svar: Målet for den strategiske indsats er i 2016 at have et beslutningsgrundlag for etablering af en ny strategisk ledelse af forskning. Denne vil forventeligt blive implementeret fra 2017 og frem. Når den nye forskningsledelse er på plads, vil arbejdet med at skabe bæredygtige forskningsmiljøer være en del af denne ledelses kerneopgaver.*
- **Det interne samarbejde i regionen bør styrkes.** Herunder de excellente miljøers mulighed for at løfte andre miljøer (via samarbejde, videndeling mv.) og arbejde mod en fælles organisationskultur med lige prestige i forskningsmiljøerne hospitalerne i mellem.
  - *Administrationens svar: Jf. ovenstående anbefaling, vil denne anbefaling også være en opgave for en ny strategisk ledelse af forskning.*
- **Fokus på forskningsstrategi i forskningsmiljøerne kan med fordel styrkes yderligere.** Selvom forskningsmiljøerne er meget afhængige af ekstern finansiering kan de med fordel arbejde endnu mere strategisk, bl.a. ift. infrastruktur (talentrekuttering, udstyr) og andre forhold såsom samarbejde, internationalisering mv. Strategierne kan forankres/udvikles på flere niveauer: på afdelingsniveau, hospitalsniveau, regionsniveau/politisk niveau.
  - *Administrationens svar: Jf. de to ovenstående anbefalinger vil denne anbefaling også være en opgave for en ny strategisk ledelse af forskning. Det handler om,*

*hvor det er hensigtsmæssigt at forankre strategierne, samt hvad disse meningsfuldt kan indeholde.*

- **Alle forskningsmiljøer skal have en tæt integration til klinikken.** Der er generelt en tæt kobling mellem forskningsmiljøer og klinik, men det er vigtigt, at der er en udbredt integration i alle afdelinger.
  - *Administrationens svar: Jf. ovenstående anbefalinger, vil denne anbefaling også være en opgave for en ny strategisk ledelse for forskning – fx i form af opstilling af generelle principper.*
- **Der bør være et øget fokus på patientinddragelse.** Forskningsmiljøerne er overordnet gode til dette, men har forskellige forudsætninger for adgang til patientgrupper – fx har nogle forskningsmiljøer relativ nem adgang via patientforeninger. Det er vigtigt, at der kommer endnu mere fokus på patientinddragelse også der, hvor patientgruppen ikke er organiseret.
  - *Administrationens svar: Præcis som ovenstående anbefaling, vil denne anbefaling også være en opgave for en ny strategisk ledelse for forskning – fx i form af opstilling af generelle principper.*
- **Regionen har en interesse i at styrke mulighederne og incitamentene for samarbejdet med videninstitutioner i regionen.** Fx sikre bedre samspil mellem basal og klinisk forskning og øge koblingen til forskningen på KU SUND, DTU m.fl. Der ses i nogen grad/nogle steder en for stor afstand mellem universiteter og hospitaler.
  - *Administrationens svar: Som delindsats under den overordnede koncernfælles strategiske indsats ”Styrkelse af forskning og innovation” er der to delindsatser, som handler om at arbejde for en egentlig rammeaftale med både DTU og KU/KU SUND. Det vil forbedre rammerne for samarbejde mellem disse to centrale vidensinstitutioner og Region Hovedstaden.*
- **Regionen bør styrke støttefunktionerne for samarbejde med industrien.** Det er vigtigt at dataadgang, jura, administration mv. ikke bliver et forsinkende led for samarbejdet med industrien, da Region Hovedstaden skal være konkurrencedygtig på globalt plan.
  - *Administrationens svar: I 2014 og 2015 blev En Indgang for medicinal- og medicoindustrien etableret, som skal sikre virksomhederne let adgang til hospitalerne ift. afprøvning af udstyr og medicin. I 2016 styrkes de juridiske støttefunktioner, ligesom der er særligt fokus i den strategiske indsats ”Styrkelse af forskning og innovation” på at belyse den juridiske organisering lokalt/centralt med henblik på at optimere den juridiske bistand.*
- **Det bør undersøges om der bør være en fælles støttefunktion mht. administration af EU-bevillinger.** I dag er der kun støtte til selve ansøgningsprocessen, men det bør udvides, sådan at forskningsmiljøerne også støttes efter de har opnået tilsagn.
  - *Administrationens svar: I den strategiske indsats ”Styrkelse af forskning og innovation” indgår etableringen af en fælles ”compliance enhed” som delindsats. Formålet med den nye centrale enhed er at sikre compliance ifm. større bevillinger fra EU og på sigt også NIH.*

- **Regionen bør have en større bevidsthed og proaktiv tilgang til samarbejde med industrien om forskning.** Samarbejdet mellem forskningsmiljøerne og industrien er centralt, og der bør derfor være en mere proaktiv tilgang til samarbejdet med virksomhederne - fx ved at undersøge mulighederne for yderligere at styrke ”En indgang” støttefunktionerne, herunder bl.a. udpegning af specialeansvarlige, der kan sikre en samlet koordination mellem virksomheder og forskningsmiljøer.
  - *Administrationens svar: Region Hovedstaden har rammeaftaler med hensigtsserklæringer for tre centrale virksomheder: Norvartis, GSK og MSD. Dertil er NEXT-samarbejdet netop et nyt samarbejde som sikrer koordination og input fra en bred inddragelse af vidensinstitutioner og virksomheder.*
- **Der bør være hjælp (i form af kurser, undervisning el.lign.) i de nye forskningsadministrationskrav, så de ikke skaber unødige misforståelser.** De nye krav er mere komplekse og det kræver en ordentlig introduktion, også til forskerne, så kravene ikke bliver en utilsigtet hæmsko.
  - *Administrationens svar: Det bør undersøges hvorvidt, og i hvilket omfang, der er blevet stillet hjælpemidler (undervisning, oplysningsmateriale mv.) til rådighed i forbindelse med implementering af de nye regler, herunder hvor denne støtte har været forankret. Evt. behov for yderligere aktion skal koordineres internt i administrationen.*
- **Effekterne af de nye forskningsadministrationskrav bør undersøges om et år.** Der har været stor utilfredshed ved implementering men med en større og større accept af de nye regler. Derfor bør de nye forskningsadministrationsregler efterses om et år, ift. bl.a. følgende temaer nævnt af miljøerne: 1) overførsel af overskydende midler fra et budgetår til det næste, 2) rejseregler og 3) periodisering af forskningsbudgetter.
  - *Administrationens svar: Det bør drøftes, hvorvidt man ønsker en sådan opfølgning. I så fald vil der blive udarbejdet et selvstændigt kommissorium vedrørende dette.*